KEMENTERIAN KEWANGAN

Belanjawan 2027
MALAYSIA MADANI

ANGGARAN PERBELANJAAN PERSEKUTUAN 2027

MALAYSIA MADANI: MENGGAPAI DI LANGIT, MENGAKAR DI BUMI

ANGGARAN PERBELANJAAN PERSEKUTUAN 2027

KEMENTERIAN KEWANGAN

ANGGARAN PERBELANJAAN PERSEKUTUAN 2027

9 Oktober 2026, jam 4.00 petang

© Hak Cipta Terpelihara

Semua hak terpelihara. Tiada mana-mana bahagian jua daripada penerbitan ini boleh diterbitkan semula, disimpan dalam bentuk yang boleh diperoleh semula atau disiarkan dalam sebarang bentuk dengan apa jua cara elektronik, mekanikal, fotokopi, rakaman dan sebaliknya tanpa mendapat izin daripada:

Pengarah Belanjawan Negara,
Kementerian Kewangan,
Aras 6, Blok Utara,
Kompleks Kementerian Kewangan,
No. 5, Persiaran Perdana,
Presint 2,
Pusat Pentadbiran Kerajaan Persekutuan,
62592 Putrajaya
Tel : 03-8882 6838

Anggaran Perbelanjaan Persekutuan diterbitkan setiap tahun.

Naskhah ini boleh dimuat turun di:
www.mof.gov.my

MENTERI KEWANGAN MALAYSIA

PRAKATA

Saya kemukakan di Dewan yang mulia ini naskhah Anggaran Perbelanjaan Persekutuan 2027. Naskhah ini memperincikan Anggaran Perbelanjaan Mengurus dan Pembangunan bagi membiayai perbelanjaan program, aktiviti serta projek yang mengangkat darjat bangsa dan negara.

Belanjawan 2027 merupakan Belanjawan MADANI Kelima yang mendukung tema **"Malaysia MADANI: Menggapai di Langit, Mengakar di Bumi"**. Selaku belanjawan kedua di bawah Rancangan Malaysia Ketiga Belas (RMK13), Belanjawan ini kekal menggalas tiga tuntutan Ekonomi MADANI, yakni **Menaikkan Siling pertumbuhan negara, Menaikkan Lantai kesejahteraan hidup rakyat dan Memacu Pembaharuan Tatakelola pentadbiran negara.**

Malaysia terus mencatat pertumbuhan yang meyakinkan, kendatipun ketidaktentuan global dan konflik berterusan di Asia Barat terus mengasak ekonomi dunia. Kekuatan dan daya tahan ini didukung oleh reformasi struktural yang akan terus dilaksanakan secara berterusan, daripada konsolidasi fiskal dan penyasaran subsidi hingga ikhtiar mempelbagaikan sumber pertumbuhan.

Berteraskan asas ekonomi yang semakin kukuh, Belanjawan 2027 dirangka dengan pendekatan yang seimbang, menangani keperluan mendesak rakyat pada hari ini serta memperkukuh asas ekonomi negara agar pertumbuhan lebih mampan dan berdaya saing dalam jangka panjang.

Belanjawan 2027 akan terus mempercepat pelaksanaan agenda strategik negara melalui Pelan Induk Perindustrian Baharu 2030 (NIMP 2030), Pelan Hala Tuju Peralihan Tenaga Negara (NETR), Strategi Semikonduktor Kebangsaan (NSS), Pelan Tindakan AI Kebangsaan 2026–2030 serta Pelan Transformasi Ekonomi Bumiputera 2035 (PuTERA35). Kesemua agenda ini merupakan pemacu utama untuk menarik pelaburan berkualiti, mengasah keupayaan industri tempatan, meningkatkan produktiviti dan inovasi serta mengangkat kedudukan Malaysia dalam rantaian nilai global. Kesemuanya bertujuan mewujudkan pertumbuhan berkualiti dan lestari yang diterjemahkan kepada pekerjaan berkemahiran tinggi, peningkatan pendapatan dan peluang ekonomi yang lebih saksama untuk rakyat.

Bagi memastikan Belanjawan 2027 mewakili suara segenap lapisan masyarakat, Kerajaan MADANI meneruskan pendekatan libat urus yang menyeluruh melalui dialog bersama pelbagai pihak, jelajah ke negeri-negeri, Portal Cadangan Belanjawan 2027 serta sesi libat urus bersama YB Menteri dan Ketua Setiausaha bagi setiap Kementerian. Pandangan yang dihimpunkan daripada pelbagai lapisan masyarakat menjadi pedoman untuk merangka intervensi yang lebih bersasar dan berkesan.

Belanjawan 2027 bukan sekadar menetapkan peruntukan. Ia merupakan **manifestasi ikhtiar dan cita-cita kita senegara**. Keutamaan Kerajaan MADANI adalah melindungi rakyat, meningkatkan pendapatan dan peluang pekerjaan serta memperkukuh mutu hidup. Matlamat ini hanya dapat dicapai dengan memastikan setiap ringgit hasil negara dibelanjakan secara berhemat dan memberi dampak yang bermakna. **Belanjawan 2027 akan memperkukuh daya tahan ekonomi dan mempercepat transformasi negara agar Malaysia kekal berdaya saing dan terangkum, serta bersedia merebut peluang masa hadapan**.

ANWAR IBRAHIM
9 Oktober 2026

(Muka surat ini sengaja dibiarkan kosong)

ANGGARAN PERBELANJAAN PERSEKUTUAN 2027

ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS				
(a)	Perbelanjaan Tanggungan	RM	115,460,701,500	
(b)	Perbelanjaan Bekalan	RM	261,379,298,500	
				RM 376,840,000,000
ANGGARAN PERBELANJAAN PEMBANGUNAN				
(a)	Cara Langsung	RM	81,974,775,000	
(b)	Pinjaman	RM	1,025,225,000	
(c)	Simpanan Luar Jangka	RM	2,000,000,000	
				RM 85,000,000,000
JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN PERSEKUTUAN				**RM 461,840,000,000**

(Muka surat ini sengaja dibiarkan kosong)

KANDUNGAN

Prakata iii

Anggaran Perbelanjaan Persekutuan 2027 v

Tinjauan Belanjawan 2027 1

Ringkasan Perbelanjaan Sebenar dan Anggaran Perbelanjaan Mengurus dan Pembangunan 21

Ringkasan Anggaran Perbelanjaan Tanggungan 37

Ringkasan Anggaran Perbelanjaan Bekalan/Pembangunan 73

ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS DAN PEMBANGUNAN SERTA PERANCANGAN PROGRAM DAN PRESTASI 2027

T.1 Peruntukan Diraja Bagi S.P.B. Yang di-Pertuan Agong 38

T.2 Elaun-elaun Diraja 40

T.3 Ketua Hakim Negara, Hakim Besar dan Hakim 42

T.4 Ketua Audit Negara 44

T.5 Yang di-Pertua Dewan Rakyat 46

T.6 Yang di-Pertua Dewan Negara 48

T.7 Suruhanjaya Pilihan Raya 50

T.8 Suruhanjaya Perkhidmatan Kehakiman dan Perundangan 52

T.9 Suruhanjaya Perkhidmatan Awam 54

T.10 Suruhanjaya Perkhidmatan Pendidikan 56

T.11 Suruhanjaya Pasukan Polis 58

T.12 Perbendaharaan 60

T.13 Perbelanjaan Kerana Hutang Negara 64

T.14 Pencen, Elaun Bersara dan Ganjaran 67

B.1 Parlimen Malaysia 75

B.2 Pejabat Penyimpan Mohor Besar Raja-Raja 79

B.3 Jabatan Audit Negara 83

B.4	Suruhanjaya Pilihan Raya	89
B.5	Suruhanjaya Perkhidmatan Awam	95
B/P.6	Jabatan Perdana Menteri	103
B/P.7	Jabatan Perkhidmatan Awam	127
B.8	Jabatan Peguam Negara	137
B.9	Suruhanjaya Pencegahan Rasuah Malaysia	147
	Kementerian Kewangan	
B/P.10	Perbendaharaan	159
B.11	Perkhidmatan Am Perbendaharaan	176
B.12	Peruntukan Kepada Kumpulan Wang Terkanun	181
B/P.13	Kementerian Luar Negeri	187
B/P.14	Kementerian Perpaduan Negara	203
B/P.15	Kementerian Ekonomi	211
B/P.20	Kementerian Perladangan dan Komoditi	221
B/P.21	Kementerian Pertanian dan Keterjaminan Makanan	229
B/P.22	Kementerian Kemajuan Desa dan Wilayah	245
B/P.23	Kementerian Sumber Asli dan Kelestarian Alam	263
B/P.24	Kementerian Pelaburan, Perdagangan dan Industri	279
B/P.25	Kementerian Perdagangan Dalam Negeri dan Kos Sara Hidup	295
B/P.26	Kementerian Pembangunan Usahawan dan Koperasi	309
B/P.27	Kementerian Kerja Raya	319
B/P.28	Kementerian Pengangkutan	335
B/P.30	Kementerian Sains, Teknologi dan Inovasi	349
B/P.31	Kementerian Pelancongan, Seni dan Budaya	363
B/P.33	Kementerian Peralihan Tenaga dan Transformasi Air	377
B.40	Suruhanjaya Perkhidmatan Pendidikan	389
B/P.42	Kementerian Kesihatan	395
B/P.43	Kementerian Perumahan dan Kerajaan Tempatan	421

B/P.45 Kementerian Belia dan Sukan 435
B/P.46 Kementerian Sumber Manusia 445
B/P.47 Kementerian Komunikasi 457
B/P.48 Kementerian Pembangunan Wanita, Keluarga dan Masyarakat 473
B/P.50 Kementerian Digital 483
B/P.60 Kementerian Pertahanan 495
B/P.62 Kementerian Dalam Negeri 505
B/P.63 Kementerian Pendidikan 519
B/P.64 Kementerian Pendidikan Tinggi 537
P.70 Simpanan Luar Jangka 553

LAMPIRAN

A Kumpulan Wang Pembangunan 2026 - Pro-Forma Penyata Penerimaan dan Pembayaran bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2026 556

B Kumpulan Wang Pembangunan 2027 - Pro-Forma Penyata Penerimaan dan Pembayaran bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2027 557

C Ringkasan Anggaran Perbelanjaan Mengurus Tahun 2027 Mengikut Objek Sebagai dan Am 559

C-1 Butir-butir Anggaran Perbelanjaan Mengurus Tahun 2027 560

D Ringkasan Anggaran Perbelanjaan Pembangunan Tahun 2027 570

E Pemberian Sebenar Kerajaan Persekutuan kepada Kerajaan Negeri Tahun 2025 571

F Jadual Butiran Tahun 2026 yang Dimansuhkan daripada Anggaran Perbelanjaan Pembangunan Tahun 2027 572

(Muka surat ini sengaja dibiarkan kosong)

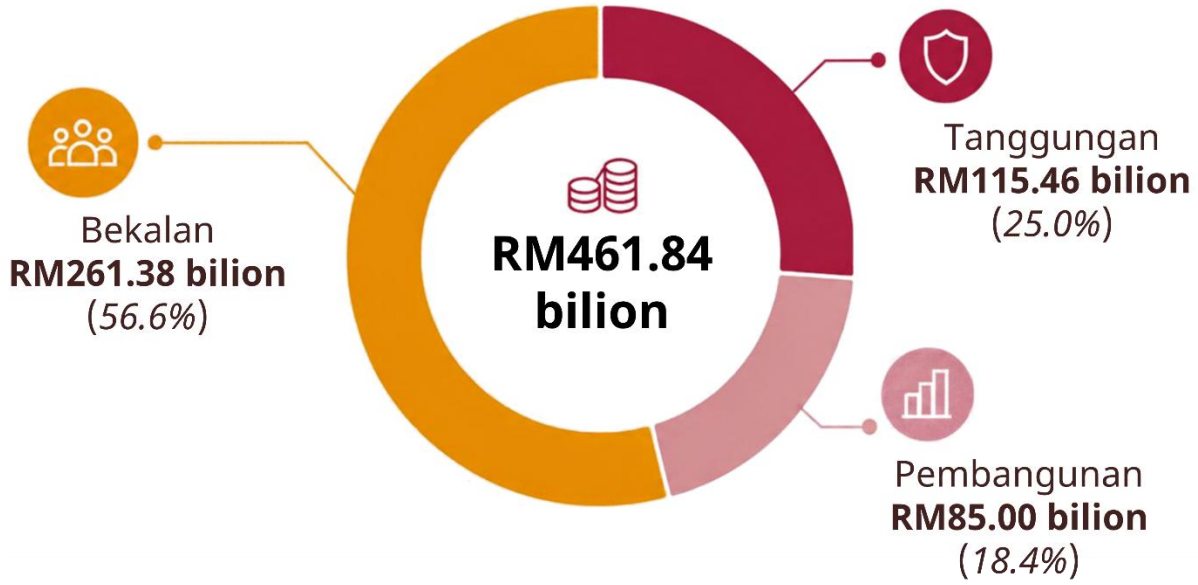
Tinjauan Belanjawan 2027

Buku Anggaran Perbelanjaan Kerajaan Persekutuan 2027 mengandungi penyata Anggaran Perbelanjaan Kerajaan Persekutuan yang merangkumi Perbelanjaan Mengurus dan Pembangunan bagi semua agensi Kerajaan Persekutuan untuk tahun 2027.

Agihan Anggaran Perbelanjaan Persekutuan 2027

Sejumlah **RM461.84 bilion** diperakukan di bawah Anggaran Perbelanjaan Persekutuan bagi tahun 2027. Komponen terbesar merupakan **Perbelanjaan Bekalan** berjumlah **RM261.38 bilion** (*56.6%*) bagi membiayai pelaksanaan program dan aktiviti Kementerian/Jabatan. **Perbelanjaan Tanggungan** yang diperuntukkan menurut Perlembagaan Persekutuan pula berjumlah **RM115.46 bilion** (*25.0%*), manakala **Perbelanjaan Pembangunan** yang bertujuan menyokong pertumbuhan ekonomi berjumlah **RM85.00 bilion** (*18.4%*).

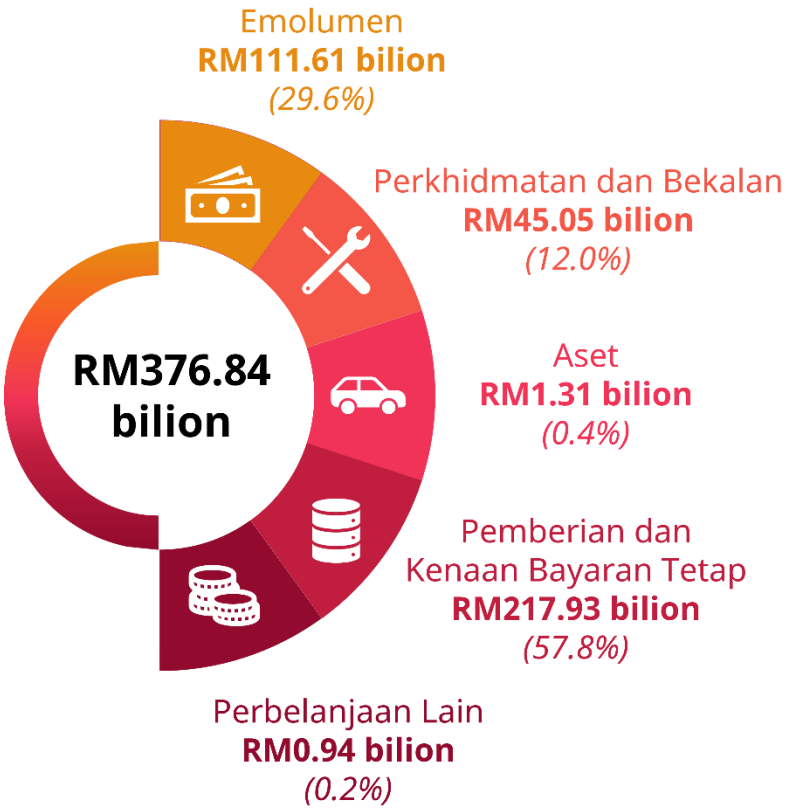
Carta 1: ***Agihan Anggaran Perbelanjaan Kerajaan Persekutuan Mengikut Komponen bagi Tahun 2027***



Agihan Anggaran Perbelanjaan Mengurus 2027

Sejumlah **RM376.84 bilion** disediakan bagi tahun 2027 untuk memacu dan melancarkan penyampaian perkhidmatan Kerajaan kepada rakyat. Ini termasuklah menyediakan peruntukan bagi emolumen Perkhidmatan Awam Persekutuan sebanyak RM111.61 bilion. Selain itu, sejumlah RM217.93 bilion disediakan di bawah Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap antaranya melibatkan subsidi, insentif dan bantuan kepada rakyat serta Pemberian dan Serahan Kepada Negeri-Negeri.

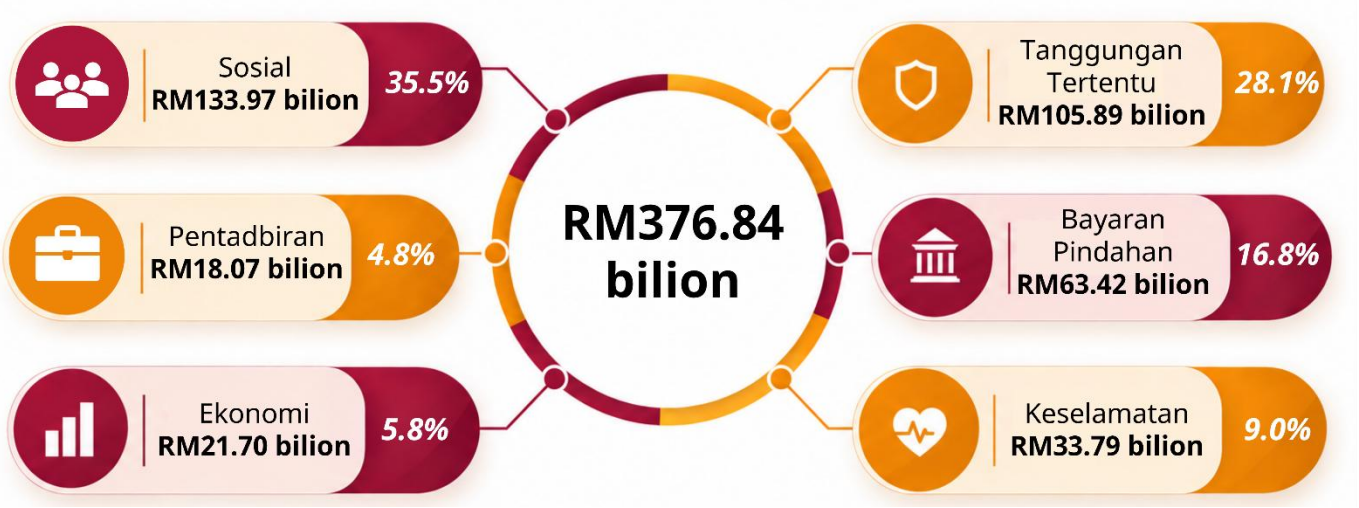
Carta 2: ***Agihan Anggaran Perbelanjaan Mengurus 2027***



Perincian Anggaran Perbelanjaan Mengurus 2027 Mengikut Sektor

Anggaran Perbelanjaan Mengurus diperincikan mengikut sektor merangkumi Sektor Sosial, Sektor Keselamatan, Sektor Pentadbiran, Sektor Ekonomi dan Sektor-Sektor Lain. Komponen di bawah Sektor-Sektor Lain adalah Tanggungan Tertentu dan Bayaran Pindahan. Sektor Sosial menerima agihan peruntukan terbesar dalam Anggaran Perbelanjaan Mengurus 2027, selaras dengan hasrat Kerajaan untuk memberi tumpuan kepada usaha dan tindakan meningkatkan tahap pendidikan, kesihatan, kebajikan dan kesejahteraan rakyat.

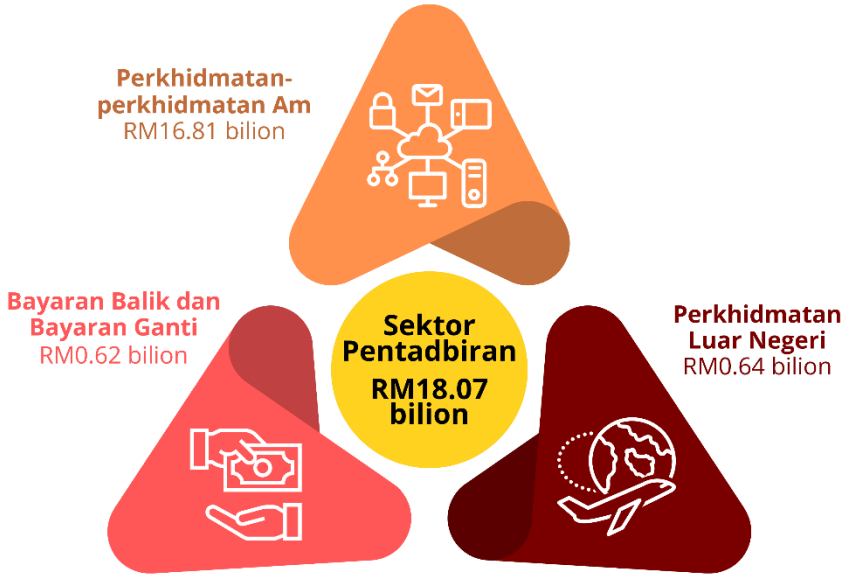
Carta 3: ***Agihan Anggaran Perbelanjaan Mengurus 2027 Mengikut Sektor***



Perincian Anggaran Perbelanjaan Mengurus 2027 bagi Sektor Pentadbiran

Sektor Pentadbiran diperuntukkan sebanyak **RM18.07 bilion** di bawah Anggaran Perbelanjaan Mengurus 2027 yang diagihkan kepada tiga subsektor seperti ditunjukkan dalam **Carta 4**. Subsektor Perkhidmatan-perkhidmatan Am menerima peruntukan terbesar sebanyak RM16.81 bilion untuk tujuan penyelarasan, pengurusan dan pentadbiran. Peruntukan ini turut merangkumi perbelanjaan kelengkapan bangunan bagi memenuhi keperluan operasi Kementerian/Jabatan.

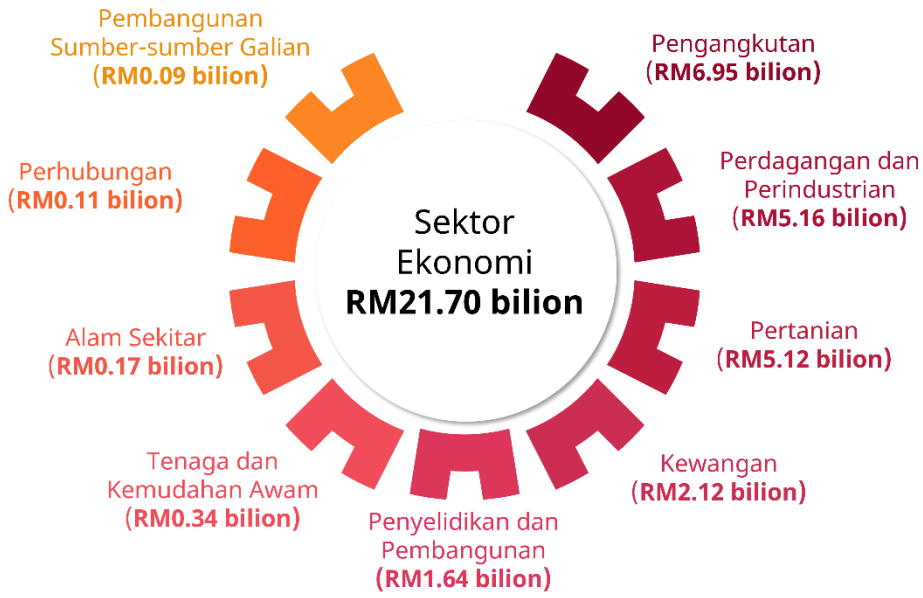
Carta 4: ***Agihan Anggaran Perbelanjaan Mengurus 2027 bagi Sektor Pentadbiran***



Perincian Anggaran Perbelanjaan Mengurus 2027 bagi Sektor Ekonomi

Sektor Ekonomi menerima peruntukan Perbelanjaan Mengurus berjumlah **RM21.70 bilion** dengan agihan kepada sembilan subsektor seperti ditunjukkan dalam **Carta 5**. Subsektor Pengangkutan menerima peruntukan terbesar iaitu RM6.95 bilion, bagi membiayai perbelanjaan operasi pengangkutan darat, laut dan udara. Peruntukan ini menyokong usaha mewujudkan sistem pengangkutan yang cekap, selamat, inklusif dan mampan. Selain itu, Subsektor Pertanian merupakan penerima peruntukan yang besar dengan jumlah RM5.12 bilion selaras dengan hasrat Kerajaan untuk mengukuhkan sektor pertanian bagi memastikan keterjaminan makanan yang mampan. Kerajaan turut menggalakkan pengeluaran produk berasaskan pertanian yang bermutu dan bernilai tinggi serta pengembangan industri sokongan bagi memperkukuh sektor ekonomi secara keseluruhannya.

Carta 5: ***Agihan Anggaran Perbelanjaan Mengurus 2027 bagi Sektor Ekonomi***



Perincian Anggaran Perbelanjaan Mengurus 2027 bagi Sektor Sosial

Sektor Sosial menerima peruntukan Perbelanjaan Mengurus berjumlah **RM133.97 bilion** yang diagihkan kepada lapan subsektor seperti ditunjukkan dalam **Carta 6**. Pembangunan modal insan pada semua peringkat merupakan antara tumpuan utama Kerajaan dalam perancangan pembangunan negara. Sehubungan itu, Subsektor Pelajaran dan Latihan menerima peruntukan terbesar sebanyak RM79.73 bilion. Kerajaan memberi penekanan kepada akses sejagat untuk pendidikan berkualiti serta pembangunan bakat demi memenuhi

keperluan masa hadapan. Selain itu, Kerajaan kekal memberi tumpuan kepada aspek kesihatan rakyat melalui penyediaan perkhidmatan kesihatan berkualiti yang mudah dicapai dengan kos berpatutan. Subsektor Kesihatan dan Kependudukan menerima peruntukan kedua tertinggi sebanyak RM41.30 bilion. Hal ini adalah bertepatan dengan fokus Kerajaan untuk menyediakan perkhidmatan penjagaan kesihatan yang berkualiti bagi menjamin kesejahteraan rakyat.

Carta 6: ***Agihan Anggaran Perbelanjaan Mengurus 2027 bagi Sektor Sosial***

Perincian Anggaran Perbelanjaan Mengurus 2027 bagi Sektor Keselamatan

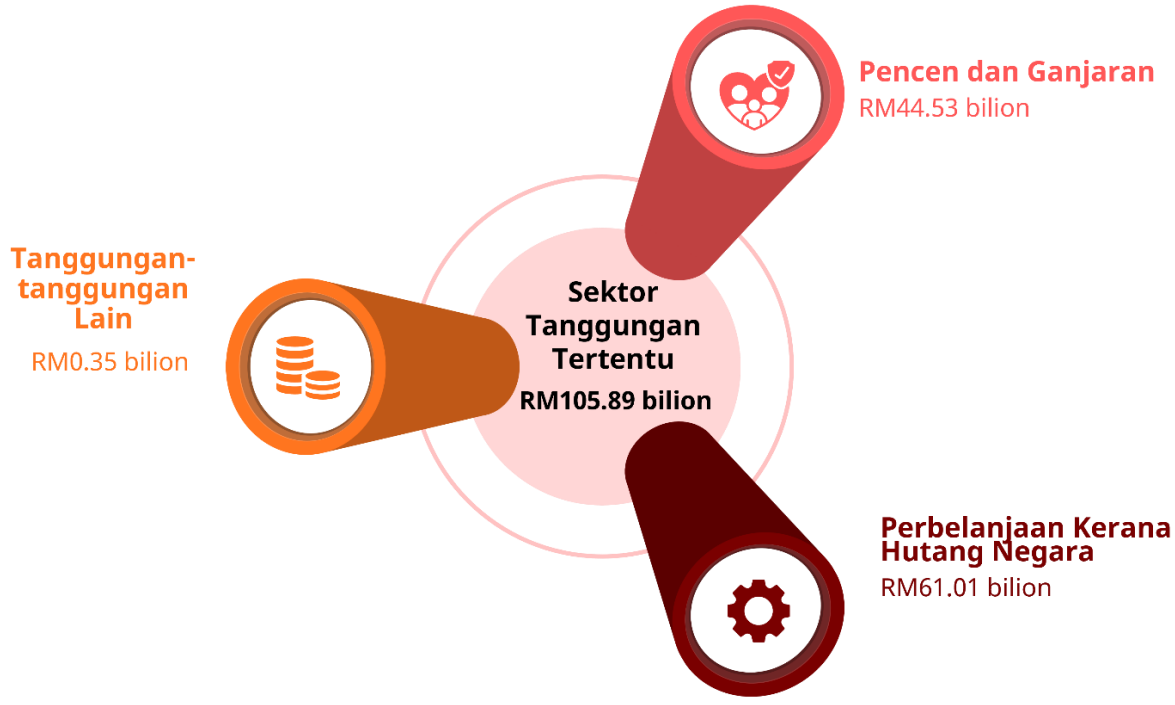
Sektor Keselamatan menerima peruntukan Perbelanjaan Mengurus berjumlah **RM33.79 bilion** dengan agihan kepada dua subsektor iaitu Subsektor Keselamatan Dalam Negeri sebanyak RM19.27 bilion dan Subsektor Pertahanan sebanyak RM14.52 bilion seperti ditunjukkan dalam **Carta 7**. Peruntukan bagi Sektor Keselamatan ini selaras dengan komitmen Kerajaan untuk memelihara ketenteraman awam, kedaulatan dan keselamatan negara. Kerajaan tidak akan berkompromi dalam hal keselamatan demi melindungi rakyat dan memastikan keamanan negara sentiasa terjamin.

Carta 7: ***Agihan Anggaran Perbelanjaan Mengurus 2027 bagi Sektor Keselamatan***

Perincian Anggaran Perbelanjaan Mengurus 2027 Mengikut Sektor-Sektor Lain

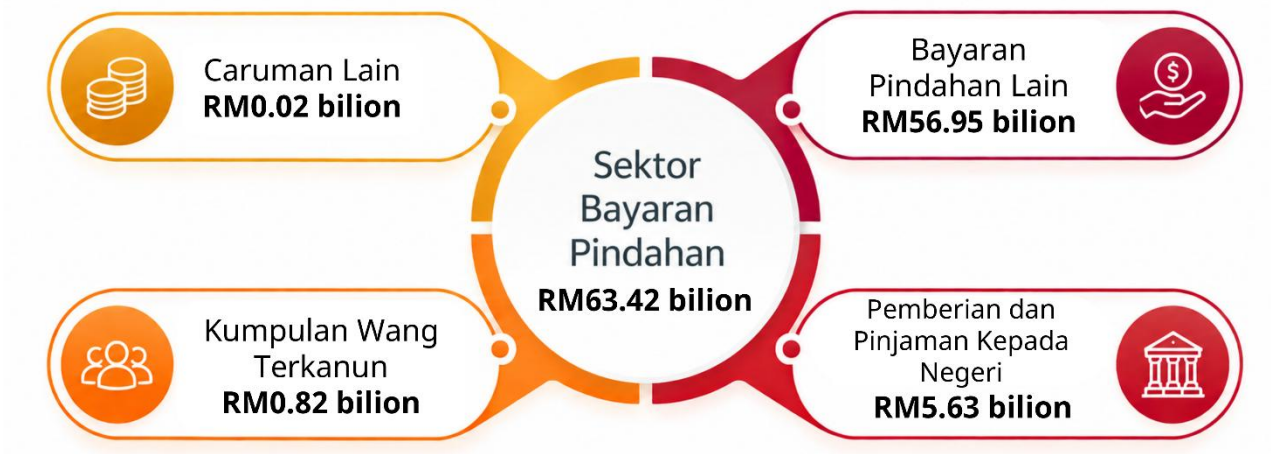
Anggaran Perbelanjaan Mengurus yang disediakan untuk Sektor Tanggungan Tertentu dan Sektor Bayaran Pindahan berjumlah RM169.31 bilion seperti ditunjukkan dalam **Carta 8** dan **Carta 9**. Sektor Tanggungan Tertentu menerima peruntukan sebanyak RM105.89 bilion. Perbelanjaan Kerana Hutang Negara menerima agihan peruntukan terbesar sebanyak RM61.01 bilion, manakala Pencen dan Ganjaran menerima peruntukan kedua terbesar sebanyak RM44.53 bilion.

Carta 8: ***Agihan Anggaran Perbelanjaan Mengurus 2027 bagi Sektor Tanggungan Tertentu***



Sektor Bayaran Pindahan menerima peruntukan berjumlah RM63.42 bilion yang diagihkan kepada empat subsektor seperti ditunjukkan dalam **Carta 9**. Subsektor Bayaran Pindahan Lain menerima peruntukan terbesar iaitu sebanyak RM56.95 bilion, antaranya bagi membiayai subsidi produk petroleum.

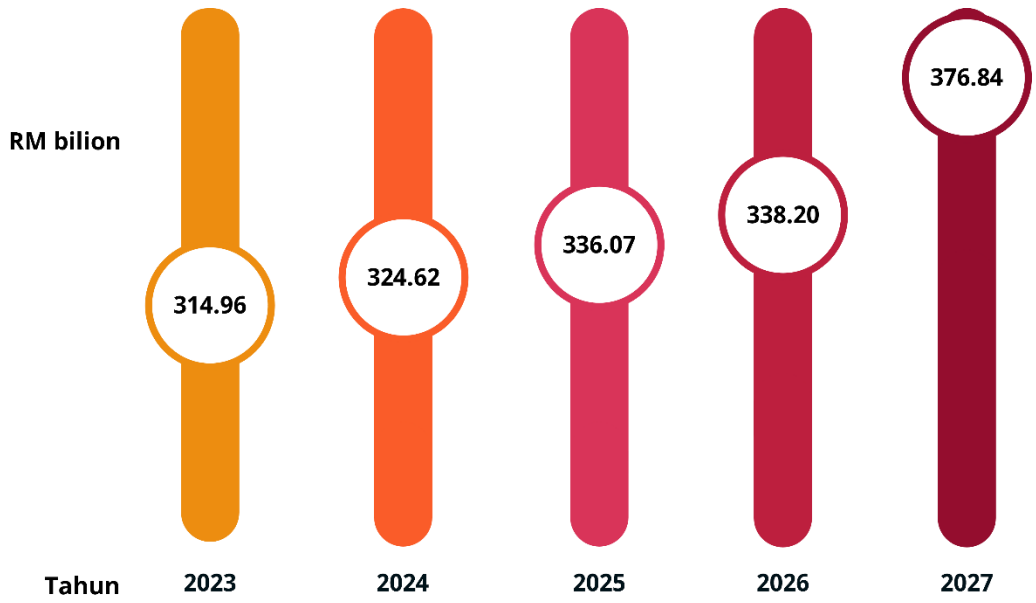
Carta 9: ***Agihan Anggaran Perbelanjaan Mengurus 2027 bagi Sektor Bayaran Pindahan***



Arah Aliran Perbelanjaan Mengurus 2023-2027

Bagi tempoh 2023-2027, arah aliran Perbelanjaan Mengurus termasuk pindahan lebihan hasil ke Kumpulan Wang Pembangunan menunjukkan trend peningkatan daripada RM314.96 bilion pada tahun 2023 kepada RM336.07 bilion pada tahun 2025. Anggaran Perbelanjaan Mengurus bagi tahun 2027 turut meningkat berbanding tahun 2026 seperti ditunjukkan dalam **Carta 10**.

Carta 10: ***Arah Aliran Perbelanjaan Mengurus 2023-2027***



Nota: Angka bagi tahun 2023-2025 adalah merujuk kepada perbelanjaan sebenar, manakala angka bagi tahun 2026-2027 merujuk kepada peruntukan asal.

Perbelanjaan Mengurus 2023-2027 Mengikut Sektor

Perbelanjaan Mengurus dibahagikan kepada enam sektor iaitu Pentadbiran, Ekonomi, Sosial, Keselamatan, Tanggungan Tertentu dan Bayaran Pindahan. Bagi tempoh 2023-2027, Sektor Sosial mencatat **purata agihan terbesar** daripada keseluruhan Perbelanjaan Mengurus, iaitu 35.4%, diikuti Sektor Tanggungan Tertentu sebanyak 27.2%. Agihan tahunan mengikut sektor adalah seperti ditunjukkan dalam **Carta 11**.

Carta 11: ***Agihan Peratus Perbelanjaan Mengurus Mengikut Sektor, 2023-2027***

Nota: Angka bagi tahun 2023-2025 adalah merujuk kepada perbelanjaan sebenar, manakala angka bagi tahun 2026-2027 merujuk kepada peruntukan asal.

Agihan Anggaran Perbelanjaan Pembangunan 2027

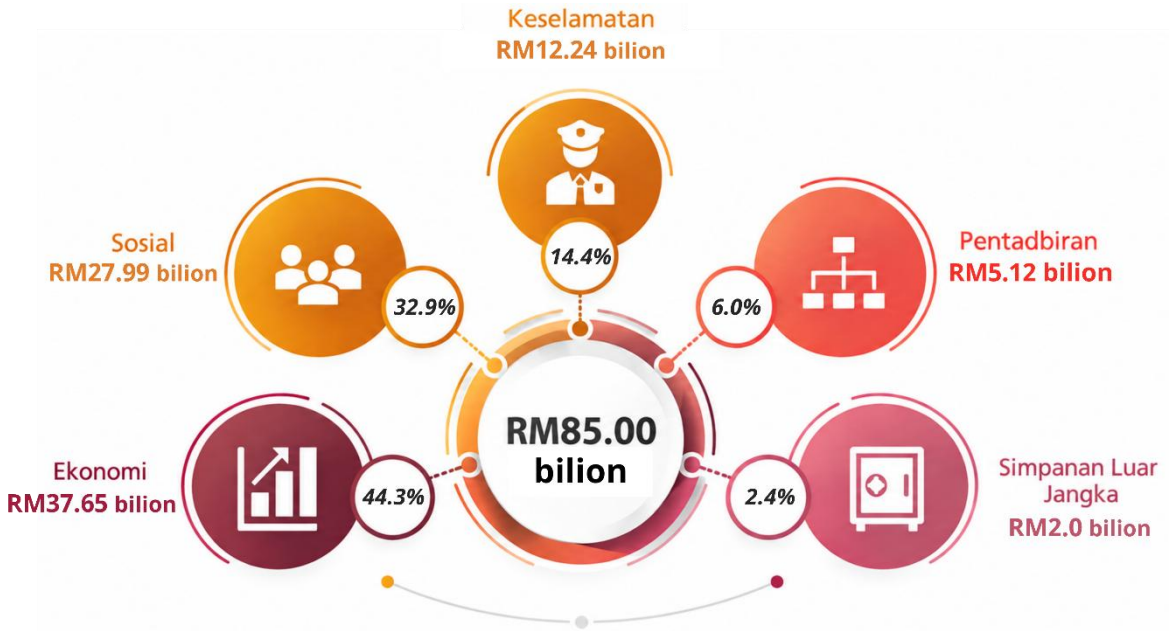
Anggaran Perbelanjaan Pembangunan 2027 berjumlah **RM85.00 bilion**. Pecahan utama melibatkan Cara Langsung, Pinjaman dan Simpanan Luar Jangka seperti ditunjukkan dalam **Carta 12**.

Carta 12: ***Agihan Anggaran Perbelanjaan Pembangunan 2027***

Perincian Anggaran Perbelanjaan Pembangunan 2027 Mengikut Sektor

Perbelanjaan Pembangunan diperincikan mengikut sektor yang merangkumi Sektor Pentadbiran, Sektor Ekonomi, Sektor Sosial, Sektor Keselamatan dan Simpanan Luar Jangka seperti ditunjukkan dalam **Carta 13**. Sektor Ekonomi menerima peruntukan terbesar dengan tumpuan kepada pelaksanaan projek pembangunan yang meningkatkan daya saing, produktiviti dan daya tahan ekonomi negara. Belanjawan 2027 turut mengutamakan kesejahteraan rakyat dan pertumbuhan ekonomi selaras dengan Kerangka Ekonomi MADANI.

Carta 13: ***Agihan Anggaran Perbelanjaan Pembangunan 2027 Mengikut Sektor***



Perincian Anggaran Perbelanjaan Pembangunan 2027 bagi Sektor Pentadbiran

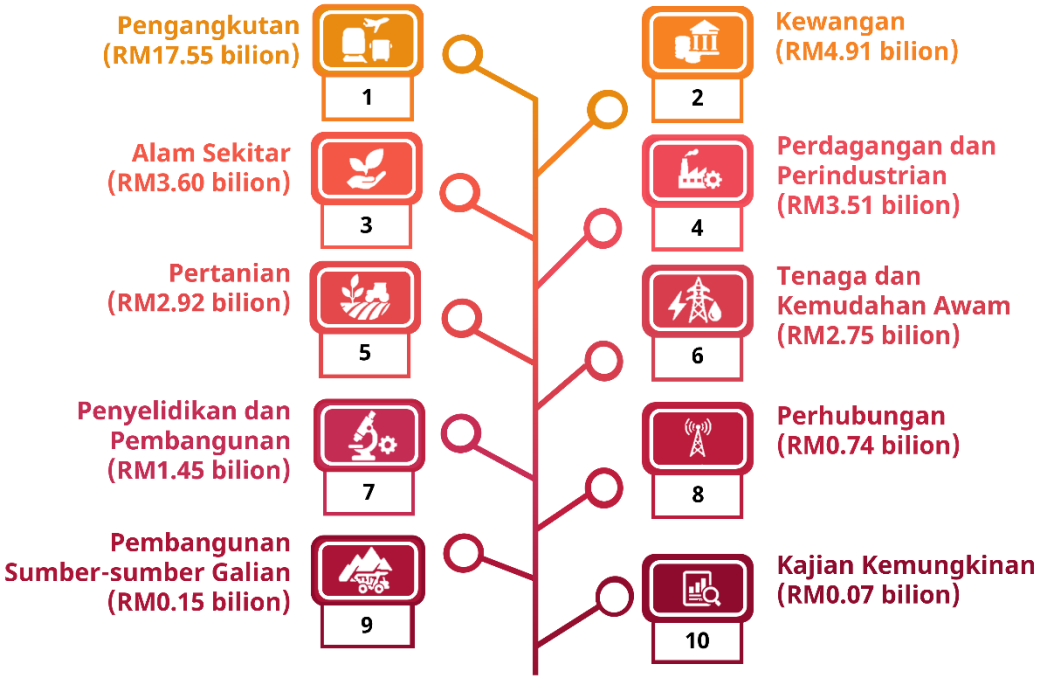
Sektor Pentadbiran menerima peruntukan Perbelanjaan Pembangunan berjumlah **RM5.12 bilion** yang diagihkan kepada dua subsektor seperti ditunjukkan dalam **Carta 14**. Subsektor Perkhidmatan-perkhidmatan Am menerima peruntukan terbesar sebanyak RM3.41 bilion bagi membiayai projek pengkomputeran dan naik taraf bangunan di Kementerian/Jabatan untuk menyokong penyampaian perkhidmatan yang lebih cekap dan teratur.

Carta 14: ***Agihan Anggaran Perbelanjaan Pembangunan 2027 bagi Sektor Pentadbiran***

Perincian Anggaran Perbelanjaan Pembangunan 2027 bagi Sektor Ekonomi

Sektor Ekonomi menerima peruntukan Perbelanjaan Pembangunan berjumlah **RM37.65 bilion** yang diagihkan kepada 10 subsektor seperti ditunjukkan dalam **Carta 15**. Kerajaan terus memberi tumpuan kepada pelaksanaan projek kemudahan infrastruktur pengangkutan seperti lebuh raya dan pembinaan landasan kereta api. Subsektor Pengangkutan menerima peruntukan terbesar sebanyak RM17.55 bilion, diikuti Subsektor Kewangan sebanyak RM4.91 bilion.

Carta 15: ***Agihan Anggaran Perbelanjaan Pembangunan 2027 bagi Sektor Ekonomi***



Perincian Anggaran Perbelanjaan Pembangunan 2027 bagi Sektor Sosial

Sektor Sosial menerima peruntukan Perbelanjaan Pembangunan berjumlah **RM27.99 bilion** yang diagihkan kepada lapan subsektor seperti ditunjukkan dalam **Carta 16**. Subsektor Pelajaran dan Latihan menerima peruntukan terbesar sebanyak RM13.55 bilion, selaras dengan tumpuan Kerajaan terhadap pembangunan modal insan. Selain itu, Subsektor Kesihatan dan Kependudukan turut menjadi keutamaan dengan agihan peruntukan sebanyak RM6.90 bilion. Kerajaan terus memberi tumpuan kepada peningkatan penyampaian perkhidmatan yang berkualiti dan memberi manfaat secara langsung kepada rakyat.

Carta 16: ***Agihan Anggaran Perbelanjaan Pembangunan 2027 bagi Sektor Sosial***

Perincian Anggaran Perbelanjaan Pembangunan 2027 bagi Sektor Keselamatan

Sektor Keselamatan menerima peruntukan Perbelanjaan Pembangunan berjumlah **RM12.24 bilion** yang diagihkan kepada dua subsektor seperti ditunjukkan dalam **Carta 17**. Subsektor Pertahanan menerima peruntukan terbesar sebanyak RM8.22 bilion bagi membiayai perolehan aset ketenteraan dan projek penyenggaraan berskala besar. Subsektor Keselamatan Dalam Negeri menerima peruntukan sebanyak RM4.02 bilion bagi membiayai pelbagai projek, antaranya yang melibatkan Polis Diraja Malaysia, Jabatan Penjara Malaysia, Jabatan Imigresen Malaysia dan Jabatan Pendaftaran Negara.

Carta 17: ***Agihan Anggaran Perbelanjaan Pembangunan 2027 bagi Sektor Keselamatan***

Simpanan Luar Jangka

Sejumlah **RM2.00 bilion** disediakan di bawah peruntukan **Simpanan Luar Jangka** bagi membiayai keperluan tambahan projek-projek pembangunan yang di luar jangkaan.

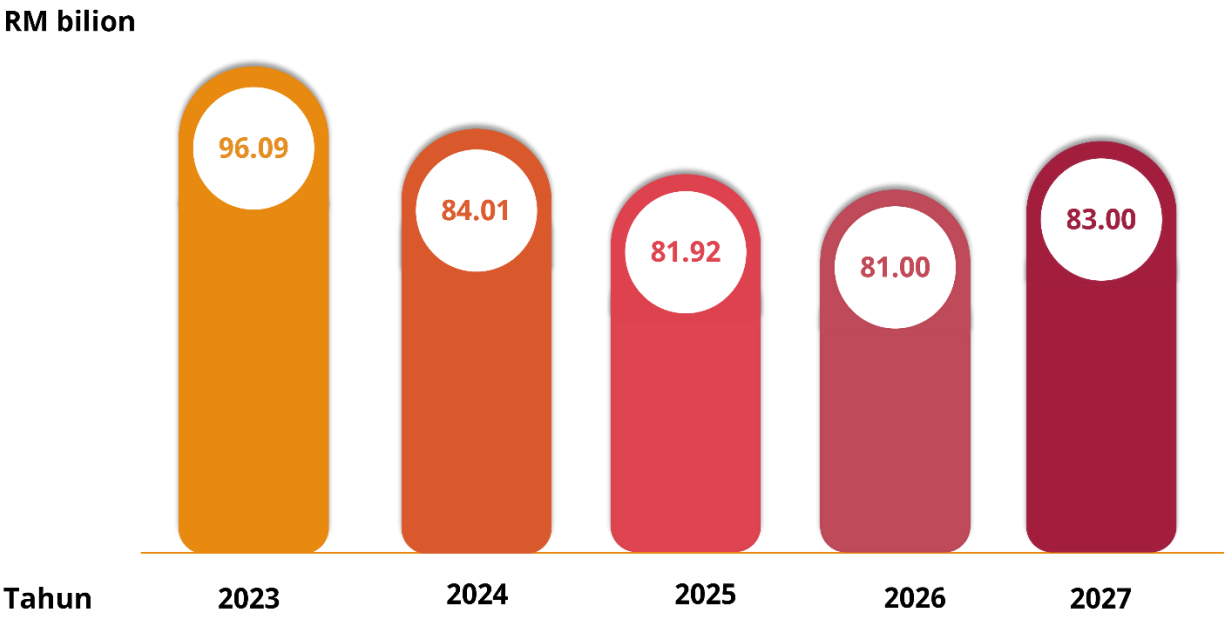
Komitmen Jaminan dan Liabiliti Kerajaan

Daripada keseluruhan Anggaran Perbelanjaan Mengurus dan Pembangunan berjumlah RM461.84 bilion, sebanyak RM13.03 bilion diperuntukkan bagi memenuhi komitmen jaminan dan liabiliti Kerajaan, termasuk bayaran berkaitan Kerjasama Awam Swasta (PPP) di bawah Unit Kerjasama Awam Swasta (UKAS) serta bayaran bagi pinjaman yang dijamin oleh Kerajaan.

Arah Aliran Perbelanjaan Pembangunan 2023-2027

Arah aliran Perbelanjaan Pembangunan bagi pelaksanaan projek dan program sepanjang tempoh 2023-2027 adalah seperti ditunjukkan dalam **Carta 18**.

Carta 18: ***Arah Aliran Perbelanjaan Pembangunan 2023-2027***

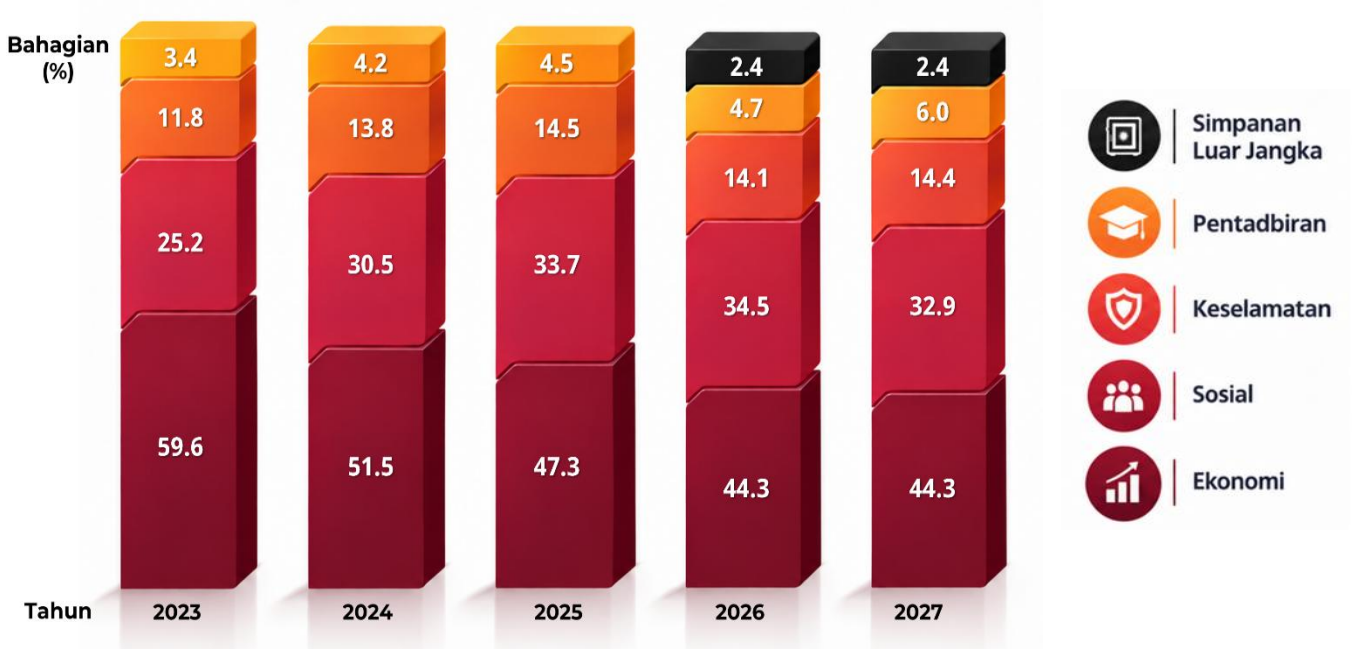


Nota: Angka bagi tahun 2023-2025 adalah merujuk kepada perbelanjaan sebenar, manakala angka bagi 2026-2027 merujuk kepada peruntukan asal (tidak termasuk Simpanan Luar Jangka).

Perbelanjaan Pembangunan 2023-2027 Mengikut Sektor

Perbelanjaan Pembangunan dibahagikan kepada Sektor Pentadbiran, Ekonomi, Sosial dan Keselamatan serta Simpanan Luar Jangka. Bagi tempoh 2023-2027, perbelanjaan yang terbesar ditumpukan kepada Sektor Ekonomi dan Sektor Sosial. Kerajaan kekal komited dalam memperkukuh daya tahan dan daya saing ekonomi, meneruskan agenda pembangunan mampan serta mewujudkan perlindungan sosial yang lebih baik.

Carta 19: ***Peratus Perbelanjaan Pembangunan Tahun 2023-2027 Mengikut Sektor***



Nota: Angka bagi tahun 2023-2025 adalah merujuk kepada perbelanjaan sebenar, manakala angka bagi tahun 2026-2027 merujuk kepada peruntukan asal.

Pemetaan Anggaran Perbelanjaan Kerajaan Persekutuan Kepada Matlamat Pembangunan Mampan (*Sustainable Development Goals*–SDG)

Anggaran Perbelanjaan Kerajaan Persekutuan Tahun 2027 telah dipetakan kepada SDG bagi menyokong hasrat Kerajaan untuk menambah baik tatakelola dalam penyampaian perkhidmatan serta merancakkan pembangunan negara yang komprehensif dan inklusif. Berdasarkan **Carta 20**, kesemua 17 SDG menerima peningkatan peruntukan pada tahun 2027.

Carta 20: ***Agihan Anggaran Perbelanjaan Kerajaan Persekutuan Tahun 2026 dan 2027 Mengikut SDG***

Nota: *Tidak termasuk Simpanan Luar Jangka berjumlah RM2 bilion.

Merujuk kepada **Jadual 1**, SDG 4 (Pendidikan Berkualiti) mencatatkan agihan tertinggi pemetaan Belanjawan 2027 kepada SDG iaitu sebanyak 19.6%, diikuti SDG 16 (Keamanan, Keadilan dan Keutuhan Institusi) sebanyak 18.2% dan SDG 3 (Kesihatan dan Kesejahteraan yang Baik) sebanyak 11.4%. SDG 12 (Penggunaan dan Pengeluaran Bertanggungjawab) pula merekodkan peningkatan terbesar berbanding SDG lain, iaitu sebanyak RM8.8 bilion. Peningkatan kedua dan ketiga tertinggi masing-masing dicatatkan oleh SDG 7 (Tenaga Mampu Bayar dan Bersih) sebanyak RM4.6 bilion dan SDG 3 (Kesihatan dan Kesejahteraan yang Baik) sebanyak RM3.5 bilion.

Peningkatan peruntukan ini mencerminkan keutamaan Kerajaan dalam memperkukuh ketahanan ekonomi dan keselamatan tenaga negara, khususnya dalam menghadapi ketidaktentuan geopolitik serta risiko terhadap rantaian bekalan global. Pada masa yang sama, kesihatan dan kesejahteraan rakyat terus diberikan keutamaan bagi memastikan akses kepada perkhidmatan kesihatan yang berkualiti serta memperkukuh keupayaan sistem kesihatan negara. Selain itu, Kerajaan terus memberi perhatian dalam memastikan keselamatan, keamanan dan kedaulatan negara terjamin melalui pengukuhan institusi pertahanan, keselamatan dalam negeri dan penguatkuasaan. Usaha menangani kemiskinan dan kos sara hidup turut kekal menjadi agenda utama Kerajaan bagi memastikan kesejahteraan dan kebajikan rakyat terus terpelihara.

Jadual 1: ***Agihan Anggaran Perbelanjaan Mengurus dan Pembangunan Mengikut SDG***

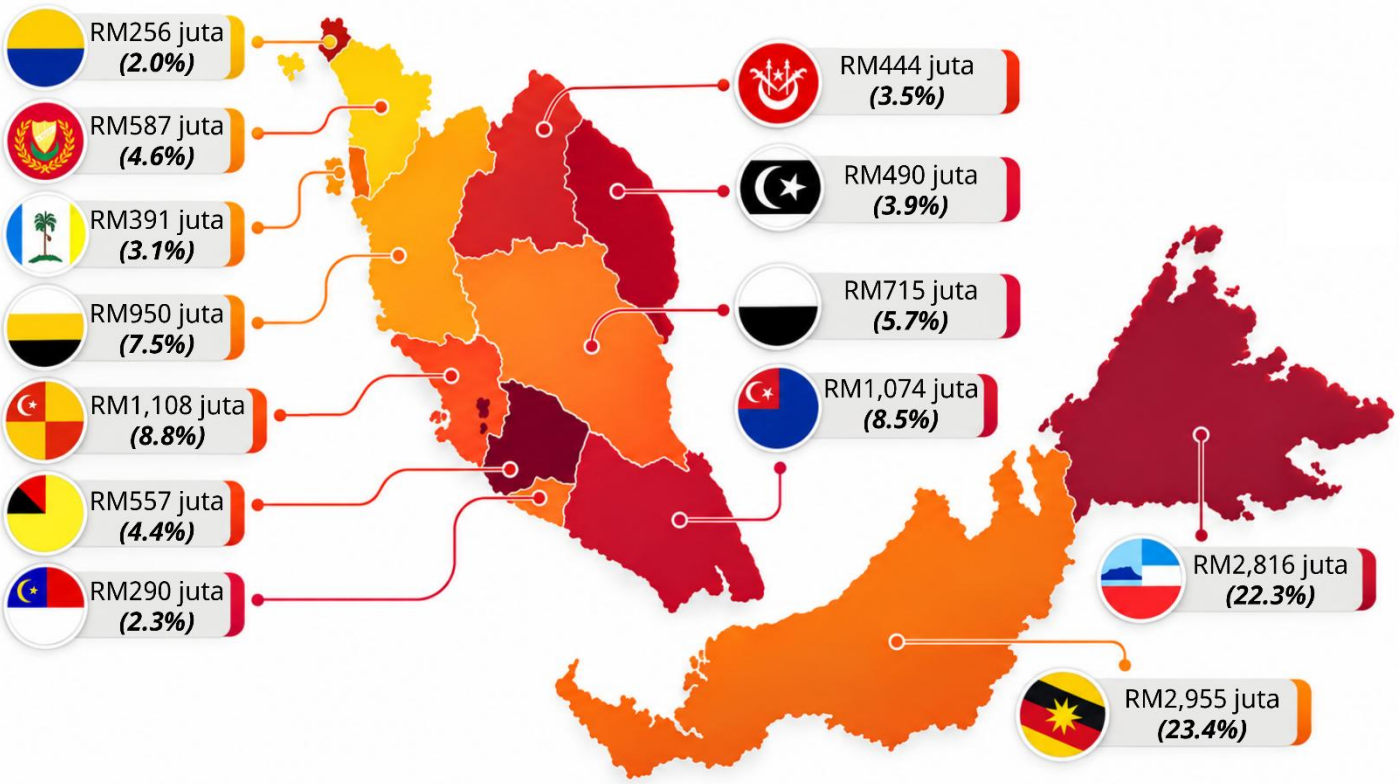
SDG		2026	2027		
		Peruntukan Asal (RM bilion)	Syor (RM bilion)	Bahagian (%)	Perubahan (%)
Matlamat 1	Tiada Kemiskinan	12.7	**14.7**	3.2	15.7
Matlamat 2	Kebuluran Sifar	10.2	**11.5**	2.5	12.7
Matlamat 3	Kesihatan dan Kesejahteraan yang Baik	49.1	**52.6**	11.4	7.1
Matlamat 4	Pendidikan Berkualiti	86.5	**89.9**	19.6	3.9
Matlamat 5	Kesaksamaan Gender	3.8	**5.2**	1.1	36.8
Matlamat 6	Air Bersih dan Sanitasi	6.2	**6.5**	1.4	4.8
Matlamat 7	Tenaga Mampu Bayar dan Bersih	5.1	**9.7**	2.1	90.2
Matlamat 8	Kerja Wajar dan Pertumbuhan Ekonomi	32.6	**34.6**	7.5	6.1
Matlamat 9	Industri, Inovasi dan Infrastuktur	37.2	**39.0**	8.5	4.8
Matlamat 10	Pengurangan Ketidaksamarataan	47.5	**49.1**	10.7	3.4
Matlamat 11	Bandar dan Komuniti Mampan	27.5	**30.2**	6.6	9.8
Matlamat 12	Penggunaan dan Pengeluaran Bertanggungjawab	4.8	**13.6**	3.0	183.3
Matlamat 13	Tindakan Iklim	5.3	**5.7**	1.2	7.5
Matlamat 14	Hidupan Dalam Air	2.0	**2.9**	0.6	45.0
Matlamat 15	Hidupan di Daratan	1.7	**2.4**	0.5	41.2
Matlamat 16	Keamanan, Keadilan dan Keutuhan Institusi	80.7	**83.5**	18.2	3.5
Matlamat 17	Kerjasama Demi Matlamat	6.3	**8.7**	1.9	38.1
JUMLAH KESELURUHAN		**419.2**	**459.8**	**100.0**	**9.7**

Secara keseluruhannya, keutamaan ini mencerminkan pendekatan Kerajaan dalam memastikan kesejahteraan rakyat terus terpelihara, memperkukuh daya tahan ekonomi dan meningkatkan kesiapsiagaan negara dalam menghadapi ketidaktentuan global, selaras dengan aspirasi Kerangka Ekonomi MADANI untuk membina ekonomi yang mampan, inklusif dan berdaya tahan.

Anggaran Peruntukan Pemberian Kerajaan Persekutuan Kepada Kerajaan Negeri Tahun 2027

Pemberian dan bantuan kewangan Kerajaan Persekutuan kepada Kerajaan Negeri disediakan di bawah Anggaran Perbelanjaan Mengurus yang merangkumi 15 jenis pemberian dan bantuan dengan jumlah anggaran sebanyak RM12.63 bilion bagi tahun 2027, meningkat sebanyak 16.9% berbanding RM10.80 bilion pada tahun 2026.

