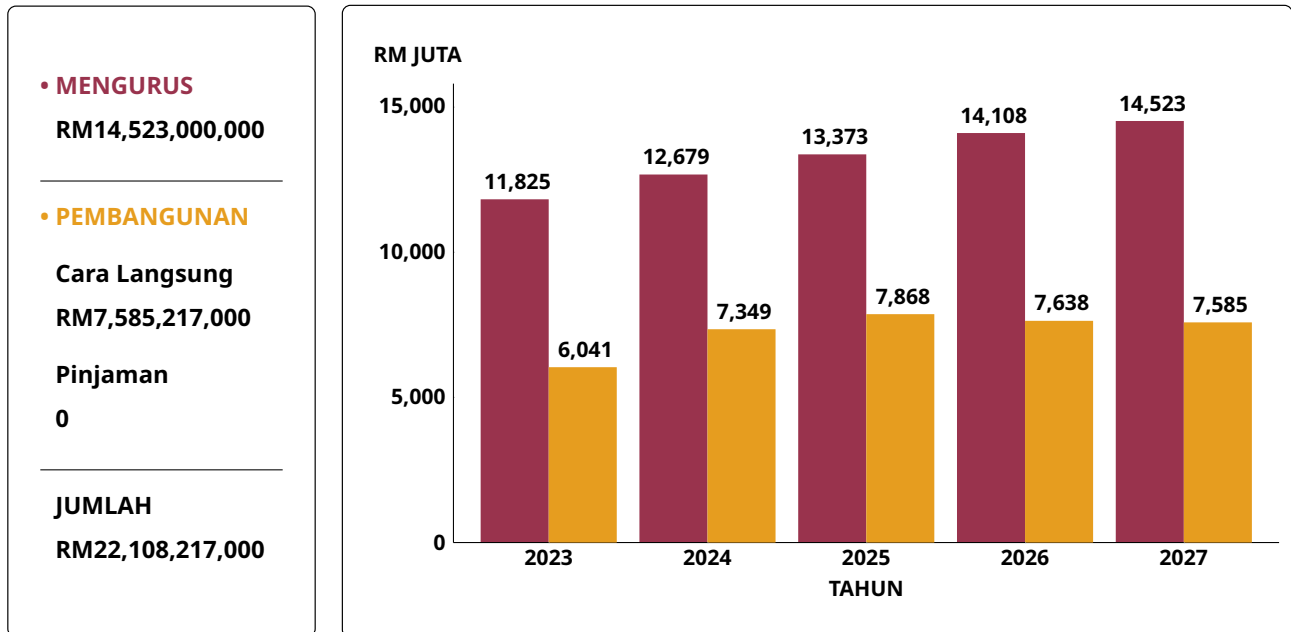


Kementerian Pertahanan

Maksud Bekalan/Pembangunan 60

CARTA PERBELANJAAN SEBENAR (2023 – 2025) DAN PERUNTUKAN (2026 – 2027) BAGI MENGURUS DAN PEMBANGUNAN



VISI

Peneraju pertahanan negara yang berwibawa.

MISI

Memastikan pengurusan pertahanan negara sentiasa cekap, siap siaga dan dinamik.

PELANGGAN

- Orang Awam
- Kementerian/Jabatan/Agensi/Pertubuhan Bukan Kerajaan
- Perwakilan Diplomatik Asing, Organisasi Serantau dan Antarabangsa
- Veteran Angkatan Tentera Malaysia (ATM) dan keluarga
- Industri Pertahanan dan Sektor Swasta

KERANGKA KEBERHASILAN KEMENTERIAN

PRESTASI OUTCOME KEMENTERIAN

Outcome : *Kedaulatan negara terpelihara*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Tahap kesiagaan pertahanan	Tertinggi	Tertinggi	Tertinggi
Tahap hubungan pertahanan yang aktif (%)	100.00	100.00	100.00
Tahap keupayaan industri pertahanan tempatan (%)	100.00	100.00	100.00

PROGRAM 1 : PENGURUSAN

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome 1 : *Penyampaian perkhidmatan yang berkesan*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan pencapaian Piagam Pelanggan (%)	94.20	90.00	90.00
Indeks Kepuasan Pelanggan (%)	90.70	90.00	90.00

Outcome 2 : *Industri pertahanan tempatan dan R&D pertahanan berdaya saing*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan syarikat dalam pakej kerja tempatan Industrial Collaboration Programme (ICP) (%)	32.00	100.00	100.00
Peratusan tahap kemajuan projek-projek penyelidikan yang berpotensi diguna pakai oleh ATM (%)	-	100.00	100.00