Carta 21: ***Agihan Anggaran Pemberian Kerajaan Persekutuan Kepada Kerajaan Negeri Tahun 2027***



(Muka surat ini sengaja dibiarkan kosong)

RINGKASAN PERBELANJAAN SEBENAR DAN ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS DAN PEMBANGUNAN

(Muka surat ini sengaja dibiarkan kosong)

RINGKASAN PERBELANJAAN SEBENAR DAN ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS DAN PEMBANGUNAN

	Maksud Perbelanjaan	*Perbelanjaan Sebenar 2024*	*Perbelanjaan Sebenar 2025*	*Anggaran Asal 2026*	*Anggaran 2027*
		RM	*RM*	*RM*	*RM*
	PERUNTUKAN DIRAJA BAGI S.P.B. YANG DI-PERTUAN AGONG				
T.1	**Mengurus**	**13,306,442**	**13,532,772**	**13,533,000**	**13,533,000**
	Emolumen	7,495,281	7,601,986	7,602,000	7,602,000
	Perbelanjaan-perbelanjaan Lain	5,811,161	5,930,786	5,931,000	5,931,000
	JUMLAH	**13,306,442**	**13,532,772**	**13,533,000**	**13,533,000**
	ELAUN-ELAUN DIRAJA				
T.2	**Mengurus**	**1,312,741**	**1,331,250**	**1,337,000**	**1,492,100**
	Emolumen	1,312,741	1,331,250	1,337,000	1,492,100
	Perbelanjaan-perbelanjaan Lain	0	0	0	0
	JUMLAH	**1,312,741**	**1,331,250**	**1,337,000**	**1,492,100**
	KETUA HAKIM NEGARA, HAKIM BESAR DAN HAKIM				
T.3	**Mengurus**	**110,151,571**	**114,780,591**	**119,141,000**	**150,475,000**
	Emolumen	86,799,561	88,597,495	88,990,000	110,388,500
	Perbelanjaan-perbelanjaan Lain	23,352,010	26,183,096	30,151,000	40,086,500
	JUMLAH	**110,151,571**	**114,780,591**	**119,141,000**	**150,475,000**
	KETUA AUDIT NEGARA				
T.4	**Mengurus**	**817,605**	**883,403**	**900,400**	**900,400**
	Emolumen	480,589	542,552	498,700	542,200
	Perbelanjaan-perbelanjaan Lain	337,016	340,851	401,700	358,200
	JUMLAH	**817,605**	**883,403**	**900,400**	**900,400**
	YANG DI-PERTUA DEWAN RAKYAT				
T.5	**Mengurus**	**564,000**	**564,000**	**564,000**	**564,000**
	Emolumen	564,000	564,000	564,000	564,000
	Perbelanjaan-perbelanjaan Lain	0	0	0	0
	JUMLAH	**564,000**	**564,000**	**564,000**	**564,000**
	YANG DI-PERTUA DEWAN NEGARA				
T.6	**Mengurus**	**375,892**	**504,000**	**504,000**	**504,000**
	Emolumen	375,892	504,000	504,000	504,000
	Perbelanjaan-perbelanjaan Lain	0	0	0	0
	JUMLAH	**375,892**	**504,000**	**504,000**	**504,000**

RINGKASAN PERBELANJAAN SEBENAR DAN ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS DAN PEMBANGUNAN

	Maksud Perbelanjaan	*Perbelanjaan Sebenar 2024*	*Perbelanjaan Sebenar 2025*	*Anggaran Asal 2026*	*Anggaran 2027*
		RM	*RM*	*RM*	*RM*
	SURUHANJAYA PILIHAN RAYA				
T.7	**Mengurus**	**2,284,730**	**2,358,608**	**2,583,200**	**2,763,400**
	Emolumen	1,907,044	2,174,304	2,287,700	2,287,700
	Perbelanjaan-perbelanjaan Lain	377,686	184,304	295,500	475,700
	JUMLAH	**2,284,730**	**2,358,608**	**2,583,200**	**2,763,400**
	SURUHANJAYA PERKHIDMATAN KEHAKIMAN DAN PERUNDANGAN				
T.8	**Mengurus**	**5,800**	**8,900**	**11,600**	**11,600**
	Emolumen	0	0	0	0
	Perbelanjaan-perbelanjaan Lain	5,800	8,900	11,600	11,600
	JUMLAH	**5,800**	**8,900**	**11,600**	**11,600**
	SURUHANJAYA PERKHIDMATAN AWAM				
T.9	**Mengurus**	**4,455,344**	**5,783,016**	**5,870,000**	**6,870,000**
	Emolumen	3,138,478	4,072,306	4,539,000	4,395,100
	Perbelanjaan-perbelanjaan Lain	1,316,866	1,710,710	1,331,000	2,474,900
	JUMLAH	**4,455,344**	**5,783,016**	**5,870,000**	**6,870,000**
	SURUHANJAYA PERKHIDMATAN PENDIDIKAN				
T.10	**Mengurus**	**5,226,599**	**5,346,809**	**5,895,400**	**5,895,400**
	Emolumen	4,064,800	3,639,648	4,184,100	4,069,000
	Perbelanjaan-perbelanjaan Lain	1,161,799	1,707,161	1,711,300	1,826,400
	JUMLAH	**5,226,599**	**5,346,809**	**5,895,400**	**5,895,400**
	SURUHANJAYA PASUKAN POLIS				
T.11	**Mengurus**	**2,313,495**	**1,327,763**	**2,506,500**	**2,780,600**
	Emolumen	1,788,099	881,085	1,821,000	1,953,000
	Perbelanjaan-perbelanjaan Lain	525,396	446,678	685,500	827,600
	JUMLAH	**2,313,495**	**1,327,763**	**2,506,500**	**2,780,600**
	PERBENDAHARAAN				
T.12	**Mengurus**	**7,599,169,956**	**8,538,727,994**	**8,357,357,600**	**10,261,912,000**
	Emolumen	0	0	0	0
	Perbelanjaan-perbelanjaan Lain	7,599,169,956	8,538,727,994	8,357,357,600	10,261,912,000
	JUMLAH	**7,599,169,956**	**8,538,727,994**	**8,357,357,600**	**10,261,912,000**

RINGKASAN PERBELANJAAN SEBENAR DAN ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS DAN PEMBANGUNAN

	Maksud Perbelanjaan	*Perbelanjaan Sebenar 2024*	*Perbelanjaan Sebenar 2025*	*Anggaran Asal 2026*	*Anggaran 2027*
		RM	*RM*	*RM*	*RM*
	PERBELANJAAN KERANA HUTANG NEGARA				
T.13	**Mengurus**	**50,481,359,234**	**53,711,083,363**	**58,300,000,000**	**61,013,000,000**
	Emolumen	0	0	0	0
	Perbelanjaan-perbelanjaan Lain	50,481,359,234	53,711,083,363	58,300,000,000	61,013,000,000
	JUMLAH	**50,481,359,234**	**53,711,083,363**	**58,300,000,000**	**61,013,000,000**
	PENCEN, ELAUN BERSARA DAN GANJARAN				
T.14	**Mengurus**	**33,622,318,865**	**36,985,063,961**	**42,310,983,600**	**44,000,000,000**
	Emolumen	0	0	0	0
	Perbelanjaan-perbelanjaan Lain	33,622,318,865	36,985,063,961	42,310,983,600	44,000,000,000
	JUMLAH	**33,622,318,865**	**36,985,063,961**	**42,310,983,600**	**44,000,000,000**
	RINGKASAN MAKSUD TANGGUNGAN				
	Mengurus	**91,843,662,274**	**99,381,296,430**	**109,121,187,300**	**115,460,701,500**
	Emolumen	107,926,485	109,908,626	112,327,500	133,797,600
	Perbelanjaan-perbelanjaan Lain	91,735,735,789	99,271,387,804	109,008,859,800	115,326,903,900
	JUMLAH TANGGUNGAN	**91,843,662,274**	**99,381,296,430**	**109,121,187,300**	**115,460,701,500**

RINGKASAN PERBELANJAAN SEBENAR DAN ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS DAN PEMBANGUNAN

	Maksud Perbelanjaan	*Perbelanjaan Sebenar 2024*	*Perbelanjaan Sebenar 2025*	*Anggaran Asal 2026*	*Anggaran 2027*
		RM	*RM*	*RM*	*RM*
	PARLIMEN MALAYSIA				
B.1	**Mengurus**	**161,265,784**	**176,329,422**	**183,574,300**	**196,784,000**
	Emolumen	101,000,945	101,293,804	110,532,600	113,014,500
	Perbelanjaan-perbelanjaan Lain	60,264,839	75,035,618	73,041,700	83,769,500
	JUMLAH	**161,265,784**	**176,329,422**	**183,574,300**	**196,784,000**
	PEJABAT PENYIMPAN MOHOR BESAR RAJA-RAJA				
B.2	**Mengurus**	**3,205,325**	**4,660,383**	**5,401,100**	**5,401,100**
	Emolumen	1,195,592	1,234,814	1,523,100	1,532,900
	Perbelanjaan-perbelanjaan Lain	2,009,733	3,425,569	3,878,000	3,868,200
	JUMLAH	**3,205,325**	**4,660,383**	**5,401,100**	**5,401,100**
	JABATAN AUDIT NEGARA				
B.3	**Mengurus**	**166,700,292**	**183,734,606**	**216,391,000**	**224,577,100**
	Emolumen	124,608,059	135,891,027	148,356,800	151,449,600
	Perbelanjaan-perbelanjaan Lain	42,092,233	47,843,579	68,034,200	73,127,500
	JUMLAH	**166,700,292**	**183,734,606**	**216,391,000**	**224,577,100**
	SURUHANJAYA PILIHAN RAYA				
B.4	**Mengurus**	**71,692,050**	**163,574,660**	**367,398,100**	**1,178,311,100**
	Emolumen	43,473,806	46,033,760	49,824,300	65,945,300
	Perbelanjaan-perbelanjaan Lain	28,218,244	117,540,900	317,573,800	1,112,365,800
	JUMLAH	**71,692,050**	**163,574,660**	**367,398,100**	**1,178,311,100**
	SURUHANJAYA PERKHIDMATAN AWAM				
B.5	**Mengurus**	**43,560,060**	**45,371,709**	**57,791,000**	**57,791,600**
	Emolumen	27,029,006	28,596,946	34,455,800	32,825,500
	Perbelanjaan-perbelanjaan Lain	16,531,054	16,774,763	23,335,200	24,966,100
	JUMLAH	**43,560,060**	**45,371,709**	**57,791,000**	**57,791,600**

RINGKASAN PERBELANJAAN SEBENAR DAN ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS DAN PEMBANGUNAN

	Maksud Perbelanjaan	*Perbelanjaan Sebenar 2024*	*Perbelanjaan Sebenar 2025*	*Anggaran Asal 2026*	*Anggaran 2027*
		RM	*RM*	*RM*	*RM*
	JABATAN PERDANA MENTERI				
B.6	**Mengurus**	**4,775,178,337**	**5,197,226,127**	**5,402,916,400**	**5,855,646,300**
	Emolumen	1,198,325,116	1,291,275,583	1,361,897,800	1,418,036,100
	Perbelanjaan-perbelanjaan Lain	3,576,853,221	3,905,950,544	4,041,018,600	4,437,610,200
P.6	**Pembangunan**	**5,543,950,157**	**5,498,644,774**	**5,296,434,300**	**5,753,683,900**
	Cara Langsung	5,543,950,157	5,498,644,774	5,296,434,300	5,753,683,900
	Pinjaman	0	0	0	0
	JUMLAH	**10,319,128,494**	**10,695,870,901**	**10,699,350,700**	**11,609,330,200**
	JABATAN PERKHIDMATAN AWAM				
B.7	**Mengurus**	**1,649,317,595**	**523,725,126**	**524,858,400**	**541,997,200**
	Emolumen	249,221,160	254,214,575	281,829,500	282,587,000
	Perbelanjaan-perbelanjaan Lain	1,400,096,435	269,510,551	243,028,900	259,410,200
P.7	**Pembangunan**	**899,726,867**	**996,008,911**	**1,141,418,000**	**1,157,214,200**
	Cara Langsung	899,726,867	996,008,911	1,141,418,000	1,157,214,200
	Pinjaman	0	0	0	0
	JUMLAH	**2,549,044,462**	**1,519,734,037**	**1,666,276,400**	**1,699,211,400**
	JABATAN PEGUAM NEGARA				
B.8	**Mengurus**	**226,175,552**	**256,114,697**	**280,844,000**	**302,026,300**
	Emolumen	151,690,604	160,464,966	174,493,600	177,144,000
	Perbelanjaan-perbelanjaan Lain	74,484,948	95,649,731	106,350,400	124,882,300
	JUMLAH	**226,175,552**	**256,114,697**	**280,844,000**	**302,026,300**
	SURUHANJAYA PENCEGAHAN RASUAH MALAYSIA				
B.9	**Mengurus**	**312,998,455**	**338,341,417**	**397,899,800**	**409,747,600**
	Emolumen	231,220,944	239,711,922	281,031,900	280,409,600
	Perbelanjaan-perbelanjaan Lain	81,777,511	98,629,495	116,867,900	129,338,000
	JUMLAH	**312,998,455**	**338,341,417**	**397,899,800**	**409,747,600**

RINGKASAN PERBELANJAAN SEBENAR DAN ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS DAN PEMBANGUNAN

	Maksud Perbelanjaan	*Perbelanjaan Sebenar 2024*	*Perbelanjaan Sebenar 2025*	*Anggaran Asal 2026*	*Anggaran 2027*
		RM	*RM*	*RM*	*RM*
	KEMENTERIAN KEWANGAN				
	Perbendaharaan				
B.10	**Mengurus**	**4,414,558,227**	**5,908,231,302**	**4,604,627,700**	**4,701,873,700**
	Emolumen	1,251,005,217	1,407,142,281	1,416,285,400	1,410,419,800
	Perbelanjaan-perbelanjaan Lain	3,163,553,010	4,501,089,021	3,188,342,300	3,291,453,900
P.10	**Pembangunan**	**14,454,283,483**	**8,103,308,897**	**2,197,437,900**	**3,323,331,700**
	Cara Langsung	14,454,283,483	8,103,308,897	2,197,437,900	3,323,331,700
	Pinjaman	0	0	0	0
	JUMLAH	**18,868,841,710**	**14,011,540,199**	**6,802,065,600**	**8,025,205,400**
	Perkhidmatan Am Perbendaharaan				
B.11	**Mengurus**	**60,371,261,102**	**49,320,955,442**	**38,244,751,700**	**61,479,001,500**
	Emolumen	2,176,248,174	571,880,254	0	0
	Perbelanjaan-perbelanjaan Lain	58,195,012,928	48,749,075,188	38,244,751,700	61,479,001,500
	JUMLAH	**60,371,261,102**	**49,320,955,442**	**38,244,751,700**	**61,479,001,500**
	Peruntukan Kepada Kumpulan Wang Terkanun				
B.12	**Mengurus**	**4,775,227,657**	**6,915,004,362**	**1,941,100,500**	**1,979,020,400**
	Emolumen	0	0	0	0
	Perbelanjaan-perbelanjaan Lain	4,775,227,657	6,915,004,362	1,941,100,500	1,979,020,400
	JUMLAH	**4,775,227,657**	**6,915,004,362**	**1,941,100,500**	**1,979,020,400**
	Mengurus	**69,561,046,986**	**62,144,191,106**	**44,790,479,900**	**68,159,895,600**
	Emolumen	3,427,253,391	1,979,022,535	1,416,285,400	1,410,419,800
	Perbelanjaan-perbelanjaan Lain	66,133,793,595	60,165,168,571	43,374,194,500	66,749,475,800
	Pembangunan	**14,454,283,483**	**8,103,308,897**	**2,197,437,900**	**3,323,331,700**
	Cara Langsung	14,454,283,483	8,103,308,897	2,197,437,900	3,323,331,700
	Pinjaman	0	0	0	0
	JUMLAH KEMENTERIAN KEWANGAN	**84,015,330,469**	**70,247,500,003**	**46,987,917,800**	**71,483,227,300**

RINGKASAN PERBELANJAAN SEBENAR DAN ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS DAN PEMBANGUNAN

	Maksud Perbelanjaan	*Perbelanjaan Sebenar 2024*	*Perbelanjaan Sebenar 2025*	*Anggaran Asal 2026*	*Anggaran 2027*
		RM	*RM*	*RM*	*RM*
	KEMENTERIAN LUAR NEGERI				
B.13	**Mengurus**	**855,341,186**	**1,385,852,525**	**982,698,600**	**986,272,700**
	Emolumen	390,078,744	389,928,250	456,919,300	444,910,500
	Perbelanjaan-perbelanjaan Lain	465,262,442	995,924,275	525,779,300	541,362,200
P.13	**Pembangunan**	**116,113,678**	**155,236,370**	**218,145,500**	**225,872,000**
	Cara Langsung	116,113,678	155,236,370	218,145,500	225,872,000
	Pinjaman	0	0	0	0
	JUMLAH	**971,454,864**	**1,541,088,895**	**1,200,844,100**	**1,212,144,700**
	KEMENTERIAN PERPADUAN NEGARA				
B.14	**Mengurus**	**549,021,696**	**587,350,710**	**650,476,100**	**793,039,400**
	Emolumen	203,036,817	224,176,200	251,771,600	270,858,100
	Perbelanjaan-perbelanjaan Lain	345,984,879	363,174,510	398,704,500	522,181,300
P.14	**Pembangunan**	**80,107,101**	**93,811,755**	**117,517,200**	**65,755,000**
	Cara Langsung	80,107,101	93,811,755	117,517,200	65,755,000
	Pinjaman	0	0	0	0
	JUMLAH	**629,128,797**	**681,162,465**	**767,993,300**	**858,794,400**
	KEMENTERIAN EKONOMI				
B.15	**Mengurus**	**544,176,297**	**582,491,145**	**610,895,100**	**645,424,000**
	Emolumen	221,339,000	239,353,363	261,271,600	275,258,400
	Perbelanjaan-perbelanjaan Lain	322,837,297	343,137,782	349,623,500	370,165,600
P.15	**Pembangunan**	**2,117,475,134**	**2,241,560,380**	**2,054,379,800**	**2,118,941,500**
	Cara Langsung	2,094,375,082	2,220,328,330	1,938,399,800	2,078,941,500
	Pinjaman	23,100,052	21,232,050	115,980,000	40,000,000
	JUMLAH	**2,661,651,431**	**2,824,051,525**	**2,665,274,900**	**2,764,365,500**
	KEMENTERIAN PERLADANGAN DAN KOMODITI				
B.20	**Mengurus**	**318,764,224**	**332,029,486**	**477,821,300**	**485,686,300**
	Emolumen	24,623,971	26,761,397	28,990,300	27,310,000
	Perbelanjaan-perbelanjaan Lain	294,140,253	305,268,089	448,831,000	458,376,300
P.20	**Pembangunan**	**289,325,243**	**296,207,885**	**332,265,500**	**332,337,500**
	Cara Langsung	239,325,243	246,207,885	332,265,500	332,337,500
	Pinjaman	50,000,000	50,000,000	0	0
	JUMLAH	**608,089,467**	**628,237,371**	**810,086,800**	**818,023,800**

RINGKASAN PERBELANJAAN SEBENAR DAN ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS DAN PEMBANGUNAN

	Maksud Perbelanjaan	*Perbelanjaan Sebenar 2024*	*Perbelanjaan Sebenar 2025*	*Anggaran Asal 2026*	*Anggaran 2027*
		RM	*RM*	*RM*	*RM*
	KEMENTERIAN PERTANIAN DAN KETERJAMINAN MAKANAN				
B.21	**Mengurus**	**4,416,167,087**	**4,632,556,187**	**4,826,625,900**	**4,846,113,900**
	Emolumen	522,815,843	562,140,371	603,199,600	604,738,400
	Perbelanjaan-perbelanjaan Lain	3,893,351,244	4,070,415,816	4,223,426,300	4,241,375,500
P.21	**Pembangunan**	**1,595,198,556**	**1,620,207,983**	**2,041,926,900**	**2,072,749,300**
	Cara Langsung	1,535,198,556	1,606,207,983	1,771,926,900	1,962,749,300
	Pinjaman	60,000,000	14,000,000	270,000,000	110,000,000
	JUMLAH	**6,011,365,643**	**6,252,764,170**	**6,868,552,800**	**6,918,863,200**
	KEMENTERIAN KEMAJUAN DESA DAN WILAYAH				
B.22	**Mengurus**	**3,915,541,960**	**4,392,048,824**	**4,613,177,700**	**4,850,160,200**
	Emolumen	424,018,366	436,997,230	500,627,500	502,502,400
	Perbelanjaan-perbelanjaan Lain	3,491,523,594	3,955,051,594	4,112,550,200	4,347,657,800
P.22	**Pembangunan**	**7,287,298,904**	**7,345,559,261**	**7,788,433,400**	**7,832,532,400**
	Cara Langsung	7,220,268,904	7,181,199,771	7,635,757,100	7,659,162,400
	Pinjaman	67,030,000	164,359,490	152,676,300	173,370,000
	JUMLAH	**11,202,840,864**	**11,737,608,085**	**12,401,611,100**	**12,682,692,600**
	KEMENTERIAN SUMBER ASLI DAN KELESTARIAN ALAM				
B.23	**Mengurus**	**1,361,755,725**	**1,400,324,615**	**1,495,439,200**	**1,598,804,000**
	Emolumen	667,364,244	703,054,843	746,485,200	796,248,200
	Perbelanjaan-perbelanjaan Lain	694,391,481	697,269,772	748,954,000	802,555,800
P.23	**Pembangunan**	**652,797,588**	**641,045,035**	**891,265,100**	**910,017,500**
	Cara Langsung	652,797,588	641,045,035	891,265,100	910,017,500
	Pinjaman	0	0	0	0
	JUMLAH	**2,014,553,313**	**2,041,369,650**	**2,386,704,300**	**2,508,821,500**
	KEMENTERIAN PELABURAN, PERDAGANGAN DAN INDUSTRI				
B.24	**Mengurus**	**636,975,881**	**827,454,934**	**658,686,700**	**686,332,800**
	Emolumen	85,592,962	90,253,438	101,527,000	101,667,200
	Perbelanjaan-perbelanjaan Lain	551,382,919	737,201,496	557,159,700	584,665,600
P.24	**Pembangunan**	**1,015,548,502**	**771,662,779**	**1,239,246,100**	**1,289,934,700**
	Cara Langsung	1,015,548,502	769,475,472	1,219,246,100	1,272,934,700
	Pinjaman	0	2,187,307	20,000,000	17,000,000
	JUMLAH	**1,652,524,383**	**1,599,117,713**	**1,897,932,800**	**1,976,267,500**

RINGKASAN PERBELANJAAN SEBENAR DAN ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS DAN PEMBANGUNAN

	Maksud Perbelanjaan	*Perbelanjaan Sebenar 2024*	*Perbelanjaan Sebenar 2025*	*Anggaran Asal 2026*	*Anggaran 2027*
		RM	*RM*	*RM*	*RM*
	KEMENTERIAN PERDAGANGAN DALAM NEGERI DAN KOS SARA HIDUP				
B.25	**Mengurus**	**2,889,360,156**	**2,998,072,062**	**2,092,186,900**	**2,292,882,400**
	Emolumen	230,006,097	257,694,833	262,224,500	271,757,500
	Perbelanjaan-perbelanjaan Lain	2,659,354,059	2,740,377,229	1,829,962,400	2,021,124,900
P.25	**Pembangunan**	**64,868,552**	**67,285,571**	**70,440,000**	**73,155,000**
	Cara Langsung	64,868,552	67,285,571	70,440,000	73,155,000
	Pinjaman	0	0	0	0
	JUMLAH	**2,954,228,708**	**3,065,357,633**	**2,162,626,900**	**2,366,037,400**
	KEMENTERIAN PEMBANGUNAN USAHAWAN DAN KOPERASI				
B.26	**Mengurus**	**229,535,709**	**257,108,584**	**274,817,600**	**275,248,500**
	Emolumen	46,877,750	50,535,519	55,534,100	54,820,200
	Perbelanjaan-perbelanjaan Lain	182,657,959	206,573,065	219,283,500	220,428,300
P.26	**Pembangunan**	**508,631,018**	**545,719,722**	**737,442,000**	**753,200,000**
	Cara Langsung	508,631,018	545,719,722	728,442,000	753,200,000
	Pinjaman	0	0	9,000,000	0
	JUMLAH	**738,166,727**	**802,828,306**	**1,012,259,600**	**1,028,448,500**
	KEMENTERIAN KERJA RAYA				
B.27	**Mengurus**	**948,012,771**	**1,021,985,446**	**1,084,692,100**	**1,146,184,500**
	Emolumen	671,757,843	706,671,472	756,984,000	784,608,000
	Perbelanjaan-perbelanjaan Lain	276,254,928	315,313,974	327,708,100	361,576,500
P.27	**Pembangunan**	**8,217,403,753**	**9,113,365,504**	**9,607,032,300**	**9,736,041,600**
	Cara Langsung	8,217,403,753	8,978,365,504	9,607,032,300	9,626,041,600
	Pinjaman	0	135,000,000	0	110,000,000
	JUMLAH	**9,165,416,524**	**10,135,350,950**	**10,691,724,400**	**10,882,226,100**
	KEMENTERIAN PENGANGKUTAN				
B.28	**Mengurus**	**1,627,762,407**	**1,698,859,637**	**1,659,153,900**	**1,673,604,200**
	Emolumen	595,202,934	635,426,477	665,293,900	677,652,900
	Perbelanjaan-perbelanjaan Lain	1,032,559,473	1,063,433,160	993,860,000	995,951,300
P.28	**Pembangunan**	**4,090,326,186**	**4,458,556,279**	**5,108,764,900**	**5,398,789,400**
	Cara Langsung	4,090,326,186	4,458,556,279	5,108,764,900	5,398,789,400
	Pinjaman	0	0	0	0
	JUMLAH	**5,718,088,593**	**6,157,415,916**	**6,767,918,800**	**7,072,393,600**

RINGKASAN PERBELANJAAN SEBENAR DAN ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS DAN PEMBANGUNAN

	Maksud Perbelanjaan	*Perbelanjaan Sebenar 2024*	*Perbelanjaan Sebenar 2025*	*Anggaran Asal 2026*	*Anggaran 2027*
		RM	*RM*	*RM*	*RM*
	KEMENTERIAN SAINS, TEKNOLOGI DAN INOVASI				
B.30	**Mengurus**	**692,067,633**	**732,301,495**	**759,683,800**	**775,462,200**
	Emolumen	235,119,451	251,360,558	270,263,800	277,157,200
	Perbelanjaan-perbelanjaan Lain	456,948,182	480,940,937	489,420,000	498,305,000
P.30	**Pembangunan**	**505,348,334**	**468,397,287**	**516,216,800**	**516,929,800**
	Cara Langsung	505,348,334	468,397,287	516,216,800	516,929,800
	Pinjaman	0	0	0	0
	JUMLAH	**1,197,415,967**	**1,200,698,782**	**1,275,900,600**	**1,292,392,000**
	KEMENTERIAN PELANCONGAN, SENI DAN BUDAYA				
B.31	**Mengurus**	**921,065,777**	**1,165,187,786**	**1,298,673,800**	**1,257,318,700**
	Emolumen	99,631,688	107,497,768	113,057,400	117,721,900
	Perbelanjaan-perbelanjaan Lain	821,434,089	1,057,690,018	1,185,616,400	1,139,596,800
P.31	**Pembangunan**	**138,463,596**	**185,814,853**	**268,954,000**	**511,664,000**
	Cara Langsung	138,463,596	185,814,853	268,954,000	511,664,000
	Pinjaman	0	0	0	0
	JUMLAH	**1,059,529,373**	**1,351,002,639**	**1,567,627,800**	**1,768,982,700**
	KEMENTERIAN PERALIHAN TENAGA DAN TRANSFORMASI AIR				
B.33	**Mengurus**	**321,106,471**	**347,153,040**	**392,742,500**	**403,408,400**
	Emolumen	149,806,116	167,405,877	181,615,000	187,401,100
	Perbelanjaan-perbelanjaan Lain	171,300,355	179,747,163	211,127,500	216,007,300
P.33	**Pembangunan**	**3,734,883,223**	**4,451,930,045**	**4,798,959,500**	**4,926,204,500**
	Cara Langsung	3,139,623,003	3,481,992,244	4,348,299,500	4,376,349,500
	Pinjaman	595,260,220	969,937,801	450,660,000	549,855,000
	JUMLAH	**4,055,989,694**	**4,799,083,085**	**5,191,702,000**	**5,329,612,900**
	SURUHANJAYA PERKHIDMATAN PENDIDIKAN				
B.40	**Mengurus**	**21,945,245**	**22,904,022**	**24,943,100**	**26,049,200**
	Emolumen	14,566,925	15,517,486	17,059,600	17,456,100
	Perbelanjaan-perbelanjaan Lain	7,378,320	7,386,536	7,883,500	8,593,100
	JUMLAH	**21,945,245**	**22,904,022**	**24,943,100**	**26,049,200**

RINGKASAN PERBELANJAAN SEBENAR DAN ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS DAN PEMBANGUNAN

	Maksud Perbelanjaan	*Perbelanjaan Sebenar 2024*	*Perbelanjaan Sebenar 2025*	*Anggaran Asal 2026*	*Anggaran 2027*
		RM	*RM*	*RM*	*RM*
	KEMENTERIAN KESIHATAN				
B.42	**Mengurus**	**33,951,697,947**	**36,132,546,897**	**39,775,712,300**	**40,954,794,000**
	Emolumen	20,310,428,310	22,012,042,486	24,841,501,500	25,290,338,200
	Perbelanjaan-perbelanjaan Lain	13,641,269,637	14,120,504,411	14,934,210,800	15,664,455,800
P.42	**Pembangunan**	**5,794,032,420**	**5,960,487,006**	**6,744,503,300**	**6,749,504,800**
	Cara Langsung	5,794,032,420	5,960,487,006	6,744,503,300	6,749,504,800
	Pinjaman	0	0	0	0
	JUMLAH	**39,745,730,367**	**42,093,033,903**	**46,520,215,600**	**47,704,298,800**
	KEMENTERIAN PERUMAHAN DAN KERAJAAN TEMPATAN				
B.43	**Mengurus**	**1,868,234,280**	**1,971,036,840**	**2,071,920,400**	**2,158,768,500**
	Emolumen	919,048,750	992,467,735	1,048,147,500	1,063,180,100
	Perbelanjaan-perbelanjaan Lain	949,185,530	978,569,105	1,023,772,900	1,095,588,400
P.43	**Pembangunan**	**3,676,044,367**	**3,940,076,740**	**4,016,936,100**	**4,196,831,300**
	Cara Langsung	3,676,044,367	3,940,076,740	4,016,936,100	4,196,831,300
	Pinjaman	0	0	0	0
	JUMLAH	**5,544,278,647**	**5,911,113,580**	**6,088,856,500**	**6,355,599,800**
	KEMENTERIAN BELIA DAN SUKAN				
B.45	**Mengurus**	**567,808,976**	**621,490,197**	**700,170,300**	**707,031,800**
	Emolumen	222,404,164	237,104,263	272,813,000	265,620,000
	Perbelanjaan-perbelanjaan Lain	345,404,812	384,385,934	427,357,300	441,411,800
P.45	**Pembangunan**	**391,341,625**	**466,523,103**	**482,754,200**	**505,665,000**
	Cara Langsung	391,341,625	466,523,103	482,754,200	505,665,000
	Pinjaman	0	0	0	0
	JUMLAH	**959,150,601**	**1,088,013,300**	**1,182,924,500**	**1,212,696,800**
	KEMENTERIAN SUMBER MANUSIA				
B.46	**Mengurus**	**889,550,747**	**981,519,544**	**1,058,331,600**	**1,153,921,900**
	Emolumen	556,958,943	602,796,030	658,406,200	666,585,000
	Perbelanjaan-perbelanjaan Lain	332,591,804	378,723,514	399,925,400	487,336,900
P.46	**Pembangunan**	**472,048,820**	**597,885,719**	**882,439,200**	**784,451,000**
	Cara Langsung	472,048,820	597,885,719	882,439,200	759,451,000
	Pinjaman	0	0	0	25,000,000
	JUMLAH	**1,361,599,567**	**1,579,405,263**	**1,940,770,800**	**1,938,372,900**

RINGKASAN PERBELANJAAN SEBENAR DAN ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS DAN PEMBANGUNAN

	Maksud Perbelanjaan	*Perbelanjaan Sebenar 2024*	*Perbelanjaan Sebenar 2025*	*Anggaran Asal 2026*	*Anggaran 2027*
		RM	*RM*	*RM*	*RM*
	KEMENTERIAN KOMUNIKASI				
B.47	**Mengurus**	**1,028,732,729**	**1,077,293,814**	**1,132,199,700**	**1,136,149,400**
	Emolumen	410,857,815	447,013,953	442,229,300	455,967,900
	Perbelanjaan-perbelanjaan Lain	617,874,914	630,279,861	689,970,400	680,181,500
P.47	**Pembangunan**	**1,118,801,702**	**1,423,729,580**	**1,422,865,000**	**1,477,359,300**
	Cara Langsung	1,118,801,702	1,423,729,580	1,422,865,000	1,477,359,300
	Pinjaman	0	0	0	0
	JUMLAH	**2,147,534,431**	**2,501,023,394**	**2,555,064,700**	**2,613,508,700**
	KEMENTERIAN PEMBANGUNAN WANITA, KELUARGA DAN MASYARAKAT				
B.48	**Mengurus**	**3,233,117,849**	**3,423,439,763**	**3,962,162,500**	**4,198,137,300**
	Emolumen	377,973,303	399,919,776	421,745,800	441,195,000
	Perbelanjaan-perbelanjaan Lain	2,855,144,546	3,023,519,987	3,540,416,700	3,756,942,300
P.48	**Pembangunan**	**227,245,917**	**176,812,772**	**225,801,100**	**157,033,300**
	Cara Langsung	227,245,917	176,812,772	225,801,100	157,033,300
	Pinjaman	0	0	0	0
	JUMLAH	**3,460,363,766**	**3,600,252,535**	**4,187,963,600**	**4,355,170,600**
	KEMENTERIAN DIGITAL				
B.50	**Mengurus**	**166,479,612**	**194,784,528**	**232,505,800**	**250,931,400**
	Emolumen	73,692,041	80,937,102	86,476,600	95,309,300
	Perbelanjaan-perbelanjaan Lain	92,787,571	113,847,426	146,029,200	155,622,100
P.50	**Pembangunan**	**1,027,451,178**	**1,065,852,172**	**1,099,218,200**	**1,111,214,000**
	Cara Langsung	1,027,451,178	1,065,852,172	1,099,218,200	1,111,214,000
	Pinjaman	0	0	0	0
	JUMLAH	**1,193,930,790**	**1,260,636,700**	**1,331,724,000**	**1,362,145,400**
	KEMENTERIAN PERTAHANAN				
B.60	**Mengurus**	**12,678,524,720**	**13,372,638,122**	**14,108,301,700**	**14,523,000,000**
	Emolumen	8,157,922,128	8,679,941,417	9,215,654,600	9,235,100,900
	Perbelanjaan-perbelanjaan Lain	4,520,602,592	4,692,696,705	4,892,647,100	5,287,899,100
P.60	**Pembangunan**	**7,349,255,794**	**7,867,984,751**	**7,637,966,600**	**7,585,217,000**
	Cara Langsung	7,349,255,794	7,867,984,751	7,637,966,600	7,585,217,000
	Pinjaman	0	0	0	0
	JUMLAH	**20,027,780,514**	**21,240,622,873**	**21,746,268,300**	**22,108,217,000**

RINGKASAN PERBELANJAAN SEBENAR DAN ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS DAN PEMBANGUNAN

	Maksud Perbelanjaan	*Perbelanjaan Sebenar 2024*	*Perbelanjaan Sebenar 2025*	*Anggaran Asal 2026*	*Anggaran 2027*
		RM	*RM*	*RM*	*RM*
	KEMENTERIAN DALAM NEGERI				
B.62	**Mengurus**	**13,984,818,361**	**15,526,441,745**	**17,341,722,100**	**18,019,701,600**
	Emolumen	10,037,550,477	11,399,536,126	12,385,950,700	12,708,751,000
	Perbelanjaan-perbelanjaan Lain	3,947,267,884	4,126,905,619	4,955,771,400	5,310,950,600
P.62	**Pembangunan**	**3,867,983,827**	**3,278,352,781**	**3,832,118,300**	**3,962,989,700**
	Cara Langsung	3,867,983,827	3,278,352,781	3,832,118,300	3,962,989,700
	Pinjaman	0	0	0	0
	JUMLAH	**17,852,802,188**	**18,804,794,526**	**21,173,840,400**	**21,982,691,300**
	KEMENTERIAN PENDIDIKAN				
B.63	**Mengurus**	**54,554,493,627**	**57,866,817,941**	**59,884,100,700**	**63,473,399,800**
	Emolumen	43,350,403,589	45,978,072,481	49,240,818,700	50,340,791,500
	Perbelanjaan-perbelanjaan Lain	11,204,090,038	11,888,745,460	10,643,282,000	13,132,608,300
P.63	**Pembangunan**	**5,316,736,749**	**6,264,413,133**	**6,314,529,900**	**5,515,102,000**
	Cara Langsung	5,316,736,749	6,264,413,133	6,314,529,900	5,515,102,000
	Pinjaman	0	0	0	0
	JUMLAH	**59,871,230,376**	**64,131,231,074**	**66,198,630,600**	**68,988,501,800**
	KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI				
B.64	**Mengurus**	**12,630,787,465**	**14,103,007,397**	**14,683,417,300**	**15,129,293,500**
	Emolumen	1,273,809,611	1,409,090,007	1,506,553,300	1,564,184,200
	Perbelanjaan-perbelanjaan Lain	11,356,977,854	12,693,917,390	13,176,864,000	13,565,109,300
P.64	**Pembangunan**	**3,458,903,190**	**3,824,085,065**	**3,914,588,900**	**3,956,278,600**
	Cara Langsung	3,458,903,190	3,824,085,065	3,914,588,900	3,956,278,600
	Pinjaman	0	0	0	0
	JUMLAH	**16,089,690,655**	**17,927,092,462**	**18,598,006,200**	**19,085,572,100**
	RINGKASAN KESELURUHAN				
	Mengurus	**324,617,649,248**	**336,069,262,969**	**338,202,000,000**	**376,840,000,000**
	Emolumen	95,935,832,990	101,451,345,016	109,365,679,900	111,606,253,100
	Perbelanjaan-perbelanjaan Lain	228,681,816,258	234,617,917,953	228,836,320,100	265,233,746,900
	Pembangunan	**84,011,595,464**	**81,920,526,113**	**83,000,000,000**	**85,000,000,000**
	Cara Langsung	83,216,205,192	80,563,809,465	79,981,683,700	81,974,775,000
	Pinjaman	795,390,272	1,356,716,648	1,018,316,300	1,025,225,000
P.70	**Simpanan Luar Jangka**	**0**	**0**	**2,000,000,000**	**2,000,000,000**
	JUMLAH BESAR	**408,629,244,712**	**417,989,789,082**	**421,202,000,000**	**461,840,000,000**

(Muka surat ini sengaja dibiarkan kosong)

ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS DAN PEMBANGUNAN SERTA PERANCANGAN PROGRAM DAN PRESTASI 2027

(Muka surat ini sengaja dibiarkan kosong)

ANGGARAN PERBELANJAAN TANGGUNGAN

MAKSUD		TANGGUNGAN
		RM
T.1	Peruntukan Diraja Bagi S.P.B. Yang di-Pertuan Agong	13,533,000
T.2	Elaun-elaun Diraja	1,492,100
T.3	Ketua Hakim Negara, Hakim Besar dan Hakim	150,475,000
T.4	Ketua Audit Negara	900,400
T.5	Yang di-Pertua Dewan Rakyat	564,000
T.6	Yang di-Pertua Dewan Negara	504,000
T.7	Suruhanjaya Pilihan Raya	2,763,400
T.8	Suruhanjaya Perkhidmatan Kehakiman dan Perundangan	11,600
T.9	Suruhanjaya Perkhidmatan Awam	6,870,000
T.10	Suruhanjaya Perkhidmatan Pendidikan	5,895,400
T.11	Suruhanjaya Pasukan Polis	2,780,600
T.12	Perbendaharaan	10,261,912,000
T.13	Perbelanjaan Kerana Hutang Negara	61,013,000,000
T.14	Pencen, Elaun Bersara dan Ganjaran	44,000,000,000
	JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN TANGGUNGAN	**115,460,701,500**

ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS BAGI TAHUN 2027 MENGIKUT OBJEK AM

Kod (Objek Am)	*Jenis Perbelanjaan*	*Anggaran Tahun 2026*	*Anggaran Tahun 2027*
		RM	*RM*
10000	Emolumen	7,602,000	**7,602,000**
20000	Perkhidmatan dan Bekalan	5,611,000	**5,611,000**
30000	Aset	170,000	**170,000**
40000	Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap	150,000	**150,000**
	JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS PERUNTUKAN DIRAJA BAGI S.P.B. YANG DI-PERTUAN AGONG	13,533,000	**13,533,000**

Pegawai Pengawal : **DATUK PENGELOLA BIJAYA DIRAJA**

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*2027*
			RM	*RM*		
010000	**PENTADBIRAN**		13,533,000	**13,533,000**		
		10000	7,602,000	**7,602,000**	240	**240**
		20000	5,611,000	**5,611,000**		
		30000	170,000	**170,000**		
		40000	150,000	**150,000**		
	010100 Pentadbiran Am		13,533,000	**13,533,000**		
		10000	7,602,000	**7,602,000**	240	**240**
		20000	5,611,000	**5,611,000**		
		30000	170,000	**170,000**		
		40000	150,000	**150,000**		
JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS			13,533,000	**13,533,000**	240	**240**

Akta Peruntukan Diraja 1982 (Akta 269).

ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS BAGI TAHUN 2027 MENGIKUT OBJEK AM

Kod (Objek Am)	*Jenis Perbelanjaan*	*Anggaran Tahun 2026*	*Anggaran Tahun 2027*
		RM	*RM*
10000	Emolumen	1,337,000	**1,492,100**
	JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS ELAUN-ELAUN DIRAJA	1,337,000	**1,492,100**

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*2027*
			RM	*RM*		
010000	**ELAUN-ELAUN DIRAJA**		1,337,000	**1,492,100**		
		10000	1,337,000	**1,492,100**		
	010100 Elaun-elaun Diraja		1,337,000	**1,492,100**		
		10000	1,337,000	**1,492,100**		
JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS			1,337,000	**1,492,100**		

Akta Istana Negara (Elaun-elaun Diraja) 1982 (Akta 270).

ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS BAGI TAHUN 2027 MENGIKUT OBJEK AM

Kod (Objek Am)	*Jenis Perbelanjaan*	*Anggaran Tahun 2026*	*Anggaran Tahun 2027*
		RM	*RM*
10000	Emolumen	88,990,000	**110,388,500**
20000	Perkhidmatan dan Bekalan	27,840,000	**34,630,000**
30000	Aset	2,121,000	**5,050,000**
40000	Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap	190,000	**406,500**
	JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS KETUA HAKIM NEGARA, HAKIM BESAR DAN HAKIM	119,141,000	**150,475,000**

Pegawai Pengawal : **KETUA SETIAUSAHA NEGARA**

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*2027*
			RM	*RM*		
010000	**MAHKAMAH PERSEKUTUAN**		16,423,000	**26,221,300**		
		10000	9,150,000	**11,871,300**	18	**18**
		20000	6,640,000	**10,830,000**		
		30000	613,000	**3,500,000**		
		40000	20,000	**20,000**		
	010100 Mahkamah Persekutuan		16,423,000	**26,221,300**		
		10000	9,150,000	**11,871,300**	18	**18**
		20000	6,640,000	**10,830,000**		
		30000	613,000	**3,500,000**		
		40000	20,000	**20,000**		
020000	**MAHKAMAH RAYUAN**		19,355,000	**23,327,200**		
		10000	16,600,000	**20,787,200**	34	**34**
		20000	1,940,000	**2,270,000**		
		30000	795,000	**250,000**		
		40000	20,000	**20,000**		
	020100 Mahkamah Rayuan		19,355,000	**23,327,200**		
		10000	16,600,000	**20,787,200**	34	**34**
		20000	1,940,000	**2,270,000**		
		30000	795,000	**250,000**		
		40000	20,000	**20,000**		
030000	**MAHKAMAH TINGGI**		83,363,000	**100,926,500**		
		10000	63,240,000	**77,730,000**	137	**137**
		20000	19,260,000	**21,530,000**		
		30000	713,000	**1,300,000**		
		40000	150,000	**366,500**		
	030100 Mahkamah Tinggi		83,363,000	**100,926,500**		
		10000	63,240,000	**77,730,000**	137	**137**
		20000	19,260,000	**21,530,000**		
		30000	713,000	**1,300,000**		
		40000	150,000	**366,500**		
JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS			119,141,000	**150,475,000**	189	**189**

Perkara 125(6) Perlembagaan Persekutuan dan Akta Saraan Hakim 1971 (Akta 45).

ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS BAGI TAHUN 2027 MENGIKUT OBJEK AM

Kod (Objek Am)	*Jenis Perbelanjaan*	*Anggaran Tahun 2026*	*Anggaran Tahun 2027*
		RM	*RM*
10000	Emolumen	498,700	**542,200**
20000	Perkhidmatan dan Bekalan	401,700	**358,200**
	JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS KETUA AUDIT NEGARA	900,400	**900,400**

Pegawai Pengawal : **KETUA AUDIT NEGARA**

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*2027*
			RM	*RM*		
010000	**PENGURUSAN WANG AWAM YANG BERKESAN**		900,400	**900,400**		
		10000	498,700	**542,200**	1	**1**
		20000	401,700	**358,200**		
	010100 Pentadbiran Korporat		900,400	**900,400**		
		10000	498,700	**542,200**	1	**1**
		20000	401,700	**358,200**		
JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS			900,400	**900,400**	1	**1**

Perkara 105(4) Perlembagaan Persekutuan,
Akta Audit 1957 (Akta 62) dan
Perintah Audit (Pindaan Jadual Pertama) 2016.

ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS BAGI TAHUN 2027 MENGIKUT OBJEK AM

Kod (Objek Am)	*Jenis Perbelanjaan*	*Anggaran Tahun 2026*	*Anggaran Tahun 2027*
		RM	*RM*
10000	Emolumen	564,000	**564,000**
	JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS YANG DI-PERTUA DEWAN RAKYAT	564,000	**564,000**

Pegawai Pengawal : **SETIAUSAHA DEWAN RAKYAT**

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*2027*
			RM	*RM*		
010000	**PARLIMEN**		564,000	**564,000**		
		10000	564,000	**564,000**	1	**1**
	010100 Urusan Parlimen		564,000	**564,000**		
		10000	564,000	**564,000**	1	**1**
JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS			564,000	**564,000**	1	**1**

Perkara 58 Perlembagaan Persekutuan,
Akta Ahli Parlimen (Saraan) 1980 (Akta 237),
Kertas Statut 95/80 dan
Kertas Statut 63/15.

ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS BAGI TAHUN 2027 MENGIKUT OBJEK AM

Kod (Objek Am)	*Jenis Perbelanjaan*	*Anggaran Tahun 2026*	*Anggaran Tahun 2027*
		RM	*RM*
10000	Emolumen	504,000	**504,000**
	JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS YANG DI-PERTUA DEWAN NEGARA	504,000	**504,000**

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*2027*
			RM	*RM*		
010000	**PARLIMEN**		504,000	**504,000**		
		10000	504,000	**504,000**	1	**1**
	010100 Urusan Parlimen		504,000	**504,000**		
		10000	504,000	**504,000**	1	**1**
JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS			504,000	**504,000**	1	**1**

Perkara 58 Perlembagaan Persekutuan,
Akta Ahli Parlimen (Saraan) 1980 (Akta 237),
Kertas Statut 95/80 dan
Kertas Statut 63/15.

ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS BAGI TAHUN 2027 MENGIKUT OBJEK AM

Kod (Objek Am)	*Jenis Perbelanjaan*	*Anggaran Tahun 2026*	*Anggaran Tahun 2027*
		RM	*RM*
10000	Emolumen	2,287,700	**2,287,700**
20000	Perkhidmatan dan Bekalan	295,500	**295,500**
40000	Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap	0	**180,200**
	JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS SURUHANJAYA PILIHAN RAYA	2,583,200	**2,763,400**

Pegawai Pengawal : **SETIAUSAHA, SURUHANJAYA PILIHAN RAYA**

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*2027*
			RM	*RM*		
010000	**URUSAN PILIHAN RAYA**		2,583,200	**2,763,400**		
		10000	2,287,700	**2,287,700**	7	**7**
		20000	295,500	**295,500**		
		40000	0	**180,200**		
	010100 Pengurusan		784,200	**784,200**		
		10000	784,200	**784,200**	2	**2**
	010200 Operasi		1,799,000	**1,979,200**		
		10000	1,503,500	**1,503,500**	5	**5**
		20000	295,500	**295,500**		
		40000	0	**180,200**		
JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS			2,583,200	**2,763,400**	7	**7**

Perkara 114(5) dan (5A) Perlembagaan Persekutuan,
Akta Suruhanjaya Pilihan Raya 1957 (Akta 31) dan
Peraturan-Peraturan Suruhanjaya Pilihan Raya (Pindaan Jadual) 2016.

ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS BAGI TAHUN 2027 MENGIKUT OBJEK AM

Kod (Objek Am)	*Jenis Perbelanjaan*	*Anggaran Tahun 2026*	*Anggaran Tahun 2027*
		RM	*RM*
20000	Perkhidmatan dan Bekalan	11,600	**11,600**
	JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS SURUHANJAYA PERKHIDMATAN KEHAKIMAN DAN PERUNDANGAN	11,600	**11,600**

Pegawai Pengawal : **SETIAUSAHA, SURUHANJAYA PERKHIDMATAN KEHAKIMAN DAN PERUNDANGAN**

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*2027*
			RM	*RM*		
010000	**PENTADBIRAN DAN KEWANGAN**		11,600	**11,600**		
		20000	11,600	**11,600**	9	**9**
	010100 Pentadbiran Am dan Kewangan		11,600	**11,600**		
		20000	11,600	**11,600**	9	**9**
JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS			11,600	**11,600**	9	**9**

Perkara 138(2) Perlembagaan Persekutuan dan
Akta Suruhanjaya Perkhidmatan 1957 (Akta 393).

ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS BAGI TAHUN 2027 MENGIKUT OBJEK AM

Kod (Objek Am)	*Jenis Perbelanjaan*	*Anggaran Tahun 2026*	*Anggaran Tahun 2027*
		RM	*RM*
10000	Emolumen	4,539,000	**4,395,100**
20000	Perkhidmatan dan Bekalan	1,331,000	**1,474,900**
40000	Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap	0	**1,000,000**
	JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS SURUHANJAYA PERKHIDMATAN AWAM	5,870,000	**6,870,000**

Pegawai Pengawal : **SETIAUSAHA, SURUHANJAYA PERKHIDMATAN AWAM**

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*2027*
			RM	*RM*		
010000	**PENTADBIRAN DAN KEWANGAN**		1,016,200	**1,323,600**		
		10000	780,200	**786,600**	2	**2**
		20000	236,000	**232,000**		
		40000	0	**305,000**		
	010100 Pentadbiran Am dan Kewangan		1,016,200	**1,323,600**		
		10000	780,200	**786,600**	2	**2**
		20000	236,000	**232,000**		
		40000	0	**305,000**		
020000	**PENGAMBILAN**		4,853,800	**5,546,400**		
		10000	3,758,800	**3,608,500**	30	**30**
		20000	1,095,000	**1,242,900**		
		40000	0	**695,000**		
	020100 Urusan Pengambilan		4,853,800	**5,546,400**		
		10000	3,758,800	**3,608,500**	30	**30**
		20000	1,095,000	**1,242,900**		
		40000	0	**695,000**		
JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS			5,870,000	**6,870,000**	32	**32**

Perkara 143(2) Perlembagaan Persekutuan dan
Akta Suruhanjaya Perkhidmatan 1957 (Akta 393).

ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS BAGI TAHUN 2027 MENGIKUT OBJEK AM

Kod (Objek Am)	*Jenis Perbelanjaan*	*Anggaran Tahun 2026*	*Anggaran Tahun 2027*
		RM	*RM*
10000	Emolumen	4,184,100	**4,069,000**
20000	Perkhidmatan dan Bekalan	1,310,300	**1,458,400**
40000	Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap	401,000	**368,000**
	JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS SURUHANJAYA PERKHIDMATAN PENDIDIKAN	5,895,400	**5,895,400**

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*2027*
			RM	*RM*		
010000	**PENGURUSAN KAKITANGAN PERKHIDMATAN PENDIDIKAN**		5,895,400	**5,895,400**		
		10000	4,184,100	**4,069,000**	13	**13**
		20000	1,310,300	**1,458,400**		
		40000	401,000	**368,000**		
	010100 Pengurusan Am dan Kewangan		1,103,400	**1,200,000**		
		10000	767,000	**758,000**	2	**2**
		20000	194,900	**334,000**		
		40000	141,500	**108,000**		
	010200 Pengambilan		4,792,000	**4,695,400**		
		10000	3,417,100	**3,311,000**	11	**11**
		20000	1,115,400	**1,124,400**		
		40000	259,500	**260,000**		
JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS			5,895,400	**5,895,400**	13	**13**

Perkara 143(2) Perlembagaan Persekutuan, Undang-undang Perkhidmatan Awam 74/75 dan Akta Suruhanjaya Perkhidmatan 1957 (Akta 393).

ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS BAGI TAHUN 2027 MENGIKUT OBJEK AM

Kod (Objek Am)	*Jenis Perbelanjaan*	*Anggaran Tahun 2026*	*Anggaran Tahun 2027*
		RM	*RM*
10000	Emolumen	1,821,000	**1,953,000**
20000	Perkhidmatan dan Bekalan	426,000	**395,200**
40000	Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap	259,500	**432,400**
	JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS SURUHANJAYA PASUKAN POLIS	2,506,500	**2,780,600**

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*2027*
			RM	*RM*		
010000	**SURUHANJAYA PASUKAN POLIS**		2,506,500	**2,780,600**		
		10000	1,821,000	**1,953,000**	6	**6**
		20000	426,000	**395,200**		
		40000	259,500	**432,400**		
	010100 Perkhidmatan Kakitangan		2,506,500	**2,780,600**		
		10000	1,821,000	**1,953,000**	6	**6**
		20000	426,000	**395,200**		
		40000	259,500	**432,400**		
JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS			2,506,500	**2,780,600**	6	**6**

Perkara 143(2) Perlembagaan Persekutuan, Undang-undang Perkhidmatan Awam 74/57 dan Akta Suruhanjaya Perkhidmatan 1957 (Akta 393).

ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS BAGI TAHUN 2027 MENGIKUT OBJEK AM

Kod (Objek Am)	*Jenis Perbelanjaan*	*Anggaran Tahun 2026*	*Anggaran Tahun 2027*
		RM	*RM*
20000	Perkhidmatan dan Bekalan	0	**100**
40000	Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap	7,966,357,600	**9,870,911,900**
50000	Perbelanjaan-perbelanjaan Lain	391,000,000	**391,000,000**
	JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS PERBENDAHARAAN	8,357,357,600	**10,261,912,000**

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*Bil. Jawatan 2027*
			RM	*RM*		
010000	**PEMBERIAN DAN SERAHAN KEPADA NEGERI-NEGERI**		7,693,387,800	**9,602,929,800**		
		40000	7,693,387,800	**9,602,929,800**		
	010100 Pemberian Mengikut Bilangan Orang		547,568,000	**571,110,000**		
		40000	547,568,000	**571,110,000**		
	010200 Penyelenggaraan Jalan Raya Negeri yang Mencapai Mutu Minimum		3,760,000,000	**3,767,890,000**		
		40000	3,760,000,000	**3,767,890,000**		
	010300 Penyelenggaraan Jalan Raya Negeri yang Substandard		1,840,000,000	**1,918,110,000**		
		40000	1,840,000,000	**1,918,110,000**		
	010400 Penyelenggaraan Jalan Raya Negeri Jalan Sehala di Pulau Destinasi Pelancongan		4,000	**4,000**		
		40000	4,000	**4,000**		
	010500 Pemberian Khas Tahunan Sarawak		600,000,000	**1,500,000,000**		
		40000	600,000,000	**1,500,000,000**		
	010600 Pemberian Khas Tahunan Sabah		600,000,000	**1,500,000,000**		
		40000	600,000,000	**1,500,000,000**		
	010700 Pemberian Pertambahan Hasil		100	**100**		
		40000	100	**100**		
	010800 Pemberian Tahunan kepada Pihak Berkuasa Tempatan (Geran Tahunan Berdasarkan Kaedah Keseimbangan)		310,000,000	**310,000,000**		
		40000	310,000,000	**310,000,000**		
	010900 Pemberian Tahunan Selangor		25,805,700	**25,805,700**		
		40000	25,805,700	**25,805,700**		
	011000 Pemberian Tahunan dan Sumbangan Khas Kedah		10,010,000	**10,010,000**		
		40000	10,010,000	**10,010,000**		
020000	**YURAN DAN SUMBANGAN**		72,969,800	**67,982,200**		
		40000	72,969,800	**67,982,200**		
	020100 Yuran Tambahan kepada Persatuan Pembangunan Antarabangsa		26,356,500	**14,625,000**		
		40000	26,356,500	**14,625,000**		

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*Bil. Jawatan 2027*
			RM	*RM*		
020200	Langganan Saham Modal Tambahan kepada International Bank for Reconstruction and Development (IBRD)		100	**100**		
		40000	100	**100**		
020300	Sumbangan Malaysia kepada Asian Development Fund (ADF13)		1,449,000	**1,149,800**		
		40000	1,449,000	**1,149,800**		
020400	Yuran Tambahan kepada Perbadanan Kewangan Antarabangsa		100	**100**		
		40000	100	**100**		
020500	Sumbangan kepada Bank Pembangunan Islam (IsDB)		44,031,600	**45,215,300**		
		40000	44,031,600	**45,215,300**		
020600	Yuran Tambahan kepada Bank Pembangunan Asia (ADB)		100	**100**		
		40000	100	**100**		
020700	Modal Caruman kepada Multilateral Investment Guarantee Agency (MIGA)		100	**100**		
		40000	100	**100**		
020800	Caruman Saham Asian Infrastructure Investment Bank (AIIB)		100	**100**		
		40000	100	**100**		
020900	Yuran Tambahan Saham Islamic Corporation for the Development of the Private Sector (ICD) Kedua		100	**100**		
		40000	100	**100**		
021000	Institut Bank Pembangunan Asia (Asian Development Bank Institute - ADBI)		100	**750,000**		
		40000	100	**750,000**		
021100	Sumbangan Malaysia kepada Asian Development Fund (ADF14)		0	**6,241,500**		
		40000	0	**6,241,500**		
021200	Penebusan Treasury Notes yang dikeluarkan kepada Asian Development Fund (ADF)		817,000	**0**		
		40000	817,000	**0**		
021300	Sumbangan kepada International Fund for Agricultural Development (IFAD)		315,000	**0**		
		40000	315,000	**0**		

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*Bil. Jawatan 2027*
			RM	*RM*		
030000	**BAYARAN PAMPASAN**		200,000,000	**200,000,000**		
		20000	0	**100**		
		40000	200,000,000	**199,999,900**		
	030100 Bayaran Tuntutan dan Pampasan atas Perintah Mahkamah		200,000,000	**200,000,000**		
		20000	0	**100**		
		40000	200,000,000	**199,999,900**		
040000	**BAYARAN BALIK, BAYARAN GANTI DAN PENEBUSAN**		391,000,000	**391,000,000**		
		50000	391,000,000	**391,000,000**		
	040100 Bayaran Balik Cukai Kastam		350,000,000	**350,000,000**		
		50000	350,000,000	**350,000,000**		
	040200 Bayaran Balik Wang Lesen, Lencana dan Plat Kereta Sewa		11,000,000	**11,000,000**		
		50000	11,000,000	**11,000,000**		
	040300 Bayaran Balik Wang Tak Dituntut dari Hasil		30,000,000	**30,000,000**		
		50000	30,000,000	**30,000,000**		
JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS			8,357,357,600	**10,261,912,000**		

Perkara 109 dan 112D Perlembagaan Persekutuan.

ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS BAGI TAHUN 2027 MENGIKUT OBJEK AM

Kod (Objek Am)	*Jenis Perbelanjaan*	*Anggaran Tahun 2026*	*Anggaran Tahun 2027*
		RM	*RM*
40000	Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap	58,300,000,000	**61,013,000,000**
	JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS PERBELANJAAN KERANA HUTANG NEGARA	58,300,000,000	**61,013,000,000**

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*Bil. Jawatan 2027*
			RM	*RM*		
010000	**FAEDAH, DIVIDEN DAN LAIN-LAIN KENAAN BAYARAN HUTANG NEGARA**		58,300,000,000	**61,013,000,000**		
		40000	58,300,000,000	**61,013,000,000**		
	010100 Faedah atas Sekuriti Kerajaan Malaysia (SKM)		29,430,000,000	**30,150,000,000**		
		40000	29,430,000,000	**30,150,000,000**		
	010200 Potongan atas Bil Perbendaharaan		370,090,000	**500,890,000**		
		40000	370,090,000	**500,890,000**		
	010300 Faedah atas Pinjaman Pasaran Luar Negeri		620,009,000	**949,300,000**		
		40000	620,009,000	**949,300,000**		
	010400 Faedah atas Pinjaman Projek Luar Negeri		51,900,000	**31,009,000**		
		40000	51,900,000	**31,009,000**		
	010500 Faedah atas Pinjaman untuk Kumpulan Wang Pinjaman Perumahan		100	**100**		
		40000	100	**100**		
	010600 Bayaran Caj Komitmen kepada Pinjaman Luar Negeri		100,000	**100,000**		
		40000	100,000	**100,000**		
	010700 Bayaran Pengurusan atas Pinjaman Luar Negeri		20,300,500	**18,000,500**		
		40000	20,300,500	**18,000,500**		
	010800 Bayaran Keuntungan atas Terbitan Pelaburan Kerajaan (TPK)		27,806,900,000	**29,363,000,000**		
		40000	27,806,900,000	**29,363,000,000**		
	010900 Potongan atas Jualan Pinjaman Tempatan		100	**100**		
		40000	100	**100**		
	011000 Bayaran Balik Pinjaman Kerajaan		100	**100**		
		40000	100	**100**		
	011100 Kumpulan Wang Penjelas Hutang (Sinking Fund)		100	**100**		
		40000	100	**100**		
	011200 Faedah atas Pinjaman Pasaran Tempatan		100	**100**		
		40000	100	**100**		

T.13 Maksud Tanggungan 13 – **PERBELANJAAN KERANA HUTANG NEGARA**

Pegawai Pengawal : **KETUA SETIAUSAHA PERBENDAHARAAN**

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*2027*
			RM	*RM*		
011300	Bayaran Pengurusan atas Pinjaman Dalam Negeri		700,000	**700,000**		
		40000	700,000	**700,000**		
JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS			58,300,000,000	**61,013,000,000**		

Perkara 98 (1)(b) Perlembagaan Persekutuan.

ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS BAGI TAHUN 2027 MENGIKUT OBJEK AM

Kod (Objek Am)	*Jenis Perbelanjaan*	*Anggaran Tahun 2026*	*Anggaran Tahun 2027*
		RM	*RM*
40000	Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap	42,310,983,600	**44,000,000,000**
	JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS PENCEN, ELAUN BERSARA DAN GANJARAN	42,310,983,600	**44,000,000,000**

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*Bil. Jawatan 2027*
			RM	*RM*		
010000	**GANTIAN CUTI REHAT**		1,171,609,000	**1,384,468,600**		
		40000	1,171,609,000	**1,384,468,600**		
	010100 Gantian Cuti Rehat		1,171,609,000	**1,384,468,600**		
		40000	1,171,609,000	**1,384,468,600**		
020000	**PENCEN SEDIA ADA**		32,648,306,900	**33,203,517,700**		
		40000	32,648,306,900	**33,203,517,700**		
	020100 Pencen dan Pencen Terbitan - Semenanjung Malaysia		23,806,746,000	**17,879,746,000**		
		40000	23,806,746,000	**17,879,746,000**		
	020200 Pencen dan Pencen Terbitan - Sarawak		1,345,367,200	**1,614,890,000**		
		40000	1,345,367,200	**1,614,890,000**		
	020300 Pencen dan Pencen Terbitan - Sabah		1,237,209,300	**1,443,707,600**		
		40000	1,237,209,300	**1,443,707,600**		
	020400 Pencen dan Pencen Terbitan - Polis		2,311,082,100	**2,753,371,800**		
		40000	2,311,082,100	**2,753,371,800**		
	020500 Pencen dan Pencen Terbitan - Angkatan Tentera Malaysia		3,793,370,900	**4,398,541,200**		
		40000	3,793,370,900	**4,398,541,200**		
	020600 Pencen dan Pencen Terbitan - Pasukan Askar Johor		3,929,200	**4,435,900**		
		40000	3,929,200	**4,435,900**		
	020700 Pencen dan Pencen Terbitan - Balu Anak Yatim di bawah Rancangan BAY (Semenanjung Malaysia)		200,000	**171,100**		
		40000	200,000	**171,100**		
	020800 Pencen dan Pencen Terbitan - Ahli Pasukan Sukarela dan Pasukan Pertahanan Awam dan Tanggungannya		1,000	**1,000**		
		40000	1,000	**1,000**		
	020900 Pencen dan Pencen Terbitan - Anggota Pentadbiran dan Ahli Parlimen		110,401,200	**136,833,900**		
		40000	110,401,200	**136,833,900**		
	021000 Pencen dan Pencen Terbitan - Hakim		40,000,000	**36,619,200**		
		40000	40,000,000	**36,619,200**		

Butiran		*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*Bil. Jawatan 2027*
				RM	*RM*		
	021100	Pencen dan Pencen Terbitan - Badan Berkanun dan Pihak Berkuasa Tempatan		0	**4,935,200,000**		
			40000	0	**4,935,200,000**		
030000	**GANJARAN**			7,281,380,000	**8,153,401,500**		
			40000	7,281,380,000	**8,153,401,500**		
	030100	Ganjaran dan Ganjaran Terbitan - Semenanjung Malaysia		5,010,630,000	**5,102,100,700**		
			40000	5,010,630,000	**5,102,100,700**		
	030200	Ganjaran dan Ganjaran Terbitan - Polis		675,000,000	**520,317,700**		
			40000	675,000,000	**520,317,700**		
	030300	Ganjaran dan Ganjaran Terbitan - Angkatan Tentera Malaysia		680,000,000	**827,883,500**		
			40000	680,000,000	**827,883,500**		
	030400	Ganjaran dan Ganjaran Terbitan - Sarawak		401,800,000	**473,420,100**		
			40000	401,800,000	**473,420,100**		
	030500	Ganjaran dan Ganjaran Terbitan - Sabah		458,950,000	**499,348,100**		
			40000	458,950,000	**499,348,100**		
	030600	Ganjaran dan Ganjaran Terbitan - Anggota Pentadbiran dan Ahli Parlimen		50,000,000	**54,606,400**		
			40000	50,000,000	**54,606,400**		
	030700	Ganjaran dan Ganjaran Terbitan - Hakim		5,000,000	**7,525,000**		
			40000	5,000,000	**7,525,000**		
	030800	Ganjaran dan Ganjaran Terbitan - Badan Berkanun dan Pihak Berkuasa Tempatan		0	**668,200,000**		
			40000	0	**668,200,000**		
040000	**ELAUN BERSARA**			3,354,000	**3,438,400**		
			40000	3,354,000	**3,438,400**		
	040100	Elaun dan Pencen di bawah Aturan Darurat Kecederaan Diri (Polis Tambahan) - Semenanjung Malaysia		150,000	**150,000**		
			40000	150,000	**150,000**		
	040200	Elaun Yang Disatukan - Semenanjung Malaysia		3,004,000	**3,088,400**		
			40000	3,004,000	**3,088,400**		
	040300	Elaun Khas		200,000	**200,000**		
			40000	200,000	**200,000**		

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*Bil. Jawatan 2027*
			RM	*RM*		
050000	**PENCEN PESARA BAHARU**		1,059,261,700	**1,090,701,800**		
		40000	1,059,261,700	**1,090,701,800**		
050100	Pencen dan Pencen Terbitan - Semenanjung Malaysia		755,229,500	**755,320,000**		
		40000	755,229,500	**755,320,000**		
050200	Pencen dan Pencen Terbitan - Sarawak		60,555,900	**69,789,000**		
		40000	60,555,900	**69,789,000**		
050300	Pencen dan Pencen Terbitan - Sabah		60,538,200	**66,627,800**		
		40000	60,538,200	**66,627,800**		
050400	Pencen dan Pencen Terbitan - Polis		60,530,600	**68,887,500**		
		40000	60,530,600	**68,887,500**		
050500	Pencen dan Pencen Terbitan - Angkatan Tentera Malaysia		120,300,000	**30,000,000**		
		40000	120,300,000	**30,000,000**		
050600	Pencen dan Pencen Terbitan - Pasukan Askar Johor		70,500	**81,200**		
		40000	70,500	**81,200**		
050700	Pencen dan Pencen Terbitan - Anggota Pentadbiran dan Ahli Parlimen		1,135,000	**3,635,000**		
		40000	1,135,000	**3,635,000**		
050800	Pencen dan Pencen Terbitan - Hakim		900,000	**1,261,300**		
		40000	900,000	**1,261,300**		
050900	Pencen dan Pencen Terbitan - Badan Berkanun dan Pihak Berkuasa Tempatan		0	**95,100,000**		
		40000	0	**95,100,000**		
051000	Pencen dan Pencen Terbitan - Balu Anak Yatim di bawah Rancangan BAY (Semenanjung Malaysia)		1,000	**0**		
		40000	1,000	**0**		
051100	Pencen dan Pencen Terbitan - Ahli Pasukan Sukarela dan Pasukan Pertahanan Awam dan Tanggungannya		1,000	**0**		
		40000	1,000	**0**		

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*Bil. Jawatan 2027*
			RM	*RM*		
060000	**EX-GRATIA**		147,072,000	**164,472,000**		
		40000	147,072,000	**164,472,000**		
	060100 Ex-Gratia - Semenanjung Malaysia		126,370,000	**126,370,000**		
		40000	126,370,000	**126,370,000**		
	060200 Ex-Gratia - Polis		7,700,000	**7,700,000**		
		40000	7,700,000	**7,700,000**		
	060300 Ex-Gratia - Sarawak		6,500,000	**6,500,000**		
		40000	6,500,000	**6,500,000**		
	060400 Ex-Gratia - Sabah		6,500,000	**6,500,000**		
		40000	6,500,000	**6,500,000**		
	060500 Ex-Gratia - Anggota Pentadbiran dan Ahli Parlimen		1,000	**1,000**		
		40000	1,000	**1,000**		
	060600 Ex-Gratia - Hakim		1,000	**1,000**		
		40000	1,000	**1,000**		
	060700 Ex-Gratia Badan Berkanun dan Pihak Berkuasa Tempatan		0	**17,400,000**		
		40000	0	**17,400,000**		
JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS			42,310,983,600	**44,000,000,000**		

Perkara 98 (1)(a) Perlembagaan Persekutuan,
Akta Pencen 1980 (Akta 227),
Akta Penghitungan Semula Pencen 1980 (Akta 228),
Akta Pencen Pihak-pihak Berkuasa Berkanun dan Tempatan 1980 (Akta 239),
Akta Penyelarasan Pencen 1980 (Akta 238),
Akta Saraan Hakim 1971 (Akta 45) dan
Akta Ahli Parlimen (Saraan) 1980 (Akta 237).

(Muka surat ini sengaja dibiarkan kosong)

ANGGARAN PERBELANJAAN BEKALAN/PEMBANGUNAN

MAKSUD		BEKALAN	PEMBANGUNAN
		RM	*RM*
B.1	Parlimen Malaysia	196,784,000	0
B.2	Pejabat Penyimpan Mohor Besar Raja-Raja	5,401,100	0
B.3	Jabatan Audit Negara	224,577,100	0
B.4	Suruhanjaya Pilihan Raya	1,178,311,100	0
B.5	Suruhanjaya Perkhidmatan Awam	57,791,600	0
B/P.6	Jabatan Perdana Menteri	5,855,646,300	5,753,683,900
B/P.7	Jabatan Perkhidmatan Awam	541,997,200	1,157,214,200
B.8	Jabatan Peguam Negara	302,026,300	0
B.9	Suruhanjaya Pencegahan Rasuah Malaysia	409,747,600	0
B/P.10	Perbendaharaan	4,701,873,700	3,323,331,700
B.11	Perkhidmatan Am Perbendaharaan	61,479,001,500	0
B.12	Peruntukan Kepada Kumpulan Wang Terkanun	1,979,020,400	0
B/P.13	Kementerian Luar Negeri	986,272,700	225,872,000
B/P.14	Kementerian Perpaduan Negara	793,039,400	65,755,000
B/P.15	Kementerian Ekonomi	645,424,000	2,118,941,500
B/P.20	Kementerian Perladangan dan Komoditi	485,686,300	332,337,500
B/P.21	Kementerian Pertanian dan Keterjaminan Makanan	4,846,113,900	2,072,749,300
B/P.22	Kementerian Kemajuan Desa dan Wilayah	4,850,160,200	7,832,532,400
B/P.23	Kementerian Sumber Asli dan Kelestarian Alam	1,598,804,000	910,017,500
B/P.24	Kementerian Pelaburan, Perdagangan dan Industri	686,332,800	1,289,934,700
B/P.25	Kementerian Perdagangan Dalam Negeri dan Kos Sara Hidup	2,292,882,400	73,155,000

ANGGARAN PERBELANJAAN BEKALAN/PEMBANGUNAN

MAKSUD		BEKALAN	PEMBANGUNAN
		RM	*RM*
B/P.26	Kementerian Pembangunan Usahawan dan Koperasi	275,248,500	753,200,000
B/P.27	Kementerian Kerja Raya	1,146,184,500	9,736,041,600
B/P.28	Kementerian Pengangkutan	1,673,604,200	5,398,789,400
B/P.30	Kementerian Sains, Teknologi dan Inovasi	775,462,200	516,929,800
B/P.31	Kementerian Pelancongan, Seni dan Budaya	1,257,318,700	511,664,000
B/P.33	Kementerian Peralihan Tenaga dan Transformasi Air	403,408,400	4,926,204,500
B.40	Suruhanjaya Perkhidmatan Pendidikan	26,049,200	0
B/P.42	Kementerian Kesihatan	40,954,794,000	6,749,504,800
B/P.43	Kementerian Perumahan dan Kerajaan Tempatan	2,158,768,500	4,196,831,300
B/P.45	Kementerian Belia dan Sukan	707,031,800	505,665,000
B/P.46	Kementerian Sumber Manusia	1,153,921,900	784,451,000
B/P.47	Kementerian Komunikasi	1,136,149,400	1,477,359,300
B/P.48	Kementerian Pembangunan Wanita, Keluarga dan Masyarakat	4,198,137,300	157,033,300
B/P.50	Kementerian Digital	250,931,400	1,111,214,000
B/P.60	Kementerian Pertahanan	14,523,000,000	7,585,217,000
B/P.62	Kementerian Dalam Negeri	18,019,701,600	3,962,989,700
B/P.63	Kementerian Pendidikan	63,473,399,800	5,515,102,000
B/P.64	Kementerian Pendidikan Tinggi	15,129,293,500	3,956,278,600
P.70	Simpanan Luar Jangka	0	2,000,000,000
	JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN	**261,379,298,500**	**85,000,000,000**

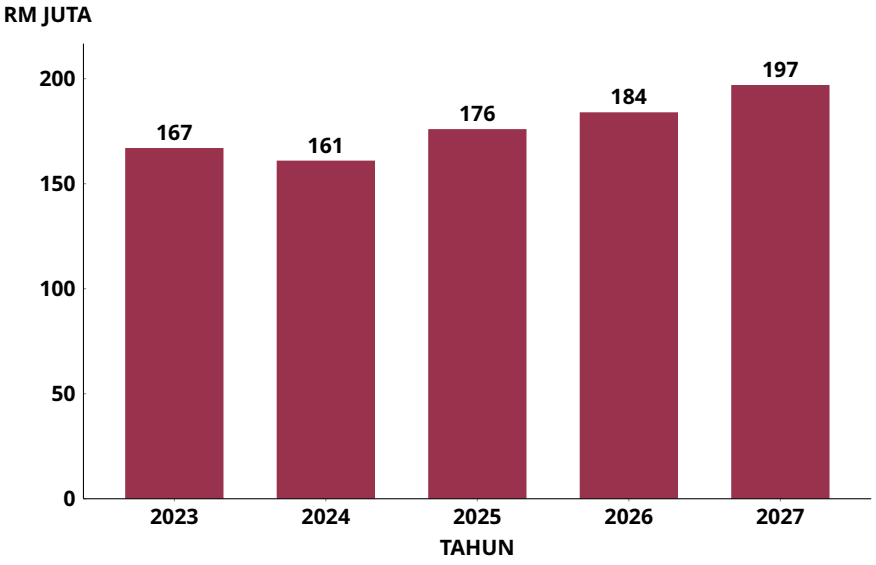
Parlimen Malaysia

Maksud Bekalan 1

CARTA PERBELANJAAN SEBENAR (2023 – 2025) DAN PERUNTUKAN (2026 – 2027) BAGI MENGURUS

- **MENGURUS**
  RM196,784,000
- **PEMBANGUNAN**
  Cara Langsung
  0
  Pinjaman
  0

JUMLAH
RM196,784,000



VISI

Parlimen Malaysia sebagai institusi perundangan yang bebas, berwibawa dan bertaraf dunia.

MISI

Memastikan tadbir urus yang profesional, berintegriti dan dinamik.

PELANGGAN

(i) Ahli Parlimen

(ii) Media

(iii) Kementerian/Jabatan/Agensi

(iv) Orang Awam

(v) Parlimen Luar Negara dan Pertubuhan Parlimen Antarabangsa

KERANGKA KEBERHASILAN KEMENTERIAN

PRESTASI OUTCOME KEMENTERIAN

Outcome : *Persidangan Parlimen yang lancar dan berkesan*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan penerbitan dokumentasi persidangan yang sempurna (%)	100.00	100.00	100.00

PROGRAM : URUSAN PARLIMEN

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome : *Pengurusan Dewan yang berkesan*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan pengeluaran pemakluman pemberitahuan (Notis Mesyuarat) dalam tempoh yang ditetapkan (%)	100.00	100.00	100.00
Peratusan penerbitan Aturan Urusan Mesyuarat Harian (AUM) dalam tempoh yang ditetapkan (%)	100.00	100.00	100.00
Peratusan penerbitan Penyata Rasmi (*hansard*) dalam tempoh yang ditetapkan (%)	100.00	100.00	100.00

Aktiviti 1 : *Pentadbiran Am*

Fungsi :
(a) Memastikan perkhidmatan yang diberikan terutamanya melibatkan hal ehwal pentadbiran, perjawatan, kewangan, keselamatan serta teknologi maklumat dan komunikasi (ICT) dapat mencapai *outcome* yang ditetapkan;

(b) Mengendalikan lawatan rasmi Yang di-Pertua dan Timbalan berserta Ahli Parlimen Malaysia ke luar negara selaras dengan peranan Parlimen Malaysia sebagai Second Track Diplomacy; dan

(c) Menguruskan perkongsian amalan, prosedur dan pengalaman Parlimen Malaysia dengan parlimen antarabangsa.

Aktiviti 2 : *Pengurusan Dewan*

Fungsi : Memastikan persidangan Parlimen berjalan dengan lancar dan teratur.

ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS BAGI TAHUN 2027 MENGIKUT OBJEK AM

Kod (Objek Am)	*Jenis Perbelanjaan*	*Anggaran Tahun 2026*	*Anggaran Tahun 2027*
		RM	*RM*
10000	Emolumen	110,532,600	**113,014,500**
20000	Perkhidmatan dan Bekalan	68,854,000	**77,139,400**
30000	Aset	2,054,200	**2,380,800**
40000	Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap	2,133,500	**4,249,300**
	JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS PARLIMEN MALAYSIA	183,574,300	**196,784,000**

B.1 Maksud Bekalan 1 – **PARLIMEN MALAYSIA**

Pegawai Pengawal : **KETUA PENTADBIR, PARLIMEN MALAYSIA**

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*2027*
			RM	*RM*		
010000	**URUSAN PARLIMEN**		170,705,400	**181,267,600**		
		10000	110,532,600	**113,014,500**	368	**368**
		20000	56,115,100	**63,483,000**		
		30000	2,054,200	**1,580,800**		
		40000	2,003,500	**3,189,300**		
	010100 Pentadbiran Am		61,578,100	**70,290,400**		
		10000	22,585,600	**25,445,500**	286	**286**
		20000	35,198,000	**40,418,000**		
		30000	2,054,200	**1,580,800**		
		40000	1,740,300	**2,846,100**		
	010200 Pengurusan Dewan		109,127,300	**110,977,200**		
		10000	87,947,000	**87,569,000**	82	**82**
		20000	20,917,100	**23,065,000**		
		40000	263,200	**343,200**		
020000	**PROGRAM KHUSUS**		12,868,900	**14,716,400**		
		20000	12,738,900	**13,656,400**		
		40000	130,000	**1,060,000**		
	020100 Bertugas ke Luar Negara		5,457,100	**6,100,000**		
		20000	5,457,100	**6,100,000**		
	020200 Emolumen Kakitangan Kontrak		7,411,800	**8,616,400**		
		20000	7,281,800	**7,556,400**		
		40000	130,000	**1,060,000**		
030000	***"ONE-OFF"***		0	**800,000**		
		30000	0	**800,000**		
	030100 Harta Modal		0	**800,000**		
		30000	0	**800,000**		
JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS			183,574,300	**196,784,000**	368	**368**

Pejabat Penyimpan Mohor Besar Raja-Raja

Maksud Bekalan 2

CARTA PERBELANJAAN SEBENAR (2023 – 2025) DAN PERUNTUKAN (2026 – 2027) BAGI MENGURUS

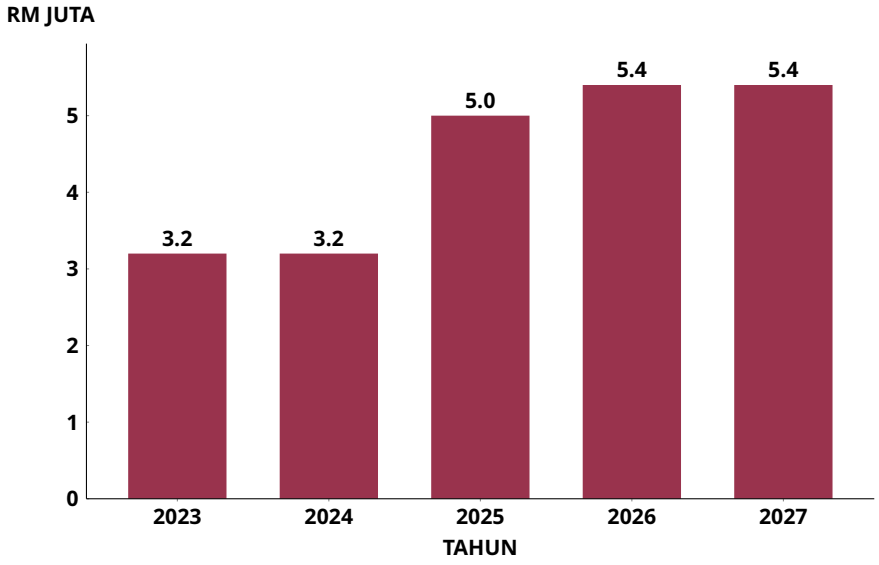
- **MENGURUS**
  RM5,401,100

- **PEMBANGUNAN**

  Cara Langsung
  0

  Pinjaman
  0

JUMLAH
RM5,401,100



VISI

Menjadi organisasi penghubung yang berkesan antara pentadbiran istana negeri dengan Kerajaan Persekutuan dengan harmoni, berbudaya dan berhemah.

MISI

(i) Mewujudkan suasana harmoni dalam memelihara kedaulatan institusi pemerintahan beraja bagi negeri beraja dan tidak beraja ke arah keselesaan hubungan pentadbiran; dan

(ii) Memelihara kedaulatan institusi pemerintahan beraja bagi negeri beraja sebagai sumber kekuasaan dan kewibawaan antara Kerajaan Persekutuan dan Kerajaan Negeri.

PELANGGAN

(i) Istana Negara

(ii) Istana Negeri

(iii) Jabatan Perdana Menteri

KERANGKA KEBERHASILAN KEMENTERIAN

PRESTASI OUTCOME KEMENTERIAN

Outcome : *Pengurusan Majlis Raja-Raja yang teratur*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan pelaksanaan Mesyuarat Majlis Raja-Raja (%)	100.00	100.00	100.00
Peratusan pelantikan yang dibuat mengikut Perlembagaan Persekutuan dan Peraturan Majlis Kebangsaan bagi Hal Ehwal Ugama Islam (%)	100.00	100.00	100.00
Peratusan perisytiharan penetapan Awal Ramadan, Hari Raya Puasa dan Hari Raya Qurban (%)	100.00	100.00	100.00

PROGRAM : PENGURUSAN MAJLIS RAJA-RAJA

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome : *Penyampaian perkhidmatan yang berkesan*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan pencapaian Piagam Pelanggan (%)	100.00	100.00	100.00

Aktiviti : *Pentadbiran Am*

Fungsi : Memastikan segala urusan sebelum, semasa dan selepas Mesyuarat Majlis Raja-Raja yang berkaitan dengan elemen pentadbiran, kewangan dan logistik dilaksanakan dengan cekap dan teratur.

ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS BAGI TAHUN 2027 MENGIKUT OBJEK AM

Kod (Objek Am)	*Jenis Perbelanjaan*	*Anggaran Tahun 2026*	*Anggaran Tahun 2027*
		RM	*RM*
10000	Emolumen	1,523,100	**1,532,900**
20000	Perkhidmatan dan Bekalan	2,250,900	**3,460,000**
30000	Aset	1,538,100	**219,900**
40000	Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap	89,000	**188,300**
	JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS PEJABAT PENYIMPAN MOHOR BESAR RAJA-RAJA	5,401,100	**5,401,100**

B.2 Maksud Bekalan 2 – **PEJABAT PENYIMPAN MOHOR BESAR RAJA-RAJA**

Pegawai Pengawal : **PENYIMPAN MOHOR BESAR RAJA-RAJA**

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*2027*
			RM	*RM*		
010000	**PENGURUSAN MAJLIS RAJA-RAJA**		4,239,200	**3,770,200**		
		10000	1,523,100	**1,532,900**	15	**15**
		20000	1,089,000	**2,044,000**		
		30000	1,538,100	**5,000**		
		40000	89,000	**188,300**		
	010100 Pentadbiran Am		4,239,200	**3,770,200**		
		10000	1,523,100	**1,532,900**	15	**15**
		20000	1,089,000	**2,044,000**		
		30000	1,538,100	**5,000**		
		40000	89,000	**188,300**		
020000	**PROGRAM KHUSUS**		1,161,900	**1,416,000**		
		20000	1,161,900	**1,416,000**		
	020100 Mesyuarat Majlis Raja-Raja		1,161,900	**1,416,000**		
		20000	1,161,900	**1,416,000**		
030000	***"ONE-OFF"***		0	**214,900**		
		30000	0	**214,900**		
	030100 Harta Modal		0	**214,900**		
		30000	0	**214,900**		
JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS			5,401,100	**5,401,100**	15	**15**

Jabatan Audit Negara

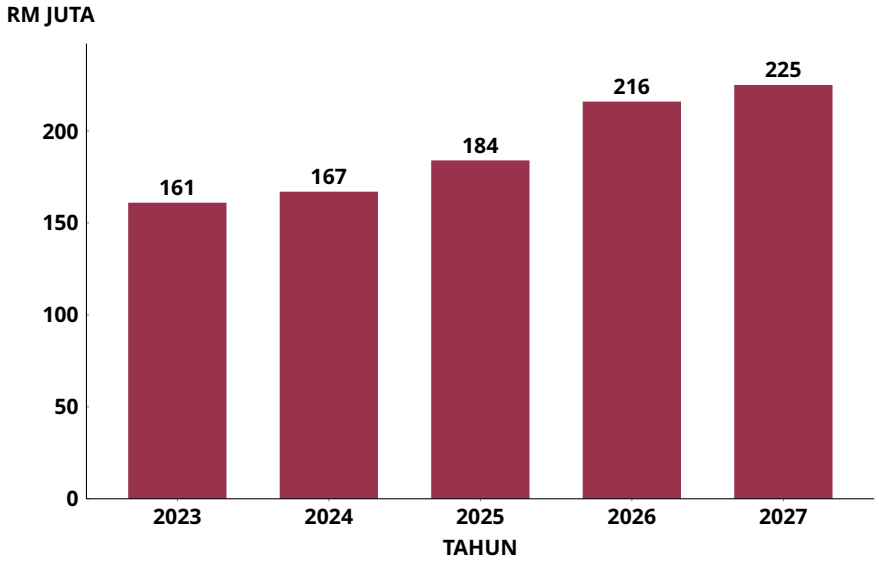
Maksud Bekalan 3

CARTA PERBELANJAAN SEBENAR (2023 – 2025) DAN PERUNTUKAN (2026 – 2027) BAGI MENGURUS

- **MENGURUS**
  RM224,577,100

- **PEMBANGUNAN**
  Cara Langsung
  0
  Pinjaman
  0

JUMLAH
RM224,577,100



VISI

Sebagai institusi audit yang bebas dan profesional serta bertaraf antarabangsa.

MISI

Melaksanakan pengauditan secara profesional berlandaskan standard pengauditan antarabangsa bagi menghasilkan laporan audit yang berkualiti bagi memenuhi kehendak pelanggan.

PELANGGAN

(i) Kementerian/Jabatan/Agensi

(ii) Kerajaan Negeri

(iii) Ahli Parlimen/Dewan Undangan Negeri

(iv) Jawatankuasa Kira-kira Wang Negara

(v) Orang Awam

KERANGKA KEBERHASILAN KEMENTERIAN

PRESTASI OUTCOME KEMENTERIAN

Outcome : *Pengurusan wang awam yang berkesan*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan keberkesanan Laporan Ketua Audit Negara (LKAN) (%)	87.98	84.00	85.00
Peratusan Sesi Libat Urus (SLU) Auditor General's Dashboard (%)	100.00	89.00	85.00
Peratusan penyata kewangan yang diterima dan disijilkan dalam tahun pengauditan (%)	100.00	95.00	100.00

PROGRAM 1 : PENGURUSAN

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome : *Penyampaian perkhidmatan yang berkesan*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan pencapaian Piagam Pelanggan (%)	98.80	96.00	96.00
Indeks Kepuasan Pelanggan (%)	83.99	83.00	83.00

Aktiviti 1 : *Pengurusan Am*

Fungsi : Memberi perkhidmatan yang berkualiti dalam urusan pentadbiran, kewangan, sumber manusia, merancang dan menyediakan peralatan teknologi maklumat serta mengurus projek pembangunan di samping bertindak sebagai pemudah cara dalam memastikan objektif Jabatan tercapai.

Aktiviti 2 : *Akademi Audit Negara*

Fungsi : Mengendalikan latihan/kursus berhubung dengan pengauditan, perakaunan, teknologi maklumat dan bidang lain yang berkaitan untuk semua pegawai audit.

PROGRAM 2 : PENGAUDITAN

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome : *Perkhidmatan pengauditan yang berkualiti*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan syor audit yang dipersetujui oleh auditi (%)	100.00	98.00	98.00
Peratusan penilaian keberkesanan aktiviti pengauditan (%)	90.80	80.00	87.00

Aktiviti 1 : *Audit Kewangan*

Fungsi : Menjalankan kerja pengauditan pengesahan Penyata Kewangan selaras dengan piawaian perakaunan yang diterima umum dalam tempoh yang ditetapkan.

Aktiviti 2 : *Audit Prestasi*

Fungsi : Menjalankan pengauditan prestasi di bawah Akta Audit 1957 serta berpandukan kepada The International Standard of Supreme Audit Institutions (ISSAI) untuk menentukan sama ada projek/program/aktiviti dilaksanakan dengan cekap, ekonomi dan berkesan serta mencapai objektif yang telah ditetapkan.

Aktiviti 3 : *Audit Pengurusan Syarikat Kerajaan*

Fungsi :
(a) Menjalankan pengauditan terhadap badan lain termasuk syarikat yang telah diwartakan dalam Perintah Audit (Akaun Badan Lain) yang berkuat kuasa di mana pegangan saham oleh Kerajaan/Agensi melebihi 50%, menerima geran dan/atau pinjaman dan/atau jaminan daripada Kerajaan/Agensi; dan

(b) Melaksanakan pengauditan terhadap badan lain yang menerima wang awam jika Menteri Kewangan berpuas hati bahawa kepentingan awam menghendaki akaun itu diperiksa, disiasat dan diaudit dengan segera.

Aktiviti 4 : *Audit Negeri*

Fungsi : Menjalankan pengauditan penyata kewangan, pengauditan prestasi terhadap program/aktiviti Kerajaan Negeri/Agensi Negeri dan pengauditan terhadap syarikat yang diwartakan dalam Perintah Audit (Akaun Syarikat).

ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS BAGI TAHUN 2027 MENGIKUT OBJEK AM

Kod (Objek Am)	*Jenis Perbelanjaan*	*Anggaran Tahun 2026*	*Anggaran Tahun 2027*
		RM	*RM*
10000	Emolumen	148,356,800	**151,449,600**
20000	Perkhidmatan dan Bekalan	55,303,700	**59,638,700**
30000	Aset	12,528,500	**13,284,500**
40000	Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap	202,000	**204,300**
	JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS JABATAN AUDIT NEGARA	216,391,000	**224,577,100**

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*2027*
			RM	*RM*		
010000	**PENGURUSAN**		65,409,600	**61,635,400**		
		10000	23,034,000	**22,908,900**	361	**361**
		20000	29,645,100	**31,004,200**		
		30000	12,528,500	**7,554,000**		
		40000	202,000	**168,300**		
	010100 Pengurusan Am		56,147,500	**51,691,600**		
		10000	18,956,800	**18,777,100**	305	**305**
		20000	24,460,200	**25,192,200**		
		30000	12,528,500	**7,554,000**		
		40000	202,000	**168,300**		
	010200 Akademi Audit Negara		9,262,100	**9,943,800**		
		10000	4,077,200	**4,131,800**	56	**56**
		20000	5,184,900	**5,812,000**		
020000	**PENGAUDITAN**		146,608,200	**154,132,600**		
		10000	125,322,800	**128,540,700**	1,670	**1,670**
		20000	21,285,400	**23,825,400**		
		30000	0	**1,730,500**		
		40000	0	**36,000**		
	020100 Audit Kewangan		22,105,700	**22,430,200**		
		10000	20,056,100	**19,909,600**	284	**284**
		20000	2,049,600	**2,507,700**		
		40000	0	**12,900**		
	020200 Audit Prestasi		25,823,300	**30,507,200**		
		10000	24,830,300	**27,174,200**	314	**314**
		20000	993,000	**1,598,000**		
		30000	0	**1,730,500**		
		40000	0	**4,500**		
	020300 Audit Pengurusan Syarikat Kerajaan		6,622,100	**6,858,600**		
		10000	5,932,700	**5,842,600**	61	**61**
		20000	689,400	**1,016,000**		

B.3 Maksud Bekalan 3 – **JABATAN AUDIT NEGARA**

Pegawai Pengawal : **KETUA AUDIT NEGARA**

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*Bil. Jawatan 2027*
			RM	*RM*		
	020400 Audit Negeri		92,057,100	**94,336,600**		
		10000	74,503,700	**75,614,300**	1,011	**1,011**
		20000	17,553,400	**18,703,700**		
		40000	0	**18,600**		
030000	**PROGRAM KHUSUS**		4,373,200	**4,809,100**		
		20000	4,373,200	**4,809,100**		
	030100 Bertugas ke Luar Negara		2,557,000	**2,819,100**		
		20000	2,557,000	**2,819,100**		
	030200 Emolumen Kakitangan Kontrak		1,816,200	**1,990,000**		
		20000	1,816,200	**1,990,000**		
040000	***"ONE-OFF"***		0	**4,000,000**		
		30000	0	**4,000,000**		
	040100 Perolehan Harta Modal/ Kenderaan/Aset Tak Ketara		0	**4,000,000**		
		30000	0	**4,000,000**		
JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS			216,391,000	**224,577,100**	2,031	**2,031**

Suruhanjaya Pilihan Raya

Maksud Bekalan 4

CARTA PERBELANJAAN SEBENAR (2023 – 2025) DAN PERUNTUKAN (2026 – 2027) BAGI MENGURUS

- **MENGURUS**

  RM1,178,311,100

- **PEMBANGUNAN**

  Cara Langsung

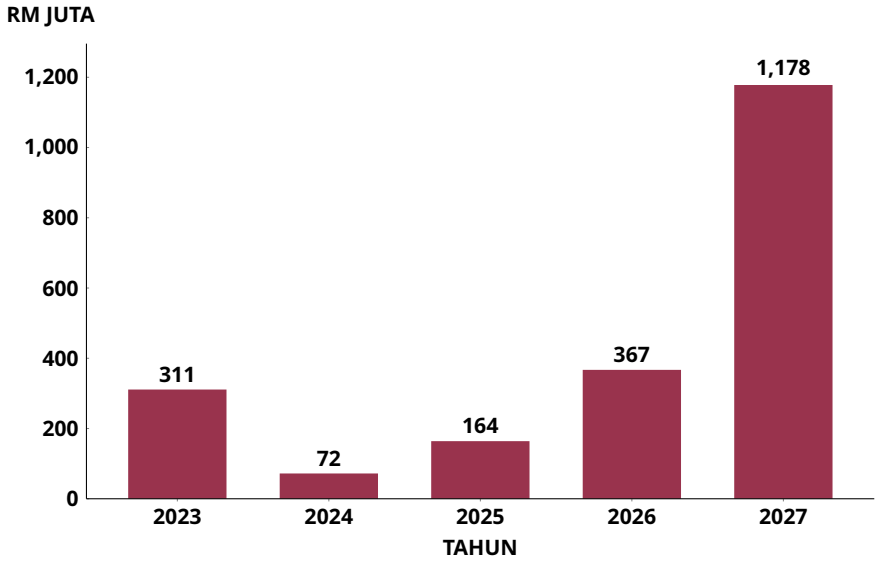
  0

  Pinjaman

  0

JUMLAH

RM1,178,311,100



VISI

Menjadi sebuah institusi demokratik yang cemerlang dan mendapat kepercayaan rakyat.

MISI

Mendukung sistem demokrasi berparlimen dan menjamin hak rakyat untuk memilih wakil mereka dengan mengurus, mengawal selia dan mengendalikan pilihan raya secara bebas dan adil.

PELANGGAN

(i) Parlimen

(ii) Dewan Undangan Negeri

(iii) Pemilih Berdaftar

(iv) Warganegara

(v) Pertubuhan Bukan Kerajaan

KERANGKA KEBERHASILAN KEMENTERIAN

PRESTASI OUTCOME KEMENTERIAN

Outcome : *Pengurusan pilihan raya yang berkesan*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan tahap kesedaran dan kefahaman rakyat terhadap pilihan raya (%)	100.00	100.00	100.00
Peratusan kadar pematuhan pelaksanaan pilihan raya mengikut undang-undang berkuat kuasa (%)	100.00	70.00	100.00

PROGRAM 1 : PENGURUSAN

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome : *Penyampaian perkhidmatan yang berkesan*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan pencapaian Piagam Pelanggan (%)	100.00	80.00	80.00
Indeks Kepuasan Pelanggan (%)	99.65	80.00	80.00

Aktiviti 1 : *Pengurusan Am*

Fungsi : Menyedia dan memberi khidmat sokongan dari segi pengurusan personel, kewangan dan bekalan yang mencukupi bagi memastikan dasar dan keputusan Suruhanjaya Pilihan Raya (SPR) dapat dilaksanakan dengan cekap dan berkesan.

Aktiviti 2 : *Strategik*

Fungsi :
(a) Merancang, membangun dan menyelenggara pangkalan data, sistem aplikasi dan peralatan ICT;
(b) Merancang, menggubal dasar baharu dan pengurusan hubungan antarabangsa berkaitan sistem demokrasi serta pilihan raya; dan
(c) Menjalankan penyelidikan dan menganalisis data ke arah penambahbaikan proses serta sistem pilihan raya.

Aktiviti 3 : *Akademi Pilihan Raya*

Fungsi : Melaksanakan program pendidikan dan kesedaran kepada pelanggan serta latihan kepada petugas pilihan raya.

PROGRAM 2 : PILIHAN RAYA

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome 1 : *Warganegara berpengetahuan dan celik demokrasi*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan pendaftaran pemilih baharu berumur 18 tahun ke atas (%)	100.00	100.00	100.00

Outcome 2 : *Tadbir urus pilihan raya yang teratur*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan penjalanan pilihan raya umum dan kecil mengikut undang-undang berkuat kuasa (%)	100.00	100.00	90.00

Aktiviti 1 : *Operasi*

Fungsi :
(a) Memproses pendaftaran pemilih dan melaksanakan pemerakuan dan pewartaan Daftar Pemilih Tambahan (DPT) 12 kali setahun;
(b) Melaksanakan penjalanan pilihan raya umum dan pilihan raya kecil;
(c) Menjalankan urusan kajian semula persempadanan bahagian-bahagian pilihan raya Persekutuan dan negeri serta melihat semula pembahagian kawasan pilihan raya dari semasa ke semasa; dan
(d) Melaksanakan urusan pemantauan dan penguatkuasaan kempen pilihan raya.

Aktiviti 2 : *Pejabat Pilihan Raya Negeri*

Fungsi : Melaksana dasar berkaitan urusan pilihan raya yang telah ditetapkan dan menjalankan fungsi utama SPR.

ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS BAGI TAHUN 2027 MENGIKUT OBJEK AM

Kod (Objek Am)	*Jenis Perbelanjaan*	*Anggaran Tahun 2026*	*Anggaran Tahun 2027*
		RM	*RM*
10000	Emolumen	49,824,300	**65,945,300**
20000	Perkhidmatan dan Bekalan	285,705,000	**914,284,000**
30000	Aset	2,985,600	**9,509,400**
40000	Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap	28,883,200	**188,572,400**
	JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS SURUHANJAYA PILIHAN RAYA	367,398,100	**1,178,311,100**

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*2027*
			RM	*RM*		
010000	**PENGURUSAN**		326,622,600	**36,703,600**		
		10000	15,786,500	**14,583,400**	177	**177**
		20000	278,988,900	**20,711,200**		
		30000	2,985,600	**1,392,200**		
		40000	28,861,600	**16,800**		
	010100 Pengurusan Am		311,664,600	**19,885,500**		
		10000	7,984,200	**7,309,800**	93	**93**
		20000	274,623,400	**12,558,900**		
		30000	195,400	**0**		
		40000	28,861,600	**16,800**		
	010200 Strategik		12,544,200	**14,515,700**		
		10000	5,579,500	**5,101,200**	54	**54**
		20000	4,174,500	**8,022,300**		
		30000	2,790,200	**1,392,200**		
	010300 Akademi Pilihan Raya		2,413,800	**2,302,400**		
		10000	2,222,800	**2,172,400**	30	**30**
		20000	191,000	**130,000**		
020000	**PILIHAN RAYA**		40,060,500	**40,547,200**		
		10000	34,037,800	**35,296,700**	569	**569**
		20000	6,001,100	**5,228,900**		
		40000	21,600	**21,600**		
	020100 Operasi		4,735,500	**4,380,900**		
		10000	4,000,000	**3,853,300**	49	**49**
		20000	735,500	**527,600**		
	020200 Pejabat Pilihan Raya Negeri		35,325,000	**36,166,300**		
		10000	30,037,800	**31,443,400**	520	**520**
		20000	5,265,600	**4,701,300**		
		40000	21,600	**21,600**		
030000	**PROGRAM KHUSUS**		715,000	**11,561,500**		
		20000	715,000	**11,561,500**		
	030100 Bertugas ke Luar Negara		200,000	**200,000**		
		20000	200,000	**200,000**		

B.4 Maksud Bekalan 4 – **SURUHANJAYA PILIHAN RAYA**

Pegawai Pengawal : **SETIAUSAHA, SURUHANJAYA PILIHAN RAYA**

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*2027*
			RM	*RM*		
	030200 Emolumen Kakitangan Kontrak		515,000	**11,361,500**		
		20000	515,000	**11,361,500**		
040000	***"ONE-OFF"***		0	**1,089,498,800**		
		10000	0	**16,065,200**		
		20000	0	**876,782,400**		
		30000	0	**8,117,200**		
		40000	0	**188,534,000**		
	040100 Perolehan Aset/Harta Modal		0	**1,617,200**		
		30000	0	**1,617,200**		
	040200 Pilihan Raya Umum Ke-16		0	**1,077,930,000**		
		10000	0	**15,214,200**		
		20000	0	**867,681,800**		
		30000	0	**6,500,000**		
		40000	0	**188,534,000**		
	040300 Urusan Kajian Semula Persempadanan Bahagian Pilihan Raya Negeri-Negeri Tanah Melayu, Sabah dan Sarawak Kali Ke-7		0	**9,951,600**		
		10000	0	**851,000**		
		20000	0	**9,100,600**		
JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS			367,398,100	**1,178,311,100**	746	**746**

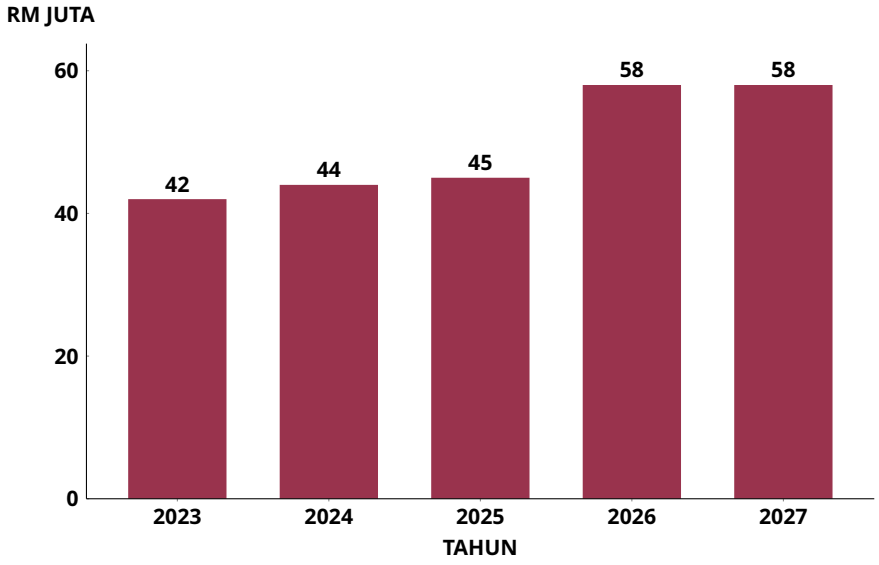
Suruhanjaya Perkhidmatan Awam

Maksud Bekalan 5

CARTA PERBELANJAAN SEBENAR (2023 – 2025) DAN PERUNTUKAN (2026 – 2027) BAGI MENGURUS

- **MENGURUS**
  RM57,791,600
- **PEMBANGUNAN**
  Cara Langsung
  0
  Pinjaman
  0

JUMLAH
RM57,791,600



VISI

Pihak Berkuasa Melantik yang berintegriti, dinamik dan profesional dalam urusan pelantikan dan perkhidmatan penjawat awam.

MISI

Melantik penjawat awam yang berintegriti dan kompeten melalui penilaian yang holistik dan melaksanakan urusan perkhidmatan penjawat awam secara cekap dan berkesan.

PELANGGAN

(i) Anggota Perkhidmatan Awam Am Persekutuan

(ii) Kementerian/Jabatan/Agensi

(iii) Pemohon Pekerjaan

(iv) Pentadbiran Kerajaan Negeri Sembilan, Pulau Pinang, Melaka dan Perlis

KERANGKA KEBERHASILAN KEMENTERIAN

PRESTASI OUTCOME KEMENTERIAN

Outcome : *Pelantikan dan urusan perkhidmatan pegawai awam yang berkesan bagi Perkhidmatan Kehakiman dan Perundangan, Perkhidmatan Awam Am Persekutuan, Melaka, Pulau Pinang, Perlis dan Negeri Sembilan*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan pelantikan pegawai awam yang menepati kriteria dalam tempoh ditetapkan (%)	97.32	95.00	95.00
Peratusan urusan perkhidmatan yang mematuhi peraturan diselesaikan dalam tempoh yang ditetapkan (%)	99.99	100.00	100.00

PROGRAM 1 : PENGURUSAN

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome : *Penyampaian perkhidmatan yang berkesan*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan pencapaian Piagam Pelanggan (%)	100.00	100.00	95.00
Indeks Kepuasan Pelanggan (%)	100.00	90.00	90.00

Aktiviti 1 : *Pengurusan Korporat*

Fungsi : Menguruskan hal ehwal perkhidmatan, pengurusan sumber manusia, perhubungan awam, kewangan, perolehan, pengurusan aset, keselamatan dan pentadbiran am Suruhanjaya.

Aktiviti 2 : *Dasar dan Perancangan*

Fungsi : Merancang dan menyelaras pelaksanaan pelan strategik dan kerangka prestasi, isu dasar pengurusan sumber manusia yang berkaitan dengan fungsi Suruhanjaya dan urusan yang berkaitan mesyuarat Parlimen.

Aktiviti 3 : *Digital dan Informatik*

Fungsi :
(a) Mentadbir dan mengurus pangkalan data, rangkaian, keselamatan serta perolehan ICT;
(b) Mengurus pembangunan dan penyenggaraan sistem aplikasi, portal serta multimedia; dan
(c) Menyediakan latihan dan khidmat teknikal.

Aktiviti 4 : *Urus Setia Mesyuarat Suruhanjaya*

Fungsi : (a) Memastikan khidmat sokongan diberikan kepada Suruhanjaya dalam Mesyuarat Suruhanjaya dan hal berkaitan dengan ahli Suruhanjaya; dan

(b) Menyelaras fungsi bahagian seperti merancang dan mengendali mesyuarat secara keseluruhannya.

PROGRAM 2 : PENGAMBILAN

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome : *Pelantikan pegawai awam yang berintegriti dan kompeten*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan calon yang berjaya dilantik ke jawatan Kumpulan Pengurusan dan Profesional serta Kumpulan Pelaksana (%)	100.00	95.00	95.00
Peratusan penilaian memenuhi kriteria yang ditetapkan (%)	100.00	100.00	100.00

Aktiviti : *Urusan Pengambilan*

Fungsi : (a) Melaksanakan urusan pengambilan dan pelantikan ke dalam Perkhidmatan Awam; dan

(b) Menyediakan infrastruktur dan khidmat sokongan kepada Suruhanjaya dalam melaksanakan urusan pengambilan.

PROGRAM 3 : PERKHIDMATAN

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome : *Pengurusan perkhidmatan dan kawalan tatatertib pegawai awam yang berkesan dan teratur*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan urusan perkhidmatan yang lengkap mematuhi peraturan dalam tempoh yang ditetapkan (%)	99.99	100.00	100.00
Peratusan urusan kawalan tatatertib yang mematuhi peraturan dalam tempoh yang ditetapkan (%)	100.00	100.00	100.00
Peratusan urusan kenaikan pangkat yang mematuhi peraturan dalam tempoh yang ditetapkan (%)	100.00	100.00	100.00

Aktiviti 1 : *Urusan Perkhidmatan*

Fungsi : (a) Menguruskan hal ehwal pengesahan pelantikan, penetapan gaji permulaan, pelanjutan tempoh percubaan, pengesahan dalam perkhidmatan, pemberian taraf berpencen, pertukaran perkhidmatan, pertukaran ke skim perkhidmatan terdahulu, penamatan perkhidmatan dan naziran urusan perkhidmatan; dan

(b) Menguruskan hal ehwal tindakan tatatertib, rayuan tatatertib, kenaikan pangkat dan rayuan kenaikan pangkat.

Aktiviti 2 : *Urus Setia Cawangan Sarawak*

Fungsi : Menguruskan hal ehwal pengambilan dan perkhidmatan bagi calon dan pegawai Perkhidmatan Awam Am Persekutuan di Sarawak.

Aktiviti 3 : *Urus Setia Cawangan Sabah*

Fungsi : Menguruskan hal ehwal pengambilan dan perkhidmatan bagi calon dan pegawai Perkhidmatan Awam Am Persekutuan di Sabah.

Aktiviti 4 : *Urus Setia Suruhanjaya Perkhidmatan Kehakiman dan Perundangan*

Fungsi : Memastikan semua urusan yang berkaitan dengan Suruhanjaya Perkhidmatan Kehakiman dan Perundangan berjalan lancar selaras dengan Perkara 138(1) Perlembagaan Persekutuan yang meliputi seluruh Perkhidmatan Kehakiman dan Perundangan.

ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS BAGI TAHUN 2027 MENGIKUT OBJEK AM

Kod (Objek Am)	*Jenis Perbelanjaan*	*Anggaran Tahun 2026*	*Anggaran Tahun 2027*
		RM	*RM*
10000	Emolumen	34,455,800	**32,825,500**
20000	Perkhidmatan dan Bekalan	17,540,500	**19,596,900**
30000	Aset	5,780,900	**5,176,900**
40000	Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap	13,800	**192,300**
	JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS SURUHANJAYA PERKHIDMATAN AWAM	57,791,000	**57,791,600**

B.5 Maksud Bekalan 5 – **SURUHANJAYA PERKHIDMATAN AWAM**

Pegawai Pengawal : **SETIAUSAHA, SURUHANJAYA PERKHIDMATAN AWAM**

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*Bil. Jawatan 2027*
			RM	*RM*		
010000	**PENGURUSAN**		32,247,600	**30,457,500**		
		10000	13,353,600	**10,971,900**	152	**152**
		20000	13,350,300	**14,794,100**		
		30000	5,529,900	**4,671,200**		
		40000	13,800	**20,300**		
	010100 Pengurusan Korporat		17,900,300	**14,175,200**		
		10000	8,233,400	**5,578,500**	86	**86**
		20000	8,216,000	**8,576,400**		
		30000	1,437,100	**0**		
		40000	13,800	**20,300**		
	010200 Dasar dan Perancangan		1,543,300	**1,741,100**		
		10000	504,000	**511,100**	5	**5**
		20000	1,039,300	**1,230,000**		
	010300 Digital dan Informatik		11,754,800	**13,261,400**		
		10000	4,077,000	**4,308,500**	54	**54**
		20000	3,585,000	**4,281,700**		
		30000	4,092,800	**4,671,200**		
	010400 Urus Setia Mesyuarat Suruhanjaya		1,049,200	**1,279,800**		
		10000	539,200	**573,800**	7	**7**
		20000	510,000	**706,000**		
020000	**PENGAMBILAN**		11,674,000	**12,133,700**		
		10000	10,589,000	**10,839,500**	165	**165**
		20000	834,000	**1,265,500**		
		30000	251,000	**28,700**		
	020100 Urusan Pengambilan		11,674,000	**12,133,700**		
		10000	10,589,000	**10,839,500**	165	**165**
		20000	834,000	**1,265,500**		
		30000	251,000	**28,700**		

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*Bil. Jawatan 2027*
			RM	*RM*		
030000	**PERKHIDMATAN**		12,076,200	**12,473,400**		
		10000	10,513,200	**11,014,100**	161	**161**
		20000	1,563,000	**1,459,300**		
	030100 Urusan Perkhidmatan		6,158,300	**6,374,300**		
		10000	5,988,300	**6,206,600**	92	**92**
		20000	170,000	**167,700**		
	030200 Urus Setia Cawangan Sarawak		2,305,800	**2,587,600**		
		10000	1,976,800	**2,101,300**	31	**31**
		20000	329,000	**486,300**		
	030300 Urus Setia Cawangan Sabah		2,910,000	**2,736,000**		
		10000	2,066,000	**2,200,700**	32	**32**
		20000	844,000	**535,300**		
	030400 Urus Setia Suruhanjaya Perkhidmatan Kehakiman dan Perundangan		702,100	**775,500**		
		10000	482,100	**505,500**	6	**6**
		20000	220,000	**270,000**		
040000	**PROGRAM KHUSUS**		1,793,200	**2,250,000**		
		20000	1,793,200	**2,078,000**		
		40000	0	**172,000**		
	040100 Bertugas ke Luar Negara		236,800	**300,000**		
		20000	236,800	**300,000**		
	040200 Emolumen Kakitangan Kontrak		1,556,400	**1,950,000**		
		20000	1,556,400	**1,778,000**		
		40000	0	**172,000**		
050000	***"ONE-OFF"***		0	**477,000**		
		30000	0	**477,000**		
	050100 Perolehan Aset/Harta Modal		0	**477,000**		
		30000	0	**477,000**		
JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS			57,791,000	**57,791,600**	478	**478**

(Muka surat ini sengaja dibiarkan kosong)

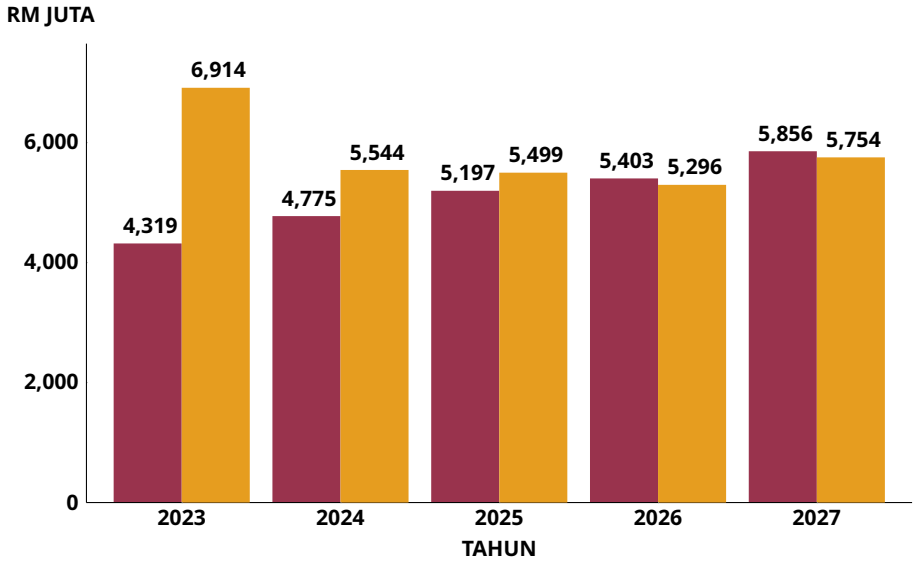
Jabatan Perdana Menteri

Maksud Bekalan/Pembangunan 6

CARTA PERBELANJAAN SEBENAR (2023 – 2025) DAN PERUNTUKAN (2026 – 2027) BAGI MENGURUS DAN PEMBANGUNAN

- **MENGURUS**
  RM5,855,646,300
- **PEMBANGUNAN**
  Cara Langsung
  RM5,753,683,900
  Pinjaman
  0

JUMLAH
RM11,609,330,200



VISI

Peneraju penyampaian perkhidmatan yang dinamik dan progresif.

MISI

Memenuhi ekspektasi pelanggan menerusi tadbir urus yang cekap, tepat dan berintegriti.

PELANGGAN

(i) Seri Paduka Baginda Yang di-Pertuan Agong dan Raja Permaisuri Agong

(ii) Perdana Menteri, Timbalan Perdana Menteri dan Mantan Perdana Menteri

(iii) Menteri dan Timbalan Menteri di Jabatan Perdana Menteri (JPM)

(iv) Kementerian/Jabatan/Agensi

(v) Orang Awam

KERANGKA KEBERHASILAN KEMENTERIAN

PRESTASI OUTCOME KEMENTERIAN

Outcome : *Pengurusan organisasi dan tadbir urus yang efektif*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan pelaksanaan fungsi/peranan Jabatan Perdana Menteri merentasi pelbagai sektor (%)	-	90.00	90.00

PROGRAM 1 : PENGURUSAN

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome : *Penyampaian perkhidmatan yang berkesan*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan pencapaian Piagam Pelanggan (%)	90.00	90.00	90.00
Indeks Kepuasan Pelanggan (%)	90.00	90.00	90.00

Aktiviti 1 : *Pentadbiran Am*

Fungsi : Menentukan pengurusan sumber manusia, kewangan, pembangunan, perakaunan dan khidmat pengurusan dilaksanakan mengikut dasar, perundangan/peraturan dan garis panduan semasa yang berkuat kuasa.

Aktiviti 2 : *Bahagian Hal Ehwal Sabah dan Sarawak (BHESS) dan Pejabat Persekutuan*

Fungsi :
(a) Menguruskan isu-isu Perjanjian Malaysia 1963 dengan berkesan;
(b) Menjaga hubungan yang kukuh antara Agensi Persekutuan dan Negeri di Sabah dan Sarawak; dan
(c) Menguruskan kuarters dan bangunan gunasama Persekutuan di Sabah dan Sarawak secara berkesan.

Aktiviti 3 : *Bahagian Pengurusan Hartanah (BPH)*

Fungsi : Menguruskan keperluan kuarters, ruang pejabat dan tempat istirahat supaya kondusif dan selesa untuk anggota Perkhidmatan Awam serta menyelenggara, mengawal selia dan merancang hartanah milik Kerajaan Persekutuan dengan cekap dan berkesan.

Aktiviti 4 : *Bahagian Istiadat dan Urusetia Persidangan Antarabangsa (BIUPA)*

Fungsi :

(a) Merancang, menyelaras dan melaksanakan acara-acara rasmi Kerajaan seperti sambutan perayaan Hari Kebangsaan, Ulang Tahun Keputeraan Rasmi Seri Paduka Baginda Yang di-Pertuan Agong, Hari Pahlawan dan acara lain seperti yang ditetapkan oleh Majlis Rasmi Kerajaan;

(b) Merancang, menyelaras dan melaksanakan acara-acara Lawatan Seri Paduka Baginda Yang di-Pertuan Agong ke negeri-negeri dan ke luar negara serta lawatan pembesar-pembesar luar negara ke Malaysia; dan

(c) Memberi khidmat nasihat mengenai protokol dan adat istiadat bagi majlis-majlis utama Kerajaan yang dianjurkan oleh Jawatankuasa Majlis Rasmi Kerajaan dan jabatan-jabatan Kerajaan serta membantu pihak swasta dalam penganjuran majlis-majlis yang dihadiri oleh pembesar-pembesar negara.

Aktiviti 5 : *Bahagian Kabinet, Perlembagaan dan Perhubungan Antara Kerajaan (BKPP)*

Fungsi :

(a) Mengurus mesyuarat-mesyuarat tertinggi Kerajaan yang dipengerusikan oleh YAB Perdana Menteri dan Ketua Setiausaha Negara;

(b) Mengendalikan urusan-urusan Mesyuarat Parlimen bagi Eksekutif dan Jabatan Perdana Menteri; dan

(c) Mengurus pelantikan dan saraan bagi jawatan-jawatan di bawah Perlembagaan Persekutuan, Perlembagaan Negeri dan akta-akta tertentu.

Aktiviti 6 : *Akademi Kenegaraan Malaysia (AKM)*

Fungsi :

(a) Sebagai Agensi Pusat dalam mengkoordinasi latihan kenegaraan di Malaysia melibatkan pelbagai agensi yang menjalankan latihan kenegaraan dan kepimpinan di semua peringkat;

(b) Menjalinkan kerjasama strategik dan kolaboratif dengan pelbagai agensi berkaitan hal ehwal latihan kenegaraan;

(c) Memberikan khidmat nasihat dan runding cara berkaitan latihan kenegaraan;

(d) Membangunkan kurikulum dan modul latihan kenegaraan bagi memenuhi keperluan semasa pemegang taruh; dan

(e) Membangunkan kepakaran sumber manusia yang kompeten dalam melaksanakan program latihan kenegaraan yang berkualiti tinggi.

PROGRAM 2 : PENYELARASAN PEMBANGUNAN NASIONAL

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome : *Penyelarasan pembangunan nasional yang komprehensif*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan pelaksanaan program/projek pembangunan mengikut jadual di bawah Rolling Plan semasa Rancangan Malaysia Lima Tahun (%)	96.00	90.00	90.00
Nilai pelaburan projek Public Private Partnership (PPP) (RM bilion)	10.01	10.00	11.00

Aktiviti 1 : *Unit Penyelarasan Pelaksanaan (ICU)*

Fungsi :
(a) Menyelaras, memantau dan menilai pelaksanaan serta *outcome* Program/Projek Pembangunan Rancangan Malaysia Lima Tahun (RMLT);
(b) Mengurus peruntukan serta melaksana dan memantau Program/Projek Khas YAB Perdana Menteri;
(c) Menyelaras dan memantau keberkesanan dasar serta strategi Badan Berkanun Persekutuan (BBP) berdasarkan pekeliling-pekeliling yang berkaitan; dan
(d) Menyelaras dan memantau keberkesanan dasar Program/Projek Kesejahteraan Rakyat serta keseimbangan ekonomi Bumiputera Sabah, Sarawak dan Pulau Pinang.

Aktiviti 2 : *Unit Kerjasama Awam Swasta (UKAS)*

Fungsi :
(a) Merancang, menyelaras, mengawal dan menilai pelaksanaan projek kerjasama awam swasta; dan
(b) Mengurus dan menilai projek-projek yang memerlukan pembiayaan dana fasilitasi berdasarkan kriteria yang ditetapkan.

PROGRAM 3 : PENGURUSAN KESELAMATAN

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome : *Pengurusan keselamatan negara menyeluruh*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Indeks Keselamatan Kebangsaan	1.48	2.00	2.00
Skor Malaysia dalam Global Peace Index daripada Institute for Economics & Peace	-	-	2.00
Kedudukan Malaysia dalam Global Cyber Security Index daripada International Telecommunication Union, United Nations	Tier 1	Tier 1	Tier 1

Aktiviti 1 : *Majlis Keselamatan Negara (MKN)*

Fungsi : Menerajui penggubalan dan penyelarasan serta pelaksanaan berkaitan dasar keselamatan negara secara komprehensif, bersepadu dan berkesan.

Aktiviti 2 : *Pejabat Ketua Pegawai Keselamatan Kerajaan (CGSO)*

Fungsi :
(a) Menggubal dasar berkaitan pengurusan Keselamatan Perlindungan bagi menangani sebarang ancaman sabotaj yang boleh menjejaskan fungsi Kerajaan dan kepentingan negara;
(b) Memberi kesedaran dan memupuk budaya Keselamatan Perlindungan;
(c) Menguatkuasa dan memastikan pematuhan Akta Rahsia Rasmi 1972 dan Arahan Keselamatan (Semakan dan Pindaan 2017);
(d) Memastikan pematuhan Keselamatan Perlindungan ICT selaras dengan Arahan Keselamatan (Semakan dan Pindaan 2017) dan peraturan-peraturan yang sedang berkuat kuasa; dan
(e) Pengurusan dasar keselamatan peribadi pegawai awam dan pihak swasta berkaitan bagi melindungi aset dan Sasaran Penting Negara.

Aktiviti 3 : *Bahagian Penyelidikan*

Fungsi : Membantu meningkatkan keselamatan dan kesejahteraan negara, memperkasa kedaulatan negara serta memelihara dan memartabatkan imej negara di persada antarabangsa.

Aktiviti 4 : *Angkatan Pertahanan Awam Malaysia (APM)*

Fungsi :
(a) Melaksanakan langkah-langkah pengurusan bencana dan khidmat kemanusiaan yang diperlukan bagi melindungi nyawa serta harta benda sebelum, semasa dan selepas berlakunya insiden seperti peperangan, ancaman keselamatan, kecemasan, bencana alam, darurat atau pandemik;
(b) Bertanggungjawab melatih serta memastikan rakyat sentiasa berada dalam keadaan siap siaga menghadapi situasi-situasi kecemasan, bencana, krisis serta apa jua yang dimaksudkan dengan perkara yang berkaitan dengan pertahanan awam; dan
(c) Memastikan semua komponen Angkatan Pertahanan Awam Malaysia sentiasa berada pada tahap kesiapsiagaan yang tinggi dalam menghadapi sebarang ancaman terhadap keselamatan negara dan kesejahteraan rakyat.

Aktiviti 5 : *Agensi Pengurusan Bencana Negara (NADMA)*

Fungsi : Meningkatkan tahap kecekapan jentera pengurusan dan pengurangan risiko bencana negara.

PROGRAM 4 : PENGURUSAN KEHAKIMAN DAN PERUNDANGAN

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome : *Penyampaian perkhidmatan kehakiman dan perundangan yang berkesan*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan penyelesaian kes dalam tempoh yang ditetapkan (%)	96.52	90.00	90.00
Peratusan keberkesanan program latihan berkaitan perundangan dan kehakiman (%)	97.50	90.00	90.00

Aktiviti 1 : *Bahagian Hal Ehwal Undang-Undang (BHEUU)*

Fungsi :
(a) Menyelaras penggubalan dasar (termasuk pindaan, pemansuhan dan pembaharuan undang-undang) secara cekap, teratur dan berkesan; dan
(b) Memastikan perancangan, pelaksanaan dan pemantauan projek pembangunan fizikal mahkamah baharu dan prasarana ICT bagi meningkatkan kualiti penyampaian sistem pentadbiran perundangan negara.

Aktiviti 2 : *Pejabat Ketua Pendaftar Mahkamah Persekutuan (PKPMP)*

Fungsi :
(a) Memastikan urusan kehakiman dan pentadbiran kehakiman dilaksanakan dengan cekap, telus dan adil serta dihormati dan diyakini oleh semua pihak serta mengikut kuasa yang diperuntukkan dalam undang-undang negara; dan
(b) Memelihara kebebasan kehakiman dalam mentafsir undang-undang yang diluluskan oleh Badan Perundangan.

Aktiviti 3 : *Jabatan Kehakiman Syariah Malaysia (JKSM)*

Fungsi :
(a) Menggubal dasar dan strategi untuk mempertingkat prestasi Mahkamah Syariah negeri-negeri;
(b) Menyelesaikan kes-kes Mahkamah Rayuan Syariah dalam tempoh enam (6) bulan selepas didaftarkan di JKSM bagi negeri yang menggunakan perkhidmatan Hakim Rayuan JKSM; dan
(c) Menyelaras pemakaian arahan amalan kepada pegawai syariah di JKSM, negeri-negeri dan agensi-agensi lain yang berkaitan.

Aktiviti 4 : *Mahkamah Syariah Wilayah Persekutuan (MSWP)*

Fungsi : Melaksana sistem keadilan Islam yang adil dan cekap berlandaskan hukum syarak dan undang-undang negara.

Aktiviti 5 : *Bahagian Perlindungan*

Fungsi : Menyedia program perlindungan saksi secara profesional, berintegriti dan komited berdasarkan undang-undang, masyarakat dan negara.

Aktiviti 6 : *Lembaga Penasihat*

Fungsi :
(a) Mempertimbang Representasi Orang Tahanan bawah undang-undang pencegahan dan membuat syor kepada Seri Paduka Baginda Yang di-Pertuan Agong dalam masa tiga (3) bulan dari tarikh penerimaan representasi Orang Tahanan atau dalam suatu tempoh lebih lama yang dibenarkan oleh Yang di-Pertuan Agong; dan

(b) Mengkaji semula kes tahanan, Pelanjutan Perintah Tahanan, Penggantungan Perintah Tahanan, Penggantungan Pelanjutan Perintah Tahanan, Perintah Sekatan dan Pelanjutan Perintah Sekatan mengikut masa yang diperuntukkan oleh undang-undang yang berkaitan dan mengemukakan laporan bertulis mengenai pendapat Lembaga Penasihat kepada Menteri Dalam Negeri sama ada Perintah Tahanan atau Perintah Sekatan itu diteruskan atau dihentikan.

Aktiviti 7 : *Jabatan Pendakwaan Syariah Malaysia (JPSM)*

Fungsi :
(a) Mengendalikan pendakwaan, perbicaraan dan rayuan kes jenayah di Mahkamah Syariah;

(b) Melaksanakan penyelidikan undang-undang yang komprehensif, bersistematik bagi menghasilkan kajian dan pandangan undang-undang yang tepat dan berkualiti;

(c) Memberikan perkhidmatan pengurusan bagi pembangunan sumber manusia, kewangan, teknologi maklumat, pentadbiran dan pusat sumber; dan

(d) Mengurus, merekod dan menyelaras fail-fail perundangan dan pentadbiran.

Aktiviti 8 : *Akademi Perundangan Negara (APN)*

Fungsi : Meningkatkan pengetahuan dan kemahiran pegawai Perkhidmatan Awam, badan berkanun dan Pihak Berkuasa Tempatan (PBT) yang terlibat dalam bidang kehakiman dan perundangan bagi mewujudkan perkhidmatan yang adil, cekap dan berkesan melalui latihan yang sistematik dan terancang.

Aktiviti 9 : *Suruhanjaya Pelantikan Kehakiman (SPK)*

Fungsi :
(a) Mengenal pasti dan memilih individu berkelayakan berdasarkan Perlembagaan Persekutuan dan Akta 695 yang sewajarnya dilantik sebagai hakim mahkamah atasan bagi pertimbangan YAB Perdana Menteri;

(b) Mengurusetiakan Mesyuarat Suruhanjaya/ Mesyuarat Pemilihan berdasarkan Seksyen 19(2)(b), Akta 695; dan

(c) Melaksanakan kajian penambahbaikan pentadbiran keadilan seperti dinyatakan di dalam Seksyen 21(1)(d), Akta 695.

Aktiviti 10 : *Akademi Kehakiman*

Fungsi : (a) Sebagai institusi latihan yang khusus dalam memberikan latihan berterusan dan membina keupayaan Hakim Mahkamah Atasan; dan

(b) Menjalankan penyelidikan dalam bidang yang berkaitan dengan undang-undang dan kehakiman di samping melaksanakan kerjasama yang perlu dengan institusi kehakiman luar negara untuk memastikan program latihan yang dianjurkan berkualiti, mencapai objektif dan berkesan.

PROGRAM 5 : KEMAJUAN ISLAM

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome : *Pengurusan dan pembangunan Hal Ehwal Islam yang inklusif dan berkesan*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan pencapaian perkhidmatan Hal Ehwal Islam yang berteraskan Maqasid Syariah (%)	100.00	100.00	100.00
Peratusan pembangunan modal insan yang inklusif dan seimbang (%)	100.00	100.00	100.00

Aktiviti 1 : *Jabatan Kemajuan Islam Malaysia (JAKIM)*

Fungsi : (a) Memperkasakan penggubalan dan penyeragaman undang-undang syarak di Malaysia;

(b) Mengukuhkan penyelarasan pentadbiran Islam di seluruh negara; dan

(c) Memantapkan penyelarasan dan pembangunan pendidikan Islam di peringkat negeri dan Persekutuan.

Aktiviti 2 : *Majlis Agama Islam Wilayah Persekutuan (MAIWP)*

Fungsi : (a) Membentuk dan mewujudkan sebuah masyarakat Islam yang dinamik dan progresif yang sentiasa mencari redha Allah;

(b) Memupuk keimanan dan mengukuhkan ukhuwah Islamiah dalam kalangan orang-orang Islam di Wilayah Persekutuan khasnya dan Malaysia amnya bagi mencapai perpaduan ummah;

(c) Memperbanyakkan usaha-usaha kebajikan dan mencegah kemungkaran dalam masyarakat Islam; dan

(d) Melaksanakan usaha-usaha menambah harta MAIWP melalui pelaburan dan usaha halal yang lain bagi faedah umat.

Aktiviti 3 : *Jabatan Agama Islam Wilayah Persekutuan (JAWI)*

Fungsi : Mengurus hal ehwal Islam di Wilayah Persekutuan dan mencegah jenayah syariah di sekitar Wilayah Persekutuan (Kuala Lumpur, Putrajaya dan Labuan).

Aktiviti 4 : *Jabatan Mufti Wilayah Persekutuan*

Fungsi :
(a) Membantu dan menasihati Seri Paduka Baginda Yang di-Pertuan Agong dan Kerajaan Persekutuan berkaitan dengan hukum syarak;
(b) Mengkaji dan mengeluarkan fatwa terhadap isu yang memerlukan penjelasan hukum syarak;
(c) Mengeluarkan tauliah mengajar agama Islam di Wilayah Persekutuan;
(d) Memberi khidmat nasihat dan perkhidmatan dalam hal-hal berkaitan akidah, syariah dan akhlak; dan
(e) Menjalankan penyelidikan dalam pembangunan fatwa.

PROGRAM 6 : PENGURUSAN INTEGRITI

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome : *Pengurusan aduan dan integriti yang berkesan*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan kadar penyelesaian keseluruhan aduan agensi Kerajaan (%)	94.98	80.00	80.00
Peratusan peningkatan tahap integriti sektor awam dan masyarakat (%)	98.00	95.00	95.00

Aktiviti 1 : *Biro Pengaduan Awam (BPA)*

Fungsi :
(a) Menerima dan menguruskan aduan awam dengan cekap;
(b) Memastikan aduan awam diuruskan oleh agensi dengan terbuka, bertanggungjawab, beretika dan efisien;
(c) Memberikan cadangan penambahbaikan prosedur dan amalan terbaik;
(d) Memperkenalkan pembaharuan dan inovasi pengurusan aduan awam; dan
(e) Meningkatkan kepercayaan rakyat terhadap penyampaian Perkhidmatan Awam.

Aktiviti 2 : *Suruhanjaya Integriti Agensi Penguatkuasaan (SIAP)*

Fungsi :
(a) Menerima aduan daripada orang ramai serta menyiasat, mengesahkan dan mengadakan pendengaran berkaitan salah laku atau pelanggaran tatacara oleh pegawai atau agensi penguatkuasaan;
(b) Merumuskan mekanisme untuk mengesan, menyiasat dan mencegah salah laku pegawai penguat kuasa demi melindungi kepentingan awam;
(c) Menjalankan pengauditan, pemantauan serta lawatan ke premis agensi penguatkuasaan bagi menilai operasi dan tatacara serta membuat syor penambahbaikan;
(d) Menggalakkan kesedaran, pendidikan dan penambahbaikan berkaitan integriti serta mengurangkan salah laku dalam kalangan pegawai penguat kuasa; dan
(e) Memberi nasihat, membantu merangka undang-undang dan mengesyorkan langkah pentadbiran bagi meningkatkan integriti serta tadbir urus agensi penguatkuasaan.

Aktiviti 3 : *Institut Integriti Malaysia (IIM)*

Fungsi : IIM bertanggungjawab membangunkan kompetensi dan kapasiti semua sektor awam dan swasta dalam aspek tadbir urus, integriti dan antirasuah menerusi penawaran perkhidmatan konsultasi, instrumen dan program latihan.

PROGRAM 7 : PENGURUSAN WILAYAH PERSEKUTUAN

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome : *Pembangunan fizikal, ekonomi dan komuniti Wilayah Persekutuan yang mampan*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Indeks Kemampanan Bandar (MurniNet) (%)	91.88	80.00	80.00
Sumbangan Wilayah Persekutuan kepada KDNK (%)	16.60	15.00	15.00

Aktiviti 1 : *Jabatan Wilayah Persekutuan (JWP)*

Fungsi :
(a) Merancang, menyelaras, melaksanakan, memantau dan menetapkan dasar-dasar bagi kemajuan dan pembangunan Wilayah Persekutuan Kuala Lumpur, Putrajaya dan Labuan serta kawasan pembangunan Kampong Bharu;
(b) Merancang, menyelaras, melaksanakan dan memantau dasar-dasar mengenai Kerajaan Tempatan dan perancangan bagi Wilayah Persekutuan Kuala Lumpur, Putrajaya dan Labuan serta kawasan pembangunan Kampong Bharu; dan
(c) Merancang, menyelaras dan menetapkan dasar-dasar mengenai hal ehwal bandar raya Kuala Lumpur serta bandar Putrajaya dan Labuan.

Aktiviti 2 : *Dewan Bandaraya Kuala Lumpur (DBKL)*

Fungsi : Menyelenggara infrastruktur dan kemudahan awam termasuk jalan utama, parit induk, dewan, pusat komuniti, kompleks sukan, kemudahan rekreasi serta taman awam untuk memberi keselesaan, kesejahteraan dan keselamatan kepada warga kota.

Aktiviti 3 : *Pejabat Tanah dan Galian Wilayah Persekutuan (PTGWP)*

Fungsi :
(a) Mewujudkan sistem pengurusan pentadbiran tanah dan galian yang cemerlang selaras dengan keperluan perundangan dan dasar pembangunan negara; dan
(b) Meningkatkan jalinan kerjasama antara pelbagai sektor di Wilayah Persekutuan.

Aktiviti 4 : *Perbadanan Putrajaya (PPj)*

Fungsi :
(a) Melaksanakan segala fungsi Kerajaan Tempatan di bawah pentadbiran Wilayah Persekutuan Putrajaya;
(b) Memajukan, menggalakkan, memudahkan dan mengusahakan pembangunan ekonomi dan sosial di Wilayah Persekutuan Putrajaya;
(c) Memajukan, menggalakkan, memudahkan dan mengusahakan pembangunan komersial, pembangunan infrastruktur serta juga pembangunan tempat tinggal di Wilayah Persekutuan Putrajaya; dan
(d) Mengawal dan menyelaras pelaksanaan aktiviti-aktiviti yang disebut dalam perenggan dan di Wilayah Persekutuan Putrajaya.

Aktiviti 5 : *Perbadanan Labuan (PL)*

Fungsi :
(a) Merancang dan memajukan Wilayah Persekutuan Labuan sebagai destinasi pelancongan, kawasan bebas duti dan pusat perdagangan;
(b) Memajukan, merangsang, memudahkan dan mengusahakan pembangunan ekonomi dan sosial dalam Wilayah Persekutuan Labuan (termasuk yang dijalankan oleh Agensi-agensi Kerajaan dalam Wilayah Persekutuan Labuan);
(c) Memajukan, merangsang dan mengusahakan perkembangan kesenian, kebudayaan, sukan dan aktiviti rekreasi dalam Wilayah Persekutuan Labuan;
(d) Memajukan, merangsang, memudahkan dan mengusahakan pembangunan pelancongan dan infrastruktur serta pembangunan tempat tinggal, pertanian dan komersial dalam Wilayah Persekutuan Labuan; dan
(e) Melaksanakan segala fungsi Kerajaan Tempatan dalam Wilayah Persekutuan Labuan.

Aktiviti 6 : *Majlis Sukan Wilayah Persekutuan*

Fungsi :
(a) Mengenal pasti, melatih dan melahirkan atlet kebangsaan Wilayah Persekutuan;
(b) Melantik jurulatih bertauliah bagi sukan yang dipertandingkan dalam Sukan Malaysia (SUKMA); dan
(c) Memastikan kontinjen Wilayah Persekutuan berada pada kedudukan lima (5) terbaik dalam SUKMA.