Aktiviti 1 : Pengurusan Am

- Fungsi :
- (a) Memastikan pengurusan sumber manusia, kewangan dan akaun, pentadbiran aset dan logistik, tahap ketersediaan perkhidmatan ICT, tahap kepuasan pelanggan, pengurusan perolehan dan projek infrastruktur diuruskan dengan cekap;
 - (b) Memastikan jalinan hubungan kerjasama antarabangsa berjalan lancar dan berterusan; dan
 - (c) Meningkatkan pengaliran teknologi terkini dalam industri pertahanan negara untuk memperkasakan keupayaan syarikat industri pertahanan tempatan seiring dengan peningkatan teknologi di peringkat antarabangsa.

Aktiviti 2 : Pengurusan Jabatan Hal Ehwal Veteran (JHEV)

- Fungsi :
- (a) Memastikan faedah persaraan Veteran ATM dibayar dan disalurkan dengan cekap dan tanpa gagal kepada semua penerima;
 - (b) Membantu meningkatkan sosioekonomi komuniti veteran melalui program kerjaya kedua Veteran ATM;
 - (c) Membantu Majlis Veteran Kebangsaan dalam pelaksanaan fungsinya berdasarkan Akta Veteran 2012 (Akta 740) melalui tindakan ke atas isu/usul yang dibangkitkan; dan
 - (d) Mengawal selia semua Persatuan Veteran yang berdaftar di bawah JHEV ATM sebagaimana yang digariskan dalam Akta Veteran 2012 (Akta 740).

PROGRAM 2 : PERTAHANAN NEGARA

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome : *Kesiagaan tertinggi ATM*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Tahap kesiagaan Bantuan Bersama	Tertinggi	Tertinggi	Tertinggi
Tahap kesiagaan Tentera Darat	Tertinggi	Tertinggi	Tertinggi
Tahap kesiagaan Tentera Laut	Tertinggi	Tertinggi	Tertinggi
Tahap kesiagaan Tentera Udara	Tertinggi	Tertinggi	Tertinggi

Aktiviti 1 : Bantuan Bersama

- Fungsi :
- Menyediakan sebuah Angkatan Bersama yang berorientasikan visi dan misi yang selari dengan peranan ATM sebagai 'Perisai Negara' untuk melindungi Kedaulatan, Integriti Wilayah dan Kepentingan Negara sekaligus menjadikan Malaysia sentiasa bersedia menghadapi sebarang kemungkinan.

Aktiviti 2 : Pertahanan Darat

- Fungsi :
- (a) Satu Angkatan Tentera Darat yang moden, kredibel, seimbang, mampu dan bersedia melaksanakan misinya sebagai sebahagian daripada Angkatan Tentera Malaysia;
 - (b) Mempertahankan kedaulatan Malaysia dan kepentingannya daripada ancaman luar serta membantu pihak berkuasa awam untuk mencapai keamanan dan kemakmuran negara; dan
 - (c) Menentukan tahap kesiagaan yang tinggi (*high state of readiness*) dan mampu melaksanakan pelbagai bentuk misi dalam pelbagai dimensi (*multi mission capable*) bagi mempertingkatkan perkhidmatan kepada rakyat dan negara.

Aktiviti 3 : Pertahanan Maritim

Fungsi : Menyediakan sebuah Angkatan Laut yang kredibel untuk melindungi kedaulatan, integriti wilayah dan kepentingan maritim negara. Tentera Laut Diraja Malaysia (TLDM) turut memfokuskan kepada memperkasakan kesiagaan armada bagi menyediakan Angkatan Laut yang siap siaga serta peningkatan infrastruktur dan kesejahteraan hidup *The Navy People*.

Aktiviti 4 : Pertahanan Udara

Fungsi : Menyedia dan menggerakkan satu Angkatan Udara yang kredibel dan berspektrum penuh bagi melaksanakan peranan sebagai peneraju utama domain udara ATM dalam melaksanakan strategi 'cegah rintang' serta sentiasa bersedia untuk mempamerkan kekuatan kuasa udara demi mempertahankan kedaulatan dan keutuhan negara serta kepentingannya melalui penggunaan kuasa udara yang responsif dan efektif di seluruh kawasan lapisan berpadu (teras, lanjutan dan hadapan).