Aktiviti 7 : *Perbadanan Pembangunan Kampong Bharu (PKB)*

Fungsi : (a) Menjadi pemudah cara bagi kawasan Kampong Bharu;

(b) Menyedia inisiatif perkhidmatan pembangunan dan khidmat nasihat bagi mengekalkan warisan, budaya Melayu dan kemuliaan Islam; dan

(c) Memacu, merancang serta menggalakkan aktiviti pertumbuhan ekonomi dan komersial di Kampong Bharu.

ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS BAGI TAHUN 2027 MENGIKUT OBJEK AM

Kod (Objek Am)	*Jenis Perbelanjaan*	*Anggaran Tahun 2026*	*Anggaran Tahun 2027*
		RM	*RM*
10000	Emolumen	1,361,897,800	**1,418,036,100**
20000	Perkhidmatan dan Bekalan	1,849,717,200	**2,086,657,000**
30000	Aset	64,153,600	**108,745,900**
40000	Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap	2,122,322,600	**2,237,816,500**
50000	Perbelanjaan-perbelanjaan Lain	4,825,200	**4,390,800**
	JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS	5,402,916,400	**5,855,646,300**

ANGGARAN PERBELANJAAN PEMBANGUNAN BAGI TAHUN 2027 MENGIKUT OBJEK AM

Kod (Objek Am)	*Jenis Perbelanjaan*	*Anggaran Tahun 2026*	*Anggaran Tahun 2027*
		RM	*RM*
20000	Perkhidmatan dan Bekalan	1,281,790,900	**2,180,177,000**
30000	Aset	1,403,731,400	**1,110,758,200**
40000	Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap	2,610,912,000	**2,462,748,700**
	JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN PEMBANGUNAN	5,296,434,300	**5,753,683,900**

RINGKASAN

Anggaran Perbelanjaan Mengurus	5,402,916,400	**5,855,646,300**
Anggaran Perbelanjaan Pembangunan (Cara Langsung)	5,296,434,300	**5,753,683,900**
JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN JABATAN PERDANA MENTERI	10,699,350,700	**11,609,330,200**

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*Bil. Jawatan 2027*
			RM	*RM*		
010000	**PENGURUSAN**		812,019,700	**856,537,400**		
		10000	213,779,700	**225,907,000**	3,203	**3,203**
		20000	551,499,400	**569,975,100**		
		30000	13,957,800	**21,211,300**		
		40000	32,211,800	**39,111,900**		
		50000	571,000	**332,100**		
	010100 Pentadbiran Am		580,980,800	**597,720,800**		
		10000	137,395,600	**145,544,700**	2,065	**2,065**
		20000	408,332,200	**403,026,100**		
		30000	5,212,000	**15,000,000**		
		40000	29,841,000	**34,150,000**		
		50000	200,000	**0**		
	010200 Bahagian Hal Ehwal Sabah dan Sarawak (BHESS) dan Pejabat Persekutuan		18,829,900	**25,901,400**		
		10000	9,039,900	**9,670,000**	106	**106**
		20000	8,720,000	**15,962,000**		
		30000	1,070,000	**269,400**		
	010300 Bahagian Pengurusan Hartanah (BPH)		87,502,000	**92,251,500**		
		10000	25,675,400	**26,864,000**	410	**410**
		20000	58,722,000	**61,034,000**		
		30000	2,726,200	**4,000,000**		
		40000	7,400	**21,500**		
		50000	371,000	**332,000**		
	010400 Bahagian Istiadat dan Urusetia Persidangan Antarabangsa (BIUPA)		18,228,400	**15,529,000**		
		10000	8,415,000	**8,796,700**	127	**127**
		20000	6,797,200	**6,720,000**		
		30000	3,014,000	**10,000**		
		40000	2,200	**2,200**		
		50000	0	**100**		
	010500 Bahagian Kabinet, Perlembagaan dan Perhubungan Antara Kerajaan (BKPP)		15,293,600	**15,764,000**		
		10000	10,198,300	**10,172,900**	114	**114**
		20000	4,329,500	**4,728,000**		
		30000	754,600	**851,900**		
		40000	11,200	**11,200**		

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*2027*
			RM	*RM*		
	010600 Akademi Kenegaraan Malaysia (AKM)		91,185,000	**109,370,700**		
		10000	23,055,500	**24,858,700**	381	**381**
		20000	64,598,500	**78,505,000**		
		30000	1,181,000	**1,080,000**		
		40000	2,350,000	**4,927,000**		
020000	**PENYELARASAN PEMBANGUNAN NASIONAL**		779,723,700	**758,072,400**		
		10000	126,624,100	**129,194,000**	1,643	**1,643**
		20000	64,185,000	**66,950,000**		
		30000	11,308,000	**8,421,800**		
		40000	577,606,500	**553,506,500**		
		50000	100	**100**		
	020100 Unit Penyelarasan Pelaksanaan (ICU)		759,526,400	**737,345,000**		
		10000	109,448,900	**111,600,000**	1,485	**1,485**
		20000	61,488,500	**63,900,000**		
		30000	10,989,000	**8,345,000**		
		40000	577,600,000	**553,500,000**		
	020200 Unit Kerjasama Awam Swasta (UKAS)		20,197,300	**20,727,400**		
		10000	17,175,200	**17,594,000**	158	**158**
		20000	2,696,500	**3,050,000**		
		30000	319,000	**76,800**		
		40000	6,500	**6,500**		
		50000	100	**100**		
030000	**PENGURUSAN KESELAMATAN**		506,740,600	**605,209,400**		
		10000	243,898,000	**245,395,400**	3,003	**3,003**
		20000	232,592,400	**287,744,800**		
		30000	12,257,000	**5,538,100**		
		40000	17,789,200	**65,826,600**		
		50000	204,000	**704,500**		
	030100 Majlis Keselamatan Negara (MKN)		102,624,500	**178,032,700**		
		10000	61,696,000	**62,320,000**	876	**876**
		20000	22,361,500	**46,591,500**		
		30000	1,663,000	**4,000,000**		
		40000	16,900,000	**65,117,200**		
		50000	4,000	**4,000**		

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*Bil. Jawatan 2027*
			RM	*RM*		
030200	Pejabat Ketua Pegawai Keselamatan Kerajaan (CGSO)		50,129,300	**53,452,200**		
		10000	25,582,200	**25,949,400**	401	**401**
		20000	23,673,100	**26,775,000**		
		30000	866,000	**719,800**		
		40000	8,000	**8,000**		
030300	Bahagian Penyelidikan		90,268,600	**94,875,800**		
		10000	59,347,600	**60,167,000**		
		20000	30,465,800	**34,573,000**		
		30000	365,000	**42,000**		
		40000	20,200	**13,800**		
		50000	70,000	**80,000**		
030400	Angkatan Pertahanan Awam Malaysia (APM)		221,261,600	**236,502,300**		
		10000	73,129,600	**75,400,000**	1,483	**1,483**
		20000	139,572,000	**160,347,300**		
		30000	8,500,000	**700,000**		
		40000	30,000	**20,000**		
		50000	30,000	**35,000**		
030500	Agensi Pengurusan Bencana Negara (NADMA)		42,456,600	**42,346,400**		
		10000	24,142,600	**21,559,000**	243	**243**
		20000	16,520,000	**19,458,000**		
		30000	863,000	**76,300**		
		40000	831,000	**667,600**		
		50000	100,000	**585,500**		
040000	**PENGURUSAN KEHAKIMAN DAN PERUNDANGAN**		1,001,582,500	**1,101,847,900**		
		10000	519,114,200	**539,361,100**	8,494	**8,494**
		20000	410,321,900	**480,068,700**		
		30000	21,836,800	**31,527,200**		
		40000	46,259,600	**47,536,900**		
		50000	4,050,000	**3,354,000**		
040100	Bahagian Hal Ehwal Undang-Undang (BHEUU)		214,275,100	**230,359,800**		
		10000	115,848,300	**117,285,700**	1,844	**1,844**
		20000	49,114,500	**56,429,200**		
		30000	3,324,000	**9,480,800**		
		40000	45,988,300	**47,164,100**		

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*Bil. Jawatan 2027*
			RM	*RM*		
040200	Pejabat Ketua Pendaftar Mahkamah Persekutuan (PKPMP)		633,826,900	**705,535,000**		
		10000	321,702,900	**337,935,000**	5,539	**5,539**
		20000	292,022,200	**343,750,000**		
		30000	15,821,800	**20,200,000**		
		40000	230,000	**300,000**		
		50000	4,050,000	**3,350,000**		
040300	Jabatan Kehakiman Syariah Malaysia (JKSM)		87,872,100	**90,523,700**		
		10000	45,137,600	**45,073,400**	606	**606**
		20000	40,935,500	**43,815,000**		
		30000	1,776,000	**1,600,000**		
		40000	23,000	**35,300**		
040400	Mahkamah Syariah Wilayah Persekutuan (MSWP)		28,884,500	**34,299,700**		
		10000	12,909,700	**13,606,000**	204	**204**
		20000	15,548,500	**20,648,000**		
		30000	409,000	**4,400**		
		40000	17,300	**37,300**		
		50000	0	**4,000**		
040500	Bahagian Perlindungan		8,231,100	**8,371,900**		
		10000	6,179,100	**6,404,900**	83	**83**
		20000	1,852,000	**1,955,000**		
		30000	200,000	**12,000**		
040600	Lembaga Penasihat		5,384,500	**5,467,000**		
		10000	3,970,100	**3,895,300**	38	**38**
		20000	1,414,400	**1,471,700**		
		30000	0	**100,000**		
040700	Jabatan Pendakwaan Syariah Malaysia (JPSM)		3,983,200	**3,899,000**		
		10000	3,156,800	**2,872,000**	36	**36**
		20000	826,400	**1,027,000**		
040800	Akademi Perundangan Negara (APN)		15,019,800	**15,844,000**		
		10000	8,132,300	**8,555,800**	102	**102**
		20000	6,686,500	**7,168,000**		
		30000	200,000	**120,000**		
		40000	1,000	**200**		

Butiran		*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*Bil. Jawatan 2027*
				RM	*RM*		
	040900	Suruhanjaya Pelantikan Kehakiman (SPK)		4,105,300	**4,330,800**		
			10000	2,077,400	**2,073,000**	17	**17**
			20000	1,921,900	**2,257,800**		
			30000	106,000	**0**		
	041000	Akademi Kehakiman		0	**3,217,000**		
			10000	0	**1,660,000**	25	**25**
			20000	0	**1,547,000**		
			30000	0	**10,000**		
050000	**KEMAJUAN ISLAM**			1,382,781,300	**1,499,853,900**		
			10000	205,501,800	**223,672,900**	3,635	**3,635**
			20000	205,134,600	**261,892,000**		
			30000	2,245,100	**3,704,000**		
			40000	969,899,800	**1,010,585,000**		
	050100	Jabatan Kemajuan Islam Malaysia (JAKIM)		1,170,107,500	**1,267,793,200**		
			10000	95,106,900	**100,774,000**	1,463	**1,463**
			20000	150,266,500	**204,648,000**		
			30000	1,633,100	**3,550,000**		
			40000	923,101,000	**958,821,200**		
	050200	Majlis Agama Islam Wilayah Persekutuan (MAIWP)		45,000,000	**50,000,000**		
			40000	45,000,000	**50,000,000**		
	050300	Jabatan Agama Islam Wilayah Persekutuan (JAWI)		159,950,200	**173,014,200**		
			10000	106,840,700	**119,157,900**	2,126	**2,126**
			20000	51,166,700	**52,106,000**		
			30000	344,000	**86,500**		
			40000	1,598,800	**1,663,800**		
	050400	Jabatan Mufti Wilayah Persekutuan		7,723,600	**9,046,500**		
			10000	3,554,200	**3,741,000**	46	**46**
			20000	3,701,400	**5,138,000**		
			30000	268,000	**67,500**		
			40000	200,000	**100,000**		

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*Bil. Jawatan 2027*
			RM	*RM*		
060000	**PENGURUSAN INTEGRITI**		47,158,100	**50,927,900**		
		10000	13,429,200	**13,899,000**	218	**218**
		20000	4,629,600	**5,547,000**		
		30000	200,000	**120,000**		
		40000	28,899,300	**31,361,900**		
	060100 Biro Pengaduan Awam (BPA)		18,277,300	**19,580,000**		
		10000	13,429,200	**13,899,000**	218	**218**
		20000	4,629,600	**5,547,000**		
		30000	200,000	**120,000**		
		40000	18,500	**14,000**		
	060200 Suruhanjaya Integriti Agensi Penguatkuasaan (SIAP)		9,400,000	**10,106,200**		
		40000	9,400,000	**10,106,200**		
	060300 Institut Integriti Malaysia (IIM)		19,480,800	**21,241,700**		
		40000	19,480,800	**21,241,700**		
070000	**PENGURUSAN WILAYAH PERSEKUTUAN**		297,445,600	**327,196,000**		
		10000	39,550,800	**40,606,700**	619	**619**
		20000	32,239,400	**33,562,000**		
		30000	1,698,900	**1,029,500**		
		40000	223,956,400	**251,997,700**		
		50000	100	**100**		
	070100 Jabatan Wilayah Persekutuan (JWP)		72,734,300	**77,808,300**		
		10000	23,963,000	**24,308,400**	318	**318**
		20000	26,857,900	**26,633,000**		
		30000	1,028,900	**1,012,000**		
		40000	20,884,500	**25,854,900**		
	070200 Dewan Bandaraya Kuala Lumpur (DBKL)		40,000,000	**45,000,000**		
		40000	40,000,000	**45,000,000**		
	070300 Pejabat Tanah dan Galian Wilayah Persekutuan (PTGWP)		21,643,300	**23,249,600**		
		10000	15,587,800	**16,298,300**	301	**301**
		20000	5,381,500	**6,929,000**		
		30000	670,000	**17,500**		
		40000	3,900	**4,700**		
		50000	100	**100**		

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*Bil. Jawatan 2027*
			RM	*RM*		
070400	Perbadanan Putrajaya (PPj)		100,000,000	**110,000,000**		
		40000	100,000,000	**110,000,000**		
070500	Perbadanan Labuan (PL)		43,000,000	**45,686,200**		
		40000	43,000,000	**45,686,200**		
070600	Majlis Sukan Wilayah Persekutuan		15,068,000	**19,624,100**		
		40000	15,068,000	**19,624,100**		
070700	Perbadanan Pembangunan Kampong Bharu (PKB)		5,000,000	**5,827,800**		
		40000	5,000,000	**5,827,800**		
080000	**PROGRAM KHUSUS**		575,464,900	**606,617,400**		
		20000	349,114,900	**380,917,400**		
		30000	650,000	**0**		
		40000	225,700,000	**225,700,000**		
080100	Bertugas ke Luar Negara		12,092,000	**12,940,000**		
		20000	12,092,000	**12,940,000**		
080200	Emolumen Kakitangan Kontrak		314,420,900	**340,877,400**		
		20000	314,420,900	**340,877,400**		
080300	Jawatankuasa Pasukan Petugas Khas BHEUU		9,000,000	**19,000,000**		
		20000	9,000,000	**19,000,000**		
080400	Perkhidmatan Bas Putrajaya		7,000,000	**7,000,000**		
		40000	7,000,000	**7,000,000**		
080500	Diskaun Tambang Feri		7,000,000	**7,000,000**		
		40000	7,000,000	**7,000,000**		
080600	Pengurusan dan Penyelenggaraan Galeri Pahlawan Negara dan Dataran Pahlawan Negara		3,000,000	**3,000,000**		
		40000	3,000,000	**3,000,000**		
080700	Penyelenggaraan dan Bil Lampu Jalan FELDA		7,700,000	**7,700,000**		
		40000	7,700,000	**7,700,000**		
080800	Subsidi Diesel FELDA		36,000,000	**36,000,000**		
		40000	36,000,000	**36,000,000**		

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*Bil. Jawatan 2027*
			RM	*RM*		
	080900 Pemberian Penyelenggaraan Jalan Raya kepada Wilayah Persekutuan		36,000,000	**36,000,000**		
		40000	36,000,000	**36,000,000**		
	081000 Pemberian Khas kepada Wilayah Persekutuan		29,000,000	**29,000,000**		
		40000	29,000,000	**29,000,000**		
	081100 Penyenggaraan Institusi di bawah JAKIM		100,000,000	**100,000,000**		
		40000	100,000,000	**100,000,000**		
	081200 Pasukan Kawalan Keselamatan		8,100,000	**8,100,000**		
		20000	8,100,000	**8,100,000**		
	081300 Pengekalan Pensijilan International Search and Rescue Advisory Group (INSARAG)		6,152,000	**0**		
		20000	5,502,000	**0**		
		30000	650,000	**0**		
090000	***"ONE-OFF"***		0	**49,384,000**		
		30000	0	**37,194,000**		
		40000	0	**12,190,000**		
	090100 Harta Modal		0	**33,169,000**		
		30000	0	**32,729,000**		
		40000	0	**440,000**		
	090200 Kenderaan/Jentera/Harta Modal		0	**6,215,000**		
		30000	0	**4,465,000**		
		40000	0	**1,750,000**		
	090300 Percetakan Al-Quran		0	**10,000,000**		
		40000	0	**10,000,000**		
JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS			5,402,916,400	**5,855,646,300**	20,815	**20,815**

Butiran (Projek)	*Tajuk*	*Jumlah Anggaran Harga Projek*	*Perbelanjaan Sebenar 2025*	*Anggaran Dipinda 2026*	*Anggaran 2027*	
					Cara Langsung	*Pinjaman*
(1)	*(2)*	*(3)* RM	*(4)* RM	*(5)* RM	*(6)* RM	*(7)* RM
00101	Majlis Keselamatan Negara	7,006,025,488	26,587,165	68,300,200	**746,466,300**	**0**
00108	Program Pembangunan	2,808,894,000	54,570,900	293,201,800	**280,948,000**	**0**
00119	Projek Pembangunan Akademi Kenegaraan Malaysia	36,057,000	1,144,011	7,414,100	**4,827,600**	**0**
00121	Infrastruktur Luar Bandar	358,000,000	38,925,000	29,157,000	**47,832,300**	**0**
00125	PPP/PFI	4,246,264,600	0	803,873,900	**832,025,000**	**0**
01600	Cybersecurity Malaysia	105,325,200	0	8,825,000	**19,876,400**	**0**
02000	Menaik Taraf Jalan dan Jambatan	96,000,000	3,500,000	10,000,000	**14,659,100**	**0**
03600	Membina dan Menaik Taraf Pagar Keselamatan dan lain-lain	24,100,000	0	0	**5,000,000**	**0**
04000	Penyertaan Bumiputra Pulau Pinang	195,000,000	0	38,075,000	**37,000,000**	**0**
04801	Membina dan Menaik Taraf Masjid/Surau dan Institut Latihan Islam	384,784,070	38,659,732	36,213,500	**60,584,200**	**0**
04802	Pembinaan Sekolah Agama	121,762,000	687,535	3,600,000	**25,000,000**	**0**
05000	Perbadanan Labuan	76,889,000	7,191,629	7,082,500	**14,800,000**	**0**
06100	Pembangunan Industri Halal	6,050,000	440,640	200,000	**2,841,400**	**0**
06900	Pembinaan Pejabat dan Perumahan SPRM	170,779,000	9,624,949	7,771,000	**87,250,000**	**0**
07000	Pusat Pentadbiran Putrajaya	390,800,000	42,394,500	56,275,203	**84,135,000**	**0**
08100	Pembinaan Akademi Kehakiman Shariah	137,000,000	212,680	200	**5,000,000**	**0**
08900	Kampus Institut Latihan Kehakiman (ILKAP)	17,000,000	2,991,961	830,000	**1,808,000**	**0**
09000	Membina dan Menaik Taraf Bangunan-bangunan Mahkamah/Kajian-kajian di bawah BHEUU	791,900,667	88,633,171	134,514,870	**86,500,000**	**0**
09100	Program Pembangunan Semula Kampong Bharu	204,001,386	3,000,000	7,300,000	**850,000**	**0**
09400	Pengkomputeran Mahkamah	71,999,570	517,216	2,586,160	**63,213,000**	**0**
09910	Agensi Pengurusan Bencana Negara (NADMA)	144,145,000	15,010,096	21,165,000	**16,440,000**	**0**
10200	Pembangunan Sistem dan Peralatan ICT	75,168,200	1,336,770	14,131,836	**13,672,300**	**0**
11100	Pengurusan Kuarters Kerajaan/Rumah Rasmi	2,300,346,000	14,573,400	313,675,000	**376,251,000**	**0**

Butiran (Projek)	*Tajuk*	*Jumlah Anggaran Harga Projek*	*Perbelanjaan Sebenar 2025*	*Anggaran Dipinda 2026*	*Anggaran 2027*	
					Cara Langsung	*Pinjaman*
(1)	*(2)*	*(3)* RM	*(4)* RM	*(5)* RM	*(6)* RM	*(7)* RM
11300	Bangunan Gunasama Persekutuan Sarawak/Rumah kediaman SUP Sarawak	170,000,000	24,000,000	59,324,000	**32,300,000**	**0**
11800	Pembangunan Mahkamah Syariah	112,690,000	1,721,650	4,287,000	**25,000,000**	**0**
12200	Pembinaan Bangunan Jabatan Audit Negara	14,900,000	0	0	**5,000,000**	**0**
15000	Pengubahsuaian dan Menaik Taraf Parlimen Malaysia	443,537,000	0	19,000,000	**14,050,000**	**0**
16000	Jabatan Pertahanan Awam Malaysia (JPAM)	121,215,677	7,282,215	11,672,887	**8,460,000**	**0**
16300	Projek Sistem Bekalan Air Felda	38,500,000	0	0	**1,000,000**	**0**
16400	Pembangunan Masyarakat dan Pembersihan Sungai	40,000,000	0	0	**10,000,000**	**0**
16500	Program Kelestarian FELDA	7,640,000,000	0	1,090,000,000	**1,150,000,000**	**0**
38000	Projek Perumahan Awam Malaysia	1,450,000,000	0	150,000,000	**150,000,000**	**0**
50000	Pembangunan Harta Wakaf	6,000,000	0	150,000	**500,000**	**0**
69000	Unit Peneraju	1,201,200,000	110,832,688	164,720,000	**134,500,000**	**0**
71000	Penyelarasan Program Pembasmian Kemiskinan	133,200,000	6,483,925	27,460,000	**25,400,000**	**0**
80500	Program Komunikasi Dasar-dasar dan Program Kerajaan	10,000,000	0	5,000,000	**5,000,000**	**0**
93000	Projek-projek Kecil	1,110,000,000	0	222,000,000	**222,000,000**	**0**
93500	Projek Khas	1,050,000,000	0	214,937,400	**76,000,000**	**0**
93600	Projek Mesra Rakyat	2,220,000,000	0	444,000,000	**444,000,000**	**0**
94000	Perkhidmatan Kerajaan Digital	94,000,000	11,976,979	7,445,800	**7,673,000**	**0**
94100	Sewerage Non-River and River of Life	7,655,275,300	69,220,005	80,416,433	**67,000,000**	**0**
96000	Pengurusan Aset dan Bangunan Jabatan Perdana Menteri	1,475,524,400	16,033,446	332,204,640	**446,399,000**	**0**
96300	Kajian-Kajian Jabatan Perdana Menteri	3,788,000	0	0	**1,750,000**	**0**
97000	Dana Mudahcara Infrastruktur	4,861,227,500	55,000,000	200,000,000	**100,672,300**	**0**
	JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN PEMBANGUNAN	**49,619,349,058**	**652,552,263**	**4,896,810,429**	**5,753,683,900**	**0**

(Muka surat ini sengaja dibiarkan kosong)

Jabatan Perkhidmatan Awam

Maksud Bekalan/Pembangunan 7

CARTA PERBELANJAAN SEBENAR (2023 – 2025) DAN PERUNTUKAN (2026 – 2027) BAGI MENGURUS DAN PEMBANGUNAN

- **MENGURUS**

  RM541,997,200

- **PEMBANGUNAN**

  Cara Langsung

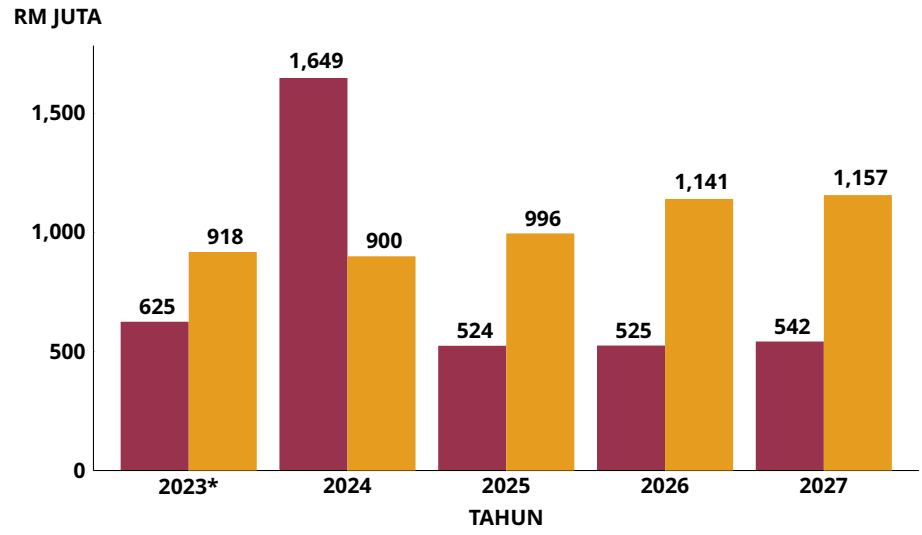
  RM1,157,214,200

  Pinjaman

  0

JUMLAH

RM1,699,211,400



* Perbelanjaan sebenar tahun 2023 adalah tidak termasuk penyusunan semula Kementerian tahun 2024

VISI

Perkhidmatan Awam berintegriti, tangkas dan berpaksikan rakyat.

MISI

Menerajui Perkhidmatan Awam berprestasi tinggi.

PELANGGAN

(i) Anggota Perkhidmatan Awam

(ii) Kementerian/Jabatan/Agensi

(iii) Pelajar

(iv) Pesara Perkhidmatan Awam

KERANGKA KEBERHASILAN KEMENTERIAN

PRESTASI OUTCOME KEMENTERIAN

Outcome : *Perkhidmatan Awam yang kompeten, berintegriti dan berprestasi tinggi*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan entiti Kerajaan yang mencapai penarafan Indeks Prestasi Perkhidmatan Awam (I-PPA) 4 bintang dan ke atas (%)	-	-	80.00
Peratusan pencapaian tahap pengamalan nilai dan tatakelola baik (%)	-	-	90.00

PROGRAM 1 : PENGURUSAN

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome : *Penyampaian perkhidmatan yang berkesan*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan pencapaian Piagam Pelanggan (%)	99.88	95.00	95.00
Indeks Kepuasan Pelanggan (%)	98.60	92.00	95.00

Aktiviti 1 : *Khidmat Pengurusan*

Fungsi : Mengurus hal ehwal pentadbiran, sumber manusia, perhubungan awam, kewangan, perolehan, pengurusan aset, keselamatan dan pentadbiran am secara cekap dan berkesan.

Aktiviti 2 : *Digital dan Teknologi Maklumat*

Fungsi :

(a) Memastikan sistem pengurusan sumber manusia dilaksanakan di semua agensi dalam Perkhidmatan Awam;

(b) Merancang, membangun dan menyelenggara sistem aplikasi berlandaskan Pelan Strategik Pendigitalan (PSP) Jabatan Perkhidmatan Awam (JPA);

(c) Menyediakan kemudahan infrastruktur yang dipercayai dan selamat;

(d) Menyedia dan membekalkan maklumat personel sektor awam yang menyeluruh; dan

(e) Melaksanakan program latihan dan pembudayaan serta menyediakan khidmat nasihat dalam bidang ICT.

PROGRAM 2 : PEMBANGUNAN SUMBER MANUSIA

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome : *Modal insan berkeupayaan tinggi*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan pelajar Latihan Sebelum Perkhidmatan (LSP) berjaya menamatkan pengajian dalam tempoh penajaan JPA (%)	-	-	90.00
Peratusan penyertaan dalam kursus bidang tujahan teknologi memuncul (*emerging technology*) (%)	-	-	85.00
Peratusan pelaksanaan Advanced Leadership and Management Programme (ALMP) (%)	-	-	100.00

Aktiviti 1 : *Penyelidikan, Perancangan dan Dasar*

Fungsi :
(a) Merancang keperluan dan unjuran makro sumber manusia sektor awam;
(b) Melaksanakan penyelidikan, kajian impak dan penilaian dasar pengurusan sumber manusia;
(c) Menjalin kolaborasi strategik pengurusan sumber manusia sektor awam dalam dan luar negara; dan
(d) Menyelaras ulasan/maklum balas JPA bagi Mesyuarat Jemaah Menteri, mesyuarat-mesyuarat utama Kerajaan, persidangan Parlimen dan organisasi antarabangsa serta mengurussetiakan Mesyuarat Pengurusan Tertinggi (MPT), mesyuarat-mesyuarat khas dan Mesyuarat Perancangan Strategik JPA.

Aktiviti 2 : *Pembangunan Modal Insan*

Fungsi :
(a) Merancang, menggubal dan menyelaras dasar serta program penajaan dan latihan;
(b) Melaksanakan program penajaan dan latihan iaitu Latihan Dalam Perkhidmatan dan Latihan Sebelum Perkhidmatan; dan
(c) Mengurus kutipan balik pinjaman dan tuntutan ganti rugi.

Aktiviti 3 : *Institut Tadbiran Awam Negara (INTAN)*

Fungsi :
(a) Melaksanakan latihan yang memberi tumpuan kepada pembangunan sikap, pengukuhan kemahiran dan pemerkasaan pengetahuan pegawai awam; dan
(b) Melaksanakan aktiviti penyelidikan, konsultasi, penerbitan dan penilaian bagi melengkapkan pegawai awam dengan bakat, kebolehan dan pemikiran yang konstruktif.

Aktiviti 4 : *Reformasi Sektor Awam*

Fungsi :
(a) Menggubal, mengurus, memantau dan menilai dasar/pekeliling/program/inisiatif reformasi, pemodenan dan perancangan pengurusan termasuk menyediakan khidmat nasihat, khidmat rundingan serta membangunkan modul dan rujukan mengenai dasar/pekeliling/program/inisiatif tersebut;

(b) Memudah cara pelaksanaan program/inisiatif reformasi, pemodenan dan perancangan pengurusan di agensi sektor awam di samping mengurus tadbir Repositori Pekeliling berkaitan ILTIZAM dan pembaharuan tadbiran Perkhidmatan Awam;

(c) Menggubal dasar, mengurus, menyelaras dan memberi khidmat nasihat pengurusan dan pembangunan petunjuk prestasi utama (KPI) Penjawat Pengurusan Tertinggi Perkhidmatan Awam (PPTPA);

(d) Merancang, menyelaras dan melaksana, penilaian secara objektif dan holistik dalam memastikan prestasi Ketua Jabatan dan pemimpin Perkhidmatan Awam sentiasa berada di tahap yang terbaik melalui Demerit Performance Evaluation (DEEP); dan

(e) Merancang, melaksana dan menyelaras perkara-perkara yang ditetapkan di bawah Agenda Reformasi Perkhidmatan Awam (ARPA), ILTIZAM, pemantauan prestasi serta fungsi pemodenan dan perancangan pengurusan termasuk sesi libat urus, penarafan, pengauditan, pentauliahan, penyelarasan dan pengiktirafan agensi sektor awam.

PROGRAM 3 : PENGURUSAN SUMBER MANUSIA

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome : *Sumber manusia yang optimum*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan agensi yang mencapai penarafan 5 bintang KPI HRMIS (%)	-	-	80.00
Peratusan pelaksanaan Audit Perjawatan Organisasi (APO) (%)	-	-	100.00
Peratusan Kementerian dan Pentadbiran Setiausaha Kerajaan (PSUK) Negeri yang melaksanakan Indeks Kesejahteraan Psikologi Malaysia - Perkhidmatan Awam (IKPM-PA) (%)	-	-	85.00

Aktiviti 1 : *Perjawatan dan Organisasi*

Fungsi :
(a) Menggubal dan memberikan khidmat nasihat berkaitan dasar perjawatan dan skim perkhidmatan;

(b) Melaksanakan kajian, memberikan khidmat nasihat dan rundingan melibatkan urusan skim perkhidmatan, penyusunan semula organisasi dan pengukuhan perjawatan;

(c) Mengurus data maklumat perjawatan dan skim perkhidmatan; dan

(d) Menjalankan audit perjawatan dan skim perkhidmatan.

Aktiviti 2 : *Perkhidmatan*

Fungsi :
(a) Menggubal, melaksana dan memantau pelaksanaan dasar dan strategi perkhidmatan;
(b) Memberikan khidmat nasihat dan runding selia berkaitan dasar perkhidmatan;
(c) Mengurus sumber manusia perkhidmatan guna sama;
(d) Mengurus prestasi dan penilaian kompetensi Perkhidmatan Awam; dan
(e) Melaksana urusan tatatertib, peperiksaan dan kenaikan pangkat Perkhidmatan Awam.

Aktiviti 3 : *Gaji dan Elaun*

Fungsi :
(a) Merancang dan memastikan pelaksanaan sistem saraan yang melibatkan dasar pemberian gaji, elaun dan kemudahan sektor awam;
(b) Merancang, melaksana dan memantau pengurusan perhubungan majikan-pekerja; dan
(c) Menyelidik dan membuat kajian mengenai saraan.

Aktiviti 4 : *Pencen*

Fungsi :
(a) Menggubal dasar persaraan dan faedah persaraan/terbitan bagi pegawai Perkhidmatan Awam Persekutuan/Negeri dan pekerja Pihak Berkuasa Berkanun dan Tempatan;
(b) Melantik dan mengawal selia agensi perkhidmatan persaraan untuk melaksanakan pemprosesan permohonan faedah persaraan sehingga pembayaran faedah persaraan;
(c) Meluluskan faedah persaraan, faedah terbitan dan faedah pemberhentian perkhidmatan bagi anggota Perkhidmatan Awam, Pihak Berkuasa Berkanun dan Tempatan, Hakim, Ahli Parlimen, Anggota Pentadbiran dan Setiausaha Politik berpandukan undang-undang yang berkuat kuasa;
(d) Menguruskan permohonan dan pengagihan peruntukan kewangan faedah persaraan kepada agensi perkhidmatan persaraan bagi membolehkan pembayaran faedah persaraan dilaksanakan; dan
(e) Menyediakan latihan dan khidmat nasihat kepada pengurus sumber manusia bagi memastikan pelaksanaan dasar persaraan dilaksanakan berdasarkan undang-undang yang berkuat kuasa.

Aktiviti 5 : *Pengurusan Psikologi*

Fungsi :
(a) Mengawal selia pematuhan undang-undang serta peraturan berkaitan perkhidmatan psikologi yang berkuat kuasa;
(b) Merancang, membangun, melaksana dan memantau dasar serta program pembangunan, pencegahan, pemulihan, penilaian dan penyelidikan psikologi modal insan Perkhidmatan Awam/kumpulan sasar;
(c) Memastikan pembudayaan nilai Perkhidmatan Awam dilaksanakan secara menyeluruh ke arah tatakelola baik;
(d) Memberi khidmat nasihat/kepakaran berkaitan psikologi kepada pemegang taruh serta Kementerian/Jabatan/Agensi; dan
(e) Memastikan penyampaian perkhidmatan psikologi dilaksanakan secara profesional dan berkualiti bagi meningkatkan kesejahteraan penjawat awam/kumpulan sasar.

ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS BAGI TAHUN 2027 MENGIKUT OBJEK AM

Kod (Objek Am)	*Jenis Perbelanjaan*	*Anggaran Tahun 2026*	*Anggaran Tahun 2027*
		RM	*RM*
10000	Emolumen	281,829,500	**282,587,000**
20000	Perkhidmatan dan Bekalan	129,385,100	**138,529,900**
30000	Aset	14,893,700	**20,530,000**
40000	Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap	98,640,100	**100,240,300**
50000	Perbelanjaan-perbelanjaan Lain	110,000	**110,000**
	JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS	524,858,400	**541,997,200**

ANGGARAN PERBELANJAAN PEMBANGUNAN BAGI TAHUN 2027 MENGIKUT OBJEK AM

Kod (Objek Am)	*Jenis Perbelanjaan*	*Anggaran Tahun 2026*	*Anggaran Tahun 2027*
		RM	*RM*
20000	Perkhidmatan dan Bekalan	21,797,000	**49,497,500**
30000	Aset	54,621,000	**37,716,700**
40000	Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap	1,065,000,000	**1,070,000,000**
	JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN PEMBANGUNAN	1,141,418,000	**1,157,214,200**

RINGKASAN

Anggaran Perbelanjaan Mengurus	524,858,400	**541,997,200**
Anggaran Perbelanjaan Pembangunan (Cara Langsung)	1,141,418,000	**1,157,214,200**
JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN JABATAN PERKHIDMATAN AWAM	1,666,276,400	**1,699,211,400**

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*Bil. Jawatan 2027*
			RM	*RM*		
010000	**PENGURUSAN**		224,553,800	**231,962,100**		
		10000	116,190,000	**112,327,000**	1,996	**1,996**
		20000	53,710,100	**60,458,900**		
		30000	11,923,700	**15,906,000**		
		40000	42,720,000	**43,260,200**		
		50000	10,000	**10,000**		
	010100 Khidmat Pengurusan		185,124,800	**183,507,200**		
		10000	98,560,000	**93,977,000**	1,789	**1,789**
		20000	40,429,300	**43,260,000**		
		30000	3,405,500	**3,000,000**		
		40000	42,720,000	**43,260,200**		
		50000	10,000	**10,000**		
	010200 Digital dan Teknologi Maklumat		39,429,000	**48,454,900**		
		10000	17,630,000	**18,350,000**	207	**207**
		20000	13,280,800	**17,198,900**		
		30000	8,518,200	**12,906,000**		
020000	**PEMBANGUNAN SUMBER MANUSIA**		164,460,000	**167,188,000**		
		10000	99,630,000	**100,810,000**	1,264	**1,264**
		20000	62,110,000	**63,758,000**		
		30000	2,500,000	**2,400,000**		
		40000	120,000	**120,000**		
		50000	100,000	**100,000**		
	020100 Penyelidikan, Perancangan dan Dasar		15,150,000	**9,902,000**		
		10000	12,900,000	**7,860,000**	82	**82**
		20000	2,250,000	**2,042,000**		
	020200 Pembangunan Modal Insan		32,810,000	**30,100,000**		
		10000	23,350,000	**22,200,000**	227	**227**
		20000	9,360,000	**7,800,000**		
		50000	100,000	**100,000**		
	020300 Institut Tadbiran Awam Negara (INTAN)		116,500,000	**119,115,000**		
		10000	63,380,000	**64,200,000**	887	**887**
		20000	50,500,000	**52,395,000**		
		30000	2,500,000	**2,400,000**		
		40000	120,000	**120,000**		

B.7 Maksud Bekalan 7 – **JABATAN PERKHIDMATAN AWAM**

Pegawai Pengawal : **KETUA PENGARAH PERKHIDMATAN AWAM**

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*2027*
			RM	*RM*		
	020400 Reformasi Sektor Awam		0	**8,071,000**		
		10000	0	**6,550,000**	68	**68**
		20000	0	**1,521,000**		
030000	**PENGURUSAN SUMBER MANUSIA**		79,894,600	**86,143,100**		
		10000	66,009,500	**69,450,000**	762	**762**
		20000	8,615,000	**9,363,000**		
		30000	470,000	**470,000**		
		40000	4,800,100	**6,860,100**		
	030100 Perjawatan dan Organisasi		16,361,500	**16,900,000**		
		10000	15,349,500	**15,900,000**	147	**147**
		20000	1,012,000	**1,000,000**		
	030200 Perkhidmatan		34,572,000	**39,052,000**		
		10000	25,620,000	**27,770,000**	313	**313**
		20000	4,302,000	**4,582,000**		
		40000	4,650,000	**6,700,000**		
	030300 Gaji dan Elaun		9,580,000	**9,941,000**		
		10000	8,700,000	**8,880,000**	86	**86**
		20000	730,000	**901,000**		
		40000	150,000	**160,000**		
	030400 Pencen		13,430,100	**13,950,100**		
		10000	11,130,000	**11,500,000**	165	**165**
		20000	1,830,000	**1,980,000**		
		30000	470,000	**470,000**		
		40000	100	**100**		
	030500 Pengurusan Psikologi		5,951,000	**6,300,000**		
		10000	5,210,000	**5,400,000**	51	**51**
		20000	741,000	**900,000**		
040000	**PROGRAM KHUSUS**		55,950,000	**54,950,000**		
		20000	4,950,000	**4,950,000**		
		40000	51,000,000	**50,000,000**		
	040100 Bertugas ke Luar Negara		1,650,000	**1,650,000**		
		20000	1,650,000	**1,650,000**		

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*Bil. Jawatan 2027*
			RM	*RM*		
	040200 Emolumen Kakitangan Kontrak		3,300,000	**3,300,000**		
		20000	3,300,000	**3,300,000**		
	040300 Bantuan Mengurus Jenazah		51,000,000	**50,000,000**		
		40000	51,000,000	**50,000,000**		
050000	***"ONE-OFF"***		0	**1,754,000**		
		30000	0	**1,754,000**		
	050100 Perolehan Aset/Harta Modal		0	**1,754,000**		
		30000	0	**1,754,000**		
JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS			524,858,400	**541,997,200**	4,022	**4,022**

Butiran (Projek)	*Tajuk*	*Jumlah Anggaran Harga Projek*	*Perbelanjaan Sebenar 2025*	*Anggaran Dipinda 2026*	*Anggaran 2027*	
					Cara Langsung	*Pinjaman*
(1)	*(2)*	*(3)* *RM*	*(4)* *RM*	*(5)* *RM*	*(6)* *RM*	*(7)* *RM*
00100	Institut Tadbiran Awam Negara	111,932,624	6,195,466	20,907,800	**43,765,300**	**0**
00108	Program Pembangunan	5,000,000	0	0	**5,000,000**	**0**
00200	Komputer Induk JPA	131,203,700	13,882,802	41,519,000	**38,448,900**	**0**
00500	Biasiswa dan Pinjaman Pelajaran JPA	5,399,385,100	0	1,065,000,000	**1,070,000,000**	**0**
	JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN PEMBANGUNAN	**5,647,521,424**	**20,078,268**	**1,127,426,800**	**1,157,214,200**	**0**

Jabatan Peguam Negara

Maksud Bekalan 8

CARTA PERBELANJAAN SEBENAR (2023 – 2025) DAN PERUNTUKAN (2026 – 2027) BAGI MENGURUS

- **MENGURUS**

  RM302,026,300

- **PEMBANGUNAN**

  Cara Langsung

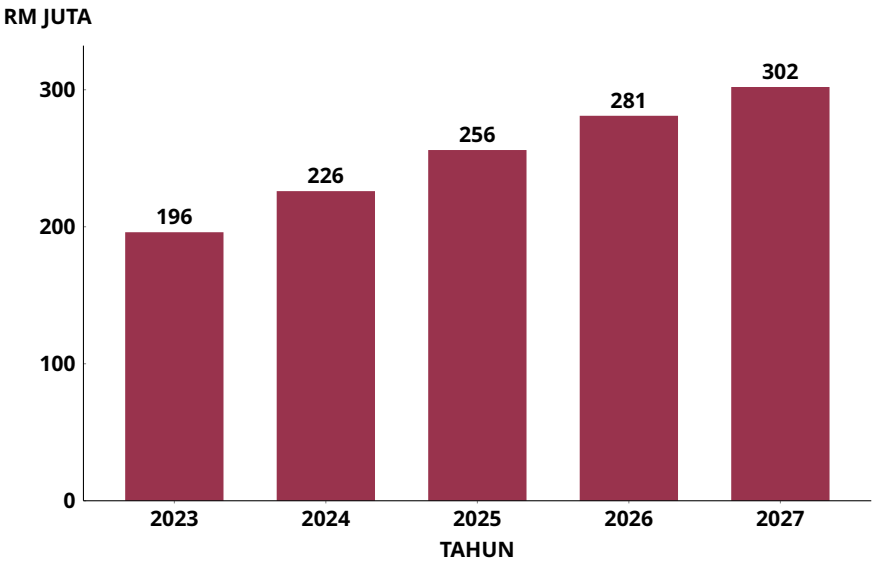
  0

  Pinjaman

  0

JUMLAH

RM302,026,300



VISI

Menjadi organisasi perundangan awam bertaraf dunia.

MISI

Mendukung Perlembagaan dan undang-undang serta melindungi kepentingan negara melalui perkhidmatan perundangan yang berkualiti, cekap, adil dan saksama serta pendakwaan yang bebas.

PELANGGAN

(i) Badan Antarabangsa

(ii) Badan Kehakiman/Agensi Penguatkuasa

(iii) Kementerian/Jabatan/Agensi/Sektor Swasta

(iv) Kerajaan Negeri/Tempatan

(v) Orang Awam

KERANGKA KEBERHASILAN KEMENTERIAN

PRESTASI OUTCOME KEMENTERIAN

Outcome : *Perkhidmatan perundangan yang berkesan*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan kepuasan pelanggan terhadap nasihat undang-undang (%)	100.00	100.00	100.00
Peratusan kes jenayah, rayuan dan sivil yang berjaya diselesaikan (%)	100.00	100.00	100.00
Peratusan penggubalan dan penyemakan undang-undang yang diselesaikan (%)	100.00	100.00	100.00

PROGRAM 1 : PENGURUSAN

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome : *Penyampaian perkhidmatan yang berkesan*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan pencapaian Piagam Pelanggan (%)	100.00	95.00	95.00
Indeks Kepuasan Pelanggan (%)	100.00	95.00	95.00

Aktiviti 1 : *Pejabat Peguam Negara*

Fungsi : Memberikan perkhidmatan perundangan yang berkualiti mengikut Perlembagaan dan undang-undang secara cekap, adil dan saksama.

Aktiviti 2 : *Pengurusan Am*

Fungsi : Memberikan perkhidmatan yang berkualiti dalam urusan pentadbiran, kewangan, sumber manusia dan maklumat berpandukan peraturan dan prosedur semasa yang berkuat kuasa.

Aktiviti 3 : *Pejabat Penasihat Undang-Undang Negeri*

Fungsi : Mengendalikan khidmat nasihat, kes jenayah, guaman dan semakan undang-undang berlandaskan peraturan dan undang-undang serta arahan pentadbiran dan kewangan ibu pejabat.

PROGRAM 2 : PERUNDANGAN

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome : *Undang-undang relevan dan kemas kini*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan undang-undang yang digubal dan dipersetujui (%)	100.00	100.00	100.00
Peratusan undang-undang yang disemak dan dikemukakan (%)	100.00	100.00	100.00

Aktiviti 1 : *Gubalan*

Fungsi : Memastikan undang-undang yang digubal dan disemak serta perundangan yang disiarkan dalam warta Kerajaan Persekutuan memenuhi keperluan pelanggan.

Aktiviti 2 : *Penyemakan dan Pembaharuan Undang-Undang*

Fungsi :
(a) Menyemak dan mencetak semula undang-undang;
(b) Melaksanakan pembaharuan undang-undang dalam perkara tertentu yang dikenal pasti;
(c) Memperluas dan mengubah suai undang-undang Persekutuan, Sabah, Sarawak, Wilayah Persekutuan Kuala Lumpur, Labuan dan Putrajaya; dan
(d) Menterjemahkan undang-undang pra-1967 daripada Bahasa Inggeris kepada Bahasa Kebangsaan.

PROGRAM 3 : LITIGASI

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome : *Pengendalian kes yang efektif*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan kes jenayah yang berjaya diselesaikan (%)	100.00	100.00	100.00
Peratusan kes sivil yang berjaya diselesaikan (%)	100.00	100.00	100.00
Peratusan kes rayuan yang berjaya diselesaikan (%)	100.00	100.00	100.00

Aktiviti 1 : *Pendakwaan*

Fungsi : Memberikan khidmat nasihat dan arahan kepada agensi penguatkuasaan undang-undang dan mengendalikan pendakwaan serta prosiding jenayah di mahkamah bagi menentukan penjenayah dihukum di sisi undang-undang.

Aktiviti 2 : *Perbicaraan dan Rayuan*

Fungsi : Memastikan perbicaraan dan rayuan kes jenayah di mahkamah dibicarakan dengan penyampaian standard profesionalisme guaman yang tinggi, efisien, adil dan saksama.

Aktiviti 3 : *Guaman*

Fungsi : Mengendalikan semua tindakan guaman oleh dan terhadap Kerajaan Malaysia serta mewakili Peguam Negara dalam keadaan tertentu mengikut peruntukan undang-undang.

Aktiviti 4 : *Jabatan Peguam Negara Negeri Sabah*

Fungsi : Mengendalikan nasihat, kes jenayah, guaman dan semakan undang-undang berlandaskan peraturan dan undang-undang serta arahan pentadbiran dan kewangan ibu pejabat.

Aktiviti 5 : *Jabatan Peguam Negara Negeri Sarawak*

Fungsi : Mengendalikan nasihat, kes jenayah, guaman dan semakan undang-undang berlandaskan peraturan dan undang-undang serta arahan pentadbiran dan kewangan ibu pejabat.

Aktiviti 6 : *Cawangan Wilayah Persekutuan Kuala Lumpur*

Fungsi : Mengendalikan nasihat, kes jenayah, guaman dan semakan undang-undang berlandaskan peraturan dan undang-undang serta arahan pentadbiran dan kewangan ibu pejabat.

PROGRAM 4 : PENASIHAT

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome : *Nasihat yang teratur dari segi undang-undang*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan penyelidikan yang diselesaikan dalam tempoh yang ditetapkan (%)	100.00	100.00	100.00
Peratusan nasihat undang-undang domestik dan antarabangsa yang diselesaikan dalam tempoh yang ditetapkan (%)	100.00	100.00	100.00
Peratusan nasihat undang-undang berkaitan syariah yang diselesaikan dalam tempoh yang ditetapkan (%)	100.00	100.00	100.00

Aktiviti 1 : *Penasihat Perundangan*

Fungsi : Memberikan nasihat perundangan yang berkualiti dan profesional selaras dengan Perlembagaan Persekutuan dan undang-undang kepada Kerajaan dalam masa yang ditetapkan.

Aktiviti 2 : *Hal Ehwal Antarabangsa*

Fungsi : (a) Melindungi dan memelihara hak dan kepentingan Malaysia di arena antarabangsa;

(b) Memberikan nasihat undang-undang kepada Kerajaan menurut prinsip undang-undang antarabangsa, Perlembagaan Persekutuan, undang-undang domestik, dasar negara dan kepentingan awam; dan

(c) Memastikan obligasi antarabangsa di bawah mana-mana perjanjian/triti/konvensyen yang telah ditandatangani, dipersetujui, diratifikasi, disertai atau dianggotai oleh Malaysia disempurnakan dengan teratur.

Aktiviti 3 : *Penyelidikan*

Fungsi : Menyediakan khidmat penyelidikan yang berkualiti, profesional dan menyeluruh berdasarkan Perlembagaan Persekutuan, undang-undang domestik dan antarabangsa, dasar Kerajaan dan faktor lain yang berkenaan dalam masa yang ditetapkan.

Aktiviti 4 : *Syariah dan Pengharmonian Undang-Undang*

Fungsi : Memberikan nasihat dan ulasan undang-undang mengenai perkara yang berkaitan dengan pelaksanaan, penguatkuasaan dan penggubalan undang-undang syariah di peringkat Persekutuan.

ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS BAGI TAHUN 2027 MENGIKUT OBJEK AM

Kod (Objek Am)	*Jenis Perbelanjaan*	*Anggaran Tahun 2026*	*Anggaran Tahun 2027*
		RM	*RM*
10000	Emolumen	174,493,600	**177,144,000**
20000	Perkhidmatan dan Bekalan	101,917,900	**117,873,900**
30000	Aset	4,027,100	**6,600,000**
40000	Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap	405,400	**408,400**
	JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS JABATAN PEGUAM NEGARA	280,844,000	**302,026,300**

Pegawai Pengawal : **PEGUAM NEGARA**

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*2027*
			RM	*RM*		
010000	**PENGURUSAN**		166,982,800	**170,260,100**		
		10000	89,686,100	**90,960,400**	1,163	**1,163**
		20000	73,235,400	**76,062,500**		
		30000	4,027,100	**3,200,000**		
		40000	34,200	**37,200**		
	010100 Pejabat Peguam Negara		13,770,000	**13,204,700**		
		10000	13,054,400	**12,254,500**	69	**69**
		20000	715,600	**950,200**		
	010200 Pengurusan Am		87,364,700	**87,418,300**		
		10000	20,307,300	**19,715,900**	326	**326**
		20000	62,996,100	**64,465,200**		
		30000	4,027,100	**3,200,000**		
		40000	34,200	**37,200**		
	010300 Pejabat Penasihat Undang-Undang Negeri		65,848,100	**69,637,100**		
		10000	56,324,400	**58,990,000**	768	**768**
		20000	9,523,700	**10,647,100**		
020000	**PERUNDANGAN**		15,780,300	**15,755,200**		
		10000	15,166,000	**15,123,700**	137	**137**
		20000	614,300	**631,500**		
	020100 Gubalan		8,898,700	**8,790,900**		
		10000	8,503,200	**8,388,000**	78	**78**
		20000	395,500	**402,900**		
	020200 Penyemakan dan Pembaharuan Undang-Undang		6,881,600	**6,964,300**		
		10000	6,662,800	**6,735,700**	59	**59**
		20000	218,800	**228,600**		

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*2027*
			RM	*RM*		
030000	**LITIGASI**		53,839,900	**55,673,400**		
		10000	46,190,500	**46,857,400**	491	**491**
		20000	7,598,100	**8,764,700**		
		40000	51,300	**51,300**		
	030100 Pendakwaan		15,349,700	**16,259,100**		
		10000	13,529,500	**13,826,900**	122	**122**
		20000	1,768,900	**2,380,900**		
		40000	51,300	**51,300**		
	030200 Perbicaraan dan Rayuan		7,221,000	**7,502,300**		
		10000	6,837,500	**6,973,800**	55	**55**
		20000	383,500	**528,500**		
	030300 Guaman		11,040,000	**11,375,700**		
		10000	9,845,000	**9,827,600**	99	**99**
		20000	1,195,000	**1,548,100**		
	030400 Jabatan Peguam Negara Negeri Sabah		4,823,500	**5,213,400**		
		10000	3,994,800	**4,227,900**	51	**51**
		20000	828,700	**985,500**		
	030500 Jabatan Peguam Negara Negeri Sarawak		5,125,300	**4,816,000**		
		10000	4,143,700	**4,091,300**	56	**56**
		20000	981,600	**724,700**		
	030600 Cawangan Wilayah Persekutuan Kuala Lumpur		10,280,400	**10,506,900**		
		10000	7,840,000	**7,909,900**	108	**108**
		20000	2,440,400	**2,597,000**		
040000	**PENASIHAT**		26,376,900	**28,545,400**		
		10000	23,451,000	**24,202,500**	210	**210**
		20000	2,655,900	**4,072,900**		
		40000	270,000	**270,000**		
	040100 Penasihat Perundangan		7,604,100	**7,700,500**		
		10000	7,308,900	**7,444,300**	64	**64**
		20000	295,200	**256,200**		

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*2027*
			RM	*RM*		
	040200 Hal Ehwal Antarabangsa		11,443,600	**13,237,400**		
		10000	9,292,200	**9,675,100**	80	**80**
		20000	1,881,400	**3,292,300**		
		40000	270,000	**270,000**		
	040300 Penyelidikan		3,641,000	**3,630,800**		
		10000	3,493,700	**3,438,900**	34	**34**
		20000	147,300	**191,900**		
	040400 Syariah dan Pengharmonian Undang-Undang		3,688,200	**3,976,700**		
		10000	3,356,200	**3,644,200**	32	**32**
		20000	332,000	**332,500**		
050000	**PROGRAM KHUSUS**		17,864,100	**18,802,400**		
		20000	17,814,200	**18,752,500**		
		40000	49,900	**49,900**		
	050100 Bertugas ke Luar Negara		8,752,500	**8,752,500**		
		20000	8,752,500	**8,752,500**		
	050200 Emolumen Kakitangan Kontrak		9,111,600	**10,049,900**		
		20000	9,061,700	**10,000,000**		
		40000	49,900	**49,900**		
060000	***"ONE-OFF"***		0	**12,989,800**		
		20000	0	**9,589,800**		
		30000	0	**3,400,000**		
	060100 Perolehan Aset/Harta Modal/Kenderaan		0	**3,400,000**		
		30000	0	**3,400,000**		
	060200 Pengubahsuaian Ruang Pejabat		0	**9,589,800**		
		20000	0	**9,589,800**		
JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS			280,844,000	**302,026,300**	2,001	**2,001**

(Muka surat ini sengaja dibiarkan kosong)

Suruhanjaya Pencegahan Rasuah Malaysia

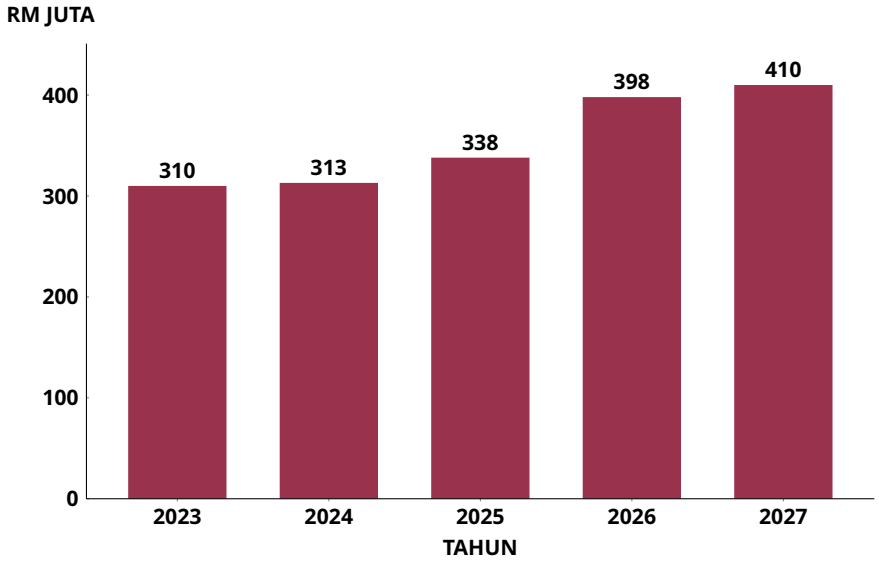
Maksud Bekalan 9

CARTA PERBELANJAAN SEBENAR (2023 – 2025) DAN PERUNTUKAN (2026 – 2027) BAGI MENGURUS

- **MENGURUS**
  RM409,747,600

- **PEMBANGUNAN**
  Cara Langsung
  0
  Pinjaman
  0

JUMLAH
RM409,747,600



VISI

Mewujudkan masyarakat Malaysia yang bebas daripada rasuah dan menjadikan Suruhanjaya Pencegahan Rasuah Malaysia (SPRM) sebuah agensi pencegahan rasuah bertaraf dunia.

MISI

Menerajui usaha pencegahan rasuah di Malaysia dan menjadikan SPRM sebagai organisasi yang dinamik dan progresif melalui pembangunan kapasiti dan kapabiliti yang berterusan.

PELANGGAN

(i) Pengadu

(ii) Saksi

(iii) Sektor Awam/Syarikat Berkaitan Kerajaan

(iv) Sektor Swasta

(v) Pertubuhan Bukan Kerajaan

KERANGKA KEBERHASILAN KEMENTERIAN

PRESTASI OUTCOME KEMENTERIAN

Outcome : *Pencegahan rasuah yang efektif*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan keberhasilan siasatan kes rasuah (%)	87.95	90.00	90.00
Peratusan keberhasilan inisiatif pencegahan dan pendidikan antirasuah (%)	88.75	90.00	90.00
Peratusan keberkesanan tatakelola organisasi dan pengantarabangsaan SPRM (%)	-	90.00	90.00

PROGRAM 1 : PENGURUSAN

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome : *Penyampaian perkhidmatan yang berkesan*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan pencapaian pengurusan strategik Jabatan (%)	-	90.00	90.00
Peratusan pencapaian Piagam Pelanggan (%)	99.32	100.00	95.00
Indeks Kepuasan Pelanggan (%)	90.00	90.00	90.00

Aktiviti 1 : *Pengurusan Am*

Fungsi : Memberi khidmat sokongan yang efisien dan efektif dalam hal ehwal pentadbiran, pengurusan dan pembangunan sumber manusia, pembangunan organisasi dan logistik bagi ibu pejabat dan SPRM negeri.

Aktiviti 2 : *Kewangan, Akaun dan Pembangunan*

Fungsi :
(a) Menyedia, mengawal agihan, menyelaras dan memantau belanjawan mengurus dan pembangunan;
(b) Mengurus dan memantau perolehan bekalan, perkhidmatan kerja dan perundingan;
(c) Memberi khidmat nasihat mengenai pengurusan kewangan, belanjawan dan perolehan;
(d) Mengurus perakaunan terimaan hasil, bayaran dan emolumen pegawai dan kakitangan; dan
(e) Menyelaras, memantau dan menilai pelaksanaan projek pembangunan.

Aktiviti 3 : *Akademi Pencegahan Rasuah Malaysia (MACA)*

Fungsi : Menyediakan program latihan yang berkesan kepada warga SPRM supaya mempunyai sikap, pengetahuan, kepakaran dan integriti yang tinggi dalam menjalankan tugas.

Aktiviti 4 : *Dasar, Perancangan dan Penyelidikan*

Fungsi : Menyelidik dan membantu pengurusan tertinggi merancang dan menyelaras dasar SPRM bagi membanteras jenayah rasuah, penyelewengan dan salah guna kuasa melalui pengurusan strategik dan pelaksanaan pelan tindakan secara profesional, cekap dan berkesan.

Aktiviti 5 : *Keselamatan*

Fungsi :
(a) Menyelaras dasar keselamatan dan perlindungan;
(b) Memantau dan menyediakan data serta laporan keselamatan;
(c) Memberi perlindungan keselamatan ke atas aset dan operasi serta tugasan SPRM; dan
(d) Memastikan perkhidmatan SPRM mematuhi piawaian keselamatan yang ditetapkan.

Aktiviti 6 : *Kecemerlangan dan Profesionalisme*

Fungsi :
(a) Meningkatkan kecemerlangan dan profesionalisme warga SPRM melalui penguatkuasaan undang-undang dan peraturan;
(b) Memperkasa integriti warga SPRM melalui penerapan dan penghayatan nilai murni serta khidmat bimbingan yang efektif;
(c) Meningkatkan kecekapan dan ketelusan tadbir urus melalui pematuhan dan pemantauan ke atas sistem kawalan dalaman yang komprehensif; dan
(d) Memperkukuh kecekapan dan keberkesanan mekanisme saluran aduan dalaman serta menjamin kesaksamaan.

Aktiviti 7 : *Pemantauan dan Penyelarasan*

Fungsi :
(a) Menetap, menyelaras dan memantau Petunjuk Prestasi Utama (KPI) penjawat, program dan aktiviti bagi menentukan pencapaian KPI;
(b) Melaksanakan pemantauan melalui audit dan inspektorat agar kefahaman, kepatuhan, pelaksanaan prosedur dan kefungsian dalam pembangunan kapasiti dan kapabiliti SPRM untuk mencapai tahap organisasi berprestasi tinggi dengan penggunaan sumber secara optimum; dan
(c) Melaksanakan kajian dan penilaian terhadap isu berbangkit berkaitan pengurusan risiko, merangka tindakan penambahbaikan terhadap isu pengurusan risiko serta melaksanakan intervensi bagi memastikan pengurusan risiko dilaksanakan dengan berkesan.

Aktiviti 8 : *Negeri-negeri*

Fungsi : Menjalankan aktiviti dan program khidmat sokongan, pencegahan, operasi, perundangan dan pendakwaan selaras dengan ketetapan oleh ibu pejabat SPRM.

Aktiviti 9 : *Perancangan Governans Nasional*

Fungsi : (a) Menasihati Kerajaan dalam aspek governans, integriti dan antirasuah kepada pelbagai agensi pelaksana di sektor Kerajaan dan di peringkat antarabangsa;

(b) Merancang strategi dan pelan tindakan yang bersesuaian untuk dilaksanakan di peringkat nasional;

(c) Menyelaras dan memantau prestasi pelaksanaan inisiatif governans dan antirasuah oleh agensi pelaksana bagi memastikan pencapaian matlamat yang diharapkan;

(d) Menilai tahap keberkesanan tindakan oleh agensi pelaksana terhadap semua inisiatif berkaitan governans, integriti dan antirasuah; dan

(e) Melapor dapatan tindakan berkaitan aspek governans, integriti dan antirasuah untuk dibentangkan kepada rakyat melalui pelbagai medium.

PROGRAM 2 : OPERASI

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome : *Operasi dan penguatkuasaan yang efektif*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan penyelesaian kes rasuah melalui penguatkuasaan (%)	100.00	90.00	85.00
Peratusan kertas siasatan berkeputusan (%)	-	-	65.00
Peratusan pelucuthakan harta jenayah rasuah (%)	100.00	90.00	95.00

Aktiviti 1 : *Siasatan*

Fungsi : Penyiasatan dan penguatkuasaan undang-undang bagi membanteras jenayah rasuah, penyelewengan serta salah guna kuasa yang menyeluruh dan berkesan.

Aktiviti 2 : *Perisikan*

Fungsi : Membangun perisikan yang mantap, lengkap dan tersusun melalui sistem rangkaian sumber yang luas serta intipan dan risikan yang profesional.

Aktiviti 3 : *Forensik Teknologi*

Fungsi : Memberi khidmat forensik kewangan, teknologi, kejuruteraan dan perundangan dalam penyiasatan kes berprofil tinggi dan berkepentingan awam.

Aktiviti 4 : *Operasi Khas*

Fungsi : Menjalankan siasatan terbuka terhadap kes berprofil tinggi dan berkepentingan awam bagi memperoleh keterangan yang relevan dengan kes supaya berjaya di peringkat pendakwaan.

Aktiviti 5 : *Pengurusan Rekod dan Maklumat*

Fungsi : Membantu organisasi membangun dan menguruskan pangkalan data maklumat secara lebih sistematik serta inovatif untuk meningkatkan lagi pencapaian organisasi dalam membanteras jenayah rasuah, penyelewengan dan penyalahgunaan kuasa dengan lebih efektif.

Aktiviti 6 : *Perundangan dan Pendakwaan*

Fungsi :
(a) Menjalankan kes perbicaraan dan rayuan di mahkamah;
(b) Mengkaji kertas siasatan yang dikemukakan oleh Bahagian Siasatan SPRM; dan
(c) Memberi nasihat perundangan kepada SPRM.

Aktiviti 7 : *Analisa Kewangan*

Fungsi :
(a) Menganalisis data kewangan melalui fungsi forensik kewangan dan analisis harta berlebihan bagi menyokong pelaksanaan penyiasatan serta operasi strategik SPRM;
(b) Mengenal pasti transaksi kewangan yang mencurigakan melalui analisis terhadap rekod dan data kewangan bagi mengesan unsur rasuah, salah guna kuasa atau kesalahan berkaitan; dan
(c) Memperkasakan keupayaan Pegawai Penyiasat SPRM dan agensi luar dalam memahami serta mengaplikasikan analisis kewangan melalui khidmat nasihat, forum, syarahan, taklimat dan latihan berkaitan jenayah kewangan.

Aktiviti 8 : *Pencegahan Pengubahan Wang Haram*

Fungsi :
(a) Menjalankan siasatan berkaitan pengubahan wang haram, rasuah dan kesalahan berkaitan;
(b) Menjalankan siasatan pelucuthakan harta serta melaksanakan proses pelupusan harta lucut hak;
(c) Mengendali dan menyelaras persediaan penilaian antarabangsa; dan
(d) Menerajui kerjasama strategik bersama agensi penguatkuasaan dalam dan luar negara.

PROGRAM 3 : PENCEGAHAN

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome : *Pencegahan rasuah dan tatakelola yang berkesan*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan keberkesanan pelaksanaan program pendidikan antirasuah (%)	100.00	95.00	95.00
Peratusan pelaksanaan penambahbaikan tatakelola (%)	100.00	95.00	95.00
Peratusan pengurusan isu integriti, rasuah dan tatakelola (%)	100.00	95.00	95.00

Aktiviti 1 : *Pendidikan Masyarakat*

Fungsi : Mendidik dan mendapatkan sokongan orang ramai dalam memerangi rasuah.

Aktiviti 2 : *Komunikasi Strategik*

Fungsi : Menyebar input dan mesej positif kepada masyarakat melalui pelbagai medium komunikasi.

Aktiviti 3 : *Urus Tadbir Sektor Awam*

Fungsi : Memperkasa tadbir urus dan integriti Perkhidmatan Awam.

Aktiviti 4 : *Penyiasatan Tatakelola*

Fungsi :

(a) Menjalankan penyiasatan tatakelola ke atas amalan, sistem dan tatacara kerja Kementerian/Jabatan/Agensi dalam menutup ruang dan peluang, salah guna kuasa dan penyelewengan rasuah;

(b) Menasihati ketua badan awam dan swasta dengan menyedia dan membentangkan syor/cadangan penambahbaikan hasil dari penyiasatan tatakelola yang dilaksanakan untuk langkah pembaikan struktur, kawalan dalaman dan mekanisme tatakelola yang lebih baik untuk menutup ruang dan peluang, salah guna kuasa dan penyelewengan rasuah; dan

(c) Menjalankan penilaian risiko rasuah melalui CRM (Corruption Risk Management), menganalisis proses kerja agensi untuk mengenal pasti titik lemah yang berisiko kepada rasuah dan seterusnya membantu agensi dalam membangunkan Pelan Antirasuah Agensi (OACP).

Aktiviti 5 : *Pengurusan Integriti Agensi*

Fungsi : Menyelaras pelaksanaan fungsi Unit Integriti serta menyediakan dasar dan mekanisme pengurusan integriti agensi.

ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS BAGI TAHUN 2027 MENGIKUT OBJEK AM

Kod (Objek Am)	*Jenis Perbelanjaan*	*Anggaran Tahun 2026*	*Anggaran Tahun 2027*
		RM	*RM*
10000	Emolumen	281,031,900	**280,409,600**
20000	Perkhidmatan dan Bekalan	102,329,600	**112,913,100**
30000	Aset	11,679,900	**13,543,800**
40000	Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap	2,858,400	**2,881,100**
	JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS SURUHANJAYA PENCEGAHAN RASUAH MALAYSIA	397,899,800	**409,747,600**

B.9 Maksud Bekalan 9 – **SURUHANJAYA PENCEGAHAN RASUAH MALAYSIA**

Pegawai Pengawal : **KETUA PESURUHJAYA, SURUHANJAYA PENCEGAHAN RASUAH MALAYSIA**

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*Bil. Jawatan 2027*
			RM	*RM*		
010000	**PENGURUSAN**		232,999,600	**236,161,700**		
		10000	160,251,000	**161,342,100**	2,175	**2,175**
		20000	66,290,300	**71,655,500**		
		30000	3,862,900	**590,000**		
		40000	2,595,400	**2,574,100**		
	010100 Pengurusan Am		34,045,200	**40,258,400**		
		10000	15,542,300	**22,060,800**	148	**148**
		20000	18,086,000	**17,744,600**		
		40000	416,900	**453,000**		
	010200 Kewangan, Akaun dan Pembangunan		12,291,100	**8,816,400**		
		10000	4,844,100	**4,628,700**	67	**67**
		20000	3,767,100	**3,937,700**		
		30000	3,679,900	**250,000**		
	010300 Akademi Pencegahan Rasuah Malaysia (MACA)		24,587,800	**21,415,900**		
		10000	13,756,900	**9,379,600**	133	**133**
		20000	10,417,400	**11,572,000**		
		30000	183,000	**340,000**		
		40000	230,500	**124,300**		
	010400 Dasar, Perancangan dan Penyelidikan		6,498,500	**6,517,600**		
		10000	3,853,000	**3,775,400**	42	**42**
		20000	2,115,500	**2,198,900**		
		40000	530,000	**543,300**		
	010500 Keselamatan		12,313,700	**13,171,400**		
		10000	9,425,600	**10,576,500**	133	**133**
		20000	2,888,100	**2,594,900**		
	010600 Kecemerlangan dan Profesionalisme		3,881,100	**3,693,900**		
		10000	3,403,600	**3,216,100**	36	**36**
		20000	477,500	**477,800**		
	010700 Pemantauan dan Penyelarasan		2,391,600	**2,370,900**		
		10000	2,108,200	**2,164,400**	24	**24**
		20000	283,400	**206,500**		

Butiran		*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*2027*
				RM	*RM*		
	010800	Negeri-negeri		131,653,800	**134,671,000**		
			10000	104,306,500	**102,487,900**	1,563	**1,563**
			20000	27,347,300	**32,183,100**		
	010900	Perancangan Governans Nasional		5,336,800	**5,246,200**		
			10000	3,010,800	**3,052,700**	29	**29**
			20000	908,000	**740,000**		
			40000	1,418,000	**1,453,500**		
020000	**OPERASI**			113,241,800	**115,565,800**		
			10000	86,629,400	**86,726,200**	1,114	**1,114**
			20000	18,915,400	**19,763,600**		
			30000	7,697,000	**9,076,000**		
	020100	Siasatan		26,953,700	**26,184,400**		
			10000	22,796,800	**22,338,000**	314	**314**
			20000	4,120,900	**3,812,400**		
			30000	36,000	**34,000**		
	020200	Perisikan		31,634,400	**33,448,300**		
			10000	26,527,300	**28,530,500**	344	**344**
			20000	4,384,300	**4,184,800**		
			30000	722,800	**733,000**		
	020300	Forensik Teknologi		12,828,300	**11,505,500**		
			10000	3,346,100	**2,960,000**	40	**40**
			20000	2,544,000	**2,959,500**		
			30000	6,938,200	**5,586,000**		
	020400	Operasi Khas		9,225,500	**8,896,900**		
			10000	8,179,400	**7,740,400**	116	**116**
			20000	1,046,100	**1,156,500**		
	020500	Pengurusan Rekod dan Maklumat		13,465,600	**16,090,400**		
			10000	8,475,200	**7,804,700**	94	**94**
			20000	4,990,400	**5,685,700**		
			30000	0	**2,600,000**		

B.9 Maksud Bekalan 9 – **SURUHANJAYA PENCEGAHAN RASUAH MALAYSIA**

Pegawai Pengawal : **KETUA PESURUHJAYA, SURUHANJAYA PENCEGAHAN RASUAH MALAYSIA**

Butiran		*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*2027*
				RM	*RM*		
	020600	Perundangan dan Pendakwaan		7,665,600	**7,637,800**		
			10000	6,764,800	**6,706,600**	61	**61**
			20000	900,800	**894,200**		
			30000	0	**37,000**		
	020700	Analisa Kewangan		3,446,900	**3,934,000**		
			10000	3,062,900	**3,515,600**	42	**42**
			20000	384,000	**332,400**		
			30000	0	**86,000**		
	020800	Pencegahan Pengubahan Wang Haram		8,021,800	**7,868,500**		
			10000	7,476,900	**7,130,400**	103	**103**
			20000	544,900	**738,100**		
030000	**PENCEGAHAN**			38,666,000	**38,721,700**		
			10000	34,151,500	**32,341,300**	365	**365**
			20000	4,131,500	**4,758,300**		
			30000	120,000	**1,315,100**		
			40000	263,000	**307,000**		
	030100	Pendidikan Masyarakat		14,612,000	**14,512,800**		
			10000	12,307,200	**11,852,400**	140	**140**
			20000	1,921,800	**2,308,400**		
			30000	120,000	**45,000**		
			40000	263,000	**307,000**		
	030200	Komunikasi Strategik		4,167,900	**5,426,200**		
			10000	2,871,800	**2,808,800**	34	**34**
			20000	1,296,100	**1,347,300**		
			30000	0	**1,270,100**		
	030300	Urus Tadbir Sektor Awam		3,168,200	**2,689,200**		
			10000	3,047,900	**2,530,500**	32	**32**
			20000	120,300	**158,700**		
	030400	Penyiasatan Tatakelola		10,812,100	**10,670,200**		
			10000	10,443,800	**10,235,700**	102	**102**
			20000	368,300	**434,500**		

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*Bil. Jawatan 2027*
			RM	*RM*		
	030500 Pengurusan Integriti Agensi		5,905,800	**5,423,300**		
		10000	5,480,800	**4,913,900**	57	**57**
		20000	425,000	**509,400**		
040000	**PROGRAM KHUSUS**		2,991,600	**5,215,700**		
		20000	2,991,600	**5,215,700**		
	040100 Bertugas ke Luar Negara		2,641,600	**3,000,000**		
		20000	2,641,600	**3,000,000**		
	040200 Emolumen Kakitangan Kontrak		350,000	**2,215,700**		
		20000	350,000	**2,215,700**		
050000	***"ONE-OFF"***		0	**2,562,700**		
		30000	0	**2,562,700**		
	050100 Perolehan Aset/Harta Modal		0	**2,562,700**		
		30000	0	**2,562,700**		
990000	**KOMITMEN KEWANGAN**		10,000,800	**11,520,000**		
		20000	10,000,800	**11,520,000**		
	990100 Penyelenggaraan Bangunan		10,000,800	**11,520,000**		
		20000	10,000,800	**11,520,000**		
JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS			397,899,800	**409,747,600**	3,654	**3,654**

(Muka surat ini sengaja dibiarkan kosong)

Kementerian Kewangan

Maksud Bekalan/Pembangunan 10, 11 dan 12

CARTA PERBELANJAAN SEBENAR (2023 – 2025) DAN PERUNTUKAN (2026 – 2027) BAGI MENGURUS DAN PEMBANGUNAN

• MENGURUS

B.10: RM4,701,873,700

B.11: RM61,479,001,500

B.12: RM1,979,020,400

• PEMBANGUNAN

Cara Langsung

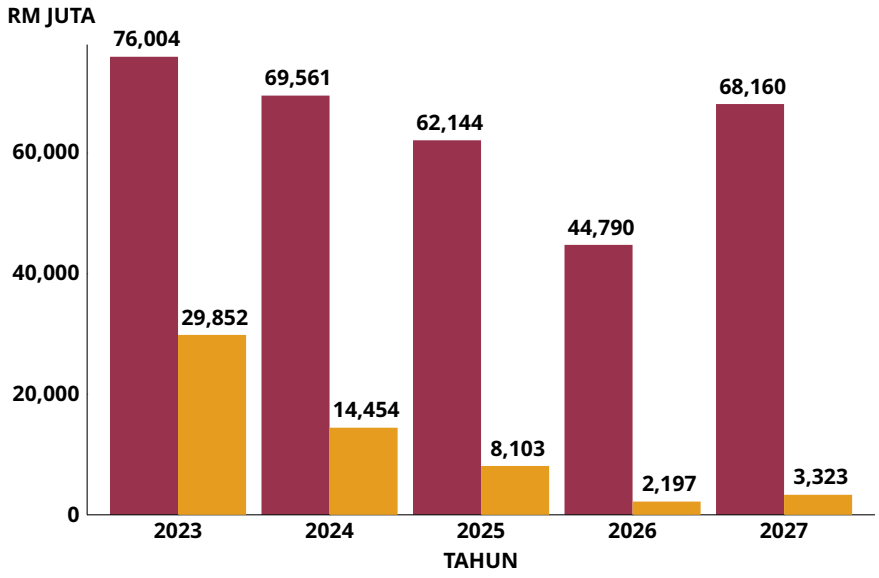
RM3,323,331,700

Pinjaman

0

JUMLAH

RM71,483,227,300



VISI

Perbendaharaan sebagai peneraju dasar dan pengurusan fiskal serta kewangan awam.

MISI

(i) Mengurus dasar fiskal secara berhemat dan berkesan bagi memastikan kemampanan fiskal Kerajaan untuk jangka masa sederhana dan panjang; dan

(ii) Mengurus kewangan awam dengan cekap, telus, berintegriti dan efektif untuk mencapai matlamat pembangunan negara.

PELANGGAN

(i) Kementerian/Jabatan/Agensi

(ii) Kerajaan/Agensi Negeri/Kerajaan Tempatan

(iii) Orang Awam

(iv) Syarikat Berkaitan Kerajaan/Sektor Swasta/Komuniti Perniagaan

(v) Agensi Antarabangsa/Badan Bukan Kerajaan (NGO)

KERANGKA KEBERHASILAN KEMENTERIAN

PRESTASI OUTCOME KEMENTERIAN

Outcome 1 : *Pengurusan fiskal berkesan*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan defisit fiskal berbanding Keluaran Dalam Negeri Kasar (KDNK) (%)	3.70	3.60	3.30
Peratusan hutang statutori Kerajaan Persekutuan berbanding KDNK (%)	64.00	<65.00	<65.00
Peratusan hasil cukai berbanding KDNK (%)	12.80	12.80	12.80

Outcome 2 : *Pengurusan kewangan awam yang berkesan*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Penarafan *(rating)* Malaysia yang dibuat oleh agensi penarafan antarabangsa utama dalam Kategori A	A	Kategori A	Kategori A
Penarafan Sijil Audit Bersih ke atas Penyata Kewangan Kerajaan Persekutuan (%)	100.00	100.00	100.00

PROGRAM 1 : PENGURUSAN

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome : *Penyampaian perkhidmatan yang berkesan*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan pencapaian Piagam Pelanggan (%)	94.81	85.00	85.00
Indeks Kepuasan Pelanggan (%)	97.43	90.00	90.00
Peratusan perkhidmatan yang didokumenkan dan dijajarkan dalam kerangka Enterprise Architecture (EA) (%)	-	-	50.00

Aktiviti 1 : *Pengurusan Am*

Fungsi :
(a) Menggubal dasar saraan sektor awam;
(b) Menyediakan perkhidmatan sokongan pentadbiran merangkumi pengurusan sumber manusia, pentadbiran, kewangan, projek pembangunan dan komunikasi;
(c) Menyelaras fungsi perundangan; dan
(d) Mengawal selia industri pelaporan kredit dan audit dalam.

Aktiviti 2 : *Kawalan Kewangan Strategik dan Korporat*

Fungsi :
(a) Mengawal selia tadbir urus dasar pengurusan kewangan dan perakaunan termasuk pembayaran elektronik *(e-payment)* serta pengurusan audit pada peringkat Persekutuan dan Negeri;
(b) Menyelaras pengintegrasian pusat sehenti rakyat; dan
(c) Menyelaras perancangan strategik kementerian termasuk urusan Parlimen, hal ehwal Jemaah Menteri dan pengurusan prestasi.

Aktiviti 3 : *Pengurusan Teknologi Maklumat*

Fungsi : Memperkasa ekosistem perkhidmatan kewangan awam Kerajaan melalui pendigitalan bersepadu, infrastruktur berdaya tahan, keselamatan siber yang kukuh, tatakelola digital berkesan serta pembangunan modal insan berkompetensi tinggi.

PROGRAM 2 : STRATEGI FISKAL

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome : *Pencapaian belanjawan berimbang*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan kutipan hasil cukai berbanding sasaran (%)	100.00	100.00	100.00
Peratusan perbelanjaan sebenar Kerajaan Persekutuan berbanding peruntukan (%)	98.76	99.00	99.00
Kedudukan kewangan Kerajaan Persekutuan mencatat lebihan semasa (RM juta)	5,294.00	>100.00	>100.00

Aktiviti 1 : *Fiskal dan Ekonomi*

Fungsi :
(a) Memastikan pengurusan fiskal yang cekap dan efisien serta menilai prestasi ekonomi dan sosioekonomi negara dalam jangka masa pendek dan sederhana; dan
(b) Menggubal dasar ekonomi, fiskal dan kewangan selari dengan perancangan jangka sederhana dan Rancangan Malaysia untuk meningkatkan pertumbuhan ekonomi negara serta menangani masalah ekonomi semasa.

Aktiviti 2 : *Cukai*

Fungsi : Memastikan sistem dan dasar percukaian yang saksama serta berupaya merangsang pertumbuhan ekonomi yang mampan di samping dapat menjana hasil negara.

Aktiviti 3 : *Belanjawan Negara*

Fungsi : (a) Memastikan pengagihan dan penggunaan sumber kewangan Kerajaan dilaksanakan secara berkesan bagi memenuhi keperluan ekonomi negara;

(b) Mengawal peruntukan kewangan kepada Kementerian/Jabatan/Agensi supaya dibelanjakan secara cekap dan berkesan selaras dengan dasar semasa negara; dan

(c) Mengurus pemberian kepada Kerajaan Negeri/Tempatan selaras dengan Perlembagaan Persekutuan, keputusan Jemaah Menteri dan Majlis Kewangan Negara.

Aktiviti 4 : *Antarabangsa*

Fungsi : (a) Merangka dan mengetengahkan strategi serta pendirian Malaysia berhubung isu-isu kewangan dan ekonomi di bawah bidang kuasa Kementerian Kewangan bagi kerjasama dua hala, serantau dan pelbagai hala untuk memastikan kepentingan negara terpelihara; dan

(b) Memberikan khidmat nasihat dan menyelaras isu-isu berkaitan kewangan dan ekonomi bagi kerjasama dua hala, serantau dan pelbagai hala.

Aktiviti 5 : *Kastam Diraja Malaysia*

Fungsi : Memastikan kutipan hasil cukai tidak langsung negara yang cekap dan berkesan dengan sasaran kutipan secara optimum serta kos operasi (dasar sedia ada) bagi setiap RM100 kutipan hasil yang minima.

PROGRAM 3 : STRATEGI PELABURAN

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome : *Strategi dan pengurusan pelaburan yang berkesan*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan kutipan bayaran balik pinjaman (%)	100.00	71.00	72.00
Peratusan kutipan dividen syarikat MKD (%)*	100.00	80.00	85.00
Peratusan Badan Berkanun Persekutuan di bawah Kementerian Kewangan yang mendapat Sijil Audit Bersih (%)	93.00	90.00	90.00
Peratusan pendaftaran aset alih dalam Sistem Pemantauan Pengurusan Aset (SPPA) oleh Kementerian/Jabatan/ Agensi (%)	-	76.00	80.00

** Tidak termasuk Petronas dan Khazanah*

Aktiviti 1 : *Syarikat Pelaburan Kerajaan*

Fungsi : Memaksimum pulangan pelaburan Kerajaan dalam syarikat Menteri Kewangan Diperbadankan (MKD) sama ada dari segi pulangan kewangan atau penyampaian perkhidmatan.

Aktiviti 2 : *Pengurusan Strategik Badan Berkanun*

Fungsi : (a) Merangka dan melaksana dasar berkaitan pengurusan kewangan Badan Berkanun Persekutuan (BBP) di bawah Kementerian Kewangan;

(b) Mengurus pelantikan Ahli Lembaga Pengarah termasuk wakil Kementerian Kewangan dan Ketua Pegawai Eksekutif bagi BBP di bawah Kementerian Kewangan serta pencalonan wakil Kementerian Kewangan dalam Lembaga Pengarah BBP yang lain selaras dengan peruntukan undang-undang yang berkuat kuasa;

(c) Mengurus permohonan pinjaman, pelaburan, penubuhan syarikat dan pelupusan aset bagi Perbadanan Kemajuan Ekonomi Negeri (PKEN) dan Perbadanan Kemajuan Pertanian Negeri (PKPN) selaras dengan Akta Perbadanan (Kekompetenan Badan Perundangan Negeri) 1962 [Akta 380]; dan

(d) Mengurus permohonan pinjaman, pelaburan dan penubuhan anak syarikat BBP selaras dengan Akta Tubuh dan Akta Badan Berkanun (Kuasa Meminjam) 1999 [Akta 598].

Aktiviti 3 : *Pelaburan Strategik*

Fungsi : Merangka dan melaksanakan dasar pembiayaan/pinjaman Kerajaan Persekutuan serta menyelia sektor perkhidmatan kewangan secara berhemat dan berkesan.

Aktiviti 4 : *Pengurusan Aset Awam*

Fungsi : Mengawal, menyelaras, memantau pengurusan wang awam dan aset awam Kerajaan.

Aktiviti 5 : *Lembaga Pembangunan Langkawi (LADA)*

Fungsi : Membangun dan menggalakkan pelaburan bagi menjadikan Langkawi sebagai sebuah destinasi pelancongan terkemuka di rantau ini serta meningkatkan sosioekonomi penduduk setempat.

PROGRAM 4 : PERKHIDMATAN KEWANGAN AWAM

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome : *Perkhidmatan kewangan awam yang cekap*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan penggunaan Sistem ePerolehan (%)	100.00	100.00	100.00
Peratusan penyelesaian rayuan Cukai Kastam (%)	100.00	80.00	80.00
Peratusan penyelesaian rayuan Cukai Pendapatan (%)	100.00	80.00	80.00

Aktiviti 1 : *Perolehan Kerajaan*

Fungsi : (a) Memastikan perolehan Kerajaan adalah terbaik, paling menguntungkan dan diurus dengan cekap, telus serta saksama; dan

(b) Mengautomasi, memperkayakan semula dan mengubah sistem perolehan sedia ada kepada sistem perolehan elektronik bertaraf dunia yang menyumbang kepada penjimatan kos operasi dalam proses perolehan, mengurangkan masa pusingan kepada penjimatan kos operasi dalam proses perolehan dan membolehkan pegawai perolehan meningkatkan pembangunan kompetensi melalui latihan perolehan secara elektronik.

Aktiviti 2 : *Pesuruhjaya Khas Cukai Pendapatan*

Fungsi : Membicarakan secara adil mengikut peruntukan undang-undang dan membuat keputusan ke atas Kes Rayuan Cukai Pendapatan yang difailkan oleh pembayar cukai yang tidak berpuas hati dengan taksiran cukai pendapatan ke atasnya oleh Ketua Pengarah Hasil Dalam Negeri.

Aktiviti 3 : *Tribunal Rayuan Kastam*

Fungsi : Mendaftar, mendengar dan memutuskan secara adil dan bebas mengikut peruntukan undang-undang bagi rayuan yang difailkan oleh mana-mana pihak yang tidak berpuas hati dengan keputusan Ketua Pengarah Kastam melainkan perkara yang melibatkan kompaun, penalti dan rampasan barang.

Aktiviti 4 : *Perbendaharaan Malaysia Sabah*

Fungsi : Memastikan pengurusan kewangan awam yang cekap, telus dan berintegriti dalam kalangan agensi Kerajaan dan BBP di negeri Sabah.

Aktiviti 5 : *Perbendaharaan Malaysia Sarawak*

Fungsi : Memastikan semua Jabatan/BBP di Sarawak mematuhi tatacara dan dasar kewangan supaya sumber kewangan Kerajaan dapat digunakan dengan lebih cekap dan berkesan.

Aktiviti 6 : *Penilaian dan Perkhidmatan Harta*

Fungsi : Memberi perkhidmatan penilaian, perundingan, pengurusan harta, pendidikan, latihan, penyelidikan dan informasi harta tanah yang profesional, berintegriti, boleh dipercayai, menepati masa dan relevan.

PROGRAM 5 : PERKHIDMATAN PERAKAUNAN

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome : *Perkhidmatan perakaunan dan kewangan yang berkesan*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan Indeks Keberkesanan Latihan Perakaunan (%)	93.66	85.70	85.70
Peratusan penyelesaian isu audit Penyata Kewangan Kerajaan Persekutuan (PKKP) berkaitan perakaunan (%)	100.00	100.00	100.00
Peratusan ketersediaan sistem iGFMAS *(server availability)* (%)	-	99.90	99.90

Aktiviti 1 : *Pembangunan Perakaunan dan Pengurusan*

Fungsi :
(a) Mentadbir perkhidmatan perakaunan Kerajaan;
(b) Mengawal dan memantau tahap profesionalisme dan pengurusan piawaian perakaunan sektor awam; dan
(c) Mengadakan kawalan ke atas pengeluaran kelulusan juruaudit dan penyelesai syarikat.

Aktiviti 2 : *Pengurusan Wang Tak Dituntut*

Fungsi : Menguatkuasakan Akta Wang Tak Dituntut 1965 (Akta 370).

Aktiviti 3 : *Pengurusan Teknologi Maklumat*

Fungsi : Membangun dan mengurus sistem perakaunan dan sokongan bagi membolehkan maklumat yang tepat serta lengkap pada masanya dapat dikeluarkan mengikut keperluan pelanggan.

Aktiviti 4 : *Pengurusan Operasi Pejabat Perakaunan*

Fungsi : Memastikan semua pejabat perakaunan mematuhi serta menguatkuasakan tatacara pengurusan kewangan dan perakaunan seperti yang ditetapkan di bawah undang-undang berkaitan.

Aktiviti 5 : *Perkhidmatan Operasi Pusat dan Agensi*

Fungsi : Menyediakan Penyata Kewangan Kerajaan Persekutuan mengikut kehendak perundangan dan piawaian perakaunan yang diterima umum.

Aktiviti 6 : *Pengurusan Audit Dalam*

Fungsi : Memastikan pengauditan dilaksanakan secara berkesan serta meningkatkan khidmat nasihat pengurusan kewangan dan perakaunan Kerajaan.

Aktiviti 7 : *Khidmat Perunding*

Fungsi : (a) Memberi khidmat nasihat dan perundingan perakaunan kepada agensi Kerajaan; dan

(b) Menetapkan peraturan dan prosedur perakaunan dan kewangan untuk Kerajaan Persekutuan/Negeri dan agensi.

Aktiviti 8 : *Pengurusan Perakaunan Kementerian Kewangan*

Fungsi : Memastikan Perakaunan Kewangan dan Perakaunan Pengurusan Kementerian Kewangan dilaksanakan dengan efisien dan berintegriti melalui kawalan dan pemantauan sistem perakaunan yang efektif.

Aktiviti 9 : *Institut Perakaunan Negara (IPN)*

Fungsi : Membangunkan modal insan melalui program latihan dan penyelidikan khusus dalam bidang perakaunan dan kewangan sektor awam.

ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS BAGI TAHUN 2027 MENGIKUT OBJEK AM

Kod (Objek Am)	*Jenis Perbelanjaan*	*Anggaran Tahun 2026*	*Anggaran Tahun 2027*
		RM	*RM*
10000	Emolumen	1,416,285,400	**1,410,419,800**
20000	Perkhidmatan dan Bekalan	2,995,867,500	**3,037,290,100**
30000	Aset	60,875,800	**117,503,300**
40000	Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap	115,672,600	**117,396,500**
50000	Perbelanjaan-perbelanjaan Lain	15,926,400	**19,264,000**
	JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS	4,604,627,700	**4,701,873,700**

ANGGARAN PERBELANJAAN PEMBANGUNAN BAGI TAHUN 2027 MENGIKUT OBJEK AM

Kod (Objek Am)	*Jenis Perbelanjaan*	*Anggaran Tahun 2026*	*Anggaran Tahun 2027*
		RM	*RM*
20000	Perkhidmatan dan Bekalan	425,828,600	**437,785,500**
30000	Aset	84,250,000	**93,726,000**
40000	Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap	1,687,359,300	**2,791,820,200**
	JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN PEMBANGUNAN	2,197,437,900	**3,323,331,700**

RINGKASAN

Anggaran Perbelanjaan Mengurus	4,604,627,700	**4,701,873,700**
Anggaran Perbelanjaan Pembangunan (Cara Langsung)	2,197,437,900	**3,323,331,700**
JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN PERBENDAHARAAN	6,802,065,600	**8,025,205,400**

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*Bil. Jawatan 2027*
			RM	*RM*		
010000	**PENGURUSAN**		295,094,700	**321,080,400**		
		10000	54,710,800	**61,956,800**	691	**691**
		20000	195,762,400	**215,257,000**		
		30000	18,031,000	**17,277,700**		
		40000	25,090,000	**25,088,400**		
		50000	1,500,500	**1,500,500**		
	010100 Pengurusan Am		261,990,900	**287,024,200**		
		10000	41,116,000	**48,249,500**	551	**551**
		20000	181,470,400	**200,781,100**		
		30000	12,814,000	**11,404,700**		
		40000	25,090,000	**25,088,400**		
		50000	1,500,500	**1,500,500**		
	010200 Kawalan Kewangan Strategik dan Korporat		7,789,400	**7,447,400**		
		10000	6,154,400	**5,855,400**	51	**51**
		20000	1,635,000	**1,592,000**		
	010300 Pengurusan Teknologi Maklumat		25,314,400	**26,608,800**		
		10000	7,440,400	**7,851,900**	89	**89**
		20000	12,657,000	**12,883,900**		
		30000	5,217,000	**5,873,000**		
020000	**STRATEGI FISKAL**		1,397,069,700	**1,389,304,300**		
		10000	993,593,000	**979,528,900**	14,095	**14,095**
		20000	380,040,700	**382,303,600**		
		30000	20,051,100	**22,250,300**		
		40000	400,000	**475,300**		
		50000	2,984,900	**4,746,200**		
	020100 Fiskal dan Ekonomi		12,755,300	**15,011,400**		
		10000	10,325,600	**10,842,300**	91	**91**
		20000	1,835,700	**3,444,800**		
		30000	540,000	**653,600**		
		50000	54,000	**70,700**		

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*2027*
			RM	*RM*		
	020200 Cukai		20,514,500	**19,915,700**		
		10000	12,037,500	**11,506,700**	114	**114**
		20000	3,891,000	**3,823,000**		
		30000	3,814,700	**3,814,700**		
		50000	771,300	**771,300**		
	020300 Belanjawan Negara		17,892,400	**17,755,600**		
		10000	14,580,400	**15,396,900**	165	**165**
		20000	2,312,000	**2,258,700**		
		30000	1,000,000	**100,000**		
	020400 Antarabangsa		6,192,000	**5,880,400**		
		10000	4,112,000	**3,896,600**	29	**29**
		20000	324,000	**227,100**		
		30000	1,596,400	**1,626,500**		
		50000	159,600	**130,200**		
	020500 Kastam Diraja Malaysia		1,339,715,500	**1,330,741,200**		
		10000	952,537,500	**937,886,400**	13,696	**13,696**
		20000	371,678,000	**372,550,000**		
		30000	13,100,000	**16,055,500**		
		40000	400,000	**475,300**		
		50000	2,000,000	**3,774,000**		
030000	**STRATEGI PELABURAN**		80,489,300	**81,882,500**		
		10000	27,497,700	**28,234,300**	278	**278**
		20000	3,863,600	**5,472,200**		
		30000	160,000	**160,000**		
		40000	48,942,000	**48,000,000**		
		50000	26,000	**16,000**		
	030100 Syarikat Pelaburan Kerajaan		7,076,900	**7,199,800**		
		10000	6,642,300	**6,848,100**	62	**62**
		20000	434,600	**351,700**		
	030200 Pengurusan Strategik Badan Berkanun		4,585,800	**4,396,400**		
		10000	4,415,300	**4,230,400**	41	**41**
		20000	170,500	**166,000**		

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*2027*
			RM	*RM*		
	030300 Pelaburan Strategik		8,949,200	**8,811,500**		
		10000	8,413,200	**8,275,500**	85	**85**
		20000	360,000	**360,000**		
		30000	160,000	**160,000**		
		50000	16,000	**16,000**		
	030400 Pengurusan Aset Awam		10,935,400	**13,474,800**		
		10000	8,026,900	**8,880,300**	90	**90**
		20000	2,898,500	**4,594,500**		
		50000	10,000	**0**		
	030500 Lembaga Pembangunan Langkawi (LADA)		48,942,000	**48,000,000**		
		40000	48,942,000	**48,000,000**		
040000	**PERKHIDMATAN KEWANGAN AWAM**		258,385,400	**268,809,400**		
		10000	157,021,200	**158,598,300**	2,497	**2,497**
		20000	84,752,000	**69,327,500**		
		30000	3,120,100	**25,513,300**		
		40000	2,078,100	**2,370,000**		
		50000	11,414,000	**13,000,300**		
	040100 Perolehan Kerajaan		48,956,000	**63,897,000**		
		10000	26,329,000	**27,340,000**	302	**302**
		20000	11,225,000	**7,220,000**		
		30000	0	**16,357,000**		
		50000	11,402,000	**12,980,000**		
	040200 Pesuruhjaya Khas Cukai Pendapatan		2,285,700	**2,225,800**		
		10000	1,938,100	**1,931,800**	14	**14**
		20000	289,000	**294,000**		
		30000	58,600	**0**		
	040300 Tribunal Rayuan Kastam		1,886,800	**3,302,000**		
		10000	1,660,800	**2,079,000**	21	**21**
		20000	226,000	**223,000**		
		30000	0	**1,000,000**		

Butiran		*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*2027*
				RM	*RM*		
	040400	Perbendaharaan Malaysia Sabah		5,868,400	**5,950,500**		
			10000	3,155,500	**3,097,600**	46	**46**
			20000	1,097,000	**1,083,300**		
			30000	103,900	**49,300**		
			40000	1,500,000	**1,700,000**		
			50000	12,000	**20,300**		
	040500	Perbendaharaan Malaysia Sarawak		4,588,000	**4,734,300**		
			10000	3,128,000	**3,053,400**	46	**46**
			20000	965,000	**1,081,900**		
			30000	15,000	**19,000**		
			40000	480,000	**580,000**		
	040600	Penilaian dan Perkhidmatan Harta		194,800,500	**188,699,800**		
			10000	120,809,800	**121,096,500**	2,068	**2,068**
			20000	70,950,000	**59,425,300**		
			30000	2,942,600	**8,088,000**		
			40000	98,100	**90,000**		
050000	**PERKHIDMATAN PERAKAUNAN**			321,309,200	**316,676,000**		
			10000	180,323,400	**180,292,600**	2,549	**2,549**
			20000	124,219,600	**108,806,800**		
			30000	16,513,600	**27,324,000**		
			40000	251,600	**251,600**		
			50000	1,000	**1,000**		
	050100	Pembangunan Perakaunan dan Pengurusan		39,196,500	**35,975,500**		
			10000	20,914,300	**21,227,900**	298	**298**
			20000	17,910,600	**14,295,000**		
			30000	119,000	**200,000**		
			40000	251,600	**251,600**		
			50000	1,000	**1,000**		
	050200	Pengurusan Wang Tak Dituntut		13,281,600	**9,930,000**		
			10000	5,598,300	**5,240,000**	71	**71**
			20000	7,193,300	**3,790,000**		
			30000	490,000	**900,000**		

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*2027*
			RM	*RM*		
050300	Pengurusan Teknologi Maklumat		68,859,800	**66,117,700**		
		10000	14,644,700	**14,667,200**	157	**157**
		20000	52,296,000	**44,346,000**		
		30000	1,919,100	**7,104,500**		
050400	Pengurusan Operasi Pejabat Perakaunan		118,633,000	**124,953,600**		
		10000	100,653,100	**101,453,800**	1,551	**1,551**
		20000	16,179,900	**17,398,300**		
		30000	1,800,000	**6,101,500**		
050500	Perkhidmatan Operasi Pusat dan Agensi		9,295,900	**9,048,300**		
		10000	8,496,500	**8,422,500**	104	**104**
		20000	794,400	**620,800**		
		30000	5,000	**5,000**		
050600	Pengurusan Audit Dalam		12,321,000	**12,378,700**		
		10000	11,135,700	**10,791,400**	140	**140**
		20000	1,185,300	**1,587,300**		
050700	Khidmat Perunding		32,407,700	**29,968,900**		
		10000	6,347,900	**6,001,000**	61	**61**
		20000	14,254,300	**11,967,900**		
		30000	11,805,500	**12,000,000**		
050800	Pengurusan Perakaunan Kementerian Kewangan		5,813,400	**5,776,700**		
		10000	5,263,000	**5,140,000**	61	**61**
		20000	550,400	**636,700**		
050900	Institut Perakaunan Negara (IPN)		21,500,300	**22,526,600**		
		10000	7,269,900	**7,348,800**	106	**106**
		20000	13,855,400	**14,164,800**		
		30000	375,000	**1,013,000**		

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*Bil. Jawatan 2027*
			RM	*RM*		
060000	**PROGRAM KHUSUS**		2,252,279,400	**2,301,639,800**		
		10000	3,139,300	**1,808,900**		
		20000	2,207,229,200	**2,255,889,700**		
		30000	3,000,000	**2,730,000**		
		40000	38,910,900	**41,211,200**		
	060100 Bertugas ke Luar Negara		10,000,000	**10,000,000**		
		10000	0	**80,000**		
		20000	10,000,000	**9,920,000**		
	060200 Emolumen Kakitangan Kontrak		23,284,600	**27,252,200**		
		10000	3,139,300	**1,728,900**		
		20000	19,934,400	**25,282,100**		
		40000	210,900	**241,200**		
	060300 Fi Agensi Lembaga Hasil Dalam Negeri (LHDN)		2,000,000,000	**2,000,000,000**		
		20000	2,000,000,000	**2,000,000,000**		
	060400 Sistem Maklumat Kastam (SMK)		110,000,000	**128,215,900**		
		20000	110,000,000	**125,485,900**		
		30000	0	**2,730,000**		
	060500 Mesin Pengimbas JKDM		32,400,000	**62,236,400**		
		20000	32,400,000	**62,236,400**		
	060600 Pusat Transformasi Bandar (Urban Transformation Centre - UTC)		76,594,800	**73,935,300**		
		20000	34,894,800	**32,965,300**		
		30000	3,000,000	**0**		
		40000	38,700,000	**40,970,000**		
070000	***"ONE-OFF"***		0	**22,481,300**		
		20000	0	**233,300**		
		30000	0	**22,248,000**		
	070100 Harta Modal		0	**7,105,000**		
		30000	0	**7,105,000**		

B.10 Maksud Bekalan 10 – **PERBENDAHARAAN**

Pegawai Pengawal : **KETUA SETIAUSAHA PERBENDAHARAAN**

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*2027*
			RM	*RM*		
070200	Menaik Taraf Infrastruktur Pusat Data		0	**15,376,300**		
		20000	0	**233,300**		
		30000	0	**15,143,000**		
JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS			4,604,627,700	**4,701,873,700**	20,110	**20,110**

Butiran (Projek)	*Tajuk*	*Jumlah Anggaran Harga Projek*	*Perbelanjaan Sebenar 2025*	*Anggaran Dipinda 2026*	*Anggaran 2027*	
					Cara Langsung	*Pinjaman*
(1)	*(2)*	*(3)* *RM*	*(4)* *RM*	*(5)* *RM*	*(6)* *RM*	*(7)* *RM*
00114	Projek Pembangunan Langkawi	50,330,000	2,200,000	12,000,000	**21,700,000**	**0**
00500	Baik Pulih Pejabat dan Kuarters	21,000,000	100,000	11,648,000	**5,740,000**	**0**
01000	Pembesaran/Menaik Taraf INSPEN	2,000,000	0	400,000	**600,000**	**0**
06000	Pengkomputeran Jabatan Akauntan Negara	310,695,000	0	67,000,000	**72,490,400**	**0**
09000	Pelbagai Suntikan Modal	135,164,912,642	0	5,435,482,000	**2,565,570,200**	**0**
09200	Projek Berimpak Tinggi dan Kesejahteraan Rakyat	200,000,000	0	0	**200,000,000**	**0**
10000	Pengkomputeran Perbendaharaan	4,000,000	0	1,000,000	**1,800,000**	**0**
10300	SME Bank	30,000,000	2,500,000	6,000,000	**3,000,000**	**0**
15000	Pengkomputeran JPPH	51,800,000	0	0	**500,000**	**0**
50000	PPP/PFI	1,778,292,711	0	110,105,600	**110,105,600**	**0**
78000	Program Pembiayaan	69,750,000	0	23,250,000	**23,250,000**	**0**
90000	Pejabat dan Rumah Kediaman Kastam	710,923,400	7,675,188	44,398,800	**114,326,000**	**0**
91000	Kelengkapan Operasi Kastam	1,898,280,000	0	84,290,000	**204,249,500**	**0**
	JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN PEMBANGUNAN	**140,291,983,753**	**12,475,188**	**5,795,574,400**	**3,323,331,700**	**0**

ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS BAGI TAHUN 2027 MENGIKUT OBJEK AM

Kod (Objek Am)	*Jenis Perbelanjaan*	*Anggaran Tahun 2026*	*Anggaran Tahun 2027*
		RM	*RM*
20000	Perkhidmatan dan Bekalan	308,441,600	**306,441,600**
40000	Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap	37,780,310,000	**61,011,559,800**
50000	Perbelanjaan-perbelanjaan Lain	156,000,100	**161,000,100**
	JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS PERKHIDMATAN AM PERBENDAHARAAN	38,244,751,700	**61,479,001,500**

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*Bil. Jawatan 2027*
			RM	*RM*		
010000	**BAYARAN PERKHIDMATAN IKHTISAS DAN KOMISEN**		308,000,000	**306,000,000**		
		20000	308,000,000	**306,000,000**		
	010100 Perkhidmatan Penyelidikan Khas		300,000,000	**300,000,000**		
		20000	300,000,000	**300,000,000**		
	010200 Bayaran Sewa Kereta Saloon Jabatan-jabatan Kerajaan		8,000,000	**6,000,000**		
		20000	8,000,000	**6,000,000**		
020000	**BAYARAN PINDAHAN DAN PEMBERIAN**		37,620,151,300	**60,890,901,000**		
		20000	441,600	**441,600**		
		40000	37,619,709,700	**60,890,459,400**		
	020100 Elaun Ex-Gratia dan Pemberian Sagu Hati		10,000,000	**10,000,000**		
		40000	10,000,000	**10,000,000**		
	020200 Bayaran Balik kepada Sarawak dan Sabah Mengenai Wang Penyerahan dan Tanggungjawab Kewangan di bawah Hak-hak Tulen		9,800	**9,800**		
		40000	9,800	**9,800**		
	020300 Bantuan Bayaran Bunga di atas Pinjaman Syarikat Kemajuan Perumahan Borneo (Sabah)		3,600	**2,000**		
		40000	3,600	**2,000**		
	020400 Bayaran Perkhidmatan		450,000,000	**450,000,000**		
		40000	450,000,000	**450,000,000**		
	020500 Subsidi dan Bantuan Tunai		29,759,316,600	**53,027,602,200**		
		40000	29,759,316,600	**53,027,602,200**		
	020600 Pemberian di bawah Senarai Bersama		935,000,000	**961,000,000**		
		40000	935,000,000	**961,000,000**		
	020700 Pelarasan Transaksi Mata Wang Asing		30,000,000	**30,000,000**		
		40000	30,000,000	**30,000,000**		
	020800 Bayaran untuk Sektor Strategik		1,647,715,000	**1,743,895,000**		
		40000	1,647,715,000	**1,743,895,000**		
	020900 Subsidi Kadar Faedah kepada Bank Pembangunan Malaysia Berhad (BPMB)		29,120,000	**22,400,000**		
		40000	29,120,000	**22,400,000**		

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*Bil. Jawatan 2027*
			RM	*RM*		
021000	Subsidi Faedah Imbuhan Tabung Pinjaman		2,109,900,000	**2,107,400,000**		
		40000	2,109,900,000	**2,107,400,000**		
021100	Bayaran Pemansuhan Duti Import dan Eksais atas Barangan Petroleum kepada Negeri Sabah dan Sarawak		240,000,000	**240,000,000**		
		40000	240,000,000	**240,000,000**		
021200	Pemberian Kemudahan Asas Kecil		100,000,000	**100,000,000**		
		40000	100,000,000	**100,000,000**		
021300	Pemberian Kemudahan Projek Khas		1,605,734,000	**1,553,000,000**		
		40000	1,605,734,000	**1,553,000,000**		
021400	Pembiayaan Funding Gap KTMB		330,000,000	**330,000,000**		
		40000	330,000,000	**330,000,000**		
021500	Sumbangan Malaysia kepada Tabung Kerjasama Kewangan ASEAN dan AMRO		6,702,000	**7,150,000**		
		40000	6,702,000	**7,150,000**		
021600	Pemberian Bantuan Bil Lampu kepada PBT		200,000,000	**200,000,000**		
		40000	200,000,000	**200,000,000**		
021700	Pemberian Penyelenggaraan Cerun Jalan Raya Negeri		60,000,000	**100**		
		40000	60,000,000	**100**		
021800	Kulim Hi-Tech		100	**100**		
		40000	100	**100**		
021900	Sumbangan Bantuan Kemanusiaan		20,000,000	**20,000,000**		
		40000	20,000,000	**20,000,000**		
022000	Pejabat World Bank Group dan Pejabat Wilayah Bank Pembangunan Islam (IsDB) di KL		16,650,000	**18,441,600**		
		20000	441,600	**441,600**		
		40000	16,208,400	**18,000,000**		
022100	Perkhidmatan Am Kementerian		100	**100**		
		40000	100	**100**		
022200	Credit Guarantee and Investment Facility (CGIF)		100	**100**		
		40000	100	**100**		

Butiran		*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*Bil. Jawatan 2027*
				RM	*RM*		
	022300	Pembiayaan Funding Gap Felcra Berhad		50,000,000	**50,000,000**		
			40000	50,000,000	**50,000,000**		
	022400	Peruntukan Skim Pinjaman Rumah Panjang (SPRP)		20,000,000	**20,000,000**		
			40000	20,000,000	**20,000,000**		
030000	**BAYARAN TUNTUTAN INSURAN DAN PAMPASAN**			4,600,200	**5,100,200**		
			40000	4,600,200	**5,100,200**		
	030100	Tuntutan kerana Kemalangan Kereta Kerajaan		100,000	**100,000**		
			40000	100,000	**100,000**		
	030200	Pampasan kerana Tuntutan yang dibuat kepada Kerajaan		4,500,000	**5,000,000**		
			40000	4,500,000	**5,000,000**		
	030300	Pampasan kerana Kerosakan disebabkan oleh Pasukan Keselamatan		100	**100**		
			40000	100	**100**		
	030400	Pelbagai Pampasan		100	**100**		
			40000	100	**100**		
040000	**BAYARAN GANTI, PULANG BALIK DAN HAPUS KIRA**			206,000,200	**231,000,200**		
			40000	50,000,100	**70,000,100**		
			50000	156,000,100	**161,000,100**		
	040100	Bayaran Balik Hasil		120,000,000	**120,000,000**		
			50000	120,000,000	**120,000,000**		
	040200	Kehilangan Barang-barang dan Wang Kerajaan		1,000,000	**1,000,000**		
			50000	1,000,000	**1,000,000**		
	040300	Hapus Kira Pinjaman		100	**100**		
			50000	100	**100**		
	040400	Lain-lain Bayaran Balik		85,000,000	**110,000,000**		
			40000	50,000,000	**70,000,000**		
			50000	35,000,000	**40,000,000**		
	040500	Lembaga Pinjaman Perumahan Sektor Awam		100	**100**		
			40000	100	**100**		

B.11 Maksud Bekalan 11 – **PERKHIDMATAN AM PERBENDAHARAAN**

Pegawai Pengawal : **KETUA SETIAUSAHA PERBENDAHARAAN**

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*2027*
			RM	*RM*		
990000	**KOMITMEN KEWANGAN**		106,000,000	**46,000,100**		
		40000	106,000,000	**46,000,100**		
	990100 Malaysia Airports Holdings Bhd (MAHB) - Bayaran MARCS		60,000,000	**100**		
		40000	60,000,000	**100**		
	990200 Malaysia Airports Holdings Bhd (MAHB) - Pengambilalihan Litar F1		46,000,000	**46,000,000**		
		40000	46,000,000	**46,000,000**		
JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS			38,244,751,700	**61,479,001,500**		

ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS BAGI TAHUN 2027 MENGIKUT OBJEK AM

Kod (Objek Am)	*Jenis Perbelanjaan*	*Anggaran Tahun 2026*	*Anggaran Tahun 2027*
		RM	*RM*
40000	Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap	1,941,100,500	**1,979,020,400**
	JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS PERUNTUKAN KEPADA KUMPULAN WANG TERKANUN	1,941,100,500	**1,979,020,400**

B.12 Maksud Bekalan 12 – **PERUNTUKAN KEPADA KUMPULAN WANG TERKANUN**

Pegawai Pengawal : **KETUA SETIAUSAHA PERBENDAHARAAN**

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*2027*
			RM	*RM*		
010000	**KUMPULAN WANG RIZAB NEGERI**		450,000,000	**450,000,000**		
		40000	450,000,000	**450,000,000**		
	010100 Kumpulan Wang Rizab Negeri		450,000,000	**450,000,000**		
		40000	450,000,000	**450,000,000**		
020000	**KUMPULAN WANG AMANAH SKIM BIASISWA SUKAN PERSEKUTUAN**		2,000,000	**2,000,000**		
		40000	2,000,000	**2,000,000**		
	020100 Kumpulan Wang Amanah Skim Biasiswa Sukan Persekutuan		2,000,000	**2,000,000**		
		40000	2,000,000	**2,000,000**		
030000	**KUMPULAN WANG PERSARAAN**		500,000,000	**500,000,000**		
		40000	500,000,000	**500,000,000**		
	030100 Kumpulan Wang Persaraan		500,000,000	**500,000,000**		
		40000	500,000,000	**500,000,000**		
040000	**KUMPULAN WANG AMANAH BANTUAN BENCANA NEGARA**		200,000,000	**200,000,000**		
		40000	200,000,000	**200,000,000**		
	040100 Kumpulan Wang Amanah Bantuan Bencana Negara		200,000,000	**200,000,000**		
		40000	200,000,000	**200,000,000**		
050000	**KUMPULAN WANG PEMBANGUNAN**		100	**100**		
		40000	100	**100**		
	050100 Kumpulan Wang Pembangunan		100	**100**		
		40000	100	**100**		
060000	**KUMPULAN WANG AMANAH LEMBAGA PEPERIKSAAN**		300,000,000	**300,000,000**		
		40000	300,000,000	**300,000,000**		
	060100 Kumpulan Wang Amanah Lembaga Peperiksaan		300,000,000	**300,000,000**		
		40000	300,000,000	**300,000,000**		
070000	**KUMPULAN WANG AMANAH TABUNG MODAL PUSINGAN JABATAN PEMBANGUNAN KOPERASI**		50,000,000	**10,000,000**		
		40000	50,000,000	**10,000,000**		
	070100 Kumpulan Wang Amanah Tabung Modal Pusingan Jabatan Pembangunan Koperasi		50,000,000	**10,000,000**		
		40000	50,000,000	**10,000,000**		

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*Bil. Jawatan 2027*
			RM	*RM*		
080000	**KUMPULAN WANG AMANAH SUKAN NEGARA**		160,300,000	**228,590,000**		
		40000	160,300,000	**228,590,000**		
	080100 Kumpulan Wang Amanah Sukan Negara		160,300,000	**228,590,000**		
		40000	160,300,000	**228,590,000**		
090000	**KUMPULAN WANG AMANAH PELAJAR MISKIN**		180,000,000	**180,000,000**		
		40000	180,000,000	**180,000,000**		
	090100 Kumpulan Wang Amanah Pelajar Miskin		180,000,000	**180,000,000**		
		40000	180,000,000	**180,000,000**		
100000	**KUMPULAN WANG AMANAH PENDIDIKAN, PERUNDINGAN DAN PENYELIDIKAN, INSTITUT PENILAIAN NEGARA (INSPEN)**		1,000,000	**1,000,000**		
		40000	1,000,000	**1,000,000**		
	100100 Kumpulan Wang Amanah Pendidikan, Perundingan dan Penyelidikan, Institut Penilaian Negara (INSPEN)		1,000,000	**1,000,000**		
		40000	1,000,000	**1,000,000**		
110000	**KUMPULAN WANG AMANAH TABUNG BANTUAN PERUBATAN (TBP)**		40,000,000	**60,000,000**		
		40000	40,000,000	**60,000,000**		
	110100 Kumpulan Wang Amanah Tabung Bantuan Perubatan (TBP)		40,000,000	**60,000,000**		
		40000	40,000,000	**60,000,000**		
120000	**KUMPULAN WANG AMANAH DANA AUTOMOTIF BUMIPUTERA**		10,000,000	**10,000,000**		
		40000	10,000,000	**10,000,000**		
	120100 Kumpulan Wang Amanah Dana Automotif Bumiputera		10,000,000	**10,000,000**		
		40000	10,000,000	**10,000,000**		
130000	**KUMPULAN WANG AMANAH BAGI PEMBANGUNAN PROJEK ICT SEKTOR AWAM**		100	**300,000**		
		40000	100	**300,000**		
	130100 Kumpulan Wang Amanah bagi Pembangunan Projek ICT Sektor Awam		100	**300,000**		
		40000	100	**300,000**		

B.12 Maksud Bekalan 12 – **PERUNTUKAN KEPADA KUMPULAN WANG TERKANUN**

Pegawai Pengawal : **KETUA SETIAUSAHA PERBENDAHARAAN**

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*2027*
			RM	*RM*		
140000	**KUMPULAN WANG PINJAMAN KEPADA BADAN BERKANUN DAN BADAN-BADAN LAIN**		100	**100**		
		40000	100	**100**		
	140100 Kumpulan Wang Pinjaman kepada Badan Berkanun dan Badan-badan Lain		100	**100**		
		40000	100	**100**		
150000	**KUMPULAN WANG AMANAH TABUNG BAYARAN BALIK CUKAI**		100	**100**		
		40000	100	**100**		
	150100 Kumpulan Wang Amanah Tabung Bayaran Balik Cukai		100	**100**		
		40000	100	**100**		
160000	**KUMPULAN WANG BAGI PEMBAYARAN BALIK CUKAI BARANG DAN PERKHIDMATAN (CBP)**		100	**100**		
		40000	100	**100**		
	160100 Kumpulan Wang bagi Pembayaran Balik Cukai Barang dan Perkhidmatan (CBP)		100	**100**		
		40000	100	**100**		
170000	**KUMPULAN WANG AMANAH KEDAULATAN MARITIM NEGARA**		2,000,000	**2,000,000**		
		40000	2,000,000	**2,000,000**		
	170100 Kumpulan Wang Amanah Kedaulatan Maritim Negara		2,000,000	**2,000,000**		
		40000	2,000,000	**2,000,000**		
180000	**KUMPULAN WANG AMANAH PROJEK PENANDAAN DAN PENGUKURAN SEMPADAN BERSAMA DI ANTARA NEGERI-NEGERI SEMENANJUNG MALAYSIA**		1,800,000	**1,030,000**		
		40000	1,800,000	**1,030,000**		
	180100 Kumpulan Wang Amanah Projek Penandaan dan Pengukuran Sempadan Bersama di antara Negeri-negeri Semenanjung Malaysia		1,800,000	**1,030,000**		
		40000	1,800,000	**1,030,000**		
190000	**KUMPULAN WANG AMANAH KEBUDAYAAN DAN KEBAJIKAN PENGGIAT SENI**		1,000,000	**1,000,000**		
		40000	1,000,000	**1,000,000**		
	190100 Kumpulan Wang Amanah Kebudayaan dan Kebajikan Penggiat Seni		1,000,000	**1,000,000**		
		40000	1,000,000	**1,000,000**		

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*Bil. Jawatan 2027*
			RM	*RM*		
200000	**KUMPULAN WANG AMANAH RAKYAT MALAYSIA DI LUAR NEGERI**		2,000,000	**2,000,000**		
		40000	2,000,000	**2,000,000**		
	200100 Kumpulan Wang Amanah Rakyat Malaysia di Luar Negeri		2,000,000	**2,000,000**		
		40000	2,000,000	**2,000,000**		
210000	**KUMPULAN WANG AMANAH MALAYSIA SCIENCE ENDOWMENT (MSE)**		20,000,000	**20,000,000**		
		40000	20,000,000	**20,000,000**		
	210100 Kumpulan Wang Amanah Malaysia Science Endowment (MSE)		20,000,000	**20,000,000**		
		40000	20,000,000	**20,000,000**		
220000	**KUMPULAN WANG AMANAH PROJEK PERUMAHAN RAKYAT DIMILIKI**		20,000,000	**10,000,000**		
		40000	20,000,000	**10,000,000**		
	220100 Kumpulan Wang Amanah Projek Perumahan Rakyat Dimiliki		20,000,000	**10,000,000**		
		40000	20,000,000	**10,000,000**		
230000	**KUMPULAN WANG AMANAH TABUNG PUSTAKA PERINGATAN P.RAMLEE**		1,000,000	**1,000,000**		
		40000	1,000,000	**1,000,000**		
	230100 Kumpulan Wang Amanah Tabung Pustaka Peringatan P.Ramlee		1,000,000	**1,000,000**		
		40000	1,000,000	**1,000,000**		
240000	**KUMPULAN WANG AMANAH NEGARA**		0	**100,000**		
		40000	0	**100,000**		
	240100 Kumpulan Wang Amanah Negara		0	**100,000**		
		40000	0	**100,000**		
JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS			1,941,100,500	**1,979,020,400**		

(Muka surat ini sengaja dibiarkan kosong)

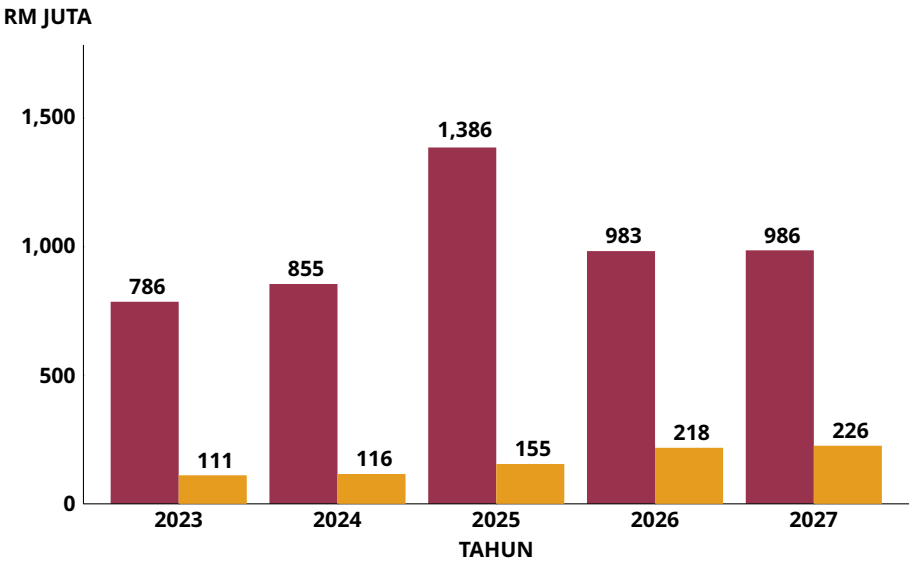
Kementerian Luar Negeri

Maksud Bekalan/Pembangunan 13

CARTA PERBELANJAAN SEBENAR (2023 – 2025) DAN PERUNTUKAN (2026 – 2027) BAGI MENGURUS DAN PEMBANGUNAN

- **MENGURUS**
  RM986,272,700
- **PEMBANGUNAN**
  Cara Langsung
  RM225,872,000
  Pinjaman
  0

JUMLAH
RM1,212,144,700



VISI

Perkhidmatan luar negeri yang unggul dan berpandangan ke hadapan dalam mempromosi dan melindungi kepentingan negara, serta meletakkan Malaysia sebagai sebuah negara yang terus dipercayai dan ahli komuniti antarabangsa yang bertanggungjawab.

MISI

Memelihara dan melindungi kedaulatan dan keutuhan Wilayah Malaysia serta secara aktifnya mengetengahkan kepentingan Negara melalui diplomasi yang inovatif dan berkesan, berasaskan nilai saling menghormati dan kepercayaan bersama.

PELANGGAN

(i) Kementerian/Jabatan/Agensi

(ii) Orang Awam/Warga Asing

(iii) Pertubuhan Antarabangsa

(iv) Perwakilan Diplomatik Asing

(v) Sektor Swasta

KERANGKA KEBERHASILAN KEMENTERIAN

PRESTASI OUTCOME KEMENTERIAN

Outcome 1 : *Kebebasan berdaulat dan keutuhan Wilayah Malaysia terpelihara*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan isu yang dibincangkan dan dipersetujui semasa mesyuarat dua hala, serantau dan antarabangsa (%)	100.00	100.00	100.00
Peratusan perjanjian antarabangsa, Memorandum Persefahaman (MoU) dan kenyataan bersama yang dimeterai (%)	100.00	100.00	100.00

Outcome 2 : *Kepentingan Malaysia di persada antarabangsa terpelihara*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan inisiatif, usul dan cadangan Malaysia yang diterima di peringkat antarabangsa (%)	100.00	100.00	100.00
Peratusan kehadiran ke mesyuarat berkepentingan di peringkat antarabangsa (%)	100.00	100.00	100.00

PROGRAM 1 : PENGURUSAN

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome : *Penyampaian perkhidmatan yang berkesan*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan pencapaian Piagam Pelanggan (%)	95.00	95.00	95.00
Indeks Kepuasan Pelanggan (%)	95.00	95.00	95.00

Aktiviti 1 : *Khidmat Pengurusan*

Fungsi : Menyelia perkara berkaitan pengurusan Kementerian seperti teknologi maklumat dan komunikasi, kewangan, pengurusan sumber manusia, inspektorat, pembangunan dan perundangan.

Aktiviti 2 : *Pentadbiran Am*

Fungsi :
(a) Memastikan urusan pentadbiran dan perkhidmatan sokongan Kementerian dilaksanakan dengan cekap dan berkesan; dan
(b) Memastikan pelaksanaan dasar dan polisi Kerajaan memberikan impak serta kesan kepada hubungan Malaysia dengan negara luar.

Aktiviti 3 : *Protokol*

Fungsi : (a) Memastikan hubungan Malaysia dengan negara asing adalah berlandaskan kepada amalan protokol antarabangsa dan tempatan serta memastikan perwakilan negara asing dan pertubuhan antarabangsa di Malaysia menerima layanan selaras dengan peruntukan konvensyen antarabangsa yang berkenaan atau berdasarkan timbal balas;

(b) Menyediakan perkhidmatan berkaitan urusan protokol termasuk kendalian majlis rasmi yang melibatkan perwakilan asing di Malaysia dan menyediakan perkhidmatan berkaitan keistimewaan/kekebalan diplomatik berlandaskan konvensyen antarabangsa;

(c) Merancang, menyelia dan menyelaras lawatan pembesar asing ke Malaysia;

(d) Menyelaras kemaskini Manual Protokol yang diedarkan kepada semua Perwakilan Diplomatik Asing dan Pertubuhan Antarabangsa; dan

(e) Menyelaras rundingan draf *bilateral work arrangement* (BWA) dengan Perwakilan Diplomatik Asing.

PROGRAM 2 : HUBUNGAN DIPLOMASI DAN KERJASAMA PELBAGAI HALA

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome 1 : *Pengukuhan peranan Malaysia dalam diplomasi pelbagai hala*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan pelantikan Malaysia ke badan antarabangsa atau serantau (%)	100.00	100.00	100.00
Peratusan pengukuhan kuasa lunak (*soft power*) Malaysia melalui Program Kerjasama Teknikal Malaysia (MTCP) (%)	-	-	100.00
Peratusan sesi libat urus dengan pelbagai pihak berkepentingan, termasuk kementerian/agensi, pertubuhan masyarakat sivil, badan pemikir dan ahli akademik (%)	-	-	100.00

Outcome 2 : *Pendirian negara diketengahkan dan dipertahankan secara berkesan*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan penyertaan dalam program/ mesyuarat/ persidangan serantau dan antarabangsa yang dihadiri (%)	100.00	100.00	100.00
Peratusan bilangan intervensi yang memperjuangkan pendirian Malaysia di mesyuarat antarabangsa termasuk resolusi, dokumen hasil dan instrumen antarabangsa yang dipersetujui untuk diterima pakai (%)	100.00	100.00	100.00

Aktiviti 1 : *Ekonomi Pelbagai Hala dan Alam Sekitar*

Fungsi : Merumus dasar dan menyelaras pendirian yang perlu diambil oleh Malaysia dalam isu pelbagai hala yang melibatkan ekonomi, sains dan teknologi, alam sekitar, teknologi hijau dan pembangunan mampan di forum antarabangsa.

Aktiviti 2 : *Hak Asasi Manusia dan Kemanusiaan*

Fungsi : Menyelaras pendirian Malaysia di platform-platform pelbagai hala berkaitan hak asasi manusia, sosial, kemanusiaan dan dialog antara kepercayaan dan ketamadunan serta bekerja rapat dengan agensi Kerajaan yang berkaitan untuk memastikan obligasi Malaysia di peringkat antarabangsa dapat dipenuhi.

Aktiviti 3 : *Keselamatan Pelbagai Hala dan Pertubuhan Antarabangsa*

Fungsi :
(a) Mempromosi, memelihara dan mempertahankan pendirian negara mengenai isu keselamatan pelbagai hala;
(b) Menyelaras pendirian negara yang koheren mengenai isu keselamatan antarabangsa dengan Kementerian dan agensi lain; dan
(c) Memantau serta menganalisa isu keselamatan pelbagai hala di peringkat serantau dan antarabangsa.

Aktiviti 4 : *Pertubuhan Kerjasama Islam (OIC) dan Kerjasama Serantau*

Fungsi : Bertanggungjawab bagi memantau, merangka dan menyelaras hubungan pelbagai hala dan pertubuhan serantau antara Malaysia dan negara anggota OIC dan kerjasama serantau serta isu hal ehwal Islam dalam konteks hubungan antarabangsa.

Aktiviti 5 : *Politik Pelbagai Hala*

Fungsi :
(a) Merangka, menyelaras dan mengkaji setiap perkembangan dalam usaha memelihara dan mempertahankan dasar, kepentingan dan pendirian Malaysia di Pertubuhan Bangsa-Bangsa Bersatu (PBB), Komanwel, Gerakan Negara-Negara Berkecuali (NAM), Kumpulan 77 (G77), Mahkamah Jenayah Antarabangsa, Mahkamah Keadilan Antarabangsa, Mahkamah Tetap Timbang Tara dan organisasi parlimen antarabangsa dan serantau;
(b) Menyelaras pencalonan Malaysia ke pertubuhan antarabangsa; dan
(c) Mengenal pasti laluan agar Malaysia boleh diwakili melalui lantikan/pemilihan/perkhidmatan yang dipinjamkan (*secondment*) di peringkat organisasi antarabangsa seperti PBB dan Komanwel.

Aktiviti 6 : *Kerjasama dan Pembangunan Antarabangsa*

Fungsi :
(a) Merancang, menyelaras dan memantau pelaksanaan Program Kerjasama Teknikal Malaysia (MTCP) dan program kerjasama teknikal trilateral bersama agensi kerjasama serantau dan antarabangsa serta kerajaan asing; dan
(b) Menjadi *focal point* dan melaksanakan segala keputusan dan arahan Kerajaan di dalam memelihara dan mempertingkatkan hubungan dan kerjasama pelbagai hala dalam aspek Kerjasama Selatan-Selatan.

Aktiviti 7 : *Pihak Berkuasa Kebangsaan (PBK) kepada Konvensyen Senjata Kimia*

Fungsi : Melaksanakan obligasi negara terhadap Konvensyen Senjata Kimia seperti membuat deklarasi dan menjalankan pemeriksaan terhadap industri kimia dan bekerjasama dengan Organisation for the Prohibition of Chemical Weapons (OPCW) untuk menjalankan latihan di Malaysia kepada kakitangan Malaysia ke arah mencapai pematuhan perjanjian yang berkesan.

Aktiviti 8 : *Sekretariat Kebangsaan ASEAN-Malaysia*

Fungsi :
(a) Melindungi, mempromosi dan memelihara kepentingan Malaysia dan serantau berkaitan tiga tonggak utama The Association of South East Asian Nations (ASEAN) terutamanya dalam isu politik dan keselamatan di platform ASEAN; dan

(b) Menguruskan penglibatan Malaysia ke Sidang Kemuncak ASEAN dan sidang kemuncak berkaitan, mesyuarat, persidangan dan seminar yang berkaitan serta bekerjasama dengan Perwakilan Tetap Malaysia ke ASEAN, Sekretariat ASEAN, Kementerian dan agensi Malaysia serta organisasi masyarakat sivil dalam hal berkaitan dengan kerjasama ASEAN.

PROGRAM 3 : PERANCANGAN DASAR, STRATEGIK DAN PENYELIDIKAN

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome 1 : *Wilayah dan maritim Malaysia terpelihara*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan isu perbincangan yang berkaitan perairan dan sempadan maritim Malaysia yang berjaya dimuktamadkan/dipersetujui/mencapai kata putus/diselesaikan (%)	100.00	100.00	100.00

Outcome 2 : *Organisasi yang cemerlang dan dasar luar yang berkesan*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan perbincangan isu dasar/strategi (%)	100.00	100.00	100.00
Peratusan pelaksanaan kajian/penyelidikan ke atas isu dasar luar negara (%)	100.00	100.00	100.00

Aktiviti 1 : *Perancangan Dasar*

Fungsi :
(a) Menyedia dan menyelaras input mengenai isu dasar luar Malaysia dan bekerjasama rapat dengan pelbagai Jabatan dan Agensi Kementerian;

(b) Menyedia penilaian dan analisis isu dasar luar; dan

(c) Memastikan pelan strategik Kementerian berjaya dilaksanakan.