ANGGARAN PERBELANJAAN MENURUS BADI TAHUN 2027 MENGIKUT OBJEK AM

<i>Kod (Objek Am)</i>	<i>Jenis Perbelanjaan</i>	<i>Anggaran Tahun 2026</i>	<i>Anggaran Tahun 2027</i>
		<i>RM</i>	<i>RM</i>
10000	Emolumen	9,215,654,600	9,235,100,900
20000	Perkhidmatan dan Bekalan	4,369,774,500	4,745,634,400
30000	Aset	210,972,800	244,756,100
40000	Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap	311,123,000	296,729,800
50000	Perbelanjaan-perbelanjaan Lain	776,800	778,800
JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN MENURUS		14,108,301,700	14,523,000,000

ANGGARAN PERBELANJAAN PEMBANGUNAN BADI TAHUN 2027 MENGIKUT OBJEK AM

<i>Kod (Objek Am)</i>	<i>Jenis Perbelanjaan</i>	<i>Anggaran Tahun 2026</i>	<i>Anggaran Tahun 2027</i>
		<i>RM</i>	<i>RM</i>
20000	Perkhidmatan dan Bekalan	1,960,845,800	4,113,938,300
30000	Aset	5,677,120,800	3,471,278,700
JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN PEMBANGUNAN		7,637,966,600	7,585,217,000

RINGKASAN

Anggaran Perbelanjaan Menurus	14,108,301,700	14,523,000,000
Anggaran Perbelanjaan Pembangunan		
(Cara Langsung)	7,637,966,600	7,585,217,000
JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN KEMENTERIAN PERTAHANAN	21,746,268,300	22,108,217,000

Butiran	Program/Aktiviti	Kod (Objek Am)	Anggaran 2026	Anggaran 2027	Bil. Jawatan	
			RM	RM	2026	2027
010000	PENGURUSAN		1,091,310,300	1,135,733,600		
		10000	152,611,400	173,485,800	<u>2,860</u>	<u>2,860</u>
		20000	679,090,600	705,383,500		
		30000	6,162,100	13,201,300		
		40000	253,246,200	243,461,000		
		50000	200,000	202,000		
	010100 Pengurusan Am		787,992,100	831,730,000		
		10000	141,591,300	161,623,900	2,591	2,591
		20000	634,239,500	650,882,100		
		30000	5,842,500	12,988,400		
		40000	6,118,800	6,033,600		
		50000	200,000	202,000		
	010200 Pengurusan Jabatan Hal Ehwal Veteran (JHEV)		303,318,200	304,003,600		
		10000	11,020,100	11,861,900	269	269
		20000	44,851,100	54,501,400		
		30000	319,600	212,900		
		40000	247,127,400	237,427,400		
020000	PERTAHANAN NEGARA		12,568,588,900	12,706,327,300		
		10000	9,036,748,500	9,033,376,300	<u>162,640</u>	<u>162,640</u>
		20000	3,299,246,300	3,428,906,700		
		30000	175,653,400	193,255,400		
		40000	56,363,900	50,212,100		
		50000	576,800	576,800		
	020100 Bantuan Bersama		1,798,193,900	1,817,212,400		
		10000	975,583,300	999,081,900	12,709	12,709
		20000	674,357,300	675,079,000		
		30000	96,062,000	97,012,000		
		40000	51,616,800	45,465,000		
		50000	574,500	574,500		
	020200 Pertahanan Darat		6,747,707,600	6,730,519,000		
		10000	5,610,158,000	5,572,832,400	112,508	112,508
		20000	1,102,873,900	1,113,510,900		
		30000	31,232,000	40,732,000		
		40000	3,442,700	3,442,700		
		50000	1,000	1,000		

Pegawai Pengawal : KETUA SETIAUSAHA, KEMENTERIAN PERTAHANAN

Butiran	Program/Aktiviti	Kod (Objek Am)	Anggaran 2026	Anggaran 2027	Bil. Jawatan	
			RM	RM	2026	2027
020300	Pertahanan Maritim		1,915,216,900	2,021,318,500		
		10000	1,220,960,800	1,225,615,600	18,679	18,679
		20000	654,208,900	752,003,700		
		30000	39,538,500	43,190,500		
		40000	507,600	507,600		
		50000	1,100	1,100		
020400	Pertahanan Udara		2,107,470,500	2,137,277,400		
		10000	1,230,046,400	1,235,846,400	18,744	18,744
		20000	867,806,200	888,313,100		
		30000	8,820,900	12,320,900		
		40000	796,800	796,800		
		50000	200	200		
030000	PROGRAM KHUSUS		448,402,500	680,939,100		
		10000	26,294,700	28,238,800		
		20000	391,437,600	611,344,200		
		30000	29,157,300	38,299,400		
		40000	1,512,900	3,056,700		
030100	Bertugas ke Luar Negara		29,632,600	39,041,300		
		20000	28,819,700	38,238,400		
		40000	812,900	802,900		
030200	Emolumen Kakitangan Kontrak		19,765,500	20,695,800		
		20000	19,765,500	20,695,800		
030300	Pengoperasian di ESSZONE		130,147,400	133,447,400		
		10000	12,323,600	12,323,600		
		20000	117,823,800	121,123,800		
030400	Projek Hidrografi		15,000,000	15,000,000		
		20000	15,000,000	15,000,000		
030500	Menangani Keusangan Sistem		25,000,000	25,000,000		
		20000	25,000,000	25,000,000		
030600	Penggantian Perabot Rumah Keluarga Angkatan Tentera (RKAT)		25,000,000	30,000,000		
		30000	25,000,000	30,000,000		