Aktiviti 2 : *Hal Ehwal Maritim*

Fungsi :
(a) Merancang, melaksana, menjadi pakar rujuk, menyelaras strategi serta mengetuai rundingan sempadan maritim yang bertindih di antara Malaysia dan negara-negara jiran; dan

(b) Memberikan ulasan dan pandangan dasar berkenaan dengan isu-isu maritim, rundingan isu-isu berhubung Laut China Selatan, isu keselamatan maritim, keselamatan pelayaran, perikanan dan alam sekitar marin bersama-sama dengan agensi-agensi Kerajaan yang lain selaras dengan dasar-dasar negara yang berkenaan.

Aktiviti 3 : *Pusat Serantau Asia Tenggara bagi Mencegah Keganasan (SEARCCT)*

Fungsi :
(a) Meningkatkan kecekapan serantau dalam mencegah keganasan menerusi program pembangunan kapasiti;

(b) Melaksana dan menerbitkan penyelidikan dalam bidang utama berkaitan keganasan dan pencegahan keganasan;

(c) Melaksana inisiatif *soft-approach* melalui komunikasi strategik dalam menentang ekstremisme; dan

(d) Meningkatkan kesedaran awam tentang ancaman keganasan serta tindakan yang perlu diambil untuk mengatasinya.

Aktiviti 4 : *Institut Diplomasi dan Hubungan Luar Negeri (IDFR)*

Fungsi :
(a) Mengendalikan program latihan dan kursus untuk pegawai dan kumpulan pelaksana Kementerian Luar Negeri, Kementerian/Agensi Kerajaan serta peserta luar negara dalam bidang diplomasi dan hubungan antarabangsa;

(b) Mempertingkatkan usaha menjadikan IDFR sebagai pusat rujukan polisi luar negeri berasaskan penyelidikan dan penerbitan; dan

(c) Menjalinkan hubungan strategik dalam bidang latihan dan penyelidikan bersama Agensi Kerajaan, Pertubuhan Bukan Kerajaan (NGO), institut latihan diplomatik luar negara, serta institusi pengajian tinggi dalam dan luar negara.

PROGRAM 4 : HUBUNGAN DIPLOMASI DAN KERJASAMA DUA HALA

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome 1 : *Hubungan dan kerjasama dua hala yang akrab dan kukuh*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan pencapaian lawatan negara/rasmi/timbal balik di peringkat tertinggi (%)	100.00	100.00	100.00
Peratusan isu dua hala dibincangkan dan dipersetujui semasa lawatan (%)	100.00	100.00	100.00
Peratusan Perjanjian Antarabangsa, Memorandum Persefahaman (MoU), kenyataan bersama dua hala yang dipersetujui/dimeterai (%)	100.00	100.00	100.00

Outcome 2 : *Penyebarluasan maklumat yang efektif dan berkesan*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan penyertaan Program Seranta dan Diplomasi Awam serta Program Sinergi Rakyat Malaysia di luar negara (%)	100.00	100.00	100.00

Aktiviti 1 : *Bahagian Asia*

Fungsi :
(a) Mengadakan rundingan dua hala mengenai isu kepentingan bersama dengan negara-negara Asia;
(b) Memantau dan menilai perkembangan politik, keselamatan dan ekonomi di negara bawah seliaan yang mempunyai implikasi terhadap kepentingan Malaysia sejajar dengan dasar luar negara; dan
(c) Menyelaras dan mengatur lawatan Seri Paduka Baginda Yang di-Pertuan Agong, Perdana Menteri, Timbalan Perdana Menteri dan Menteri Luar Negeri ke luar negara dan lawatan yang diterima dari Ketua Negara Asing, Ketua Kerajaan Asing dan Menteri Luar ke Malaysia.

Aktiviti 2 : *Bahagian Eropah*

Fungsi :
(a) Mengadakan rundingan dua hala mengenai isu kepentingan bersama dengan negara-negara Eropah;
(b) Memantau dan menilai perkembangan politik, keselamatan dan ekonomi di negara bawah seliaan yang mempunyai implikasi terhadap kepentingan Malaysia sejajar dengan dasar luar negara; dan
(c) Menyelaras dan mengatur lawatan Seri Paduka Baginda Yang di-Pertuan Agong, Perdana Menteri, Timbalan Perdana Menteri dan Menteri Luar Negeri ke luar negara dan lawatan yang diterima dari Ketua Negara Asing, Ketua Kerajaan Asing dan Menteri Luar ke Malaysia.

Aktiviti 3 : *Bahagian Amerika*

Fungsi :
(a) Mengadakan rundingan dua hala mengenai isu kepentingan bersama dengan negara-negara Amerika;
(b) Memantau dan menilai perkembangan politik, keselamatan dan ekonomi di negara bawah seliaan yang mempunyai implikasi terhadap kepentingan Malaysia sejajar dengan dasar luar negara; dan
(c) Menyelaras dan mengatur lawatan Seri Paduka Baginda Yang di-Pertuan Agong, Perdana Menteri, Timbalan Perdana Menteri dan Menteri Luar Negeri ke luar negara dan lawatan yang diterima dari Ketua Negara Asing, Ketua Kerajaan Asing dan Menteri Luar ke Malaysia.

Aktiviti 4 : *Bahagian Afrika*

Fungsi :
(a) Mengadakan rundingan dua hala mengenai isu kepentingan bersama dengan negara-negara Afrika;
(b) Memantau dan menilai perkembangan politik, keselamatan dan ekonomi di negara bawah seliaan yang mempunyai implikasi terhadap kepentingan Malaysia sejajar dengan dasar luar negara; dan
(c) Menyelaras dan mengatur lawatan Seri Paduka Baginda Yang di-Pertuan Agong, Perdana Menteri, Timbalan Perdana Menteri dan Menteri Luar Negeri ke luar negara dan lawatan yang diterima dari Ketua Negara Asing, Ketua Kerajaan Asing dan Menteri Luar ke Malaysia.

Aktiviti 5 : *CLMVO*

Fungsi :
(a) Mengadakan rundingan dua hala mengenai isu kepentingan bersama dengan negara Cambodia, Laos, Myanmar, Vietnam dan Oceania (CLMVO);
(b) Memantau dan menilai perkembangan politik, keselamatan dan ekonomi di negara bawah seliaan yang mempunyai implikasi terhadap kepentingan Malaysia sejajar dengan dasar luar negara; dan
(c) Menyelaras dan mengatur lawatan Seri Paduka Baginda Yang di-Pertuan Agong, Perdana Menteri, Timbalan Perdana Menteri dan Menteri Luar Negeri ke luar negara dan lawatan yang diterima dari Ketua Negara Asing, Ketua Kerajaan Asing dan Menteri Luar ke Malaysia.

Aktiviti 6 : *Pejabat Perwakilan Luar Negeri*

Fungsi :
(a) Meningkat dan mengukuhkan hubungan dua hala dengan negara tuan rumah dari segi politik, aktiviti ekonomi, kerjasama keselamatan dan pertahanan serta jalinan sosiobudaya;
(b) Mengukuhkan hubungan dengan kepimpinan tertinggi, ahli politik, pelabur, usahawan dan pihak berkepentingan di negara asing; dan
(c) Meningkat dan mengukuhkan perkhidmatan kepada semua pelanggan.

Aktiviti 7 : *Hubungan Media dan Diplomasi Awam*

Fungsi : (a) Mengeluarkan kenyataan tepat dan terkini mengenai pendirian Malaysia berkaitan isu semasa antarabangsa; dan

(b) Mengadakan program seranta dan diplomasi awam untuk menyebarluas peranan Kementerian kepada pihak media dan orang awam.

ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS BAGI TAHUN 2027 MENGIKUT OBJEK AM

Kod (Objek Am)	*Jenis Perbelanjaan*	*Anggaran Tahun 2026*	*Anggaran Tahun 2027*
		RM	*RM*
10000	Emolumen	456,919,300	**444,910,500**
20000	Perkhidmatan dan Bekalan	376,936,200	**396,527,000**
30000	Aset	7,085,500	**11,240,400**
40000	Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap	132,652,900	**123,870,100**
50000	Perbelanjaan-perbelanjaan Lain	9,104,700	**9,724,700**
	JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS	982,698,600	**986,272,700**

ANGGARAN PERBELANJAAN PEMBANGUNAN BAGI TAHUN 2027 MENGIKUT OBJEK AM

Kod (Objek Am)	*Jenis Perbelanjaan*	*Anggaran Tahun 2026*	*Anggaran Tahun 2027*
		RM	*RM*
20000	Perkhidmatan dan Bekalan	54,296,500	**40,100,000**
30000	Aset	163,849,000	**185,772,000**
	JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN PEMBANGUNAN	218,145,500	**225,872,000**

RINGKASAN

Anggaran Perbelanjaan Mengurus	982,698,600	**986,272,700**
Anggaran Perbelanjaan Pembangunan (Cara Langsung)	218,145,500	**225,872,000**
JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN KEMENTERIAN LUAR NEGERI	1,200,844,100	**1,212,144,700**

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*Bil. Jawatan 2027*
			RM	*RM*		
010000	**PENGURUSAN**		129,421,100	**126,825,400**		
		10000	72,442,800	**70,559,100**	516	**516**
		20000	50,194,100	**54,265,300**		
		30000	6,616,400	**1,630,400**		
		40000	167,800	**370,600**		
	010100 Khidmat Pengurusan		114,242,500	**110,014,300**		
		10000	62,018,800	**58,741,200**	390	**390**
		20000	45,439,500	**49,272,100**		
		30000	6,616,400	**1,630,400**		
		40000	167,800	**370,600**		
	010200 Pentadbiran Am		10,176,700	**11,362,300**		
		10000	5,863,200	**6,854,600**	50	**50**
		20000	4,313,500	**4,507,700**		
	010300 Protokol		5,001,900	**5,448,800**		
		10000	4,560,800	**4,963,300**	76	**76**
		20000	441,100	**485,500**		
020000	**HUBUNGAN DIPLOMASI DAN KERJASAMA PELBAGAI HALA**		12,961,600	**13,887,000**		
		10000	10,980,100	**12,191,700**	136	**136**
		20000	1,981,500	**1,695,300**		
	020100 Ekonomi Pelbagai Hala dan Alam Sekitar		1,366,600	**1,368,600**		
		10000	1,342,600	**1,313,000**	16	**16**
		20000	24,000	**55,600**		
	020200 Hak Asasi Manusia dan Kemanusiaan		1,074,200	**1,262,200**		
		10000	946,200	**1,133,200**	15	**15**
		20000	128,000	**129,000**		
	020300 Keselamatan Pelbagai Hala dan Pertubuhan Antarabangsa		991,000	**1,273,500**		
		10000	877,300	**1,155,800**	19	**19**
		20000	113,700	**117,700**		
	020400 Pertubuhan Kerjasama Islam (OIC) dan Kerjasama Serantau		1,020,400	**1,109,100**		
		10000	923,400	**1,014,100**	13	**13**
		20000	97,000	**95,000**		

Butiran		*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*2027*
				RM	*RM*		
	020500	Politik Pelbagai Hala		1,675,400	**1,815,900**		
			10000	1,585,400	**1,739,100**	22	**22**
			20000	90,000	**76,800**		
	020600	Kerjasama dan Pembangunan Antarabangsa		710,200	**897,300**		
			10000	595,200	**806,000**	14	**14**
			20000	115,000	**91,300**		
	020700	Pihak Berkuasa Kebangsaan (PBK) kepada Konvensyen Senjata Kimia		993,100	**1,024,700**		
			10000	827,300	**848,800**	9	**9**
			20000	165,800	**175,900**		
	020800	Sekretariat Kebangsaan ASEAN-Malaysia		5,130,700	**5,135,700**		
			10000	3,882,700	**4,181,700**	28	**28**
			20000	1,248,000	**954,000**		
030000	**PERANCANGAN DASAR, STRATEGIK DAN PENYELIDIKAN**			30,889,400	**32,582,300**		
			10000	17,210,200	**17,954,100**	223	**223**
			20000	13,065,400	**14,061,100**		
			30000	469,100	**410,000**		
			40000	144,700	**157,100**		
	030100	Perancangan Dasar		4,117,500	**4,152,700**		
			10000	2,559,400	**2,639,400**	25	**25**
			20000	1,558,100	**1,513,300**		
	030200	Hal Ehwal Maritim		2,861,700	**2,226,900**		
			10000	1,499,200	**1,551,900**	9	**9**
			20000	1,362,500	**675,000**		
	030300	Pusat Serantau Asia Tenggara bagi Mencegah Keganasan (SEARCCT)		8,416,700	**9,772,500**		
			10000	4,471,900	**4,650,100**	54	**54**
			20000	3,538,800	**4,754,400**		
			30000	346,000	**355,000**		
			40000	60,000	**13,000**		

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*Bil. Jawatan 2027*
			RM	*RM*		
	030400 Institut Diplomasi dan Hubungan Luar Negeri (IDFR)		15,493,500	**16,430,200**		
		10000	8,679,700	**9,112,700**	135	**135**
		20000	6,606,000	**7,118,400**		
		30000	123,100	**55,000**		
		40000	84,700	**144,100**		
040000	**HUBUNGAN DIPLOMASI DAN KERJASAMA DUA HALA**		607,721,000	**603,526,100**		
		10000	356,286,200	**344,205,600**	2,322	**2,322**
		20000	242,330,100	**249,595,800**		
		50000	9,104,700	**9,724,700**		
	040100 Bahagian Asia		6,119,100	**6,316,000**		
		10000	4,734,300	**4,881,400**	57	**57**
		20000	1,384,800	**1,434,600**		
	040200 Bahagian Eropah		1,472,700	**1,563,900**		
		10000	1,253,700	**1,305,400**	15	**15**
		20000	219,000	**258,500**		
	040300 Bahagian Amerika		1,367,000	**1,370,200**		
		10000	1,044,200	**1,147,400**	13	**13**
		20000	322,800	**222,800**		
	040400 Bahagian Afrika		1,086,900	**1,090,900**		
		10000	963,900	**945,800**	13	**13**
		20000	123,000	**145,100**		
	040500 CLMVO		3,259,700	**3,340,600**		
		10000	2,575,700	**2,661,600**	8	**8**
		20000	684,000	**679,000**		
	040600 Pejabat Perwakilan Luar Negeri		590,843,900	**586,374,500**		
		10000	343,444,200	**330,901,000**	2,190	**2,190**
		20000	238,295,000	**245,748,800**		
		50000	9,104,700	**9,724,700**		
	040700 Hubungan Media dan Diplomasi Awam		3,571,700	**3,470,000**		
		10000	2,270,200	**2,363,000**	26	**26**
		20000	1,301,500	**1,107,000**		

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*Bil. Jawatan 2027*
			RM	*RM*		
050000	**PROGRAM KHUSUS**		201,705,500	**206,251,900**		
		20000	69,365,100	**76,909,500**		
		30000	0	**6,000,000**		
		40000	132,340,400	**123,342,400**		
	050100 Bertugas ke Luar Negara		22,000,000	**22,000,000**		
		20000	22,000,000	**22,000,000**		
	050200 Emolumen Kakitangan Kontrak		5,327,100	**4,296,800**		
		20000	5,327,100	**4,296,800**		
	050300 Ganjaran Kakitangan Ambilan Tempatan		5,608,700	**4,790,300**		
		40000	5,608,700	**4,790,300**		
	050400 Penyelenggaraan		29,305,000	**43,879,700**		
		20000	29,305,000	**37,879,700**		
		30000	0	**6,000,000**		
	050500 Program Seranta, Diplomasi Awam dan Penerangan		2,733,000	**1,733,000**		
		20000	2,733,000	**1,733,000**		
	050600 Sumbangan Tahunan Pertubuhan Antarabangsa		126,731,700	**118,552,100**		
		40000	126,731,700	**118,552,100**		
	050700 Petunjuk Prestasi Utama Ketua-Ketua Perwakilan (HOMKPI)		10,000,000	**11,000,000**		
		20000	10,000,000	**11,000,000**		
060000	***"ONE-OFF"***		0	**3,200,000**		
		30000	0	**3,200,000**		
	060100 Perolehan Aset/Harta Modal/Kenderaan		0	**3,200,000**		
		30000	0	**3,200,000**		
JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS			982,698,600	**986,272,700**	3,197	**3,197**

Butiran (Projek)	*Tajuk*	*Jumlah Anggaran Harga Projek*	*Perbelanjaan Sebenar 2025*	*Anggaran Dipinda 2026*	*Anggaran 2027*	
					Cara Langsung	*Pinjaman*
(1)	*(2)*	*(3)* *RM*	*(4)* *RM*	*(5)* *RM*	*(6)* *RM*	*(7)* *RM*
00100	Pejabat-pejabat dan Bangunan-bangunan di Seberang Laut	971,236,780	48,773,651	143,349,000	**185,772,000**	**0**
00400	Tanah dan Kerja Awalan	5,000,000	797,820	100,000	**100,000**	**0**
00500	Program MTCP	100,000,000	0	20,000,000	**20,000,000**	**0**
00700	PPP/PFI	100,929,352	0	34,196,500	**20,000,000**	**0**
	JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN PEMBANGUNAN	**1,177,166,132**	**49,571,471**	**197,645,500**	**225,872,000**	**0**

(Muka surat ini sengaja dibiarkan kosong)

Kementerian Perpaduan Negara

Maksud Bekalan/Pembangunan 14

CARTA PERBELANJAAN SEBENAR (2023 – 2025) DAN PERUNTUKAN (2026 – 2027) BAGI MENGURUS DAN PEMBANGUNAN

- **MENGURUS**

  RM793,039,400

- **PEMBANGUNAN**

  Cara Langsung

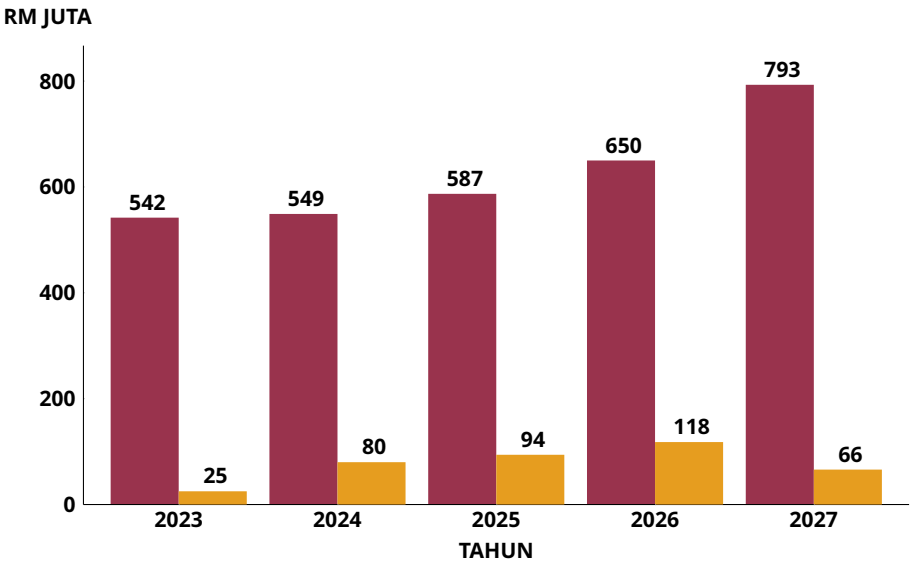
  RM65,755,000

  Pinjaman

  0

JUMLAH

RM858,794,400



VISI

Peneraju perpaduan yang inklusif ke arah kemakmuran bersama.

MISI

Meningkatkan usaha baharu penyatupaduan untuk membina tapak integrasi bagi pengukuhan semangat muhibah dalam kalangan rakyat.

PELANGGAN

(i) Orang Awam

(ii) Pertubuhan Bukan Kerajaan

(iii) Kementerian/Jabatan/Agensi

KERANGKA KEBERHASILAN KEMENTERIAN

PRESTASI OUTCOME KEMENTERIAN

Outcome : *Masyarakat yang bersatu padu*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Indeks Perpaduan Nasional (%)	0.70	0.70	0.70

PROGRAM 1 : PENGURUSAN

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome : *Penyampaian perkhidmatan yang cekap dan berkesan*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan pencapaian Piagam Pelanggan (%)	99.37	100.00	90.00
Indeks Kepuasan Pelanggan (%)	100.00	90.00	95.00

Aktiviti : *Pengurusan Am*

Fungsi : Memastikan pengurusan sumber manusia, kewangan, pembangunan, perakaunan dan khidmat pengurusan dilaksanakan mengikut dasar dan peraturan semasa yang berkuat kuasa.

PROGRAM 2 : PERPADUAN NEGARA

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome 1 : *Perpaduan dan keharmonian dalam kalangan masyarakat semakin tinggi*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Skor Indeks Ketegangan Masyarakat	-	11.00	15.00
Peratusan pelaksanaan kolaborasi strategik (%)	100.00	100.00	100.00
Peratusan pelaksanaan program kesepaduan sosial (%)	100.00	100.00	100.00

Outcome 2 : *Pengukuhan jati diri dan semangat cintakan negara sebagai asas perpaduan*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan apresiasi terhadap bahan khazanah warisan sejarah, budaya dan alam semula jadi negara yang berkesan (%)	-	100.00	100.00
Peratusan pemerolehan koleksi bahan arkib yang berintegriti untuk rakyat mendapatkan maklumat dan fakta kenegaraan yang tepat dan sahih (%)	-	100.00	100.00
Peratusan capaian maklumat melalui pemeliharaan warisan intelektual negara yang komprehensif (%)	-	100.00	100.00

Aktiviti 1 : *Perpaduan Negara dan Integrasi Nasional*

Fungsi : Menyemai, memupuk dan meningkatkan semangat perpaduan dalam kalangan masyarakat yang rencam dan pelbagai serta mengukuhkan integrasi nasional berteraskan Perlembagaan Persekutuan dan Rukun Negara bagi menyokong pembangunan Malaysia MADANI.

Aktiviti 2 : *Arkib Negara Malaysia (ANM)*

Fungsi : Memangkin pembangunan masyarakat yang progresif dan madani melalui penyebaran dan penggunaan bahan arkib yang mempunyai nilai kebangsaan dan sejarah.

Aktiviti 3 : *Jabatan Muzium Malaysia (JMM)*

Fungsi :
(a) Menyelidik, mengumpul, memelihara sejarah, kebudayaan dan alam semula jadi negara;
(b) Mengurus muzium-muzium di bawah pentadbiran Jabatan Muzium Malaysia dan memberi khidmat kepakaran serta nasihat kepada muzium-muzium negeri, jabatan Kerajaan dan swasta;
(c) Mendokumentasikan koleksi Jabatan dan menerbitkan hasil penyelidikan; dan
(d) Memberi khidmat pengembangan ilmu pengetahuan melalui pameran, ceramah, bengkel, seminar, forum dan persidangan serta lawatan berpandu ke galeri-galeri pameran.

Aktiviti 4 : *Perpustakaan Negara Malaysia (PNM)*

Fungsi : Membina koleksi yang mencukupi dan menyediakan akses kepada sumber ilmu serta maklumat tempatan dan antarabangsa bagi menyokong keperluan penyelidikan dan pembelajaran sepanjang hayat masyarakat Malaysia ke arah melahirkan masyarakat berilmu, bermaklumat dan berdaya saing dalam persekitaran K-Ekonomi.

ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS BAGI TAHUN 2027 MENGIKUT OBJEK AM

Kod (Objek Am)	*Jenis Perbelanjaan*	*Anggaran Tahun 2026*	*Anggaran Tahun 2027*
		RM	*RM*
10000	Emolumen	251,771,600	**270,858,100**
20000	Perkhidmatan dan Bekalan	314,167,600	**334,109,800**
30000	Aset	9,849,200	**19,533,700**
40000	Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap	72,710,700	**166,537,800**
50000	Perbelanjaan-perbelanjaan Lain	1,977,000	**2,000,000**
	JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS	650,476,100	**793,039,400**

ANGGARAN PERBELANJAAN PEMBANGUNAN BAGI TAHUN 2027 MENGIKUT OBJEK AM

Kod (Objek Am)	*Jenis Perbelanjaan*	*Anggaran Tahun 2026*	*Anggaran Tahun 2027*
		RM	*RM*
20000	Perkhidmatan dan Bekalan	14,550,000	**3,785,000**
30000	Aset	52,967,200	**61,970,000**
40000	Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap	50,000,000	**0**
	JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN PEMBANGUNAN	117,517,200	**65,755,000**

RINGKASAN

Anggaran Perbelanjaan Mengurus	650,476,100	**793,039,400**
Anggaran Perbelanjaan Pembangunan (Cara Langsung)	117,517,200	**65,755,000**
JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN KEMENTERIAN PERPADUAN NEGARA	767,993,300	**858,794,400**

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*Bil. Jawatan 2027*
			RM	*RM*		
010000	**PENGURUSAN**		24,468,400	**39,256,300**		
		10000	16,218,000	**24,164,100**	266	**266**
		20000	7,550,600	**12,695,500**		
		30000	60,000	**197,000**		
		40000	639,800	**2,199,600**		
		50000	0	**100**		
	010100 Pengurusan Am		24,468,400	**39,256,300**		
		10000	16,218,000	**24,164,100**	266	**266**
		20000	7,550,600	**12,695,500**		
		30000	60,000	**197,000**		
		40000	639,800	**2,199,600**		
		50000	0	**100**		
020000	**PERPADUAN NEGARA**		370,959,700	**410,545,900**		
		10000	235,553,600	**246,694,000**	4,586	**4,586**
		20000	116,017,000	**130,499,100**		
		30000	8,489,200	**13,251,700**		
		40000	8,922,900	**18,101,200**		
		50000	1,977,000	**1,999,900**		
	020100 Perpaduan Negara dan Integrasi Nasional		200,859,800	**225,337,200**		
		10000	149,431,900	**151,998,600**	3,084	**3,084**
		20000	43,739,900	**54,396,700**		
		30000	1,685,000	**3,347,700**		
		40000	4,103,000	**13,626,300**		
		50000	1,900,000	**1,967,900**		
	020200 Arkib Negara Malaysia (ANM)		58,209,400	**64,559,800**		
		10000	32,616,900	**35,562,600**	576	**576**
		20000	22,317,500	**25,087,200**		
		30000	3,230,000	**3,860,000**		
		40000	0	**50,000**		
		50000	45,000	**0**		
	020300 Jabatan Muzium Malaysia (JMM)		49,254,000	**53,487,400**		
		10000	24,529,500	**27,076,000**	414	**414**
		20000	22,764,500	**24,140,700**		
		30000	1,160,000	**1,470,700**		
		40000	800,000	**800,000**		

Butiran		*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*2027*
				RM	*RM*		
	020400	Perpustakaan Negara Malaysia (PNM)		62,636,500	**67,161,500**		
			10000	28,975,300	**32,056,800**	512	**512**
			20000	27,195,100	**26,874,500**		
			30000	2,414,200	**4,573,300**		
			40000	4,019,900	**3,624,900**		
			50000	32,000	**32,000**		
030000	**PROGRAM KHUSUS**			255,048,000	**333,718,000**		
			20000	190,600,000	**185,940,000**		
			30000	1,300,000	**1,800,000**		
			40000	63,148,000	**145,978,000**		
	030100	Bertugas ke Luar Negara		2,000,000	**1,800,000**		
			20000	2,000,000	**1,800,000**		
	030200	Emolumen Kakitangan Kontrak		111,600,000	**111,600,000**		
			20000	111,600,000	**111,600,000**		
	030300	Bantuan Makanan Tambahan Tabika Perpaduan		30,195,500	**30,195,500**		
			40000	30,195,500	**30,195,500**		
	030400	Perpustakaan Desa		56,800,000	**57,840,000**		
			20000	52,000,000	**51,540,000**		
			30000	1,300,000	**1,300,000**		
			40000	3,500,000	**5,000,000**		
	030500	Program Keharmonian dalam Kepelbagaian		50,000,000	**46,000,000**		
			20000	25,000,000	**21,000,000**		
			40000	25,000,000	**25,000,000**		
	030600	Program Tabika dan Taska Perpaduan		0	**3,500,000**		
			30000	0	**500,000**		
			40000	0	**3,000,000**		
	030700	Geran Per Kapita Tabika Perpaduan		4,452,500	**4,452,500**		
			40000	4,452,500	**4,452,500**		
	030800	Geran Rukun Tetangga		0	**78,330,000**		
			40000	0	**78,330,000**		

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*Bil. Jawatan 2027*
			RM	*RM*		
040000	***"ONE-OFF"***		0	**9,519,200**		
		20000	0	**4,975,200**		
		30000	0	**4,285,000**		
		40000	0	**259,000**		
	040100 Perolehan Aset dan Program Perpaduan		0	**9,519,200**		
		20000	0	**4,975,200**		
		30000	0	**4,285,000**		
		40000	0	**259,000**		
JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS			650,476,100	**793,039,400**	4,852	**4,852**

Butiran (Projek)	*Tajuk*	*Jumlah Anggaran Harga Projek*	*Perbelanjaan Sebenar 2025*	*Anggaran Dipinda 2026*	*Anggaran 2027*	
					Cara Langsung	*Pinjaman*
(1)	*(2)*	*(3)* *RM*	*(4)* *RM*	*(5)* *RM*	*(6)* *RM*	*(7)* *RM*
00100	Pembaikan, Naik Taraf dan Ubah Suai Kementerian Perpaduan	40,000,000	0	5,000,000	**24,000,000**	**0**
00200	Pembaikan dan Naik Taraf Kemudahan Muzium	21,000,000	0	4,700,000	**6,000,000**	**0**
17200	Pusat Aktiviti Perpaduan	76,586,000	3,500,000	9,290,624	**3,170,000**	**0**
17300	Pusat Rukun Tetangga	15,400,000	0	1,496,400	**4,485,000**	**0**
42700	Naik Taraf Bangunan-bangunan Arkib Negara Malaysia	172,900,000	1,999,180	11,500,000	**17,650,000**	**0**
45100	Ubah Suai dan Naik Taraf Jabatan Muzium Malaysia	431,898,160	13,179,299	14,728,926	**3,600,000**	**0**
50000	Perpustakaan Negara Malaysia	162,621,303	0	2,540,000	**6,850,000**	**0**
	JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN PEMBANGUNAN	**920,405,463**	**18,678,479**	**49,255,950**	**65,755,000**	**0**

Kementerian Ekonomi

Maksud Bekalan/Pembangunan 15

CARTA PERBELANJAAN SEBENAR (2023 – 2025) DAN PERUNTUKAN (2026 – 2027) BAGI MENGURUS DAN PEMBANGUNAN

• MENGURUS

RM645,424,000

• PEMBANGUNAN

Cara Langsung

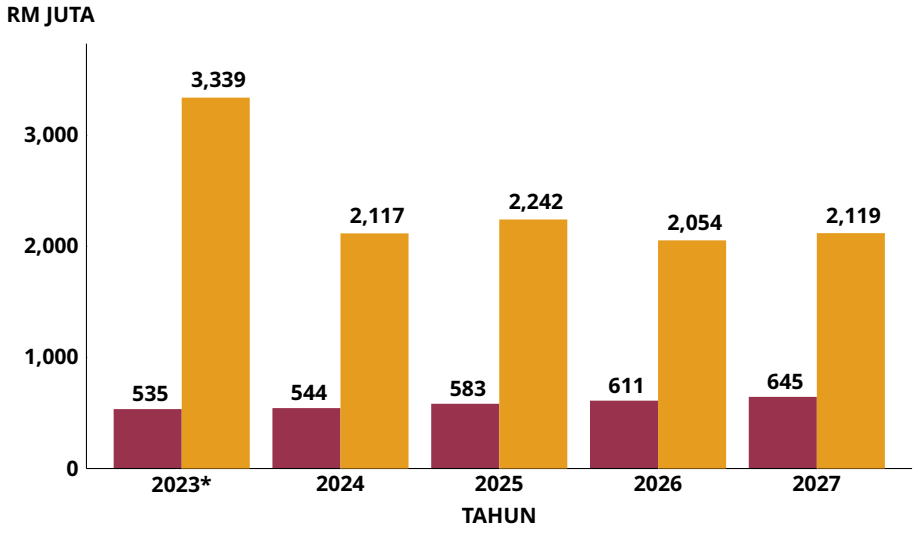
RM2,078,941,500

Pinjaman

RM40,000,000

JUMLAH

RM2,764,365,500



* Kementerian Ekonomi diwujudkan pada tahun 2023
* Perbelanjaan sebenar tahun 2023 adalah tidak termasuk penyusunan semula Kementerian tahun 2024

VISI

Peneraju strategik pembangunan sosioekonomi negara yang progresif, terangkum dan mampan demi kesejahteraan rakyat.

MISI

Merancang, melaksana, memantau dan menilai dasar, program serta projek pembangunan secara strategik dan holistik ke arah keberhasilan matlamat pembangunan sosioekonomi negara.

PELANGGAN

(i) Kementerian/Jabatan/Agensi

(ii) Kerajaan Negeri

(iii) Agensi/Badan Antarabangsa

KERANGKA KEBERHASILAN KEMENTERIAN

PRESTASI OUTCOME KEMENTERIAN

Outcome : *Pembangunan sosioekonomi yang seimbang, terangkum dan mampan*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peningkatan Pendapatan Negara Kasar Per Kapita (RM)	59,401.50	60,728.00	64,223.00
Peratusan peningkatan Indeks Kesejahteraan Rakyat Malaysia (%)	0.50	1.00	1.00

PROGRAM 1 : PENGURUSAN

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome : *Penyampaian perkhidmatan yang berkesan*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan pencapaian Piagam Pelanggan (%)	90.00	95.00	95.00
Indeks Kepuasan Pelanggan (%)	90.00	95.00	95.00

Aktiviti : *Pengurusan Am*

Fungsi : Memastikan hal ehwal pentadbiran, perkhidmatan, perjawatan, keselamatan, teknologi maklumat, komunikasi korporat, integriti, audit, undang-undang serta pengurusan am Kementerian mencapai *outcome* yang ditetapkan.

PROGRAM 2 : PERANCANGAN PEMBANGUNAN NASIONAL

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome : *Perancangan pembangunan sosioekonomi yang komprehensif dan efektif*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan pencapaian *outcome* nasional Rancangan Malaysia (%)	73.25	80.00	80.00
Peratusan perbelanjaan peruntukan pembangunan (%)	88.53	90.00	90.00

Aktiviti 1 : *Perancangan Ekonomi*

Fungsi :
(a) Menggubal dasar perancangan pembangunan sosioekonomi untuk jangka masa sederhana dan panjang pada peringkat nasional, wilayah dan negeri;
(b) Memperkukuh perancangan pembangunan inklusif termasuk memperkasa agenda Bumiputera;
(c) Memantau kemajuan program nasional, inisiatif dan projek pembangunan, melaksana, menyelaras dan memantau pembangunan inklusif termasuk memperkasa agenda Bumiputera;
(d) Menjadi *focal point* bagi kerjasama antarabangsa dan pembangunan rentas sempadan; dan
(e) Menentukan siling dan pengagihan peruntukan perbelanjaan projek pembangunan.

Aktiviti 2 : *Jabatan Perangkaan Malaysia (DOSM)*

Fungsi :
(a) Memastikan keberkesanan sistem penyampaian produk dan perkhidmatan statistik yang komprehensif melalui penghasilan data yang diyakini, bertepatan masa dan terkini; dan
(b) Menyediakan data dan statistik rasmi bagi menyokong pembentukan dasar pembangunan serta pentadbiran negara.

PROGRAM 3 : PEMBANGUNAN EKONOMI WILAYAH KORIDOR

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome : *Pembangunan sosioekonomi wilayah koridor yang inklusif dan mampan*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Jumlah pelaburan direalisasikan (RM bilion)	47.55	91.00	94.00
Jumlah peluang pekerjaan yang dijana (bilangan)	56,475	150,100	43,000

Aktiviti 1 : *Pihak Berkuasa Wilayah Pembangunan Iskandar (IRDA)*

Fungsi : Mengawal selia dan memantau penglibatan pemegang berkepentingan dalam sektor awam dan swasta ke arah merealisasikan wawasan membangunkan Iskandar Malaysia menjadi sebuah metropolis bertaraf antarabangsa yang kukuh dan mampan.

Aktiviti 2 : *Pihak Berkuasa Pelaksanaan Koridor Utara (NCIA)*

Fungsi :
(a) Mencapai pertumbuhan ekonomi yang seimbang dalam sektor perkhidmatan, pembuatan, perniagaan tani, ekonomi digital, ekonomi hijau, sumber galian dan petrokimia;
(b) Meningkatkan kapasiti untuk pengetahuan dan inovasi; dan
(c) Meningkatkan pendapatan isi rumah dan kualiti hidup melalui program pembangunan modal insan dan keusahawanan.

Aktiviti 3 : *Majlis Pembangunan Wilayah Ekonomi Pantai Timur (ECERDC)*

Fungsi :

(a) Merangsang, menggalak dan mempercepatkan pertumbuhan Wilayah Ekonomi Pantai Timur dengan cara saksama dan mampan, bertaraf dunia serta menjadi destinasi pilihan untuk melabur, bekerja dan tempat tinggal;

(b) Merealisasi pelaburan dengan memastikan kelancaran pelaksanaan projek melalui pemudahcaraan pelaburan dan penyelarasan antara agensi kerajaan di peringkat Persekutuan dan Negeri; dan

(c) Memperkukuh ekosistem dan daya saing wilayah serta memenuhi keperluan pelabur di ECER melalui penyediaan infrastruktur, pengukuhan rantaian bekalan dan tenaga kerja.

Aktiviti 4 : *Lembaga Pembangunan Koridor Wilayah (RECODA)*

Fungsi : Melaksana, menyelaras dan mengawas pelaksanaan pelan pembangunan bagi mewujudkan pertumbuhan sosioekonomi yang mampan dan peningkatan pelaburan di Wilayah Sarawak Corridor of Renewable Energy (SCORE).

Aktiviti 5 : *Pihak Berkuasa Pembangunan Ekonomi dan Pelaburan Sabah (SEDIA)*

Fungsi :

(a) Memberikan arahan hala tuju strategik, perancangan bersepadu, penyelarasan pelaksanaan, pemantauan dan penilaian pelaksanaan Sabah Development Corridor (SDC);

(b) Mempromosikan SDC sebagai destinasi pelaburan pilihan untuk perniagaan, budaya dan alam semula jadi; dan

(c) Memastikan bahawa inisiatif SDC menjangkau kumpulan-kumpulan sasaran, terutama yang miskin dan golongan terpinggir, meringankan ketidakseimbangan serantau, meningkatkan kualiti hidup serta meningkatkan pertumbuhan ekonomi dan pembangunan mampan.

ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS BAGI TAHUN 2027 MENGIKUT OBJEK AM

Kod (Objek Am)	*Jenis Perbelanjaan*	*Anggaran Tahun 2026*	*Anggaran Tahun 2027*
		RM	*RM*
10000	Emolumen	261,271,600	**275,258,400**
20000	Perkhidmatan dan Bekalan	132,798,500	**141,411,500**
30000	Aset	16,163,000	**27,965,300**
40000	Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap	200,657,000	**200,783,800**
50000	Perbelanjaan-perbelanjaan Lain	5,000	**5,000**
	JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS	610,895,100	**645,424,000**

ANGGARAN PERBELANJAAN PEMBANGUNAN BAGI TAHUN 2027 MENGIKUT OBJEK AM

Kod (Objek Am)	*Jenis Perbelanjaan*	*Anggaran Tahun 2026*	*Anggaran Tahun 2027*
		RM	*RM*
20000	Perkhidmatan dan Bekalan	309,641,700	**294,317,500**
30000	Aset	1,010,860,000	**1,054,546,000**
40000	Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap	733,878,100	**770,078,000**
	JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN PEMBANGUNAN	2,054,379,800	**2,118,941,500**

RINGKASAN

Anggaran Perbelanjaan Mengurus	610,895,100	**645,424,000**
Anggaran Perbelanjaan Pembangunan		
(Cara Langsung)	1,938,399,800	**2,078,941,500**
(Pinjaman)	115,980,000	**40,000,000**
JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN KEMENTERIAN EKONOMI	2,665,274,900	**2,764,365,500**

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*Bil. Jawatan 2027*
			RM	*RM*		
010000	**PENGURUSAN**		73,814,600	**77,071,200**		
		10000	24,560,400	**25,696,600**	290	**290**
		20000	45,641,200	**49,323,900**		
		30000	2,963,000	**1,259,800**		
		40000	645,000	**785,900**		
		50000	5,000	**5,000**		
	010100 Pengurusan Am		73,814,600	**77,071,200**		
		10000	24,560,400	**25,696,600**	290	**290**
		20000	45,641,200	**49,323,900**		
		30000	2,963,000	**1,259,800**		
		40000	645,000	**785,900**		
		50000	5,000	**5,000**		
020000	**PERANCANGAN PEMBANGUNAN NASIONAL**		358,128,200	**388,342,900**		
		10000	236,711,200	**249,561,800**	3,600	**3,600**
		20000	69,205,000	**75,727,700**		
		30000	13,200,000	**24,055,500**		
		40000	39,012,000	**38,997,900**		
	020100 Perancangan Ekonomi		89,119,100	**86,202,400**		
		10000	40,129,100	**41,223,300**	401	**401**
		20000	9,815,000	**5,319,000**		
		30000	475,000	**960,100**		
		40000	38,700,000	**38,700,000**		
	020200 Jabatan Perangkaan Malaysia (DOSM)		269,009,100	**302,140,500**		
		10000	196,582,100	**208,338,500**	3,199	**3,199**
		20000	59,390,000	**70,408,700**		
		30000	12,725,000	**23,095,400**		
		40000	312,000	**297,900**		
030000	**PEMBANGUNAN EKONOMI WILAYAH KORIDOR**		161,000,000	**161,000,000**		
		40000	161,000,000	**161,000,000**		
	030100 Pihak Berkuasa Wilayah Pembangunan Iskandar (IRDA)		42,200,000	**42,200,000**		
		40000	42,200,000	**42,200,000**		
	030200 Pihak Berkuasa Pelaksanaan Koridor Utara (NCIA)		43,500,000	**43,500,000**		
		40000	43,500,000	**43,500,000**		

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*Bil. Jawatan 2027*
			RM	*RM*		
	030300 Majlis Pembangunan Wilayah Ekonomi Pantai Timur (ECERDC)		39,500,000	**39,500,000**		
		40000	39,500,000	**39,500,000**		
	030400 Lembaga Pembangunan Koridor Wilayah (RECODA)		18,600,000	**18,600,000**		
		40000	18,600,000	**18,600,000**		
	030500 Pihak Berkuasa Pembangunan Ekonomi dan Pelaburan Sabah (SEDIA)		17,200,000	**17,200,000**		
		40000	17,200,000	**17,200,000**		
040000	**PROGRAM KHUSUS**		17,952,300	**16,359,900**		
		20000	17,952,300	**16,359,900**		
	040100 Bertugas ke Luar Negara		5,100,000	**3,507,600**		
		20000	5,100,000	**3,507,600**		
	040200 Emolumen Kakitangan Kontrak		12,852,300	**12,852,300**		
		20000	12,852,300	**12,852,300**		
050000	***"ONE-OFF"***		0	**2,650,000**		
		30000	0	**2,650,000**		
	050100 Kenderaan dan Jentera		0	**500,000**		
		30000	0	**500,000**		
	050200 Perolehan Perisian		0	**2,150,000**		
		30000	0	**2,150,000**		
JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS			610,895,100	**645,424,000**	3,890	**3,890**

Butiran (Projek)	*Tajuk*	*Jumlah Anggaran Harga Projek*	*Perbelanjaan Sebenar 2025*	*Anggaran Dipinda 2026*	*Anggaran 2027*	
					Cara Langsung	*Pinjaman*
(1)	*(2)*	*(3)* RM	*(4)* RM	*(5)* RM	*(6)* RM	*(7)* RM
00010	Matlamat Pembangunan Mampan	40,700,000	7,013,440	7,838,709	**16,126,700**	**0**
00100	Kajian-kajian Kemungkinan	212,788,441	16,786,819	21,000,000	**15,970,800**	**0**
00106	Penyenggaraan dan Pembaikan	11,000,000	0	4,000,000	**7,000,000**	**0**
00107	Pembangunan Iskandar Malaysia	480,282,000	28,939,000	34,628,000	**61,800,000**	**0**
00108	Program Pembangunan	1,218,230,000	5,655,000	175,850,000	**222,595,000**	**0**
00109	Program Kerjasama Serantau IMT-GT dan BIMP-EAGA dan JDS	37,240,000	0	7,150,000	**7,270,000**	**0**
00110	Dana Pembangunan Infrastruktur	5,000,000,000	225,000	20,000,000	**5,000,000**	**0**
00113	Pembangunan Koridor	5,285,466,705	278,073,857	690,663,281	**779,700,000**	**0**
00300	Pembangunan Infrastruktur DOSM	36,200,000	0	20,000,000	**10,364,000**	**0**
00614	Bangunan Perniagaan	4,000,000	2,000,000	100,000	**300,000**	**0**
00700	Pelan Hala Tuju Peralihan Tenaga Negara	2,000,000,000	100,000,000	150,000,000	**100,000,000**	**0**
00900	Bantuan Teknik dan Perunding	80,000,000	10,832,687	12,128,000	**12,128,000**	**0**
01100	Program Penyediaan/Peningkatan Kemudahan Pelancongan	55,000,000	0	0	**1,200,000**	**0**
10100	Malaysian Petroleum Resources Corporation	10,500,000	0	1,100,000	**3,100,000**	**0**
10200	Perolehan Komputer	26,062,000	0	2,592,000	**4,338,000**	**0**
70101	Perbadanan Kemajuan Negeri: Johor	36,015,400	500,000	5,000,000	**9,000,000**	**0**
70102	Perbadanan Kemajuan Negeri: Kedah	150,588,260	10,000,000	20,500,000	**52,500,000**	**0**
70103	Perbadanan Kemajuan Negeri: Kelantan	149,183,778	0	18,000,000	**17,500,000**	**40,000,000**
70104	Perbadanan Kemajuan Negeri: Melaka	4,000,000	0	650,000	**2,000,000**	**0**
70105	Perbadanan Kemajuan Negeri: Negeri Sembilan	10,232,378	0	0	**2,400,000**	**0**
70106	Perbadanan Kemajuan Negeri: Pahang	109,200,000	3,167,680	4,500,000	**34,300,000**	**0**
70108	Perbadanan Kemajuan Negeri: Perak	55,000,000	0	37,000,000	**18,000,000**	**0**
70109	Perbadanan Kemajuan Negeri: Perlis	6,000,000	0	0	**500,000**	**0**

Butiran (Projek)	*Tajuk*	*Jumlah Anggaran Harga Projek*	*Perbelanjaan Sebenar 2025*	*Anggaran Dipinda 2026*	*Anggaran 2027*	
					Cara Langsung	*Pinjaman*
(1)	*(2)*	*(3)* *RM*	*(4)* *RM*	*(5)* *RM*	*(6)* *RM*	*(7)* *RM*
70110	Perbadanan Kemajuan Negeri: Selangor	5,770,000	0	0	**5,770,000**	**0**
70111	Perbadanan Kemajuan Negeri: Terengganu	74,487,009	0	3,500,000	**17,800,000**	**0**
70112	Perbadanan Kemajuan Negeri: Sabah	26,845,350	1,072,500	1,000,000	**4,500,000**	**0**
70113	Perbadanan Kemajuan Negeri: Sarawak	1,400,000	0	500,000	**500,000**	**0**
93500	Program/Projek Pembangunan Ekonomi	3,493,165,702	190,615,509	557,300,000	**603,500,000**	**0**
99000	Banci Ekonomi/EKS	170,051,065	22,498,554	79,230,000	**42,779,000**	**0**
99900	Program/Projek R&D&C&I RMU	127,459,008	15,814,220	19,696,385	**21,000,000**	**0**
	JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN PEMBANGUNAN	**18,916,867,096**	**693,194,266**	**1,893,926,375**	**2,078,941,500**	**40,000,000**

(Muka surat ini sengaja dibiarkan kosong)

Kementerian Perladangan dan Komoditi

Maksud Bekalan/Pembangunan 20

CARTA PERBELANJAAN SEBENAR (2023 – 2025) DAN PERUNTUKAN (2026 – 2027) BAGI MENGURUS DAN PEMBANGUNAN

- **MENGURUS**

  RM485,686,300

- **PEMBANGUNAN**

  Cara Langsung

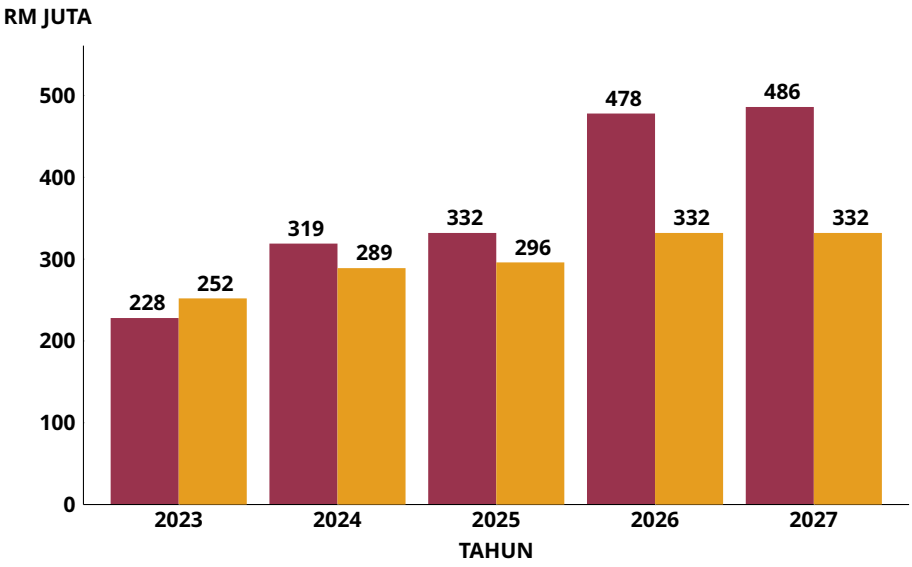
  RM332,337,500

  Pinjaman

  0

JUMLAH

RM818,023,800



VISI

Memajukan agrikomoditi demi kemampanan dan kemakmuran bersama.

MISI

Meningkatkan daya saing global Malaysia menerusi produk-produk agrikomoditi yang bernilai tinggi dan lestari.

PELANGGAN

(i) Pemain Industri

(ii) Pekebun Kecil dan Pengusaha Agrikomoditi

(iii) Pelabur

(iv) Pengimport/Pengeksport

KERANGKA KEBERHASILAN KEMENTERIAN

PRESTASI OUTCOME KEMENTERIAN

Outcome 1 : *Pembangunan industri agrikomoditi yang mampan*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Pensijilan Antarabangsa dan Tempatan - Malaysian Timber Certification Scheme (MTCS) kawasan hutan (bilangan)	35	40	40
Peratusan Pensijilan Antarabangsa dan Tempatan - Malaysian Sustainable Palm Oil (MSPO) peringkat ladang dan pekebun kecil (%)	83.00	80.00	85.00
Peratusan Pensijilan Antarabangsa dan Tempatan - MSPO peringkat kilang sawit (%)	95.91	80.00	80.00

Outcome 2 : *Agrikomoditi yang berdaya saing di pasaran global*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Nilai eksport agrikomoditi (RM bilion)	196.74	157.00	157.00
Peratusan nilai eksport produk hiliran - getah (%)	74.50	83.00	83.00
Peratusan nilai eksport produk hiliran - koko (%)	82.00	90.00	90.00

PROGRAM 1 : PENGURUSAN

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome : *Penyampaian perkhidmatan yang berkesan*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan pencapaian Piagam Pelanggan (%)	100.00	98.00	98.00
Indeks Kepuasan Pelanggan (%)	100.00	98.00	98.00

Aktiviti : *Pengurusan dan Kewangan*

Fungsi :
(a) Merancang, menggubal, melaksana dasar dan strategi pembangunan sektor agrikomoditi negara yang efektif;
(b) Mempergiat usaha pelaburan domestik dan luar negara dalam sektor agrikomoditi;
(c) Memantau pelaksanaan program/aktiviti pembangunan penyelidikan inovasi agrikomoditi;
(d) Mengurus pembangunan modal insan sektor agrikomoditi; dan
(e) Mengurus hal ehwal perkhidmatan, pengurusan sumber manusia, kewangan, perolehan, pengurusan aset, keselamatan, ICT dan pentadbiran am.

PROGRAM 2 : PEMBANGUNAN AGRIKOMODITI

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome : *Pengurusan agrikomoditi yang efektif*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Hasil pengeluaran agrikomoditi - Buah Tandan Segar kelapa sawit (tan/ha)	17.77	17.00	17.30
Peratusan kadar *Oil Extraction Rate* (OER) kelapa sawit (%)	19.74	19.73	19.75

Aktiviti 1 : *Kemajuan Industri Komoditi*

Fungsi :
(a) Merancang, menggubal, melaksana dan memantau pelaksanaan dasar dan strategi industri Agrikomoditi Negara termasuk minyak sawit, getah, kayu-kayan, koko, lada dan kenaf melalui penggunaan teknologi terkini dan penghasilan produk berasaskan komoditi bernilai tambah tinggi;

(b) Merancang strategi dan hala tuju di forum kerjasama industri Agrikomoditi di peringkat dua hala, serantau dan pelbagai hala; dan

(c) Memantau dan merangka strategi dalam menangani isu halangan dagangan dan bukan dagangan yang dikenakan ke atas produk berasaskan Agrikomoditi Negara.

Aktiviti 2 : *Lembaga Kenaf dan Tembakau Negara (LKTN)*

Fungsi :
(a) Melaksana dasar dan program pembangunan bagi menjamin daya maju industri kenaf;

(b) Mengawal selia industri tembakau; dan

(c) Membangun dan mengkomersialkan produk bernilai tambah bagi aktiviti industri kenaf.

Aktiviti 3 : *Lembaga Koko Malaysia (LKM)*

Fungsi : Membangun industri koko Malaysia yang bersepadu dan kompetitif di pasaran global.

Aktiviti 4 : *Lembaga Perindustrian Kayu Malaysia (MTIB)*

Fungsi : Mengurus, memasar, membangun dan mengawal selia industri perkayuan yang berdaya maju dan berdaya saing dalam pasaran global.

Aktiviti 5 : *Lembaga Lada Malaysia (MPB)*

Fungsi : Memaju, membangun dan mengawal selia industri lada menerusi penggalakan penanaman, peningkatan penyelidikan dan pengeluaran serta pemasaran industri lada.

ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS BAGI TAHUN 2027 MENGIKUT OBJEK AM

Kod (Objek Am)	*Jenis Perbelanjaan*	*Anggaran Tahun 2026*	*Anggaran Tahun 2027*
		RM	*RM*
10000	Emolumen	28,990,300	**27,310,000**
20000	Perkhidmatan dan Bekalan	26,291,900	**27,602,500**
30000	Aset	4,795,000	**2,720,800**
40000	Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap	417,744,100	**428,003,000**
50000	Perbelanjaan-perbelanjaan Lain	0	**50,000**
	JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS	477,821,300	**485,686,300**

ANGGARAN PERBELANJAAN PEMBANGUNAN BAGI TAHUN 2027 MENGIKUT OBJEK AM

Kod (Objek Am)	*Jenis Perbelanjaan*	*Anggaran Tahun 2026*	*Anggaran Tahun 2027*
		RM	*RM*
20000	Perkhidmatan dan Bekalan	600,000	**1,400,000**
30000	Aset	6,750,000	**2,600,000**
40000	Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap	324,915,500	**328,337,500**
	JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN PEMBANGUNAN	332,265,500	**332,337,500**

RINGKASAN

Anggaran Perbelanjaan Mengurus	477,821,300	**485,686,300**
Anggaran Perbelanjaan Pembangunan (Cara Langsung)	332,265,500	**332,337,500**
JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN KEMENTERIAN PERLADANGAN DAN KOMODITI	810,086,800	**818,023,800**

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*2027*
			RM	*RM*		
010000	**PENGURUSAN**		46,725,600	**44,122,800**		
		10000	20,616,600	**18,955,000**	211	**211**
		20000	20,665,100	**22,114,000**		
		30000	4,795,000	**1,760,800**		
		40000	648,900	**1,243,000**		
		50000	0	**50,000**		
	010100 Pengurusan dan Kewangan		46,725,600	**44,122,800**		
		10000	20,616,600	**18,955,000**	211	**211**
		20000	20,665,100	**22,114,000**		
		30000	4,795,000	**1,760,800**		
		40000	648,900	**1,243,000**		
		50000	0	**50,000**		
020000	**PEMBANGUNAN AGRIKOMODITI**		183,543,700	**204,665,100**		
		10000	8,373,700	**8,355,000**	89	**89**
		20000	1,276,800	**1,688,500**		
		40000	173,893,200	**194,621,600**		
	020100 Kemajuan Industri Komoditi		18,013,300	**17,943,500**		
		10000	8,373,700	**8,355,000**	89	**89**
		20000	1,276,800	**1,688,500**		
		40000	8,362,800	**7,900,000**		
	020200 Lembaga Kenaf dan Tembakau Negara (LKTN)		32,492,200	**36,401,500**		
		40000	32,492,200	**36,401,500**		
	020300 Lembaga Koko Malaysia (LKM)		54,435,700	**66,741,100**		
		40000	54,435,700	**66,741,100**		
	020400 Lembaga Perindustrian Kayu Malaysia (MTIB)		41,754,200	**43,100,000**		
		40000	41,754,200	**43,100,000**		
	020500 Lembaga Lada Malaysia (MPB)		36,848,300	**40,479,000**		
		40000	36,848,300	**40,479,000**		

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*2027*
			RM	*RM*		
030000	**PROGRAM KHUSUS**		247,552,000	**235,938,400**		
		20000	4,350,000	**3,800,000**		
		40000	243,202,000	**232,138,400**		
	030100 Bertugas ke Luar Negara		2,450,000	**2,700,000**		
		20000	2,450,000	**2,700,000**		
	030200 Emolumen Kakitangan Kontrak		1,100,000	**1,100,000**		
		20000	1,100,000	**1,100,000**		
	030300 Insentif Pengeluaran Getah (IPG)		171,000,000	**171,000,000**		
		40000	171,000,000	**171,000,000**		
	030400 Pensijilan Minyak Sawit Mampan Malaysia (MSPO)		35,000,000	**35,000,000**		
		40000	35,000,000	**35,000,000**		
	030500 Menangani Kempen Anti Minyak Sawit		15,000,000	**15,000,000**		
		40000	15,000,000	**15,000,000**		
	030600 Institut Perladangan dan Komoditi Malaysia (IMPAC)		2,202,000	**2,493,500**		
		40000	2,202,000	**2,493,500**		
	030700 Menaik Taraf, Pembaikan dan Penyelenggaraan Bangunan		20,800,000	**8,644,900**		
		20000	800,000	**0**		
		40000	20,000,000	**8,644,900**		
040000	***"ONE-OFF"***		0	**960,000**		
		30000	0	**960,000**		
	040100 Perolehan Aset/Harta Modal/Kenderaan		0	**960,000**		
		30000	0	**960,000**		
JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS			477,821,300	**485,686,300**	300	**300**

Butiran (Projek)	*Tajuk*	*Jumlah Anggaran Harga Projek*	*Perbelanjaan Sebenar 2025*	*Anggaran Dipinda 2026*	*Anggaran 2027*	
					Cara Langsung	*Pinjaman*
(1)	*(2)*	*(3)* *RM*	*(4)* *RM*	*(5)* *RM*	*(6)* *RM*	*(7)* *RM*
00100	Lembaga Koko Malaysia (LKM)	223,618,000	4,000,000	29,800,000	**43,130,000**	**0**
00401	Lembaga Kenaf dan Tembakau Negara (LKTN)	133,220,000	1,800,000	16,500,000	**20,820,000**	**0**
00526	Program Pembangunan, Menaik Taraf dan Penyelenggaraan	535,668,750	0	63,431,500	**78,063,500**	**0**
11001	Lembaga Getah Malaysia (LGM)	87,465,000	0	30,000,000	**21,000,000**	**0**
11101	Lembaga Minyak Sawit Malaysia (MPOB)	1,551,378,610	12,030,000	46,489,400	**104,629,000**	**0**
11200	Lembaga Perindustrian Kayu Malaysia (MTIB)	155,817,000	250,000	25,360,000	**25,010,000**	**0**
11300	Lembaga Lada Malaysia (MPB)	126,800,000	0	40,575,000	**39,685,000**	**0**
	JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN PEMBANGUNAN	**2,813,967,360**	**18,080,000**	**252,155,900**	**332,337,500**	**0**

(Muka surat ini sengaja dibiarkan kosong)

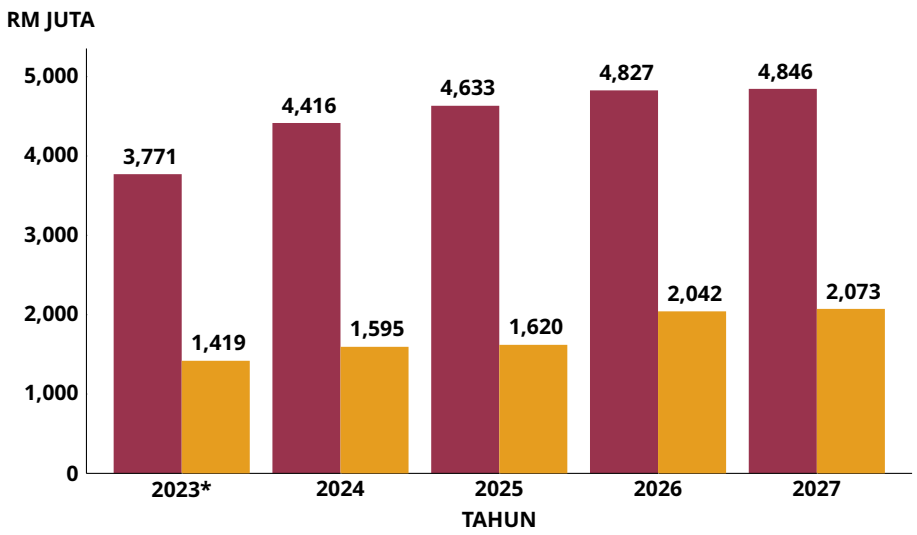
Kementerian Pertanian dan Keterjaminan Makanan

Maksud Bekalan/Pembangunan 21

CARTA PERBELANJAAN SEBENAR (2023 – 2025) DAN PERUNTUKAN (2026 – 2027) BAGI MENGURUS DAN PEMBANGUNAN

- **MENGURUS**
  RM4,846,113,900
- **PEMBANGUNAN**
  Cara Langsung
  RM1,962,749,300
  Pinjaman
  RM110,000,000

JUMLAH
RM6,918,863,200



* Perbelanjaan sebenar tahun 2023 adalah tidak termasuk penyusunan semula Kementerian tahun 2024

VISI

Peneraju kemajuan sektor pertanian dan keterjaminan makanan negara.

MISI

Memperkasa sektor pertanian supaya berdaya tahan dan mampan bagi memacu pertumbuhan ekonomi, meningkatkan kesejahteraan rakyat dan memperkukuh keterjaminan makanan.

PELANGGAN

(i) Pengeluar hasil pertanian (Petani/Peladang/Penternak/Nelayan)

(ii) Pemproses hasil pertanian (Pengilang/Usahawan Tani/Pengusaha Industri Asas Tani-IAT)

(iii) Pemasar hasil pertanian (Pemborong/Peruncit/Pengedar/Pengimport/Pengeksport/Peniaga)

(iv) Pengguna

(v) Pelabur Tempatan/Asing dan Badan Antarabangsa

KERANGKA KEBERHASILAN KEMENTERIAN

PRESTASI OUTCOME KEMENTERIAN

Outcome 1 : *Pembangunan agromakanan yang berdaya saing dan lestari*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Nilai Ditambah (*Value Added*) sektor agromakanan kepada KDNK negara (RM juta)	56,457.00	56,451.00	56,720.00
Peratusan sumbangan agromakanan kepada KDNK (%)	3.30	3.20	3.00

Outcome 2 : *Jaminan bekalan makanan negara*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan Kadar Sara Diri (SSR) beras (%)	53.04	59.90	54.00
Peratusan Kadar Sara Diri (SSR) ikan makanan (%)	88.72	97.00	97.00
Peratusan Kadar Sara Diri (SSR) daging lembu/kerbau (%)	-	17.00	19.00

PROGRAM 1 : PENGURUSAN

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome : *Penyampaian perkhidmatan yang berkesan*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan pencapaian Piagam Pelanggan (%)	100.00	95.00	95.00
Indeks Kepuasan Pelanggan (%)	98.80	90.00	90.00

Aktiviti 1 : *Pengurusan Am*

Fungsi : Memberi khidmat sokongan dan menjamin operasi setiap program dan aktiviti mengikut perancangan.

Aktiviti 2 : *Perancangan*

Fungsi : (a) Menggubal dasar strategi/makro sektor pertanian;

(b) Memastikan maklumat dan statistik dalam bidang pertanian adalah tepat dan betul; dan

(c) Menggalakkan penglibatan sektor swasta dalam bidang yang menyumbang kepada pertumbuhan ekonomi negara.

Aktiviti 3 : *Pembangunan*

Fungsi : (a) Menentukan pembangunan yang mampan bagi sektor pertanian, ternakan dan perikanan; dan

(b) Memastikan bekalan makanan selamat dan mencukupi.

PROGRAM 2 : BEKALAN MAKANAN NEGARA

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome : *Bekalan makanan yang cukup dan selamat*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Purata hasil padi dikeluarkan (tan metrik/hektar)	3.73	3.79	3.70
Pengeluaran komoditi agromakanan (makanan asas terpilih) (ribu tan metrik)	-	8,963.00	9,415.00

Aktiviti 1 : *Pembangunan Industri Padi (PIP)*

Fungsi : Memastikan SSR beras negara tercapai selaras dengan sasaran yang ditetapkan dalam Dasar Agromakanan Negara 2021-2030 (DAN 2.0).

Aktiviti 2 : *Pengairan dan Saliran Pertanian (PSP)*

Fungsi : (a) Merancang, melaksana dan menilai program-program pembangunan infrastruktur pengairan dan saliran pertanian;

(b) Menyedia dan membangunkan sistem inventori serta pangkalan data infrastruktur pengairan dan saliran pertanian;

(c) Memberi khidmat teknikal kepada Jabatan/Agensi di bawah Kementerian; dan

(d) Menyediakan dasar kriteria dan piawai bagi pelaksanaan infrastruktur pertanian.

Aktiviti 3 : *Jabatan Pertanian (DOA)*

Fungsi : (a) Memberi khidmat pengembangan dan pembangunan pertanian melalui pemindahan teknologi berteraskan Amalan Pertanian Baik di sepanjang rantaian nilai bagi meningkatkan pengeluaran dan pendapatan serta memastikan pengeluaran bahan makanan yang mencukupi, berkualiti dan selamat dimakan; dan

(b) Menguatkuasakan Akta Kuarantin Tumbuhan 1976, Akta Racun Makhluk Perosak 1974 dan Akta Perlindungan Varieti Baru Tumbuhan 2004 bagi melindungi industri pertanian negara.

Aktiviti 4 : *Jabatan Perkhidmatan Veterinar (DVS)*

Fungsi :
(a) Mengawal, mencegah dan menghapuskan penyakit haiwan dan zoonotik;
(b) Mengeluar ternakan, hasil ternakan dan makanan haiwan;
(c) Memeriksa daging, susu, telur, makanan haiwan, rumah sembelih dan loji pemprosesan hasilan haiwan serta mengawal import dan eksport ternakan/hasil haiwan dan perkhidmatan kuarantin;
(d) Meningkatkan pengeluaran ternakan, kesihatan haiwan dan kesihatan awam veterinar serta latihan bagi industri ternakan dan haiwan peliharaan; dan
(e) Menjalankan penyelidikan penyakit haiwan, sumber genetik haiwan dan pemuliharaan bahan genetik haiwan serta mengawal kebajikan haiwan.

Aktiviti 5 : *Jabatan Perikanan (DOF)*

Fungsi :
(a) Merancang, merumus dan menyelaras dasar serta strategi pembangunan subsektor perikanan negara dan pengembangan teknologi perikanan;
(b) Mengurus dan memulihara sumber perikanan secara mapan;
(c) Menguatkuasakan Akta Perikanan 1985 dan peraturannya;
(d) Membangun dan menguruskan aktiviti akuakultur; dan
(e) Menjalankan penyelidikan, pembangunan dan pengkomersialan teknologi perikanan serta biosekuriti perikanan.

Aktiviti 6 : *Jabatan Perkhidmatan Kuarantin dan Pemeriksaan Malaysia (MAQIS)*

Fungsi :
(a) Menguatkuasakan undang-undang yang berkaitan di pintu masuk, stesen kuarantin dan premis kuarantin; dan
(b) Memberi khidmat nasihat tentang pematuhan syarat import dan eksport kepada pengimport, pengeksport dan ejen yang terlibat.

Aktiviti 7 : *Lembaga Kemajuan Ikan Malaysia (LKIM)*

Fungsi :
(a) Menggalak dan memajukan pengurusan yang cekap dan berkesan mengenai perusahaan dan pemasaran ikan;
(b) Mengadakan dan menyelia kemudahan-kemudahan kredit bagi pengeluaran ikan dan memastikan bahawa kemudahan-kemudahan ini digunakan sepenuhnya;
(c) Mengambil bahagian dalam perusahaan-perusahaan perikanan dan bagi maksud itu mengambil bahagian dalam pembinaan bot dan pengeluaran bekalan dan kelengkapan menangkap ikan;
(d) Menggalak, menggiat, memudah dan mengusahakan kemajuan ekonomi dan sosial persatuan-persatuan nelayan; dan
(e) Mendaftar, mengawal dan menyelia persatuan-persatuan nelayan dan mengadakan peruntukan mengenai perkara-perkara yang berkaitan dengannya.

Aktiviti 8 : *Lembaga Pertubuhan Peladang (LPP)*

Fungsi :
(a) Menggalak, mempergiat, memudah dan mengusahakan kemajuan ekonomi dan sosial Pertubuhan Peladang (PP);
(b) Mendaftar, mengawal dan menyelia PP dan mengadakan peruntukan bagi perkara yang berkaitan dengannya; dan
(c) Merancang dan mengusahakan kemajuan pertanian di dalam kawasan kemajuan peladang.

Aktiviti 9 : *Lembaga Kemajuan Pertanian Muda (MADA)*

Fungsi :
(a) Memajukan kesejahteraan hidup sebilangan besar penduduk desa; dan
(b) Melebihkan hasil untuk keperluan negara.

Aktiviti 10 : *Lembaga Kemajuan Pertanian Kemubu (KADA)*

Fungsi :
(a) Memaju, menggalak, membangun dan mengusahakan pembangunan ekonomi dan sosial dalam kawasan Kemubu; dan
(b) Merancang dan mengusaha dalam kawasan Kemubu apa-apa kemajuan pertanian mengikut sebagaimana yang diuntukkan padanya oleh Negeri.

Aktiviti 11 : *Institut Penyelidikan dan Kemajuan Pertanian Malaysia (MARDI)*

Fungsi :
(a) Menjalankan penyelidikan dalam bidang tanaman (kecuali getah, kelapa sawit dan koko), ternakan, makanan, dan perladangan campuran serta pengeluaran secara komersial;
(b) Bertindak sebagai pusat rujukan dan perkhidmatan kepakaran dalam industri makanan, pertanian dan asas tani;
(c) Menyediakan latihan serta bantuan penyelidikan untuk memperkasa industri pertanian;
(d) Mengekalkan hubungan dengan organisasi awam dan swasta di peringkat nasional dan antarabangsa; dan
(e) Membangun, mempromosi dan memanfaatkan hasil penyelidikan serta memberi perkhidmatan pengembangan kepada industri berkaitan.

PROGRAM 3 : INDUSTRI AGROMAKANAN DAN KEUSAHAWANAN TANI

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome 1 : *Pembangunan keusahawanan berdaya saing*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Nilai jualan tahunan usahawan IAT (RM juta)	187.72	194.30	194.30
Peratusan agropreneur muda meningkat pendapatan (%)	100.00	57.00	57.00

Outcome 2 : *Industri pertanian bernilai tinggi yang mampan*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Nilai pengeluaran produk bernilai tinggi agromakanan (RM juta)	-	21,076.00	22,574.00

Outcome 3 : *Bakat yang memenuhi permintaan industri*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan kebolehpasaran graduan TVET pertanian KPKM (%)	-	80.00	81.20

Aktiviti 1 : *Pembangunan Kapasiti dan Latihan Pertanian (PKLP)*

Fungsi :
(a) Merupakan Badan Peneraju Industri pelaksanaan TVET pertanian bagi bidang pertanian dan industri asas tani;
(b) Menyelaras dan mengurus pelaksanaan program TVET pertanian di bawah KPKM;
(c) Membangunkan dan menambahbaik Standard Kemahiran Pekerjaan Kebangsaan (NOSS) mengikut keperluan semasa/industri;
(d) Menyelaras kursus *upskilling* tenaga pengajar, pegawai pengembangan dan golongan sasar; dan
(e) Menyelaras penempatan latihan sangkutan industri serta potensi kerjaya bersama rakan strategik (termasuk pihak industri).

Aktiviti 2 : *Industri Makanan dan Asas Tani (IMAT)*

Fungsi :
(a) Merancang, menyelaras, memantau dan menilai (4M) pelaksanaan pembangunan industri hiliran *(downstream)* agromakanan (IMAT) negara selaras dengan DAN 2.0;
(b) Membangunkan industri hiliran agromakanan sebagai nilai tambah *(value-added)* kepada industri huluan untuk meningkatkan pendapatan petani, penternak dan nelayan serta meningkatkan SSR bagi mencapai keterjaminan makanan negara;
(c) Meningkatkan daya maju (jualan tahunan), daya saing (penembusan pasaran) dan daya tahan (tempoh aktif) usahawan tani (agropreneur) melalui Ekosistem IMAT;
(d) Menerajui pembangunan industri agropelancongan *(agrotourism)* negara selaras dengan Dasar Pelancongan Negara (DPN) 2020-2030; dan
(e) Menyelaras laporan prestasi pelaksanaan, output dan impak bagi geran-geran di bawah IMAT.

Aktiviti 3 : *Lembaga Pemasaran Pertanian Persekutuan (FAMA)*

Fungsi :
(a) Meningkatkan dan mengukuhkan bekalan hasil pertanian;
(b) Meningkatkan peluasan saiz pasaran domestik dan eksport;
(c) Meningkatkan pendapatan usahawan pemasar bimbingan FAMA;
(d) Meluaskan maklumat pasaran komoditi pertanian terpilih kepada kumpulan sasar dan pengguna; dan
(e) Membangunkan usahawan IAT.

Aktiviti 4 : *Lembaga Perindustrian Nanas Malaysia (LPNM)*

Fungsi :
(a) Merancang, menyelaras dan memastikan pelaksanaan program pembangunan patuh terhadap peraturan dan akta yang berkuat kuasa dengan industri nanas;
(b) Membiayai program-program penyelidikan agronomi dan penyelidikan pemprosesan yang berkaitan industri nanas;
(c) Mengawalselia dan memastikan industri nanas berjalan lancar dari aspek penanaman, pemprosesan dan pemasaran;
(d) Mengumpul, menyedia dan menyelaras data berkaitan industri nanas dan rekod-rekod perangkaan perusahaan nanas; dan
(e) Melaksanakan program kawalan mutu produk dan peraturan-peraturan kesihatan di kilang-kilang nanas berdaftar.

ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS BAGI TAHUN 2027 MENGIKUT OBJEK AM

Kod (Objek Am)	*Jenis Perbelanjaan*	*Anggaran Tahun 2026*	*Anggaran Tahun 2027*
		RM	*RM*
10000	Emolumen	603,199,600	**604,738,400**
20000	Perkhidmatan dan Bekalan	311,409,100	**315,503,700**
30000	Aset	3,014,000	**14,666,400**
40000	Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap	3,908,792,500	**3,910,969,600**
50000	Perbelanjaan-perbelanjaan Lain	210,700	**235,800**
	JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS	4,826,625,900	**4,846,113,900**

ANGGARAN PERBELANJAAN PEMBANGUNAN BAGI TAHUN 2027 MENGIKUT OBJEK AM

Kod (Objek Am)	*Jenis Perbelanjaan*	*Anggaran Tahun 2026*	*Anggaran Tahun 2027*
		RM	*RM*
20000	Perkhidmatan dan Bekalan	858,087,000	**791,114,000**
30000	Aset	577,233,900	**578,418,900**
40000	Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap	606,606,000	**703,216,400**
	JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN PEMBANGUNAN	2,041,926,900	**2,072,749,300**

RINGKASAN

Anggaran Perbelanjaan Mengurus	4,826,625,900	**4,846,113,900**
Anggaran Perbelanjaan Pembangunan		
(Cara Langsung)	1,771,926,900	**1,962,749,300**
(Pinjaman)	270,000,000	**110,000,000**
JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN KEMENTERIAN PERTANIAN DAN KETERJAMINAN MAKANAN	6,868,552,800	**6,918,863,200**

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*Bil. Jawatan 2027*
			RM	*RM*		
010000	**PENGURUSAN**		180,872,700	**155,347,800**		
		10000	60,481,000	**61,141,900**	691	**691**
		20000	97,416,300	**84,164,200**		
		30000	2,887,000	**389,200**		
		40000	19,990,600	**9,530,600**		
		50000	97,800	**121,900**		
	010100 Pengurusan Am		125,094,300	**99,609,200**		
		10000	28,295,700	**29,433,700**	372	**372**
		20000	83,855,500	**69,867,000**		
		30000	2,887,000	**250,000**		
		40000	10,045,600	**48,000**		
		50000	10,500	**10,500**		
	010200 Perancangan		39,435,600	**39,510,100**		
		10000	19,976,100	**19,755,000**	168	**168**
		20000	9,572,200	**10,343,700**		
		30000	0	**80,000**		
		40000	9,800,000	**9,220,000**		
		50000	87,300	**111,400**		
	010300 Pembangunan		16,342,800	**16,228,500**		
		10000	12,209,200	**11,953,200**	151	**151**
		20000	3,988,600	**3,953,500**		
		30000	0	**59,200**		
		40000	145,000	**262,600**		
020000	**BEKALAN MAKANAN NEGARA**		1,471,120,600	**1,513,140,000**		
		10000	531,776,500	**531,459,400**	9,490	**9,490**
		20000	169,489,300	**180,163,900**		
		30000	127,000	**5,926,700**		
		40000	769,614,900	**795,476,100**		
		50000	112,900	**113,900**		
	020100 Pembangunan Industri Padi (PIP)		73,465,500	**74,795,800**		
		10000	47,099,300	**47,766,200**	846	**846**
		20000	26,215,400	**26,743,900**		
		30000	0	**35,100**		
		40000	58,800	**157,600**		
		50000	92,000	**93,000**		

B.21 Maksud Bekalan 21 – **KEMENTERIAN PERTANIAN DAN KETERJAMINAN MAKANAN**

Pegawai Pengawal : **KETUA SETIAUSAHA, KEMENTERIAN PERTANIAN DAN KETERJAMINAN MAKANAN**

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*2027*
			RM	*RM*		
020200	Pengairan dan Saliran Pertanian (PSP)		12,319,500	**12,656,400**		
		10000	7,107,500	**7,340,600**	85	**85**
		20000	5,212,000	**5,270,000**		
		30000	0	**30,800**		
		40000	0	**15,000**		
020300	Jabatan Pertanian (DOA)		211,759,800	**219,657,700**		
		10000	174,554,300	**175,617,500**	3,097	**3,097**
		20000	37,173,900	**39,208,600**		
		30000	0	**4,800,000**		
		40000	21,600	**21,600**		
		50000	10,000	**10,000**		
020400	Jabatan Perkhidmatan Veterinar (DVS)		172,381,100	**184,442,300**		
		10000	130,126,100	**138,074,600**	2,518	**2,518**
		20000	41,810,000	**45,710,000**		
		30000	110,000	**269,700**		
		40000	325,000	**378,000**		
		50000	10,000	**10,000**		
020500	Jabatan Perikanan (DOF)		194,634,300	**191,582,800**		
		10000	147,216,300	**141,432,600**	2,588	**2,588**
		20000	47,296,000	**49,248,200**		
		30000	0	**764,000**		
		40000	122,000	**138,000**		
020600	Jabatan Perkhidmatan Kuarantin dan Pemeriksaan Malaysia (MAQIS)		37,767,700	**35,246,100**		
		10000	25,673,000	**21,227,900**	356	**356**
		20000	11,782,000	**13,983,200**		
		30000	17,000	**27,100**		
		40000	294,800	**7,000**		
		50000	900	**900**		
020700	Lembaga Kemajuan Ikan Malaysia (LKIM)		133,084,400	**137,466,700**		
		40000	133,084,400	**137,466,700**		
020800	Lembaga Pertubuhan Peladang (LPP)		192,210,400	**197,725,500**		
		40000	192,210,400	**197,725,500**		

Butiran		*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*Bil. Jawatan 2027*
				RM	*RM*		
	020900	Lembaga Kemajuan Pertanian Muda (MADA)		126,100,100	**131,969,600**		
			40000	126,100,100	**131,969,600**		
	021000	Lembaga Kemajuan Pertanian Kemubu (KADA)		77,309,900	**79,800,100**		
			40000	77,309,900	**79,800,100**		
	021100	Institut Penyelidikan dan Kemajuan Pertanian Malaysia (MARDI)		240,087,900	**247,797,000**		
			40000	240,087,900	**247,797,000**		
030000	**INDUSTRI AGROMAKANAN DAN KEUSAHAWANAN TANI**			295,032,600	**293,176,400**		
			10000	10,942,100	**10,947,900**	161	**161**
			20000	33,203,500	**29,909,900**		
			30000	0	**281,500**		
			40000	250,887,000	**252,037,100**		
	030100	Pembangunan Kapasiti dan Latihan Pertanian (PKLP)		36,331,000	**34,477,100**		
			10000	6,872,900	**6,531,700**	101	**101**
			20000	26,295,000	**24,221,200**		
			30000	0	**260,000**		
			40000	3,163,100	**3,464,200**		
	030200	Industri Makanan dan Asas Tani (IMAT)		10,977,700	**10,126,400**		
			10000	4,069,200	**4,416,200**	60	**60**
			20000	6,908,500	**5,688,700**		
			30000	0	**21,500**		
	030300	Lembaga Pemasaran Pertanian Persekutuan (FAMA)		204,593,800	**209,839,000**		
			40000	204,593,800	**209,839,000**		
	030400	Lembaga Perindustrian Nanas Malaysia (LPNM)		43,130,100	**38,733,900**		
			40000	43,130,100	**38,733,900**		
040000	**PROGRAM KHUSUS**			2,879,600,000	**2,871,380,700**		
			10000	0	**1,189,200**		
			20000	11,300,000	**21,265,700**		
			40000	2,868,300,000	**2,848,925,800**		
	040100	Bertugas ke Luar Negara		3,000,000	**3,000,000**		
			20000	3,000,000	**3,000,000**		

B.21 Maksud Bekalan 21 – **KEMENTERIAN PERTANIAN DAN KETERJAMINAN MAKANAN**

Pegawai Pengawal : **KETUA SETIAUSAHA, KEMENTERIAN PERTANIAN DAN KETERJAMINAN MAKANAN**

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*2027*
			RM	*RM*		
	040200 Emolumen Kakitangan Kontrak		8,300,000	**20,080,700**		
		10000	0	**1,189,200**		
		20000	8,300,000	**18,265,700**		
		40000	0	**625,800**		
	040300 Subsidi Padi dan Insentif Pesawah		2,620,300,000	**2,620,300,000**		
		40000	2,620,300,000	**2,620,300,000**		
	040400 Subsidi dan Insentif Nelayan		178,000,000	**178,000,000**		
		40000	178,000,000	**178,000,000**		
	040500 Penyelenggaraan Infrastruktur Pengairan dan Saliran Pertanian		70,000,000	**50,000,000**		
		40000	70,000,000	**50,000,000**		
050000	***"ONE-OFF"***		0	**13,069,000**		
		30000	0	**8,069,000**		
		40000	0	**5,000,000**		
	050100 Hari Peladang, Penternak dan Nelayan Kebangsaan (HPPNK) 2027		0	**5,000,000**		
		40000	0	**5,000,000**		
	050200 Kenderaan/Jentera/Harta Modal		0	**8,069,000**		
		30000	0	**8,069,000**		
JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS			4,826,625,900	**4,846,113,900**	10,342	**10,342**

Butiran (Projek)	*Tajuk*	*Jumlah Anggaran Harga Projek*	*Perbelanjaan Sebenar 2025*	*Anggaran Dipinda 2026*	*Anggaran 2027*	
					Cara Langsung	*Pinjaman*
(1)	*(2)*	*(3)* *RM*	*(4)* *RM*	*(5)* *RM*	*(6)* *RM*	*(7)* *RM*
	Dasar, Pembangunan dan Pengurusan					
10001	Bahagian Dasar dan Perancangan Strategik	8,660,000	0	1,000,000	**2,100,000**	**0**
10002	Bahagian Pembangunan	1,417,400,000	25,400,277	374,147,780	**370,000,000**	**0**
10003	Bahagian Sekuriti Makanan	35,375,000	0	6,000,000	**4,050,000**	**0**
10004	Bahagian Industri Makanan dan Asas Tani	197,900,000	7,990,338	27,685,888	**23,000,000**	**0**
10005	Bahagian Pembangunan Perniagaan dan Pelaburan (Pemasaran dan Eksport)	30,000,000	0	9,500,000	**5,000,000**	**0**
10006	Bahagian Pembangunan Perniagaan dan Pelaburan (Pelaburan)	114,260,000	0	7,260,000	**16,000,000**	**0**
10007	Bahagian Pembangunan Kapasiti dan Latihan Pertanian	76,690,000	6,739,239	7,327,296	**4,500,000**	**0**
10009	Bahagian Pengurusan Maklumat	5,000,000	0	0	**3,000,000**	**0**
10015	Bahagian Pemodenan Pertanian (BPP)	50,000,000	0	20,000,000	**13,000,000**	**0**
90200	Industri Tanaman, Ternakan dan Perikanan	68,707,400	6,143,525	5,000,000	**3,700,000**	**0**
	Jumlah	2,003,992,400	46,273,379	457,920,964	**444,350,000**	**0**
	Pembangunan Industri Padi					
10012	Bahagian Pembangunan Industri Padi	572,380,000	0	109,860,000	**51,596,000**	**0**
20003	IADA - Kerian	26,450,000	0	2,450,000	**3,000,000**	**0**
20011	IADA - Kota Belud	1,000,000	0	0	**500,000**	**0**
40006	Lembaga Kemajuan Pertanian Kemubu (KADA)	315,610,000	0	18,750,000	**46,055,000**	**0**
40007	Lembaga Kemajuan Pertanian Muda (MADA)	3,824,486,004	0	37,576,000	**207,319,200**	**0**
94000	Projek Pemacu Pertanian	1,935,516,500	0	0	**1,000,000**	**0**
	Jumlah	6,675,442,504	0	168,636,000	**309,470,200**	**0**
	Pembangunan Pertanian - Tanaman					
30001	Jabatan Pertanian Malaysia (DOA)	330,740,000	3,653,702	55,092,000	**55,402,700**	**0**
30002	Jabatan Pertanian Sabah	161,900,000	0	18,100,000	**24,200,000**	**0**

Butiran (Projek)	*Tajuk*	*Jumlah Anggaran Harga Projek*	*Perbelanjaan Sebenar 2025*	*Anggaran Dipinda 2026*	*Anggaran 2027*	
					Cara Langsung	*Pinjaman*
(1)	*(2)*	*(3)* RM	*(4)* RM	*(5)* RM	*(6)* RM	*(7)* RM
30003	Jabatan Pertanian Sarawak	182,075,000	1,781,071	28,440,000	**34,950,000**	**0**
40001	Institut Penyelidikan dan Kemajuan Pertanian Malaysia (MARDI)	162,100,000	0	37,500,000	**44,400,000**	**0**
40003	Lembaga Pertubuhan Peladang (LPP)	524,500,000	0	94,090,000	**75,475,000**	**0**
40004	Lembaga Perindustrian Nanas Malaysia (LPNM)	293,480,000	125,000	42,600,000	**38,350,000**	**0**
	Jumlah	1,654,795,000	5,559,773	275,822,000	**272,777,700**	**0**
	Ternakan dan Perkhidmatan Veterinar					
10710	Pembangunan Industri Lembu/Kerbau Pedaging	58,876,400	359,971	1,050,000	**6,000,000**	**0**
10730	Pembangunan Industri Tenusu	16,400,000	148,069	1,000,000	**4,500,000**	**0**
22300	Kawasan Penternakan Babi	26,104,000	4,390,450	1,000,000	**500,000**	**0**
30007	Jabatan Perkhidmatan Veterinar Malaysia (DVS)	831,676,000	2,666,662	60,994,740	**110,425,000**	**0**
30008	Jabatan Perkhidmatan Veterinar Sabah	158,800,000	0	21,730,000	**21,350,000**	**0**
30009	Jabatan Perkhidmatan Veterinar Sarawak	108,000,000	0	19,500,000	**19,935,000**	**0**
	Jumlah	1,199,856,400	7,565,152	105,274,740	**162,710,000**	**0**
	Perikanan					
30004	Jabatan Perikanan Malaysia (DOF)	977,885,000	37,141,549	101,505,948	**115,896,000**	**10,000,000**
30005	Jabatan Perikanan Sabah	85,760,000	0	14,000,000	**17,575,000**	**0**
30006	Jabatan Perikanan Laut Sarawak	93,600,000	1,016,405	20,492,000	**21,115,000**	**0**
40005	Lembaga Kemajuan Ikan Malaysia (LKIM)	564,865,900	3,151,250	51,030,000	**96,945,200**	**0**
	Jumlah	1,722,110,900	41,309,204	187,027,948	**251,531,200**	**10,000,000**
	Pembangunan Infrastruktur Pertanian					
01910	IADA - Pekan - Pengairan dan Saliran	118,212,000	16,134,879	26,000,000	**24,000,000**	**0**
01920	IADA - Rompin - Pengairan dan Saliran	29,300,000	1,749,829	4,661,882	**8,010,000**	**0**

Butiran (Projek)	*Tajuk*	*Jumlah Anggaran Harga Projek*	*Perbelanjaan Sebenar 2025*	*Anggaran Dipinda 2026*	*Anggaran 2027*	
					Cara Langsung	*Pinjaman*
(1)	*(2)*	*(3)* RM	*(4)* RM	*(5)* RM	*(6)* RM	*(7)* RM
01930	IADA - Kota Belud - Pengairan dan Saliran	135,500,000	31,470,958	22,800,000	**21,070,000**	**0**
01940	IADA - Batang Lupar - Pengairan dan Saliran	204,600,000	6,449,652	1,150,000	**4,250,000**	**0**
10013	Bahagian Pengairan dan Saliran Pertanian	1,129,258,000	20,972,291	184,088,000	**205,195,200**	**0**
12800	Pemodenan Sistem Pengairan Padi	945,755,400	16,473,067	57,090,000	**84,495,000**	**0**
12900	Program Pembangunan Punca Air	985,110,000	1,260,944	58,335,975	**22,457,000**	**0**
15400	Rancangan Pembangunan Sistem Saliran Pertanian	27,032,000	3,258,000	1,050,000	**1,650,000**	**0**
	Jumlah	3,574,767,400	97,769,620	355,175,857	**371,127,200**	**0**
	Penguatkuasaan					
30010	Jabatan Perkhidmatan Kuarantin dan Pemeriksaan Malaysia (MAQIS)	185,245,000	7,539,295	14,630,000	**15,111,000**	**0**
	Jumlah	185,245,000	7,539,295	14,630,000	**15,111,000**	**0**
	Pemasaran dan Pembiayaan Pertanian					
40002	Lembaga Pemasaran Pertanian Persekutuan (FAMA)	270,385,000	15,860,000	30,200,000	**35,785,000**	**0**
40008	Agro Bank	1,000,000,000	0	250,000,000	**0**	**100,000,000**
95000	PPP/PFI	499,435,000	0	99,887,000	**99,887,000**	**0**
	Jumlah	1,769,820,000	15,860,000	380,087,000	**135,672,000**	**100,000,000**
	JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN PEMBANGUNAN	**18,786,029,604**	**221,876,423**	**1,944,574,509**	**1,962,749,300**	**110,000,000**

(Muka surat ini sengaja dibiarkan kosong)

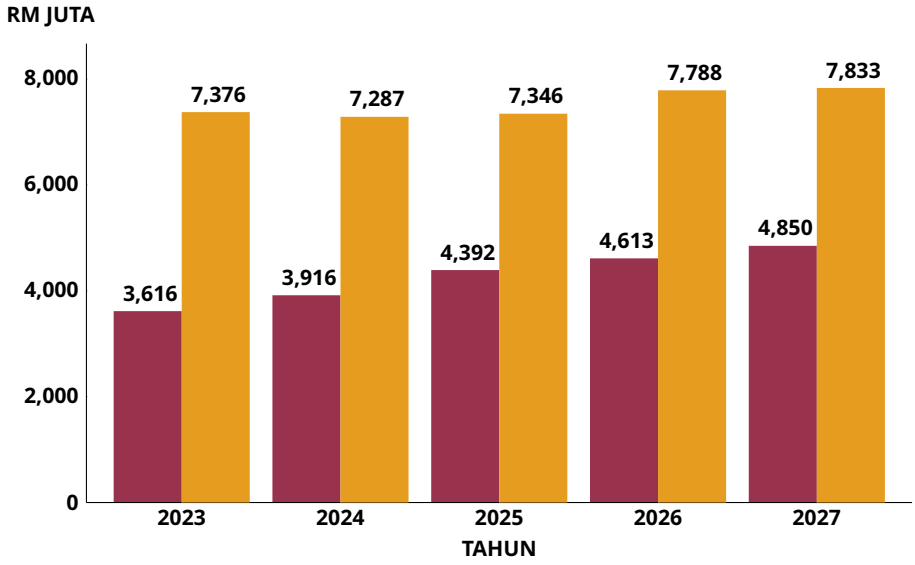
Kementerian Kemajuan Desa dan Wilayah

Maksud Bekalan/Pembangunan 22

CARTA PERBELANJAAN SEBENAR (2023 – 2025) DAN PERUNTUKAN (2026 – 2027) BAGI MENGURUS DAN PEMBANGUNAN

- **MENGURUS**
  RM4,850,160,200
- **PEMBANGUNAN**
  Cara Langsung
  RM7,659,162,400
  Pinjaman
  RM173,370,000

JUMLAH
RM12,682,692,600



VISI

Menjadi peneraju kemajuan luar bandar.

MISI

Meningkatkan kesejahteraan masyarakat luar bandar secara menyeluruh dan berkesan.

PELANGGAN

(i) Penduduk Luar Bandar dan Lembaga Kemajuan Wilayah (LKW)

(ii) Masyarakat Orang Asli

(iii) Usahawan Luar Bandar

(iv) Pekebun Kecil Getah/Sawit

(v) Pelajar dan Belia Luar Bandar

KERANGKA KEBERHASILAN KEMENTERIAN

PRESTASI OUTCOME KEMENTERIAN

Outcome 1 : *Infrastruktur luar bandar lengkap dan berkualiti*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan pencapaian penyediaan akses perhubungan di luar bandar (%)	100.00	95.00	95.00
Peratusan pencapaian penyediaan kemudahan asas di luar bandar (%)	100.00	95.00	95.00

Outcome 2 : *Ekonomi luar bandar yang berdaya saing*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan pencapaian penyediaan bantuan rumah untuk golongan sasar luar bandar di bawah Program Perumahan Rakyat Sejahtera (PPRS) (%)	95.00	95.00	95.00
Peratusan usahawan yang berjaya meningkatkan pendapatan sebanyak 30% selepas enam (6) bulan menerima bantuan pembiayaan Sokongan Pengukuhan Keusahawanan Luar Bandar (SPKLB) (%)	79.35	70.00	70.00

Outcome 3 : *Masyarakat luar bandar berilmu, mahir dan cemerlang*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan kebolehpasaran pelajar dalam bidang TVET dan Profesional yang tamat pengajian di Institut Pendidikan MARA (%)	97.00	95.00	95.00

PROGRAM 1 : PENGURUSAN

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome : *Penyampaian perkhidmatan yang berkesan*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan pencapaian Piagam Pelanggan (%)	90.00	90.00	90.00
Indeks Kepuasan Pelanggan (%)	94.00	80.00	80.00

Aktiviti 1 : *Pentadbiran dan Pengurusan Aset*

Fungsi : Memberi khidmat sokongan dalam urusan pentadbiran am dan logistik, khidmat keurusetiaan, kualiti dan inovasi, pengurusan aset, pengurusan keselamatan, pengurusan rekod, naziran, aduan pelanggan, perhubungan awam, auditan dan khidmat nasihat undang-undang.

Aktiviti 2 : *Pengurusan Sumber Manusia*

Fungsi : Merancang dan melaksanakan fungsi pengurusan sumber manusia dari segi pembangunan organisasi, pengurusan perkhidmatan personel, pembangunan sumber manusia dan prestasi, kompetensi serta psikologi personel.

Aktiviti 3 : *Kewangan dan Akaun*

Fungsi : Merancang, mengurus, mengawal dan memberi khidmat sokongan berkaitan sumber kewangan dengan telus, cekap dan teratur serta mematuhi Arahan Perbendaharaan dan lain-lain peraturan kewangan yang berkaitan.

Aktiviti 4 : *Pengurusan Maklumat*

Fungsi :
(a) Membangun dan mengurus perkhidmatan teknologi maklumat dalam menggubal dasar dan mengatur strategi ke arah meningkatkan taraf hidup dan sosioekonomi penduduk luar bandar; dan
(b) Menilai serta melaporkan kemajuan pelaksanaan segala projek pembangunan Kementerian dan Agensi di bawahnya.

Aktiviti 5 : *Perolehan*

Fungsi : Memastikan segala perolehan kerja, perkhidmatan dan bekalan dilaksanakan dengan telus, cekap dan menguntungkan Kerajaan serta mematuhi Arahan Perbendaharaan dan lain-lain peraturan kewangan yang berkaitan.

Aktiviti 6 : *Perancangan Strategik*

Fungsi :
(a) Merangka dasar dan strategi makro bagi pembangunan luar bandar; dan
(b) Memastikan segala perancangan dan pelaksanaan program/projek pembangunan luar bandar dilaksanakan mengikut matlamat dasar yang ditetapkan.

Aktiviti 7 : *Korporat dan Pembangunan Kemahiran*

Fungsi : (a) Mengkaji, meneliti dan menyemak dasar serta peraturan semasa syarikat milikan agensi di bawah Kementerian;

(b) Menyelaras isu dasar dan menguruskan hal ehwal berkaitan MARA bagi memastikan setiap aktiviti yang dijalankan oleh MARA adalah selaras dengan Akta MARA 1966 dan arahan serta dasar semasa Kerajaan;

(c) Menggubal dan menyelaras pelaksanaan dasar serta hala tuju TVET dan semua institusi TVET di bawah seliaan Kementerian; dan

(d) Merancang dan mengurus kolaborasi strategik serta menyelaras program/projek TVET semua institusi TVET di bawah seliaan Kementerian.

PROGRAM 2 : PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR DAN KEMUDAHAN ASAS

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome 1 : *Petempatan luar bandar yang lengkap*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan bilangan rumah baru di kawasan luar bandar yang mempunyai akses kepada bekalan air bersih (%)	100.00	95.00	95.00
Peratusan bilangan rumah baru di kawasan luar bandar yang mempunyai akses kepada bekalan elektrik 24 jam (%)	100.00	95.00	95.00
Peratusan bilangan projek kemudahan ameniti sosial yang telah siap (%)	100.00	95.00	95.00

Outcome 2 : *Jaringan infrastruktur luar bandar yang menyeluruh*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan panjang Jalan Luar Bandar (JALB) yang telah selesai pembinaan (%)	100.00	95.00	95.00
Peratusan panjang Jalan Perhubungan Desa (JPD) yang telah selesai pembinaan (%)	100.00	95.00	95.00

Aktiviti 1 : *Prasarana*

Fungsi : Memastikan pelaksanaan fizikal projek pembangunan Kementerian mengikut jadual dan sebarang isu yang berbangkit diselesaikan.

Aktiviti 2 : *Teknikal*

Fungsi : (a) Memberi khidmat nasihat teknikal kepada Kementerian dan Agensi di bawahnya dalam urusan teknikal; dan

(b) Mengurus projek di bawah program Kementerian agar dilaksanakan dengan sempurna mengikut jadual, spesifikasi dan syarat kontrak yang telah ditetapkan.

Aktiviti 3 : *Penyelarasan dan Pemantauan*

Fungsi :
(a) Membantu melaksana dan memastikan projek pembangunan di luar bandar mengikut perancangan peraturan yang telah ditetapkan;
(b) Mengenal pasti isu dan masalah pelaksanaan projek pembangunan dan mencadangkan penyelesaiannya;
(c) Memastikan prestasi kewangan dan fizikal projek pembangunan Kementerian mengikut perancangan;
(d) Memastikan setiap aduan/laporan diambil tindakan susulan berdasarkan tempoh yang ditetapkan; dan
(e) Membuat penilaian *outcome* projek berdasarkan kepada objektif yang telah ditetapkan.

Aktiviti 4 : *Kemajuan Tanah dan Wilayah*

Fungsi :
(a) Mewujudkan pembangunan wilayah dan kawasan yang seimbang dengan penglibatan LKW dan agensi pelaksana di bawah Kementerian; dan
(b) Menjadikan kawasan LKW yang dibubarkan tetap membangun dan berdaya maju.

Aktiviti 5 : *Lembaga Kemajuan Johor Tenggara (KEJORA)*

Fungsi : Menjadikan kawasan Johor Tenggara sebagai kawasan yang maju dengan penduduk yang makmur, ekonomi yang produktif dan menguntungkan serta melahirkan masyarakat yang sejahtera.

Aktiviti 6 : *Lembaga Kemajuan Kelantan Selatan (KESEDAR)*

Fungsi : Memaju, menggalak, membantu dan mengusahakan pembangunan ekonomi dan sosial dalam kawasan Kelantan Selatan meliputi bidang perindustrian, perdagangan, pertanian dan tempat tinggal.

Aktiviti 7 : *Lembaga Kemajuan Terengganu Tengah (KETENGAH)*

Fungsi : Menjadikan kawasan Terengganu Tengah sebagai satu kawasan tempat tinggal dan perusahaan yang terbaik dengan masyarakat yang progresif serta setiap penduduknya berkemahiran, berpengetahuan dan berdikari.

Aktiviti 8 : *Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah (KEDA)*

Fungsi : Meningkatkan taraf sosioekonomi penduduk dalam kawasan KEDA dengan memberi tumpuan kepada penduduk yang tinggal di kawasan luar bandar.

Aktiviti 9 : *Lembaga Kemajuan Wilayah Pulau Pinang (PERDA)*

Fungsi : (a) Memajukan masyarakat luar bandar khususnya kumpulan sasar PERDA dalam semua bidang sosioekonomi melalui pembangunan manusia, ekonomi dan fizikal dengan tumpuan kepada peningkatan taraf hidup;

(b) Membangunkan kawasan PERDA menerusi pembangunan industri, perumahan serta kemudahan infrastruktur; dan

(c) Mengimbangi pembangunan di dalam dan di luar kawasan operasi PERDA.

PROGRAM 3 : PENGUPAYAAN EKONOMI LUAR BANDAR

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome : *Masyarakat luar bandar yang berdaya maju*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan usahawan yang berjaya meningkatkan pendapatan sebanyak 30% selepas 6 bulan menerima bantuan pembiayaan Sokongan Pengukuhan Keusahawanan Luar Bandar (SPKLB) (%)	100.00	70.00	70.00
Peratusan usahawan yang berjaya meningkatkan nilai jualan tahunan sekurang-kurangnya 20% selepas menerima kemudahan Pembiayaan Perniagaan MARA (%)	80.92	70.00	70.00
Peratusan jumlah peserta yang dapat meningkatkan pendapatan sekurang-kurangnya selepas 6 bulan menerima bantuan di bawah Program Peningkatan Pendapatan (PPP) (%)	70.00	70.00	70.00

Aktiviti 1 : *Pembangunan Usahawan Desa*

Fungsi : Menyediakan peluang kepada masyarakat luar bandar untuk terlibat dalam aktiviti keusahawanan melalui program pembangunan perniagaan, kemudahan pembiayaan, pembangunan produk dan jaringan pemasaran.

Aktiviti 2 : *Kesejahteraan Rakyat*

Fungsi : (a) Merancang, menyelaras, melaksana dan memantau program/projek yang dapat menjana pendapatan kumpulan sasar; dan

(b) Menyediakan akses kepada kemudahan asas, latihan serta memupuk semangat dan sikap berdikari dalam kalangan keluarga kumpulan sasar.

Aktiviti 3 : *Jabatan Kemajuan Orang Asli (JAKOA)*

Fungsi : (a) Melaksanakan program pembasmian kemiskinan Orang Asli;

(b) Menyediakan kemudahan prasarana, utiliti dan ameniti sosial kampung Orang Asli; dan

(c) Melaksanakan program pembangunan minda, kesedaran kesihatan, latihan kerjaya dan bantuan pendidikan pelbagai peringkat murid, pelajar dan mahasiswa Orang Asli.

Aktiviti 4 : *Majlis Amanah Rakyat (MARA)*

Fungsi : (a) Membangunkan usahawan berjaya dan inovatif;

(b) Melahirkan modal insan global dan berintegriti;

(c) Menyumbang kepada pemilikan ekuiti; dan

(d) Memudahkan sistem penyampaian.

Aktiviti 5 : *Pihak Berkuasa Kemajuan Pekebun Kecil Perusahaan Getah (RISDA)*

Fungsi : (a) Membentuk masyarakat pekebun kecil yang progresif dan sejahtera melalui aktiviti perladangan dan keusahawanan; dan

(b) Memastikan pekebun kecil memperoleh pendapatan wajar pada setiap bulan.

PROGRAM 4 : PEMBANGUNAN MODAL INSAN DAN PENDIDIKAN

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome : *Masyarakat luar bandar yang berpengetahuan dan berkemahiran*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan peningkatan kemahiran, kebolehan dan keupayaan peserta yang mengikuti latihan di Institut Kemajuan Desa (INFRA) (%)	95.00	85.00	85.00
Peratusan kanak-kanak Tabika menguasai 4M (Membaca, Menulis, Mengira dan Menaakul) (%)	92.00	90.00	90.00

Aktiviti 1 : *Komuniti Desa*

Fungsi : (a) Menjadi pemangkin pembangunan masyarakat di luar bandar; dan

(b) Meningkatkan kecekapan dan keberkesanan pengurusan Institusi Pentadbiran Peringkat Kampung (IPPK).

Aktiviti 2 : *Institut Kemajuan Desa (INFRA)*

Fungsi : Menyedia dan melaksana program latihan dan penyelidikan yang berkaitan dengan pengurusan pembangunan luar bandar kepada pemimpin peringkat akar umbi, petugas agensi awam, aktivis sosial dan NGO di peringkat kebangsaan dan antarabangsa.

Aktiviti 3 : *Jabatan Kemajuan Masyarakat (KEMAS)*

Fungsi : Memastikan pembangunan modal insan luar bandar yang cemerlang, pembangunan masyarakat luar bandar yang berdaya saing dan akses pendidikan awal kanak-kanak yang berkualiti kepada kanak-kanak luar bandar.

ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS BAGI TAHUN 2027 MENGIKUT OBJEK AM

Kod (Objek Am)	*Jenis Perbelanjaan*	*Anggaran Tahun 2026*	*Anggaran Tahun 2027*
		RM	*RM*
10000	Emolumen	500,627,500	**502,502,400**
20000	Perkhidmatan dan Bekalan	1,164,875,300	**1,237,097,900**
30000	Aset	6,138,900	**11,440,900**
40000	Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap	2,941,535,000	**3,099,092,300**
50000	Perbelanjaan-perbelanjaan Lain	1,000	**26,700**
	JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS	4,613,177,700	**4,850,160,200**

ANGGARAN PERBELANJAAN PEMBANGUNAN BAGI TAHUN 2027 MENGIKUT OBJEK AM

Kod (Objek Am)	*Jenis Perbelanjaan*	*Anggaran Tahun 2026*	*Anggaran Tahun 2027*
		RM	*RM*
20000	Perkhidmatan dan Bekalan	519,830,200	**1,330,838,700**
30000	Aset	4,508,178,200	**3,918,493,700**
40000	Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap	2,760,425,000	**2,583,200,000**
	JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN PEMBANGUNAN	7,788,433,400	**7,832,532,400**

RINGKASAN

Anggaran Perbelanjaan Mengurus	4,613,177,700	**4,850,160,200**
Anggaran Perbelanjaan Pembangunan		
(Cara Langsung)	7,635,757,100	**7,659,162,400**
(Pinjaman)	152,676,300	**173,370,000**
JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN KEMENTERIAN KEMAJUAN DESA DAN WILAYAH	12,401,611,100	**12,682,692,600**

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*Bil. Jawatan 2027*
			RM	*RM*		
010000	**PENGURUSAN**		108,447,200	**111,310,800**		
		10000	47,493,100	**49,491,600**	619	**619**
		20000	51,522,500	**52,143,900**		
		30000	1,394,100	**1,839,600**		
		40000	8,036,500	**7,834,700**		
		50000	1,000	**1,000**		
	010100 Pentadbiran dan Pengurusan Aset		70,199,700	**71,706,200**		
		10000	29,176,100	**30,471,300**	379	**379**
		20000	40,783,600	**40,551,400**		
		30000	240,000	**683,500**		
	010200 Pengurusan Sumber Manusia		5,871,400	**5,935,300**		
		10000	3,523,100	**3,613,800**	54	**54**
		20000	2,119,300	**2,119,300**		
		40000	229,000	**202,200**		
	010300 Kewangan dan Akaun		6,545,200	**6,545,200**		
		10000	4,595,000	**4,671,400**	58	**58**
		20000	1,391,200	**1,312,800**		
		30000	23,000	**25,000**		
		40000	535,000	**535,000**		
		50000	1,000	**1,000**		
	010400 Pengurusan Maklumat		8,261,400	**9,402,200**		
		10000	3,369,600	**3,505,400**	43	**43**
		20000	3,760,700	**4,765,700**		
		30000	1,131,100	**1,131,100**		
	010500 Perolehan		1,896,100	**1,900,100**		
		10000	1,770,600	**1,774,600**	23	**23**
		20000	125,500	**125,500**		
	010600 Perancangan Strategik		5,513,000	**5,661,400**		
		10000	3,293,300	**3,689,700**	41	**41**
		20000	1,363,300	**1,290,300**		
		40000	856,400	**681,400**		

Butiran		*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*2027*
				RM	*RM*		
	010700	Korporat dan Pembangunan Kemahiran		10,160,400	**10,160,400**		
			10000	1,765,400	**1,765,400**	21	**21**
			20000	1,978,900	**1,978,900**		
			40000	6,416,100	**6,416,100**		
020000	**PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR DAN KEMUDAHAN ASAS**			229,262,500	**243,373,400**		
			10000	11,449,700	**11,702,600**	134	**134**
			20000	9,501,600	**9,874,200**		
			40000	208,311,200	**221,796,600**		
	020100	Prasarana		4,432,100	**4,933,300**		
			10000	3,529,700	**3,630,800**	41	**41**
			20000	902,400	**1,302,500**		
	020200	Teknikal		3,765,100	**3,911,800**		
			10000	3,094,200	**3,151,800**	40	**40**
			20000	670,900	**760,000**		
	020300	Penyelarasan dan Pemantauan		3,869,000	**3,846,600**		
			10000	2,808,400	**2,793,700**	29	**29**
			20000	1,060,600	**1,052,900**		
	020400	Kemajuan Tanah dan Wilayah		10,696,300	**10,696,300**		
			10000	2,017,400	**2,126,300**	24	**24**
			20000	6,867,700	**6,758,800**		
			40000	1,811,200	**1,811,200**		
	020500	Lembaga Kemajuan Johor Tenggara (KEJORA)		40,000,000	**41,246,600**		
			40000	40,000,000	**41,246,600**		
	020600	Lembaga Kemajuan Kelantan Selatan (KESEDAR)		41,500,000	**41,500,000**		
			40000	41,500,000	**41,500,000**		
	020700	Lembaga Kemajuan Terengganu Tengah (KETENGAH)		45,000,000	**47,250,000**		
			40000	45,000,000	**47,250,000**		
	020800	Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah (KEDA)		40,000,000	**41,000,000**		
			40000	40,000,000	**41,000,000**		
	020900	Lembaga Kemajuan Wilayah Pulau Pinang (PERDA)		40,000,000	**48,988,800**		
			40000	40,000,000	**48,988,800**		

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*Bil. Jawatan 2027*
			RM	*RM*		
030000	**PENGUPAYAAN EKONOMI LUAR BANDAR**		1,950,791,200	**2,084,165,200**		
		10000	49,898,400	**50,677,400**	1,037	**1,037**
		20000	41,688,800	**48,327,200**		
		30000	594,600	**1,989,600**		
		40000	1,858,609,400	**1,983,171,000**		
	030100 Pembangunan Usahawan Desa		5,811,400	**8,902,000**		
		10000	1,946,800	**2,231,500**	27	**27**
		20000	859,600	**870,500**		
		30000	5,000	**0**		
		40000	3,000,000	**5,800,000**		
	030200 Kesejahteraan Rakyat		2,745,000	**2,922,500**		
		10000	2,297,600	**2,419,900**	26	**26**
		20000	447,400	**502,600**		
	030300 Jabatan Kemajuan Orang Asli (JAKOA)		84,067,500	**95,065,200**		
		10000	44,023,100	**46,026,000**	984	**984**
		20000	39,381,800	**46,954,100**		
		30000	589,600	**1,989,600**		
		40000	73,000	**95,500**		
	030400 Majlis Amanah Rakyat (MARA)		1,610,000,000	**1,710,000,000**		
		40000	1,610,000,000	**1,710,000,000**		
	030500 Pihak Berkuasa Kemajuan Pekebun Kecil Perusahaan Getah (RISDA)		245,536,400	**267,275,500**		
		40000	245,536,400	**267,275,500**		
	030600 Pembangunan Ekonomi Komuniti		2,630,900	**0**		
		10000	1,630,900	**0**		
		20000	1,000,000	**0**		

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*Bil. Jawatan 2027*
			RM	*RM*		
040000	**PEMBANGUNAN MODAL INSAN DAN PENDIDIKAN**		176,005,700	**186,489,900**		
		10000	72,611,200	**71,455,700**	9,625	**9,625**
		20000	99,639,500	**109,165,100**		
		30000	2,680,200	**4,997,300**		
		40000	1,074,800	**846,100**		
		50000	0	**25,700**		
	040100 Komuniti Desa		2,888,000	**4,303,900**		
		10000	1,285,400	**2,111,000**	24	**24**
		20000	1,602,600	**2,192,900**		
	040200 Institut Kemajuan Desa (INFRA)		19,346,200	**20,007,000**		
		10000	10,027,000	**10,051,000**	145	**145**
		20000	9,150,000	**9,667,300**		
		30000	169,200	**288,700**		
	040300 Jabatan Kemajuan Masyarakat (KEMAS)		153,771,500	**162,179,000**		
		10000	61,298,800	**59,293,700**	9,456	**9,456**
		20000	88,886,900	**97,304,900**		
		30000	2,511,000	**4,708,600**		
		40000	1,074,800	**846,100**		
		50000	0	**25,700**		
050000	**PROGRAM KHUSUS**		2,148,671,100	**2,224,820,900**		
		10000	319,175,100	**319,175,100**		
		20000	962,522,900	**1,017,587,500**		
		30000	1,470,000	**2,614,400**		
		40000	865,503,100	**885,443,900**		
	050100 Bertugas ke Luar Negara		2,000,000	**3,046,000**		
		20000	2,000,000	**3,046,000**		
	050200 Emolumen Kakitangan Kontrak		725,777,700	**770,083,500**		
		20000	725,084,100	**768,800,200**		
		40000	693,600	**1,283,300**		
	050300 Pusat Komuniti Desa (PKD)		5,159,000	**5,157,000**		
		20000	4,939,000	**4,937,000**		
		30000	220,000	**220,000**		

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*Bil. Jawatan 2027*
			RM	*RM*		
050400	Kos Operasi dan Penyelenggaraan Lampu Jalan Kampung		131,197,200	**135,000,000**		
		20000	131,197,200	**135,000,000**		
050500	Kos Operasi Stesen Bekalan Elektrik Alternatif		70,000,000	**80,000,000**		
		20000	70,000,000	**80,000,000**		
050600	Elaun Jawatankuasa Pembangunan dan Keselamatan Kampung (JPKK)		247,727,900	**247,727,900**		
		40000	247,727,900	**247,727,900**		
050700	Peningkatan Taraf Hidup Orang Asli		143,634,600	**154,427,900**		
		20000	2,302,600	**1,040,800**		
		40000	141,332,000	**153,387,100**		
050800	Penyelenggaraan dan Pembaikan Sistem Rawatan Air JAKOA		10,000,000	**19,763,500**		
		20000	10,000,000	**19,763,500**		
050900	Bantuan Makanan Tambahan KEMAS		140,000,000	**140,000,000**		
		40000	140,000,000	**140,000,000**		
051000	Emolumen Kakitangan KEMAS Lantikan Tetap		319,375,100	**319,375,100**		
		10000	319,175,100	**319,175,100**		
		40000	200,000	**200,000**		
051100	Bantuan Geran Per Kapita KEMAS		45,000,000	**45,000,000**		
		20000	5,000,000	**5,000,000**		
		40000	40,000,000	**40,000,000**		
051200	Bantuan Sara Hidup Bekas Kakitangan Kontrak KEMAS		15,636,000	**22,932,000**		
		40000	15,636,000	**22,932,000**		
051300	Peralatan dan Kelengkapan Tabika/Taska KEMAS		1,250,000	**2,394,400**		
		30000	1,250,000	**2,394,400**		
051400	Insentif Galakan Tanam Semula KESEDAR		15,000,000	**15,000,000**		
		40000	15,000,000	**15,000,000**		
051500	Bantuan Musim Tengkujuh		264,913,600	**264,913,600**		
		40000	264,913,600	**264,913,600**		

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*Bil. Jawatan 2027*
			RM	*RM*		
051600	Penyelenggaraan dan Pembaikan Bangunan KEMAS		12,000,000	**0**		
		20000	12,000,000	**0**		
JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS			4,613,177,700	**4,850,160,200**	11,415	**11,415**

Butiran (Projek)	*Tajuk*	*Jumlah Anggaran Harga Projek*	*Perbelanjaan Sebenar 2025*	*Anggaran Dipinda 2026*	*Anggaran 2027*	
					Cara Langsung	*Pinjaman*
(1)	*(2)*	*(3)* RM	*(4)* RM	*(5)* RM	*(6)* RM	*(7)* RM
	Jabatan Kemajuan Masyarakat (KEMAS)					
00100	Pendidikan Kemahiran	105,108,810	0	9,450,000	**21,300,000**	**0**
00200	Pembangunan Komuniti	8,000,000	0	0	**2,000,000**	**0**
00400	Pendidikan Awal Kanak-Kanak	319,299,242	16,811,587	42,804,825	**81,885,800**	**0**
00500	Pusat Kegiatan Masyarakat	164,649,064	12,613,279	29,336,458	**29,800,000**	**0**
00600	Latihan dan Pembangunan Profesional KEMAS	74,044,011	7,598,388	10,200,000	**22,199,200**	**0**
	Jumlah	671,101,127	37,023,254	91,791,283	**157,185,000**	**0**
	Majlis Amanah Rakyat (MARA)					
00602	Maktab Rendah Sains MARA	526,599,725	61,500,000	81,286,000	**87,995,000**	**0**
00604	Institut Kemahiran MARA	358,130,500	27,353,700	81,630,000	**81,800,000**	**0**
00605	Kolej Profesional MARA	397,586,000	21,800,000	43,855,000	**45,050,000**	**0**
00606	Kolej Poly-Tech MARA	82,000,000	6,800,000	21,800,000	**14,700,000**	**0**
00607	Perkhidmatan Pengangkutan	232,925,480	2,400,000	12,460,000	**24,146,200**	**0**
00608	Penilaian dan Kaunseling/ Bimbingan Usahawan	236,165,148	9,800,000	29,129,900	**40,834,700**	**0**
00611	Program GIATMARA	81,050,000	11,107,950	7,000,000	**19,200,000**	**0**
00614	Bangunan Perniagaan	65,300,000	7,216,900	9,000,000	**9,250,000**	**0**
00615	Pinjaman/Pembiayaan Secara Islam	525,000,000	40,200,000	140,000,000	**140,000,000**	**0**
00616	UniKL	289,436,720	11,000,000	42,150,000	**80,700,000**	**0**
00620	Program Penajaan Pendidikan MARA	22,644,000,000	1,830,000,000	2,110,000,000	**2,127,200,000**	**0**
	Jumlah	25,438,193,573	2,029,178,550	2,578,310,900	**2,670,875,900**	**0**
	Bekalan Elektrik Luar Bandar					
01702	Bekalan Elektrik Luar Bandar Sarawak	800,446,332	29,670,380	89,100,000	**101,000,000**	**0**
01703	Bekalan Elektrik Luar Bandar Sabah	2,386,136,760	123,250,384	196,406,252	**44,800,000**	**0**

Butiran (Projek)	*Tajuk*	*Jumlah Anggaran Harga Projek*	*Perbelanjaan Sebenar 2025*	*Anggaran Dipinda 2026*	*Anggaran 2027*	
					Cara Langsung	*Pinjaman*
(1)	*(2)*	*(3)* RM	*(4)* RM	*(5)* RM	*(6)* RM	*(7)* RM
01707	Pemasangan Baru Lampu Jalan Kampung	150,000,000	7,983,227	15,450,000	**15,000,000**	**0**
	Jumlah	3,336,583,092	160,903,991	300,956,252	**160,800,000**	**0**
	Bekalan Air Luar Bandar					
02001	Bekalan Air Luar Bandar Semenanjung	2,388,059,000	52,266,231	134,830,100	**135,000,000**	**0**
02002	Bekalan Air Luar Bandar Sarawak	3,405,673,360	20,027,663	136,630,000	**128,984,000**	**0**
02003	Bekalan Air Luar Bandar Sabah	4,003,470,840	53,482,122	136,300,000	**145,000,000**	**0**
02004	Bekalan Air Alternatif	75,000,000	0	15,000,000	**15,000,000**	**0**
	Jumlah	9,872,203,200	125,776,016	422,760,100	**423,984,000**	**0**
00700	PPP/PFI	190,000,000	0	38,000,000	**38,000,000**	**0**
00800	Teknologi Maklumat (ICT)	5,000,000	0	2,000,000	**3,000,000**	**0**
00900	Institut Kemajuan Desa (INFRA)	94,700,000	2,594,747	6,000,100	**22,000,000**	**0**
01100	Jabatan Kemajuan Orang Asli (JAKOA)	1,456,714,950	83,019,793	169,874,465	**173,225,300**	**0**
02200	Jambatan Luar Bandar	1,198,142,965	87,070,899	70,490,000	**110,000,000**	**0**
02300	Jalan-jalan Luar Bandar	33,489,685,348	2,257,617,304	2,105,331,362	**2,266,097,500**	**0**
02400	Jalan Perhubungan Desa	1,569,300,000	0	316,000,000	**314,000,000**	**0**
02401	Ameniti Sosial	419,500,000	0	58,000,000	**68,000,000**	**0**
02402	Pengupayaan Komuniti dan Infodesa	8,258,000	0	0	**8,258,000**	**0**
02403	Program Bersepadu Pemajuan Kawasan	806,408,181	50,884,000	40,925,900	**68,308,000**	**0**
02404	Program Lonjakan Mega Luar Bandar	116,300,000	8,038,000	18,280,000	**31,622,000**	**0**
02407	Kawal Selia Lembaga Kemajuan Wilayah	141,000,000	6,000,000	16,000,000	**21,000,000**	**0**
02503	Pembangunan Ekonomi Luar Bandar	25,000,000	0	6,530,100	**6,500,000**	**0**
02600	Pembangunan Ekonomi Komuniti	287,150,000	6,150,000	6,901,000	**12,851,900**	**0**
03100	Lembaga Pemulihan dan Penyatuan Tanah (FELCRA)	2,044,533,128	71,004,400	138,960,000	**102,620,000**	**138,650,000**
03200	Skim Pembangunan Kesejahteraan Rakyat	3,622,000,000	0	436,130,000	**438,000,000**	**0**

Butiran (Projek)	*Tajuk*	*Jumlah Anggaran Harga Projek*	*Perbelanjaan Sebenar 2025*	*Anggaran Dipinda 2026*	*Anggaran 2027*	
					Cara Langsung	*Pinjaman*
(1)	*(2)*	*(3)* *RM*	*(4)* *RM*	*(5)* *RM*	*(6)* *RM*	*(7)* *RM*
03700	Lembaga Kemajuan Johor Tenggara (KEJORA)	346,921,622	12,550,000	27,228,500	**30,380,000**	**50,000**
03800	Lembaga Kemajuan Terengganu Tengah (KETENGAH)	227,155,397	19,334,100	37,010,000	**47,472,100**	**0**
03900	Lembaga Kemajuan Kelantan Selatan (KESEDAR)	331,700,000	18,949,462	34,145,000	**36,841,000**	**0**
04000	Pihak Berkuasa Kemajuan Pekebun Kecil Perusahaan Getah (RISDA)	2,969,681,600	331,455,215	227,332,700	**228,960,000**	**0**
04100	Lembaga Kemajuan Wilayah Kedah (KEDA)	235,492,419	18,282,950	23,330,600	**34,583,500**	**0**
04200	Lembaga Kemajuan Wilayah Pulau Pinang (PERDA)	219,964,012	26,228,286	28,937,062	**38,950,400**	**0**
04500	Lembaga Industri Getah Sabah (LIGS)	336,600,000	37,573,300	51,900,000	**58,735,000**	**0**
05000	Lembaga Kemajuan Tanah Sabah (SLDB)	125,350,000	14,045,900	17,760,000	**21,143,000**	**2,070,000**
06000	Lembaga Kemajuan Tanah Sarawak (LKTS)	20,000,000	7,500,000	7,180,000	**3,249,900**	**0**
07000	Lembaga Kemajuan Bintulu (BDA)	10,000,000	0	1,600,000	**4,599,900**	**0**
08000	Lembaga Pemulihan dan Penyatuan Tanah Sarawak (SALCRA)	302,500,000	15,803,340	16,430,000	**500,000**	**32,500,000**
10000	Perbadanan Pembangunan Pertanian Negeri Perak	5,600,000	0	2,000,000	**900,000**	**0**
11000	Perbadanan Kemajuan Pertanian Selangor (PKPS)	83,440,717	8,000,000	8,128,000	**24,480,000**	**100,000**
95000	Program Pembangunan TVET	76,467,000	1,075,000	8,140,000	**32,040,000**	**0**
	JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN PEMBANGUNAN	**90,082,646,331**	**5,436,058,507**	**7,314,363,324**	**7,659,162,400**	**173,370,000**

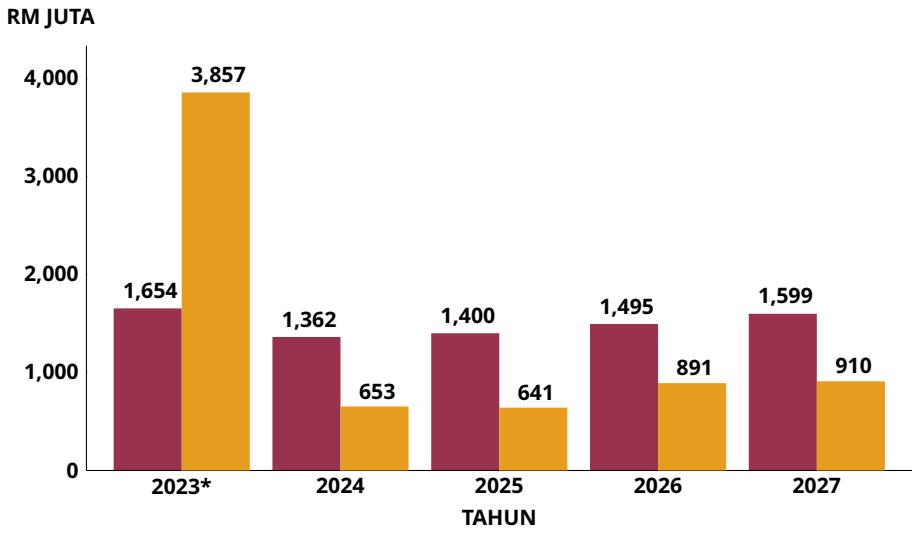
Kementerian Sumber Asli dan Kelestarian Alam

Maksud Bekalan/Pembangunan 23

CARTA PERBELANJAAN SEBENAR (2023 – 2025) DAN PERUNTUKAN (2026 – 2027) BAGI MENGURUS DAN PEMBANGUNAN

- **MENGURUS**
  RM1,598,804,000
- **PEMBANGUNAN**
  Cara Langsung
  RM910,017,500
  Pinjaman
  0

JUMLAH
RM2,508,821,500



* Perbelanjaan sebenar tahun 2023 adalah tidak termasuk penyusunan semula Kementerian tahun 2024

VISI

Ke arah pengurusan sumber asli dan alam sekitar yang lestari dalam menangani krisis planet.

MISI

(i) Memelihara dan memulihara kawasan hutan, kepelbagaian biologi dan warisan geologi serta mengurus sumber mineral secara optimum, mampan dan bertanggungjawab;

(ii) Melindungi dan mengurus alam sekitar, memacu tindakan iklim dan memangkin pertumbuhan hijau; dan

(iii) Memperkasa pentadbiran dan pengurusan tanah serta memperluas jaringan maklumat spatial.

PELANGGAN

(i) Kementerian/Jabatan/Agensi

(ii) Kerajaan Negeri

(iii) Orang Awam

(iv) Pertubuhan Bukan Kerajaan

(v) Sektor Swasta/Pemain Industri

KERANGKA KEBERHASILAN KEMENTERIAN

PRESTASI OUTCOME KEMENTERIAN

Outcome 1 : *Pengurusan biodiversiti dan hutan yang bertanggungjawab dan mapan*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Pengukuhan pengurusan hidupan liar (semakan/penambahbaikan polisi/dasar/pelan tindakan/ institusi) (bilangan)	3	3	3
Pengukuhan pengurusan hutan secara berkekalan (semakan/penambahbaikan polisi/dasar/pelan tindakan/ inisiatif) (bilangan)	-	3	3

Outcome 2 : *Pengurusan geologi dan tanah yang bertanggungjawab dan mapan serta maklumat geospatial yang bersepadu*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan penyelesaian pendaftaran pindah milik tanah dalam masa 1 hari (%)	81.75	90.00	90.00
Penarafan industri perlombongan dan perkuarian (bilangan lombong/kuari)	240	150	150

Outcome 3 : *Alam sekitar yang lestari*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Laporan dan Pelan Tindakan Malaysia Environmental Performance Index (MyEPI) (bilangan)	1	1	1
Peratusan pematuhan obligasi antarabangsa Biennal Transparency Report (BTR) di bawah UN Framework Convention on Climate Change (UNFCCC) (%)	-	-	100.00

PROGRAM 1 : PENGURUSAN

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome : *Penyampaian perkhidmatan yang berkesan*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan pencapaian Piagam Pelanggan (%)	90.00	90.00	90.00
Indeks Kepuasan Pelangggan (%)	90.00	90.00	90.00

Aktiviti 1 : *Khidmat Pengurusan*

Fungsi :
(a) Melaksana perkhidmatan pentadbiran dan kewangan, pengurusan sumber manusia, teknologi maklumat serta pemantauan projek pembangunan; dan
(b) Menyedia serta melaksana perancangan dasar, peraturan dan program Kementerian.

Aktiviti 2 : *Pengurusan Sumber Asli*

Fungsi :
(a) Merancang dan menetapkan dasar serta hala tuju pembangunan dan kemajuan sektor mineral dan geosains negara;
(b) Memastikan pelaksanaan pentadbiran tanah serta perkhidmatan ukur dan pemetaan menepati dasar Kerajaan;
(c) Melaksana inisiatif perkongsian dan penggunaan data geospatial di kalangan Agensi Kerajaan Persekutuan/Negeri/Pihak Berkuasa Tempatan (PBT) serta pengguna lain melalui Infrastruktur Data Geospatial Negara (MyGDI); dan
(d) Menggubal, memantau, menyelaras dan menilai pelaksanaan dasar, perundangan, strategi, garis panduan, program dan inisiatif berkaitan pengurusan biodiversiti dan perhutanan serta merancang dan melaksanakan aktiviti Komunikasi, Pendidikan dan Kesedaran Awam (CEPA) berkaitan biodiversiti dan perhutanan.

PROGRAM 2 : PENGURUSAN GEOLOGI DAN TANAH

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome 1 : *Pengurusan sumber geologi yang efisien*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Pemetaan kawasan sumber mineral-mineral strategik (hektar)	3,000	2,500	3,000
Pemantauan kawasan cerun kritikal berisiko geobencana tanah runtuh melalui penggunaan kepakaran geosains (bilangan)	263	100	100
Pemantauan air bawah tanah bagi mengesan perubahan kualiti air disebabkan oleh guna tanah, pengekstrakan air dan perubahan iklim (bilangan)	-	100	100

Outcome 2 : *Pengurusan tanah, ukur dan pemetaan yang inklusif bagi peningkatan hasil negara yang optimum*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Kutipan hasil tanah Persekutuan (RM juta)	231.40	180.00	190.00
Peratusan kebolehcapaian liputan perkhidmatan infrastruktur geodetik negara (Malaysia Real Time Kinematic Network-MyRTKnet) (%)	98.26	95.00	95.00
Peratusan penggunaan dan perkongsian data geospatial yang bersepadu bagi pengurusan geospatial negara (%)	97.00	97.00	97.00

Aktiviti 1 : *Jabatan Ketua Pengarah Tanah dan Galian Persekutuan (JKPTG)*

Fungsi :
(a) Menyemak perundangan berkaitan pentadbiran tanah;
(b) Mengurus rekod harta tanah persekutuan;
(c) Mengambil tanah bagi tujuan projek persekutuan;
(d) Menguruskan penyewaan dan penguatkuasaan harta tanah persekutuan; dan
(e) Menguruskan pembahagian pusaka kecil.

Aktiviti 2 : *Jabatan Ukur dan Pemetaan Malaysia (JUPEM)*

Fungsi :

(a) Menasihati Kerajaan dalam bidang ukur kadaster, pemetaan dan geospatial serta persempadanan negeri dan antarabangsa;

(b) Menyediakan maklumat ukur kadaster secara lengkap dan kekal untuk tujuan pengeluaran hak milik tanah, strata dan stratum;

(c) Menyediakan insfrastruktur geodetik bagi ukuran kadaster, pemetaan, kejuruteraan dan kajian saintifik;

(d) Menyediakan khidmat geospatial pertahanan secara menyeluruh dan bersepadu untuk tujuan pertahanan dan keselamatan; dan

(e) Menyediakan khidmat hitungan data-data falak dan astronomi termasuk jadual-jadual arah kiblat, waktu solat, data rukyah hilal, takwim hijriah dan maklumat gerhana serta almanak falak syarie.

Aktiviti 3 : *Jabatan Mineral dan Geosains (JMG)*

Fungsi :

(a) Mengendali eksplorasi mineral dan penyiasatan pelbagai bidang geosains secara sistematik;

(b) Menyedia perkhidmatan analisis dan nasihat teknikal/kepakaran dalam pelbagai bidang mineral dan geosains;

(c) Mengumpul, menganalisis serta menyebarkan data dan maklumat berkaitan sumber mineral dan geosains;

(d) Menjalankan penyelidikan, pembangunan dan pengkomersialan dalam bidang mineral; dan

(e) Melaksana dasar dan arahan Kerajaan serta menguatkuasakan undang-undang berhubung dengan industri mineral dan geosains.

Aktiviti 4 : *Institut Tanah dan Ukur Negara (INSTUN)*

Fungsi :

(a) Menyediakan latihan dalam bidang tanah, ukur, pemetaan, geospatial serta teknologi maklumat berkaitan; dan

(b) Melaksanakan aktiviti penyelidikan dan penerbitan dalam bidang tanah, ukur, pemetaan, geospatial serta teknologi maklumat berkaitan.