B.60

Maksud Bekalan 60 – KEMENTERIAN PERTAHANAN

Pegawai Pengawal : KETUA SETIAUSAHA, KEMENTERIAN PERTAHANAN

Butiran	Program/Aktiviti	Kod (Objek Am)	Anggaran 2026	Anggaran 2027	Bil. Jawatan	
			RM	RM	2026	2027
030700	Head To Toe		140,000,000	280,000,000		
		20000	140,000,000	280,000,000		
030800	Program Latihan Khidmat Negara		63,457,000	87,754,600		
		10000	13,971,100	15,915,200		
		20000	45,028,600	61,286,200		
		30000	3,757,300	8,299,400		
		40000	700,000	2,253,800		
030900	Penganjuran LIMA		0	30,000,000		
		20000	0	30,000,000		
031000	Sekolah Dalam Kem (SDK)		0	20,000,000		
		20000	0	20,000,000		
031100	Material Pertahanan		400,000	0		
		30000	400,000	0		
JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS			14,108,301,700	14,523,000,000	<u>165,500</u>	<u>165,500</u>

Butiran (Projek)	Tajuk	Jumlah Anggaran Harga Projek	Perbelanjaan Sebenar 2025	Anggaran Dipinda 2026	Anggaran 2027 Cara Langsung Pinjaman	
(1)	(2)	(3) RM	(4) RM	(5) RM	(6) RM	(7) RM
Tentera Darat						
00100	Pembinaan (Tentera Darat)	2,338,206,796	100,827,115	114,533,846	436,054,900	0
00200	Kelengkapan (Tentera Darat)	12,159,646,700	278,731,335	1,192,498,052	1,331,895,000	0
	Jumlah	14,497,853,496	379,558,450	1,307,031,898	1,767,949,900	0
Tentera Laut						
00300	Pembinaan (Tentera Laut)	816,600,000	70,877,125	57,873,489	102,002,300	0
00400	Kelengkapan (Tentera Laut)	28,701,044,592	1,261,901,479	2,686,552,412	1,853,392,200	0
	Jumlah	29,517,644,592	1,332,778,604	2,744,425,901	1,955,394,500	0
Tentera Udara						
00500	Pembinaan (Tentera Udara)	500,390,750	43,227,113	110,818,000	119,755,700	0
00600	Kelengkapan (Tentera Udara)	27,754,340,100	1,945,230,682	2,337,486,982	1,588,646,500	0
	Jumlah	28,254,730,850	1,988,457,795	2,448,304,982	1,708,402,200	0
Tiga Perkhidmatan						
00700	Pembinaan (Tiga Perkhidmatan)	818,586,366	31,572,039	105,850,130	87,643,300	0
00800	Kelengkapan (Tiga Perkhidmatan)	4,026,642,450	32,767,115	598,903,326	573,991,700	0
	Jumlah	4,845,228,816	64,339,154	704,753,456	661,635,000	0
Lain-lain						
00900	Pembinaan (Awam)	107,802,000	4,382,414	12,259,700	29,900,000	0
01000	Kelengkapan (Awam)	8,000,000	0	3,500,000	3,000,000	0
01200	Penyelidikan dan Pembangunan Pertahanan (Lain-lain)	152,500,000	8,938,360	1,991,450	65,037,700	0
08400	Perumahan Angkatan Tentera Malaysia	10,829,542,750	328,487,778	875,623,744	957,301,200	0
	Jumlah	11,097,844,750	341,808,552	893,374,894	1,055,238,900	0
02000	PPP/PFI	1,936,363,400	0	276,229,728	244,497,200	0
04000	Program Latihan Khidmat Negara	439,000,000	35,809,195	171,707,544	192,099,300	0
	JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN PEMBANGUNAN	90,588,665,904	4,142,751,750	8,545,828,403	7,585,217,000	0