PROGRAM 3 : PENGURUSAN HUTAN DAN BIODIVERSITI

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome 1 : *Pengurusan hutan simpanan kekal secara berkekalan*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Penghasilan penemuan saintifik dan teknologi, serta usaha inovasi yang membantu dalam amalan pengurusan mesra alam dan pengurangan tekanan kepada Hutan Simpanan Kekal (bilangan)	75	60	60
Keluasan kawasan hutan terosot yang direstorasi dan dipulihkan di Semenanjung Malaysia (hektar)	435	120	65

Outcome 2 : *Konservasi biodiversiti yang berkesan*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Pengukuhan konservasi Harimau Malaya dan spesies hidupan liar terancam melalui pelaksanaan operasi bersepadu (*boots on the ground*) (bilangan)	12	12	12
Pelengkapan pendokumentasi spesies dan ekologi flora dan fauna daratan (bilangan)	108	80	50

Aktiviti 1 : *Jabatan Perhutanan Semenanjung Malaysia (JPSM)*

Fungsi :
(a) Menggubal dasar dan menyediakan perkhidmatan pengurusan sokongan secara cekap dan berkesan ke arah pencapaian pengurusan hutan secara berkekalan selaras dengan Dasar Perhutanan Negara dan Akta Perhutanan Negara 1984; dan

(b) Memastikan sumber hutan di Semenanjung Malaysia diurus, dipelihara dan dibangunkan bagi meningkatkan sumbangan sosioekonomi.

Aktiviti 2 : *Jabatan Perlindungan Hidupan Liar dan Taman Negara (PERHILITAN)*

Fungsi :
(a) Memulihara dan membangunkan sumber biodiversiti negara dan kawasan perlindungan secara lestari;

(b) Memastikan kawasan perlindungan hidupan liar dilindungi dan dibangunkan untuk tujuan penyelidikan, pendidikan, ekonomi, rekreasi dan ekologi;

(c) Memastikan sumber biodiversiti dilindungi, diurus dan dikekalkan untuk penghasilan faedah mampan dan optimum; dan

(d) Mempertingkatkan pengetahuan, kesedaran dan sokongan orang ramai mengenai keperluan dan kepentingan konservasi biodiversiti.

Aktiviti 3 : *Institut Penyelidikan Perhutanan Malaysia (FRIM)*

Fungsi :
(a) Merancang dan melaksanakan penyelidikan bagi pembangunan sektor perhutanan dan pemuliharaan sumber hutan;
(b) Memperoleh dan menyebarkan maklumat hasil penyelidikan bagi meningkatkan pengurusan hutan dan penggunaan hasil hutan;
(c) Mengadakan hubungan kerjasama penyelidikan dan pembangunan perhutanan dengan badan-badan dalam dan luar Malaysia;
(d) Mengkomersialkan dapatan penyelidikan bagi pembangunan hutan serta menyediakan perkhidmatan nasihat teknikal, perundingan dan perkhidmatan lain berhubung dengan hutan dan industri berasaskan hutan; dan
(e) Menyediakan program latihan dan meningkatkan kesedaran awam terhadap kepentingan alam sekitar dan pemuliharaan kepelbagaian biologi hutan.

PROGRAM 4 : PENGURUSAN ALAM SEKITAR DAN PERUBAHAN IKLIM

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome 1 : *Tindakan menangani perubahan iklim dan pertumbuhan hijau yang mampan*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan ketepatan ramalan dan amaran meteorologi, gempa bumi dan tsunami geofizik (%)	85.00	85.00	85.00
Peratusan pematuhan obligasi antarabangsa dokumen Pelan Adaptasi Kebangsaan (Malaysia's National Adaptation Plan - MyNAP) dikemukakan kepada United Nations Framework Convention on Climate Change (UNFCCC) (%)	-	-	100.00

Outcome 2 : *Tadbir urus alam sekitar yang lestari*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan pematuhan industri terhadap Akta Kualiti Alam Sekeliling 1974 (AKAS) (%)	75.00	78.00	78.00
Peratusan pengawalseliaan aktiviti pelepasan *living modified organism* (LMO) berdasarkan Akta Biokeselamatan 2007 (%)	100.00	100.00	100.00

Aktiviti 1 : *Jabatan Alam Sekitar (JAS)*

Fungsi :
(a) Mencegah, mengawal dan mengurangkan pencemaran alam sekitar melalui aktiviti pengawasan dan penguatkuasaan yang lebih berkesan;
(b) Meningkatkan tahap pendidikan dan kesedaran awam mengenai alam sekitar;
(c) Menilai secara profesional dan memastikan keputusan laporan penilaian kesan alam sekitar (Environmental Impact Assessment – EIA) mengikut tempoh piagam pelanggan yang ditetapkan;
(d) Meningkatkan kemahiran dan pengetahuan Jabatan dan industri melalui latihan dan pembangunan modul latihan; dan
(e) Memperkasa pengurusan buangan terjadual yang sistematik dan efektif.

Aktiviti 2 : *Jabatan Meteorologi Malaysia (MET)*

Fungsi :
(a) Menyampai maklumat cuaca yang tepat dan cepat termasuk navigasi marin dan udara;
(b) Menyampai maklumat gempa bumi dan tsunami;
(c) Mengukuh keberkesanan ramalan cuaca jangka sederhana dan tinjauan cuaca jangka panjang (iklim); dan
(d) Meningkatkan kepakaran dan keupayaan sumber manusia dalam perkhidmatan meteorologi, gempa bumi dan tsunami.

Aktiviti 3 : *Jabatan Biokeselamatan (JBK)*

Fungsi :
(a) Mengawal selia aktiviti berkaitan organisma diubah suai yang hidup (*living modified organism* - LMO);
(b) Membangun garis panduan/peraturan berkaitan biokeselamatan;
(c) Mengadakan program latihan pembinaan kapasiti dan program kesedaran awam; dan
(d) Melaksanakan aktiviti pemantauan dan penguatkuasaan LMO.

ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS BAGI TAHUN 2027 MENGIKUT OBJEK AM

Kod (Objek Am)	*Jenis Perbelanjaan*	*Anggaran Tahun 2026*	*Anggaran Tahun 2027*
		RM	*RM*
10000	Emolumen	746,485,200	**796,248,200**
20000	Perkhidmatan dan Bekalan	310,189,200	**352,777,900**
30000	Aset	16,588,900	**14,906,900**
40000	Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap	92,057,900	**94,247,400**
50000	Perbelanjaan-perbelanjaan Lain	330,118,000	**340,623,600**
	JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS	1,495,439,200	**1,598,804,000**

ANGGARAN PERBELANJAAN PEMBANGUNAN BAGI TAHUN 2027 MENGIKUT OBJEK AM

Kod (Objek Am)	*Jenis Perbelanjaan*	*Anggaran Tahun 2026*	*Anggaran Tahun 2027*
		RM	*RM*
20000	Perkhidmatan dan Bekalan	430,765,800	**796,204,100**
30000	Aset	404,056,600	**112,752,500**
40000	Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap	56,442,700	**1,060,900**
	JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN PEMBANGUNAN	891,265,100	**910,017,500**

RINGKASAN

Anggaran Perbelanjaan Mengurus	1,495,439,200	**1,598,804,000**
Anggaran Perbelanjaan Pembangunan (Cara Langsung)	891,265,100	**910,017,500**
JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN KEMENTERIAN SUMBER ASLI DAN KELESTARIAN ALAM	2,386,704,300	**2,508,821,500**

B.23 Maksud Bekalan 23 – **KEMENTERIAN SUMBER ASLI DAN KELESTARIAN ALAM**

Pegawai Pengawal : **KETUA SETIAUSAHA, KEMENTERIAN SUMBER ASLI DAN KELESTARIAN ALAM**

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*Bil. Jawatan 2027*
			RM	*RM*		
010000	**PENGURUSAN**		79,882,600	**85,583,600**		
		10000	38,848,100	**48,166,700**	581	**581**
		20000	34,277,600	**28,495,200**		
		30000	2,744,000	**4,386,400**		
		40000	4,012,900	**4,535,300**		
	010100 Khidmat Pengurusan		60,006,500	**65,719,700**		
		10000	23,290,600	**32,091,000**	405	**405**
		20000	30,641,900	**25,647,300**		
		30000	2,590,000	**4,237,400**		
		40000	3,484,000	**3,744,000**		
	010200 Pengurusan Sumber Asli		19,876,100	**19,863,900**		
		10000	15,557,500	**16,075,700**	176	**176**
		20000	3,635,700	**2,847,900**		
		30000	154,000	**149,000**		
		40000	528,900	**791,300**		
020000	**PENGURUSAN GEOLOGI DAN TANAH**		517,308,300	**541,792,200**		
		10000	395,263,600	**407,711,600**	7,129	**7,129**
		20000	114,476,400	**127,024,300**		
		30000	7,084,000	**6,310,000**		
		40000	484,300	**746,300**		
	020100 Jabatan Ketua Pengarah Tanah dan Galian Persekutuan (JKPTG)		97,790,000	**111,558,700**		
		10000	66,238,000	**72,546,400**	1,189	**1,189**
		20000	27,709,000	**35,565,800**		
		30000	3,770,000	**3,366,500**		
		40000	73,000	**80,000**		
	020200 Jabatan Ukur dan Pemetaan Malaysia (JUPEM)		313,077,200	**323,436,800**		
		10000	249,265,200	**257,500,000**	4,725	**4,725**
		20000	62,323,000	**64,331,800**		
		30000	1,355,000	**1,440,000**		
		40000	134,000	**165,000**		

Butiran		*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*2027*
				RM	*RM*		
	020300	Jabatan Mineral dan Geosains (JMG)		88,896,600	**88,051,800**		
			10000	68,973,700	**66,543,800**	1,056	**1,056**
			20000	18,059,900	**19,811,000**		
			30000	1,590,000	**1,200,000**		
			40000	273,000	**497,000**		
	020400	Institut Tanah dan Ukur Negara (INSTUN)		17,544,500	**18,744,900**		
			10000	10,786,700	**11,121,400**	159	**159**
			20000	6,384,500	**7,315,700**		
			30000	369,000	**303,500**		
			40000	4,300	**4,300**		
030000	**PENGURUSAN HUTAN DAN BIODIVERSITI**			236,111,700	**261,249,900**		
			10000	126,174,000	**141,417,100**	2,383	**2,383**
			20000	35,685,300	**44,995,100**		
			30000	2,674,000	**1,446,100**		
			40000	71,578,400	**73,391,600**		
	030100	Jabatan Perhutanan Semenanjung Malaysia (JPSM)		44,043,700	**45,973,700**		
			10000	33,560,400	**34,854,300**	724	**724**
			20000	7,816,500	**9,183,500**		
			30000	1,974,000	**1,046,100**		
			40000	692,800	**889,800**		
	030200	Jabatan Perlindungan Hidupan Liar dan Taman Negara (PERHILITAN)		121,727,400	**143,579,400**		
			10000	92,613,600	**106,562,800**	1,659	**1,659**
			20000	27,868,800	**35,811,600**		
			30000	700,000	**400,000**		
			40000	545,000	**805,000**		
	030300	Institut Penyelidikan Perhutanan Malaysia (FRIM)		70,340,600	**71,696,800**		
			40000	70,340,600	**71,696,800**		

B.23 Maksud Bekalan 23 – **KEMENTERIAN SUMBER ASLI DAN KELESTARIAN ALAM**

Pegawai Pengawal : **KETUA SETIAUSAHA, KEMENTERIAN SUMBER ASLI DAN KELESTARIAN ALAM**

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*2027*
			RM	*RM*		
040000	**PENGURUSAN ALAM SEKITAR DAN PERUBAHAN IKLIM**		252,900,000	**276,534,800**		
		10000	183,898,500	**195,508,400**	2,571	**2,571**
		20000	62,782,600	**75,859,200**		
		30000	4,086,900	**2,764,400**		
		40000	2,129,000	**2,400,000**		
		50000	3,000	**2,800**		
	040100 Jabatan Alam Sekitar (JAS)		147,272,200	**166,529,600**		
		10000	109,471,900	**119,509,000**	1,520	**1,520**
		20000	34,633,400	**43,880,600**		
		30000	2,201,900	**2,200,000**		
		40000	965,000	**940,000**		
	040200 Jabatan Meteorologi Malaysia (MET)		101,812,500	**106,197,100**		
		10000	71,874,500	**73,401,400**	1,026	**1,026**
		20000	26,945,000	**30,838,500**		
		30000	1,850,000	**514,400**		
		40000	1,140,000	**1,440,000**		
		50000	3,000	**2,800**		
	040300 Jabatan Biokeselamatan (JBK)		3,815,300	**3,808,100**		
		10000	2,552,100	**2,598,000**	25	**25**
		20000	1,204,200	**1,140,100**		
		30000	35,000	**50,000**		
		40000	24,000	**20,000**		
050000	**PROGRAM KHUSUS**		409,236,600	**432,077,000**		
		10000	2,301,000	**2,301,000**		
		20000	62,967,300	**75,981,000**		
		40000	13,853,300	**13,174,200**		
		50000	330,115,000	**340,620,800**		
	050100 Bertugas ke Luar Negara		6,367,200	**7,203,000**		
		20000	6,367,200	**7,203,000**		
	050200 Emolumen Kakitangan Kontrak		5,150,900	**5,577,300**		
		20000	5,150,900	**5,577,300**		
	050300 Penyelenggaraan Sistem eKADASTER		14,548,500	**6,300,000**		
		20000	14,548,500	**6,300,000**		

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*Bil. Jawatan 2027*
			RM	*RM*		
050400	Program Konservasi Antarabangsa Giant Panda		4,600,000	**4,075,900**		
		40000	4,600,000	**4,075,900**		
050500	Biodiversity Protection and Patrolling Programme (BP3)		39,500,000	**59,500,000**		
		10000	2,301,000	**2,301,000**		
		20000	36,900,700	**56,900,700**		
		40000	298,300	**298,300**		
050600	Bantuan Kerugian Harta Benda dan Tanaman Akibat Serangan Hidupan Liar (BKHT)		1,500,000	**1,800,000**		
		40000	1,500,000	**1,800,000**		
050700	Malaysian Green Technology and Climate Change Centre (MGTC)		4,000,000	**4,000,000**		
		40000	4,000,000	**4,000,000**		
050800	Malaysia Forest Fund (MFF)		3,455,000	**3,000,000**		
		40000	3,455,000	**3,000,000**		
050900	Cukai Tanah Persekutuan		330,115,000	**340,620,800**		
		50000	330,115,000	**340,620,800**		
060000	**DASAR BARU**		0	**1,566,500**		
		10000	0	**1,143,400**		
		20000	0	**423,100**		
060100	Pemerkasaan Penguatkuasaan		0	**1,566,500**		
		10000	0	**1,143,400**		
		20000	0	**423,100**		
JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS			1,495,439,200	**1,598,804,000**	12,664	**12,664**

Butiran (Projek)	*Tajuk*	*Jumlah Anggaran Harga Projek*	*Perbelanjaan Sebenar 2025*	*Anggaran Dipinda 2026*	*Anggaran 2027*	
					Cara Langsung	*Pinjaman*
(1)	*(2)*	*(3)* RM	*(4)* RM	*(5)* RM	*(6)* RM	*(7)* RM
	Jabatan Ketua Pengarah Tanah dan Galian Persekutuan (JKPTG)					
00200	Penyelenggaraan dan Pembaikan JKPTG	6,497,000	0	0	**4,538,000**	**0**
02303	Rekabentuk Piawai Pejabat	59,479,000	0	3,051,000	**8,000,000**	**0**
03400	PPP/PFI	1,052,979,047	0	123,975,700	**177,874,500**	**0**
	Jumlah	1,118,955,047	0	127,026,700	**190,412,500**	**0**
	Jabatan Ukur dan Pemetaan Malaysia (JUPEM)					
00300	Penyelenggaraan dan Pembaikan JUPEM	16,500,000	0	0	**6,000,000**	**0**
02701	Sistem Pangkalan Data Geodetik (SPDG)	10,300,000	0	0	**542,000**	**0**
02703	Pemetaan	97,340,000	2,500,000	13,030,000	**24,820,600**	**0**
02801	Projek Penandaan, Pengukuran dan Penyenggaraan Sempadan Antarabangsa	43,323,000	0	6,500,000	**7,635,000**	**0**
02803	Pewujudan Sistem Pemetaan Utiliti	10,000,000	0	3,110,000	**6,890,000**	**0**
02804	eKADASTER	178,536,000	54,241,270	21,204,400	**4,500,000**	**0**
02811	Pembangunan Sistem Bahagian Geospatial Pertahanan (BGSP)	149,055,800	0	0	**3,000,000**	**0**
	Jumlah	505,054,800	56,741,270	43,844,400	**53,387,600**	**0**
	Jabatan Mineral dan Geosains (JMG)					
10900	Mineral Perindustrian Semenanjung Malaysia	58,986,000	5,993,281	17,173,500	**9,322,600**	**0**
11000	Survei Geologi Marin	25,000,000	0	2,000,000	**5,000,000**	**0**
11200	Pembangunan dan Pengkomersilan Geologi	31,726,000	0	0	**1,155,000**	**0**
11700	Sistem Maklumat Mineral	50,000,000	0	15,000,000	**26,172,000**	**0**
11800	Kajian Geobencana Negara	329,000,000	2,700	18,363,586	**65,000,000**	**0**
11900	Kajian Sumber Air Tanah Negara	29,700,000	497,880	3,546,000	**10,735,000**	**0**
12100	Pembinaan Pejabat Negeri Jabatan Mineral dan Geosains	63,610,000	4,944,572	14,018,000	**20,396,400**	**0**
12300	Pemulihan Tanah Bekas Lombong dan Kuari	2,440,000	640,843	593,000	**571,600**	**0**

Butiran (Projek)	*Tajuk*	*Jumlah Anggaran Harga Projek*	*Perbelanjaan Sebenar 2025*	*Anggaran Dipinda 2026*	*Anggaran 2027*	
					Cara Langsung	*Pinjaman*
(1)	*(2)*	*(3)* RM	*(4)* RM	*(5)* RM	*(6)* RM	*(7)* RM
12500	Pemetaan Geologi Negara	21,600,000	5,137,050	8,503,500	**4,834,600**	**0**
12600	Peningkatan Taraf dan Kemudahan Makmal Jabatan Mineral dan Geosains	22,990,500	0	7,750,000	**8,068,200**	**0**
	Jumlah	635,052,500	17,216,326	86,947,586	**151,255,400**	**0**
	Jabatan Perhutanan Sarawak					
09900	Projek Kemajuan Perusahaan Hutan Sistem Maklumat Bersepadu Perhutanan Sarawak	75,269,000	4,938,891	11,970,000	**13,950,000**	**0**
10100	Pemuliharaan Hidupan Liar dan Projek Kerjasama Antarabangsa Perhutanan	2,000,000	0	100,000	**915,000**	**0**
	Jumlah	77,269,000	4,938,891	12,070,000	**14,865,000**	**0**
	Jabatan Perhutanan Sabah					
10300	Pembangunan Teknologi Penggunaan Kayu Latihan Pencegahan Kebakaran Hutan	2,840,000	0	420,000	**500,000**	**0**
10400	Perancangan dan Pengurusan Hutan	12,000,000	0	5,140,000	**1,492,000**	**0**
10801	Program Sokongan dan Pembangunan Penyelidikan Perhutanan	34,451,600	7,246,346	6,013,000	**7,622,000**	**0**
10803	Program Pembangunan Mampan Sumber Hutan Sabah	26,460,000	3,906,500	7,276,550	**7,167,000**	**0**
10804	Projek Heart of Borneo (HOB) Negeri Sabah	1,600,000	0	368,000	**411,000**	**0**
	Jumlah	77,351,600	11,152,846	19,217,550	**17,192,000**	**0**
	Jabatan Meteorologi Malaysia (MET)					
00701	Pejabat Stesen dan Rumah Kakitangan	50,212,900	504,373	18,599,000	**12,936,600**	**0**
00702	Alat-alat Kelengkapan	74,695,696	4,449,930	8,788,400	**27,012,500**	**0**
16800	Projek Radar Cuaca	244,722,613	1,528,965	64,448,450	**50,856,300**	**0**
	Jumlah	369,631,209	6,483,268	91,835,850	**90,805,400**	**0**

Butiran (Projek)	*Tajuk*	*Jumlah Anggaran Harga Projek*	*Perbelanjaan Sebenar 2025*	*Anggaran Dipinda 2026*	*Anggaran 2027*	
					Cara Langsung	*Pinjaman*
(1)	*(2)*	*(3)* RM	*(4)* RM	*(5)* RM	*(6)* RM	*(7)* RM
	Institut Penyelidikan Perhutanan Malaysia (FRIM)					
08100	Pusat Pembangunan Produk Herba	11,500,000	0	450,000	**3,377,000**	**0**
08510	Pembangunan Penyelidikan Sumber, Pengurusan dan Hasil	98,743,000	1,310,100	8,033,600	**35,383,000**	**0**
	Jumlah	110,243,000	1,310,100	8,483,600	**38,760,000**	**0**
00117	Projek Teknologi Hijau	9,950,000	0	1,100,000	**3,000,000**	**0**
03302	Kemudahan Pengurusan Kementerian	21,475,000	0	5,400,000	**7,400,000**	**0**
03303	Pembinaan Institut Tanah dan Ukur Negara (INSTUN)	46,440,100	3,972,055	7,462,076	**17,446,800**	**0**
03304	Infrastruktur Data Geospatial Negara (MaCGDI)	8,800,000	0	0	**2,500,000**	**0**
07100	PERHILITAN	482,317,088	36,316,384	53,172,200	**65,624,600**	**0**
07200	Pengawalseliaan Alam Sekitar	460,233,500	222,506	77,561,000	**92,826,000**	**0**
07300	Bahagian Konservasi dan Pemuliharaan Alam Sekitar (KAS)	5,500,000	1,129,390	712,800	**828,000**	**0**
07301	Pembangunan Dasar-dasar Berkaitan Perubahan Iklim dan Obligasi Pelaporan di bawah UNFCCC	3,150,000	0	350,000	**400,000**	**0**
08600	Pengurusan Hutan Secara Berkekalan (JPSM)	264,861,670	13,856,772	87,057,633	**54,584,000**	**0**
17200	Bahagian Pengurusan Biodiversiti dan Perhutanan	161,516,000	2,941,794	6,280,000	**103,350,000**	**0**
17300	Bahagian Mineral dan Geosains	10,200,000	0	1,400,000	**5,150,000**	**0**
17500	Pasukan Teras Biokeselamatan (PTB)	800,000	0	0	**230,200**	**0**
	JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN PEMBANGUNAN	**4,368,800,514**	**156,281,602**	**629,921,395**	**910,017,500**	**0**

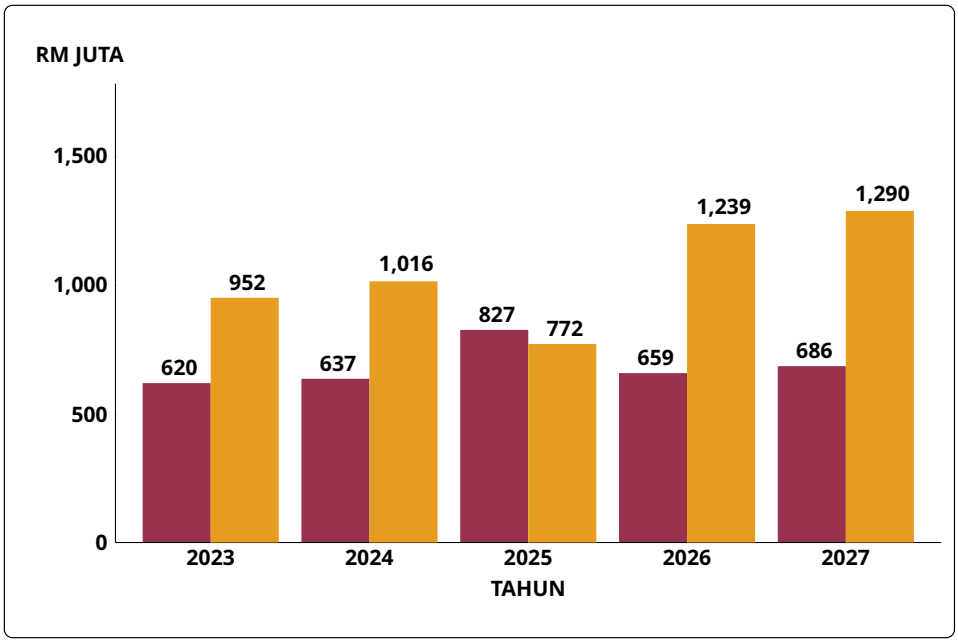
Kementerian Pelaburan, Perdagangan dan Industri

Maksud Bekalan/Pembangunan 24

CARTA PERBELANJAAN SEBENAR (2023 – 2025) DAN PERUNTUKAN (2026 – 2027) BAGI MENGURUS DAN PEMBANGUNAN

- **MENGURUS**
  RM686,332,800
- **PEMBANGUNAN**
  Cara Langsung
  RM1,272,934,700
  Pinjaman
  RM17,000,000

JUMLAH
RM1,976,267,500



VISI

Malaysia destinasi pelaburan terpilih, negara perindustrian mampan dan negara dagangan berdaya saing.

MISI

(i) Menarik pelaburan berkualiti dan bernilai tinggi serta memperkukuh/mengekalkan pelaburan sedia ada;

(ii) Menyediakan persekitaran perniagaan yang kondusif untuk pembangunan industri yang lestari dan mampan; dan

(iii) Mengukuhkan ekosistem eksport dan memperkasa keupayaan syarikat Malaysia untuk kekal relevan di pasaran antarabangsa.

PELANGGAN

(i) Sektor Swasta/Pemain Industri

(ii) Kementerian/Jabatan/Agensi

(iii) Pertubuhan Ekonomi Antarabangsa

(iv) Perunding

(v) Institusi Insurans dan Kewangan

KERANGKA KEBERHASILAN KEMENTERIAN

PRESTASI OUTCOME KEMENTERIAN

Outcome 1 : *Perdagangan global yang inklusif dan mampan*

Petunjuk Prestasi Utama	**2025 (Sebenar)**	**2026 (Sasaran)**	**2027 (Sasaran)**
Nilai perkhidmatan dieksport (RM bilion)	195.00	288.97	313.00
Nilai barangan pembuatan dieksport (RM bilion)	1,389.00	1,336.00	1,481.00

Outcome 2 : *Malaysia sebagai destinasi pelaburan terpilih*

Petunjuk Prestasi Utama	**2025 (Sebenar)**	**2026 (Sasaran)**	**2027 (Sasaran)**
Nilai pelaburan diluluskan (RM bilion)*	227.80	107.00	120.00
Nilai pelaburan yang direalisasikan (%)*	93.00	70.00	80.00

** merangkumi sektor perkilangan dan perkhidmatan (di bawah bidang kuasa MIDA)*

Outcome 3 : *Ekosistem perniagaan dan perindustrian yang berdaya saing*

Petunjuk Prestasi Utama	**2025 (Sebenar)**	**2026 (Sasaran)**	**2027 (Sasaran)**
Kedudukan Malaysia di dalam IMD World Competitiveness Yearbook	23	25	18

PROGRAM 1 : PENGURUSAN

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome : *Penyampaian perkhidmatan yang berkesan*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan pencapaian Piagam Pelanggan (%)	100.00	85.00	85.00
Indeks Kepuasan Pelanggan (%)	100.00	85.00	85.00

Aktiviti 1 : *Pengurusan Korporat*

Fungsi :
(a) Memberi perkhidmatan bantuan untuk mencapai objektif Kementerian; dan
(b) Menangani dan memberi khidmat nasihat berkaitan hal ehwal pengurusan, perundangan dan media.

Aktiviti 2 : *Perancangan Strategik*

Fungsi :
(a) Merangka, menilai dan merancang serta menetapkan hala tuju strategik Kementerian;
(b) Memberi input bagi pelaksanaan program *cross-cutting* seperti Rancangan Malaysia serta kolaborasi dengan Perbadanan Produktiviti Malaysia untuk pelaksanaan *good regulatory practices*;
(c) Memainkan peranan sebagai *regulatory coordinator*; dan
(d) Memberi input kepada pembentukan dasar, pelan strategi dan program Kementerian bagi menggalakkan pembangunan industri, pelaburan dan perdagangan antarabangsa secara bersepadu.

Aktiviti 3 : *Pengurusan Maklumat*

Fungsi :
(a) Menyediakan kemudahan ICT boleh diakses pada bila-bila masa untuk menyokong operasi/tugasan harian bagi memastikan penyampaian perkhidmatan yang berterusan;
(b) Memastikan kemudahan infrastruktur dan infostruktur ICT yang selamat;
(c) Melaksana, memantau dan menyelaras inisiatif pendigitalan Kerajaan di Kementerian serta Agensi di bawahnya; dan
(d) Meningkatkan kesedaran, pengetahuan dan kompetensi digital warga kerja Kementerian bagi melaksanakan tugas dengan lebih efektif.

Aktiviti 4 : *Khidmat Pengurusan*

Fungsi :
(a) Memberi khidmat sokongan dalam pengurusan organisasi, kewangan dan sumber manusia bagi memastikan Kementerian dapat berfungsi dengan sempurna; dan
(b) Melaksana pembangunan tenaga manusia secara terancang, tersusun dan fokus terhadap aktiviti utama.

PROGRAM 2 : PEMBANGUNAN INDUSTRI DAN DAYA SAING

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome : *Industri yang berdaya saing di peringkat global*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan kadar pertumbuhan sektor perkhidmatan di bawah KDNK (%)	5.50	5.50	5.50
Peratusan kadar pertumbuhan sektor pembuatan di bawah KDNK (%)	3.00	3.00	5.00

Aktiviti 1 : *Sokongan Perdagangan dan Industri*

Fungsi : Menganalisa dan melaksanakan dasar berkaitan Sijil Tempasal Berkeutamaan, lesen import dan lesen eksport serta amalan perdagangan antarabangsa yang berkesan bagi menggalakkan pertumbuhan industri tempatan dan perdagangan pelbagai hala.

Aktiviti 2 : *Pembangunan Industri*

Fungsi : Mengkaji dan menggubal dasar, strategi serta peraturan bagi sektor perkilangan.

Aktiviti 3 : *Pembangunan Sektor Perkhidmatan*

Fungsi : Menggalakkan pembangunan sektor perkhidmatan yang mapan, seimbang dan berdaya saing melalui penggubalan, perancangan, pemantauan dan pelaksanaan dasar serta program peningkatan pelaburan, eksport dan pembinaan keupayaan sektor perkhidmatan.

Aktiviti 4 : *Anugerah Kecemerlangan Industri (AKI) dan Seranta*

Fungsi : (a) Menyelaras dan melaksana aktiviti serta majlis AKI; dan

(b) Menyelaras dan menganjur sesi *outreach*/hari terbuka untuk menjelaskan mengenai fungsi, peranan dan dasar Kementerian kepada pelanggan.

Aktiviti 5 : *Alam Sekitar, Sosial dan Tadbir Urus dalam Industri (iESG)*

Fungsi : Menyelaras dan memantau pelaksanaan dasar serta strategi yang berkaitan dengan alam sekitar, teknologi, inovasi dan sumber manusia.

Aktiviti 6 : *Unit Pengurusan Penyampaian (DMU)*

Fungsi :
(a) Merancang, memantau, menilai serta mengkaji pelaksanaan Strategi dan Pelan Tindakan di bawah Pelan Induk Perindustrian Baharu 2030 (NIMP 2030) bagi memastikan pencapaian transformasi sektor perindustrian berasaskan misi-misi NIMP 2030; dan

(b) Mengenal pasti, mengagih dan mengurus peruntukan Dana Pembangunan Industri NIMP 2030 (NIDF) dan Dana Pelaburan Strategik Bersama NIMP 2030 (CoSIF) selaras dengan Terma Rujukan kedua-dua dana tersebut.

Aktiviti 7 : *Standard Malaysia*

Fungsi :
(a) Membangun dan mempromosi standard serta akreditasi yang kredibel bagi meningkatkan kemajuan ekonomi, memelihara alam sekitar dan kesejahteraan rakyat;

(b) Mengekalkan kredibiliti, integriti dan kompetensi sistem standardisasi dan akreditasi kebangsaan; dan

(c) Melindungi kepentingan negara dalam bidang standardisasi dan akreditasi di peringkat antarabangsa.

Aktiviti 8 : *Perbadanan Produktiviti Malaysia (MPC)*

Fungsi :
(a) Melonjakkan produktiviti secara holistik di peringkat nasional, sektoral dan juga perusahaan berpandukan 3 teras strategi yang terdiri daripada memudahkan urusan perniagaan, penerimagunaan teknologi dan bakat masa hadapan; dan

(b) Bekerjasama dengan sektor awam dan swasta untuk memacu produktiviti bagi meningkatkan daya saing negara ke arah kesejahteraan dan kemakmuran.

PROGRAM 3 : PENGUKUHAN PERDAGANGAN ANTARABANGSA

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome : *Peningkatan kerjasama ekonomi dan akses pasaran*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Jumlah dagangan Malaysia di peringkat global (RM bilion)	3,058.35	3,169.63	3,360.56
Jumlah eksport Malaysia di peringkat global (RM bilion)	1,606.48	1,729.83	1,728.72

Aktiviti 1 : *Hubungan Serantau dan Antarabangsa*

Fungsi :
(a) Mengutarakan dan memelihara pendirian serta kepentingan Malaysia dalam forum Kerjasama Ekonomi Asia-Pasifik (APEC) dan kumpulan ekonomi serantau lain yang disertai oleh Malaysia; dan

(b) Menyelaras, merangka strategi dan pendirian Malaysia mengenai isu perdagangan dan pelaburan, fasilitasi perniagaan, kerjasama ekonomi dan teknikal serta program bina upaya.

Aktiviti 2 : *Hubungan Perdagangan dan Ekonomi Dua Hala*

Fungsi : Merancang, menggubal dasar perdagangan dua hala serta melaksana promosi perdagangan dan pelaburan melalui peningkatan hubungan ekonomi dan perdagangan.

Aktiviti 3 : *Integrasi Kerjasama Ekonomi ASEAN*

Fungsi :
(a) Meningkatkan jalinan hubungan kerjasama dan integrasi ekonomi Malaysia dengan rantau ASEAN; dan
(b) Memperkukuh hubungan perdagangan dan pelaburan serta hubung kait ekonomi Malaysia dengan Negara-negara Anggota ASEAN dan rakan-rakan dagang ASEAN.

Aktiviti 4 : *Dasar dan Rundingan Pelbagai Hala*

Fungsi :
(a) Memantau pembangunan dan memajukan pendirian Malaysia serta melibatkan diri dalam mesyuarat/rundingan di Pertubuhan Perdagangan Dunia (WTO) dan pertubuhan antarabangsa lain seperti World Economic Forum (WEF), United Nations Conference on Trade and Development (UNCTAD), The Commonwealth Heads of Government Meeting (CHOGM), United Nations Economic and Social Commission for Asia and the Pacific (UNESCAP) dan The Non-Aligned Movement (NAM); dan
(b) Mempertahan industri tempatan melalui pelaksanaan dan penguatkuasaan polisi remedi perdagangan termasuk anti-lambakan, pelindung dan timbal balas.

Aktiviti 5 : *Rundingan Strategik*

Fungsi :
(a) Menyelaras persediaan Malaysia dalam rundingan perjanjian perdagangan bebas (FTA);
(b) Memberi pandangan serta khidmat nasihat bagi membantu Kerajaan membuat keputusan dasar ke atas isu berkaitan FTA;
(c) Melaksana *outreach* berkaitan FTA; dan
(d) Menyebar hasil rundingan kepada pemegang taruh dan memantau pelaksanaan komitmen FTA oleh rakan dagang serta mengikuti perkembangan FTA oleh negara lain.

Aktiviti 6 : *Sekretariat Perdagangan Strategik (STS)*

Fungsi : Mempermudah perdagangan dalam persekitaran perdagangan yang selamat.

Aktiviti 7 : *Perbadanan Pembangunan Perdagangan Luar Malaysia (MATRADE)*

Fungsi : Meningkatkan nilai jualan eksport dan lebihan dagangan melalui aktiviti promosi MATRADE.

PROGRAM 4 : PENGUKUHAN PELABURAN BERKUALITI

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome 1 : *Pelaburan berkualiti dalam sektor perkilangan dan perkhidmatan*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Nilai pelaburan langsung domestik diluluskan (RM bilion)*	76.90	21.40	22.00
Nilai pelaburan langsung asing diluluskan (RM bilion)	150.90	85.60	88.00

** merangkumi sektor perkilangan dan perkhidmatan (di bawah bidang kuasa MIDA)*

Outcome 2 : *Ekosistem e-Dagang terus berkembang pesat dan berdaya maju*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Jumlah syarikat yang dibantu dalam program eBizLink (bilangan)	-	400	400
Jumlah nilai eksport dijana dalam program eBizLink (RM Juta)	-	50.00	50.00

Aktiviti 1 : *Dasar Pelaburan dan Fasilitasi Perdagangan*

Fungsi : Menggubal, menilai, menyelaras, memantau dan mengkaji semula dasar, strategi dan program berkaitan pelaburan dan insentif untuk sektor perkilangan dan perkhidmatan serta fasilitasi perdagangan.

Aktiviti 2 : *Ekonomi Digital*

Fungsi : Menyelaras dan memantau pelaksanaan dasar, program dan inisiatif berkaitan ekonomi digital menerusi kerjasama dengan Kementerian/Agensi dan pemain industri di peringkat domestik dan antarabangsa.

Aktiviti 3 : *Lembaga Pembangunan Pelaburan Malaysia (MIDA)*

Fungsi : Menggalakkan dan menyelaras pelaburan asing/tempatan dalam sektor perkilangan dan perkhidmatan terpilih serta menjadikan Malaysia sebagai destinasi pilihan pelaburan berkualiti.

ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS BAGI TAHUN 2027 MENGIKUT OBJEK AM

Kod (Objek Am)	*Jenis Perbelanjaan*	*Anggaran Tahun 2026*	*Anggaran Tahun 2027*
		RM	*RM*
10000	Emolumen	101,527,000	**101,667,200**
20000	Perkhidmatan dan Bekalan	82,756,600	**82,588,900**
30000	Aset	2,942,100	**4,250,000**
40000	Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap	471,316,900	**497,676,000**
50000	Perbelanjaan-perbelanjaan Lain	144,100	**150,700**
	JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS	658,686,700	**686,332,800**

ANGGARAN PERBELANJAAN PEMBANGUNAN BAGI TAHUN 2027 MENGIKUT OBJEK AM

Kod (Objek Am)	*Jenis Perbelanjaan*	*Anggaran Tahun 2026*	*Anggaran Tahun 2027*
		RM	*RM*
20000	Perkhidmatan dan Bekalan	22,300,000	**23,658,700**
30000	Aset	100,626,000	**95,426,000**
40000	Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap	1,116,320,100	**1,170,850,000**
	JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN PEMBANGUNAN	1,239,246,100	**1,289,934,700**

RINGKASAN

Anggaran Perbelanjaan Mengurus	658,686,700	**686,332,800**
Anggaran Perbelanjaan Pembangunan		
(Cara Langsung)	1,219,246,100	**1,272,934,700**
(Pinjaman)	20,000,000	**17,000,000**
JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN KEMENTERIAN PELABURAN, PERDAGANGAN DAN INDUSTRI	1,897,932,800	**1,976,267,500**

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*2027*
			RM	*RM*		
010000	**PENGURUSAN**		81,928,600	**71,011,800**		
		10000	31,030,700	**31,367,200**	335	**335**
		20000	32,477,300	**35,705,100**		
		30000	2,883,600	**3,800,000**		
		40000	15,527,000	**129,500**		
		50000	10,000	**10,000**		
	010100 Pengurusan Korporat		12,990,700	**13,348,600**		
		10000	8,648,300	**8,977,700**	59	**59**
		20000	4,342,400	**4,370,900**		
	010200 Perancangan Strategik		3,123,300	**3,911,100**		
		10000	2,648,300	**3,018,700**	28	**28**
		20000	475,000	**474,400**		
		30000	0	**418,000**		
	010300 Pengurusan Maklumat		14,427,600	**15,843,700**		
		10000	4,789,700	**4,382,400**	51	**51**
		20000	6,942,300	**8,084,300**		
		30000	2,695,600	**3,377,000**		
	010400 Khidmat Pengurusan		51,387,000	**37,908,400**		
		10000	14,944,400	**14,988,400**	197	**197**
		20000	20,717,600	**22,775,500**		
		30000	188,000	**5,000**		
		40000	15,527,000	**129,500**		
		50000	10,000	**10,000**		
020000	**PEMBANGUNAN INDUSTRI DAN DAYA SAING**		100,149,500	**100,882,200**		
		10000	33,305,100	**32,594,500**	405	**405**
		20000	16,951,700	**16,053,300**		
		30000	28,500	**200,000**		
		40000	49,864,200	**52,034,400**		
	020100 Sokongan Perdagangan dan Industri		14,700,800	**14,262,100**		
		10000	12,131,000	**11,699,600**	191	**191**
		20000	2,541,300	**2,557,500**		
		30000	28,500	**0**		
		40000	0	**5,000**		

B.24 Maksud Bekalan 24 – **KEMENTERIAN PELABURAN, PERDAGANGAN DAN INDUSTRI**

Pegawai Pengawal : **KETUA SETIAUSAHA, KEMENTERIAN PELABURAN, PERDAGANGAN DAN INDUSTRI**

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*2027*
			RM	*RM*		
020200	Pembangunan Industri		4,840,400	**5,004,400**		
		10000	4,669,400	**4,466,400**	43	**43**
		20000	170,000	**467,000**		
		40000	1,000	**71,000**		
020300	Pembangunan Sektor Perkhidmatan		2,316,600	**2,233,700**		
		10000	2,246,600	**2,099,500**	21	**21**
		20000	70,000	**134,200**		
020400	Anugerah Kecemerlangan Industri (AKI) dan Seranta		5,740,900	**3,688,500**		
		10000	1,648,200	**1,531,100**	19	**19**
		20000	4,092,700	**2,157,400**		
020500	Alam Sekitar, Sosial dan Tadbir Urus dalam Industri (iESG)		2,307,400	**2,626,700**		
		10000	2,020,800	**2,100,100**	20	**20**
		20000	286,600	**526,600**		
020600	Unit Pengurusan Penyampaian (DMU)		933,100	**1,000,800**		
		10000	891,500	**868,700**	7	**7**
		20000	41,600	**132,100**		
020700	Standard Malaysia		21,337,100	**22,437,600**		
		10000	9,697,600	**9,829,100**	104	**104**
		20000	9,749,500	**10,078,500**		
		30000	0	**200,000**		
		40000	1,890,000	**2,330,000**		
020800	Perbadanan Produktiviti Malaysia (MPC)		47,973,200	**49,628,400**		
		40000	47,973,200	**49,628,400**		

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*Bil. Jawatan 2027*
			RM	*RM*		
030000	**PENGUKUHAN PERDAGANGAN ANTARABANGSA**		195,989,200	**202,415,100**		
		10000	33,319,900	**34,244,900**	209	**209**
		20000	12,615,200	**12,901,200**		
		30000	30,000	**0**		
		40000	149,890,000	**155,128,300**		
		50000	134,100	**140,700**		
	030100 Hubungan Serantau dan Antarabangsa		3,742,800	**3,120,300**		
		10000	2,368,300	**1,874,900**	20	**20**
		20000	402,500	**445,100**		
		40000	972,000	**800,000**		
		50000	0	**300**		
	030200 Hubungan Perdagangan dan Ekonomi Dua Hala		14,545,000	**13,076,700**		
		10000	10,364,000	**9,035,100**	55	**55**
		20000	3,429,700	**3,287,800**		
		40000	708,000	**693,000**		
		50000	43,300	**60,800**		
	030300 Integrasi Kerjasama Ekonomi ASEAN		10,833,000	**10,879,700**		
		10000	7,022,200	**7,345,800**	44	**44**
		20000	2,865,600	**2,643,300**		
		30000	30,000	**0**		
		40000	877,500	**867,500**		
		50000	37,700	**23,100**		
	030400 Dasar dan Rundingan Pelbagai Hala		28,274,000	**30,961,500**		
		10000	9,971,200	**12,321,000**	56	**56**
		20000	5,249,700	**5,482,500**		
		40000	13,000,000	**13,101,500**		
		50000	53,100	**56,500**		
	030500 Rundingan Strategik		2,026,700	**2,359,100**		
		10000	1,646,700	**1,589,600**	11	**11**
		20000	380,000	**769,500**		
	030600 Sekretariat Perdagangan Strategik (STS)		2,235,200	**2,351,500**		
		10000	1,947,500	**2,078,500**	23	**23**
		20000	287,700	**273,000**		

B.24 Maksud Bekalan 24 – **KEMENTERIAN PELABURAN, PERDAGANGAN DAN INDUSTRI**

Pegawai Pengawal : **KETUA SETIAUSAHA, KEMENTERIAN PELABURAN, PERDAGANGAN DAN INDUSTRI**

Butiran		*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*Bil. Jawatan 2027*
				RM	*RM*		
	030700	Perbadanan Pembangunan Perdagangan Luar Malaysia (MATRADE)		134,332,500	**139,666,300**		
			40000	134,332,500	**139,666,300**		
040000	**PENGUKUHAN PELABURAN BERKUALITI**			191,132,300	**189,675,200**		
			10000	3,871,300	**3,460,600**	42	**42**
			20000	212,400	**779,300**		
			40000	187,048,600	**185,435,300**		
	040100	Dasar Pelaburan dan Fasilitasi Perdagangan		3,236,600	**3,529,400**		
			10000	3,049,600	**2,807,500**	34	**34**
			20000	187,000	**721,900**		
	040200	Ekonomi Digital		847,100	**710,500**		
			10000	821,700	**653,100**	8	**8**
			20000	25,400	**57,400**		
	040300	Lembaga Pembangunan Pelaburan Malaysia (MIDA)		187,048,600	**185,435,300**		
			40000	187,048,600	**185,435,300**		
050000	**PROGRAM KHUSUS**			89,487,100	**108,430,500**		
			20000	20,500,000	**17,150,000**		
			40000	68,987,100	**91,280,500**		
	050100	Bertugas ke Luar Negara		11,000,000	**9,650,000**		
			20000	11,000,000	**9,650,000**		
	050200	Emolumen Kakitangan Kontrak		3,500,000	**3,500,000**		
			20000	3,500,000	**3,500,000**		
	050300	Promosi Penggalakan Pelaburan dan Perdagangan		6,000,000	**20,000,000**		
			20000	6,000,000	**4,000,000**		
			40000	0	**16,000,000**		
	050400	Halal Development Corporation (HDC)		18,671,100	**20,039,200**		
			40000	18,671,100	**20,039,200**		
	050500	SIRIM Berhad		47,572,400	**51,931,400**		
			40000	47,572,400	**51,931,400**		
	050600	Perbadanan Industri Aeroangkasa Kebangsaan Malaysia (NAICO)		2,743,600	**3,309,900**		
			40000	2,743,600	**3,309,900**		

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*Bil. Jawatan 2027*
			RM	*RM*		
060000	***"ONE-OFF"***		0	**13,918,000**		
		30000	0	**250,000**		
		40000	0	**13,668,000**		
	060100 Menaik Taraf, Pembaikan dan Penyelenggaraan Bangunan		0	**910,000**		
		40000	0	**910,000**		
	060200 Rasionalisasi Pejabat Perwakilan Luar Negeri		0	**4,080,000**		
		40000	0	**4,080,000**		
	060300 Perolehan Aset/Harta Modal		0	**250,000**		
		30000	0	**250,000**		
	060400 Penyelenggaraan Peralatan dan Sistem ICT		0	**8,678,000**		
		40000	0	**8,678,000**		
JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS			658,686,700	**686,332,800**	991	**991**

Butiran (Projek)	*Tajuk*	*Jumlah Anggaran Harga Projek*	*Perbelanjaan Sebenar 2025*	*Anggaran Dipinda 2026*	*Anggaran 2027*	
					Cara Langsung	*Pinjaman*
(1)	*(2)*	*(3)* RM	*(4)* RM	*(5)* RM	*(6)* RM	*(7)* RM
	Kementerian Pelaburan, Perdagangan dan Industri					
00299	Bahagian Pembangunan Sektor Perkhidmatan (SSDD)	100,000,000	0	20,000,000	**20,000,000**	**0**
96000	PPP/PFI	910,890,000	0	60,726,000	**60,726,000**	**0**
99000	Aeroangkasa	344,708,800	0	52,500,000	**63,508,800**	**0**
	Jumlah	1,355,598,800	0	133,226,000	**144,234,800**	**0**
	Lembaga Pembangunan Pelaburan Malaysia (MIDA)					
00520	Dana Pelaburan Strategik	3,051,480,000	53,000,000	421,000,000	**459,550,000**	**0**
00525	Dana Projek Berimpak Tinggi	163,000,000	0	50,000,000	**46,000,000**	**0**
00530	Menaiktaraf dan Memperbaiki Infrastruktur Asas Kawasan Perindustrian Sedia Ada	80,000,000	0	0	**20,000,000**	**0**
	Jumlah	3,294,480,000	53,000,000	471,000,000	**525,550,000**	**0**
	Perbadanan Pembangunan Perdagangan Luar Malaysia (MATRADE)					
00204	Tabung Promosi Eksport Perkhidmatan	200,000,000	0	30,000,000	**55,000,000**	**0**
00207	Pembangunan Syarikat Peringkat Pertengahan (PPSPP)	10,000,000	0	0	**2,500,000**	**0**
00513	E-Trade	15,000,000	0	2,500,000	**3,000,000**	**0**
	Jumlah	225,000,000	0	32,500,000	**60,500,000**	**0**
	Perbadanan Produktiviti Malaysia (MPC)					
00404	Program Daya Saing Negara	42,000,000	0	4,000,000	**10,000,000**	**0**
00407	Amalan Baik Peraturan (GRP)	20,000,000	0	0	**3,400,000**	**0**
	Jumlah	62,000,000	0	4,000,000	**13,400,000**	**0**
00100	SIRIM Bhd.	43,400,000	0	12,500,000	**15,100,000**	**0**
00201	Program Pembangunan Industri Automotif	145,725,000	0	39,000,000	**36,500,000**	**0**
00202	Skim Pinjaman Mudah Automasi dan Pemodenan	150,000,000	0	31,500,000	**30,000,000**	**0**
00531	Taman Teknologi Sarawak	178,615,135	2,187,307	20,000,000	**0**	**17,000,000**

Butiran (Projek)	*Tajuk*	*Jumlah Anggaran Harga Projek*	*Perbelanjaan Sebenar 2025*	*Anggaran Dipinda 2026*	*Anggaran 2027*	
					Cara Langsung	*Pinjaman*
(1)	*(2)*	*(3)* *RM*	*(4)* *RM*	*(5)* *RM*	*(6)* *RM*	*(7)* *RM*
00532	Taman Teknologi Sabah	175,781,000	13,086,634	37,400,000	**39,349,900**	**0**
01400	Jabatan Standard Malaysia (DSM)	5,000,000	0	1,000,000	**1,000,000**	**0**
06000	Pelan Induk Perindustrian Baharu 2030 (NIMP 2030)	8,200,000,000	184,237,426	380,000,000	**400,000,000**	**0**
19599	Halal Industry Development Corporation (HDC)	33,600,000	0	3,900,000	**7,300,000**	**0**
	JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN PEMBANGUNAN	**13,869,199,935**	**252,511,367**	**1,166,026,000**	**1,272,934,700**	**17,000,000**

(Muka surat ini sengaja dibiarkan kosong)

Kementerian Perdagangan Dalam Negeri dan Kos Sara Hidup

Maksud Bekalan/Pembangunan 25

CARTA PERBELANJAAN SEBENAR (2023 – 2025) DAN PERUNTUKAN (2026 – 2027) BAGI MENGURUS DAN PEMBANGUNAN

• **MENGURUS**

RM2,292,882,400

• **PEMBANGUNAN**

Cara Langsung

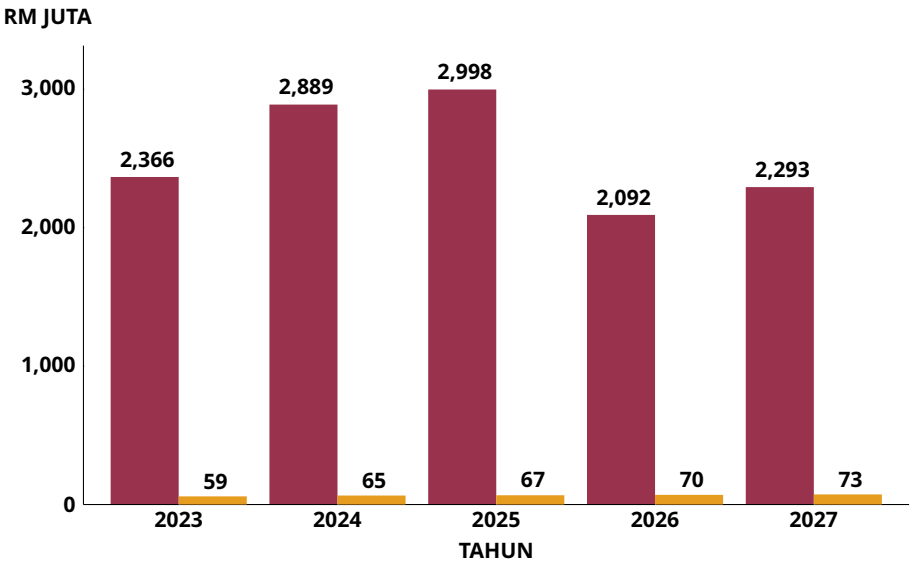
RM73,155,000

Pinjaman

0

JUMLAH

RM2,366,037,400



VISI

Perdagangan dalam negeri yang progresif, mampan, pendayaupayaan pengguna dan kos sara hidup yang stabil.

MISI

(i) Mengukuhkan perdagangan dalam negeri melalui penciptaan nilai dan pendigitalan;

(ii) Membudayakan pengguna yang rasional dan berdaya upaya bagi meningkatkan kualiti hidup;

(iii) Memastikan kebolehcapaian bekalan barang pada harga yang berpatutan; dan

(iv) Memperkukuhkan tadbir urus dan mengadaptasi teknologi ke arah organisasi cemerlang.

PELANGGAN

(i) Pengguna

(ii) Peniaga/Pengusaha

(iii) Pertubuhan Bukan Kerajaan

(iv) Kementerian/Jabatan/Agensi

KERANGKA KEBERHASILAN KEMENTERIAN

PRESTASI OUTCOME KEMENTERIAN

Outcome 1 : *Perdagangan pengedaran yang mampan*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan peningkatan nilai jualan tahunan sub-sektor pemborongan (%)	-	-	3.50
Peratusan peningkatan nilai jualan tahunan sub-sektor peruncitan (%)	-	-	3.50

Outcome 2 : *Pengguna yang berdaya upaya*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan pendayaupayaan dan perlindungan pengguna (%)	-	-	95.00

PROGRAM 1 : PENGURUSAN

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome : *Penyampaian perkhidmatan yang berkesan*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan pencapaian Piagam Pelanggan (%)	100.00	92.00	92.00
Indeks Kepuasan Pelanggan (%)	95.00	96.00	96.00

Aktiviti 1 : *Pengurusan Korporat*

Fungsi : (a) Memastikan pengauditan pengurusan kewangan dan pengauditan prestasi dilaksanakan dengan cekap dan berhemat; dan

(b) Memberi khidmat nasihat undang-undang kepada Kementerian.

Aktiviti 2 : *Dasar dan Perancangan Strategik*

Fungsi : Merancang, menyelaras dan memantau pelaksanaan perancangan strategik dan dasar-dasar selaras dengan fungsi dan perundangan KPDN serta memastikan kepentingan Kementerian di peringkat antarabangsa terpelihara.

Aktiviti 3 : *Integriti*

Fungsi : (a) Memastikan pegawai Kementerian mengamalkan budaya kerja unggul dengan ciri moral dan etika yang kukuh;

(b) Membendung salah laku jenayah serta pelanggaran tatakelakuan dan etika organisasi; dan

(c) Memastikan pelaksanaan tadbir urus integriti dan aduan yang terbaik.

Aktiviti 4 : *Akaun*

Fungsi : Melaksanakan pengurusan perakaunan dan kewangan Kementerian dengan tepat, teratur dan mengikut tempoh yang ditetapkan serta menyediakan khidmat nasihat dan perundingan kepada pihak berkepentingan.

Aktiviti 5 : *Komunikasi Korporat*

Fungsi : Memberi khidmat sokongan dalam urusan komunikasi strategik bagi menjaga imej, keberadaan serta penerimaan masyarakat terhadap Kementerian.

Aktiviti 6 : *Pengurusan Sumber Manusia*

Fungsi : Membangun dan mengurus sumber manusia Kementerian secara cekap, berkesan dan berkualiti.

Aktiviti 7 : *Kewangan dan Pembangunan*

Fungsi : Memastikan pengurusan kewangan dilaksanakan dengan cekap dan teratur selaras dengan tatacara berkuat kuasa serta memenuhi objektif Kementerian.

Aktiviti 8 : *Digital dan Teknologi Maklumat*

Fungsi : (a) Menjana perkhidmatan yang terbaik dan cekap melalui penggunaan ICT; dan

(b) Merancang, membangun dan mengurus infrastruktur ICT Kementerian dengan berkesan.

Aktiviti 9 : *PPDN Negeri*

Fungsi : Memastikan perancangan, pengurusan, pelaksanaan dan pemantauan aktiviti penguatkuasaan, kepenggunaan, perdagangan dalam negeri, tribunal tuntutan pengguna serta pentadbiran dan kewangan di peringkat negeri dilaksanakan selaras dengan dasar dan teras utama Kementerian.

Aktiviti 10 : *Khidmat Pengurusan*

Fungsi : Memastikan pengurusan pentadbiran dilaksanakan dengan cekap dan teratur selaras dengan tatacara berkuat kuasa serta objektif Kementerian.

PROGRAM 2 : PEMBANGUNAN PERDAGANGAN DALAM NEGERI

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome 1 : *Perdagangan pengedaran yang berdaya saing*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Nilai jualan barangan Malaysia (RM bilion)	-	-	200.00
Peratusan peniaga yang berjaya menembusi pasaran perdagangan pengedaran (%)	-	-	70.00

Outcome 2 : *Pembudayaan peniaga yang beretika*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan pelaksanaan penguatkuasaan dan pemeriksaan premis (%)	-	95.00	95.00

Aktiviti 1 : *Kawal Selia Barang Kawalan*

Fungsi :
(a) Mengawal selia ketetapan dasar dan polisi pelesenan Barang Kawalan Berjadual, Dasar Import dan Eksport Barang Kawalan di bawah Akta Kawalan Bekalan 1961 serta ketetapan dasar dan Pelaksanaan Program Subsidi Minyak Masak di bawah KPDN; dan

(b) Pengurusan kebenaran import/eksport barang kawalan bagi produk gula, tepung gandum, simen dan topeng muka.

Aktiviti 2 : *Perdagangan Pengedaran dan Perniagaan*

Fungsi :
(a) Merancang dasar dan pengembangan industri di peringkat domestik dan antarabangsa;

(b) Meningkatkan sumbangan industri jualan langsung;

(c) Merancang dan melaksana mekanisme pemantapan penyertaan peniaga dalam aktiviti promosi dan pemasaran, bimbingan dan latihan;

(d) Membangunkan pangkalan data untuk menganalisa keperluan dan meluaskan rangkaian perniagaan; dan

(e) Membangun dan menyelaras dasar serta menggalakkan pertumbuhan dan perdagangan pengedaran.

Aktiviti 3 : *Kos Sara Hidup*

Fungsi :
(a) Menyelaras dan memantau pelaksanaan keputusan Majlis Tindakan Sara Hidup Negara;
(b) Memperkukuh dan menyelaras pelaksanaan strategi serta pelan tindakan berkaitan isu sara hidup melalui kerjasama merentasi sektor awam dan swasta;
(c) Melaksanakan pemantauan barangan keperluan pengguna terpilih secara harian, mingguan dan bulanan;
(d) Menguruskan perancangan serta pelaksanaan aktiviti promosi bagi memperkasakan penggunaan aplikasi Price Catcher; dan
(e) Menyelaras lebihan makanan dan sumbangan kepada golongan yang memerlukan dalam menangani kos sara hidup di bawah program Inisiatif Ihsan Food Bank (i-FB).

Aktiviti 4 : *Penguatkuasaan*

Fungsi : Menguatkuasakan undang-undang perdagangan domestik untuk mewujudkan peniaga beretika dan melindungi pengguna.

Aktiviti 5 : *Tribunal Rayuan Persaingan*

Fungsi : Mengkaji semula keputusan yang dibuat oleh Suruhanjaya Persaingan Malaysia di bawah Seksyen 35, 39 dan 40 Akta Persaingan 2010 serta mematuhi Peraturan-Peraturan Persaingan (Tribunal Rayuan) 2017.

Aktiviti 6 : *Suruhanjaya Persaingan Malaysia (MyCC)*

Fungsi :
(a) Melaksana dan menguatkuasa peruntukan-peruntukan di bawah Akta Persaingan 2010;
(b) Mengeluarkan garis panduan berhubung pelaksanaan dan penguatkuasaan undang-undang persaingan;
(c) Bertindak sebagai penyokong untuk hal-hal berkaitan persaingan;
(d) Menjalankan kajian am berhubung isu-isu yang berkaitan dengan persaingan dalam ekonomi Malaysia atau sektor-sektor ekonomi tertentu di Malaysia; dan
(e) Memaklumkan dan mendidik orang awam tentang manfaat persaingan kepada pengguna dan juga ekonomi Malaysia.

Aktiviti 7 : *Kawal Selia Petroleum*

Fungsi : (a) Mengawal selia pembangunan stesen minyak/Portable Container System (PCS) dan lain-lain konsep pembekalan yang baharu serta mengawal selia penetapan kuota dan jualan petrol/diesel bersubsidi;

(b) Mengawal selia urusan pelesenan industri hiliran petroleum di bawah Akta Kemajuan Petroleum 1974 dan ketetapan dasar/polisi Pelesenan Barang-barang Kawalan Berjadual di bawah Akta Kawalan Bekalan 1961 (CSA);

(c) Melaksanakan Program Pengedaran Barang Perlu;

(d) Mengawal selia ketetapan dasar dan polisi pelaksanaan program subsidi (SKDS & SKPS) di bawah KPDN; dan

(e) Pengurusan kebenaran eksport barang kawalan bagi LPG, petrol RON95 dan diesel tanpa subsidi.

PROGRAM 3 : PEMERKASAAN PENGGUNA

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome 1 : *Pendayaupayaan pengguna yang progresif*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan kefahaman terhadap hal ehwal kepenggunaan (%)	-	-	70.00

Outcome 2 : *Mekanisme perlindungan pengguna yang berkesan*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan penyelesaian aduan kepenggunaan dalam tempoh yang ditetapkan selepas aduan diterima (%)	-	-	96.00
Peratusan kes tribunal tuntutan pengguna diselesaikan dalam tempoh yang ditetapkan dari tarikh pendengaran pertama (%)	-	-	90.00

Aktiviti 1 : *Kepenggunaan dan Persaingan*

Fungsi : (a) Memupuk dan meningkatkan kesedaran pengguna melalui pembangunan gerakan kepenggunaan, latihan dan pendidikan kepenggunaan;

(b) Menyediakan khidmat nasihat dan sokongan kepada pengguna mengenai isu dan masalah kepenggunaan;

(c) Mengenal pasti isu kepenggunaan semasa melalui penyelidikan; dan

(d) Menggubal dasar dan perundangan berhubung kepenggunaan.

Aktiviti 2 : *Standard Kepenggunaan*

Fungsi : (a) Membangunkan perundangan standard keselamatan bagi barangan pengguna sebagai usaha melindungi pengguna daripada barang yang diragui keselamatannya; dan

(b) Meningkatkan kesedaran dan menerapkan budaya standard dalam kalangan pengguna.

Aktiviti 3 : *Tribunal Tuntutan Pengguna Malaysia (TTPM)*

Fungsi : (a) Menyedia saluran alternatif untuk pengguna membuat tuntutan tebus rugi berkenaan dengan barangan atau perkhidmatan secara murah, mudah dan cepat; dan

(b) Mendengar dan mengadili tuntutan dengan bebas, adil dan saksama.

ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS BAGI TAHUN 2027 MENGIKUT OBJEK AM

Kod (Objek Am)	*Jenis Perbelanjaan*	*Anggaran Tahun 2026*	*Anggaran Tahun 2027*
		RM	*RM*
10000	Emolumen	262,224,500	**271,757,500**
20000	Perkhidmatan dan Bekalan	491,224,700	**507,560,900**
30000	Aset	10,789,600	**19,525,200**
40000	Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap	1,327,948,100	**1,494,038,800**
	JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS	2,092,186,900	**2,292,882,400**

ANGGARAN PERBELANJAAN PEMBANGUNAN BAGI TAHUN 2027 MENGIKUT OBJEK AM

Kod (Objek Am)	*Jenis Perbelanjaan*	*Anggaran Tahun 2026*	*Anggaran Tahun 2027*
		RM	*RM*
20000	Perkhidmatan dan Bekalan	46,000,000	**57,323,000**
30000	Aset	15,440,000	**5,832,000**
40000	Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap	9,000,000	**10,000,000**
	JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN PEMBANGUNAN	70,440,000	**73,155,000**

RINGKASAN

Anggaran Perbelanjaan Mengurus	2,092,186,900	**2,292,882,400**
Anggaran Perbelanjaan Pembangunan (Cara Langsung)	70,440,000	**73,155,000**
JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN KEMENTERIAN PERDAGANGAN DALAM NEGERI DAN KOS SARA HIDUP	2,162,626,900	**2,366,037,400**

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*Bil. Jawatan 2027*
			RM	*RM*		
010000	**PENGURUSAN**		368,848,700	**393,583,800**		
		10000	216,526,800	**225,321,500**	3,193	**3,193**
		20000	136,158,700	**153,400,500**		
		30000	10,789,600	**14,601,000**		
		40000	5,373,600	**260,800**		
	010100 Pengurusan Korporat		16,371,900	**16,659,000**		
		10000	9,243,100	**9,280,800**	83	**83**
		20000	7,128,800	**7,378,200**		
	010200 Dasar dan Perancangan Strategik		3,002,100	**3,337,100**		
		10000	2,472,400	**2,822,800**	32	**32**
		20000	529,700	**514,300**		
	010300 Integriti		1,764,900	**1,750,000**		
		10000	1,504,700	**1,437,000**	18	**18**
		20000	260,200	**313,000**		
	010400 Akaun		1,910,300	**2,050,000**		
		10000	1,772,000	**1,911,700**	20	**20**
		20000	138,300	**138,300**		
	010500 Komunikasi Korporat		1,412,400	**1,594,800**		
		10000	909,000	**1,005,000**	11	**11**
		20000	503,400	**589,800**		
	010600 Pengurusan Sumber Manusia		6,083,400	**6,309,200**		
		10000	4,515,600	**4,746,300**	70	**70**
		20000	1,567,800	**1,562,900**		
	010700 Kewangan dan Pembangunan		18,816,100	**11,064,700**		
		10000	3,405,900	**3,984,300**	44	**44**
		20000	10,036,600	**6,819,600**		
		40000	5,373,600	**260,800**		
	010800 Digital dan Teknologi Maklumat		23,463,200	**57,892,600**		
		10000	4,213,300	**4,102,400**	46	**46**
		20000	15,518,600	**39,189,200**		
		30000	3,731,300	**14,601,000**		

B.25 Maksud Bekalan 25 – **KEMENTERIAN PERDAGANGAN DALAM NEGERI DAN KOS SARA HIDUP**

Pegawai Pengawal : **KETUA SETIAUSAHA, KEMENTERIAN PERDAGANGAN DALAM NEGERI DAN KOS SARA HIDUP**

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*Bil. Jawatan 2027*
			RM	*RM*		
	010900 PPDN Negeri		258,309,200	**260,926,200**		
		10000	185,692,300	**193,573,900**	2,823	**2,823**
		20000	67,368,900	**67,352,300**		
		30000	5,248,000	**0**		
	011000 Khidmat Pengurusan		37,715,200	**32,000,200**		
		10000	2,798,500	**2,457,300**	46	**46**
		20000	33,106,400	**29,542,900**		
		30000	1,810,300	**0**		
020000	**PEMBANGUNAN PERDAGANGAN DALAM NEGERI**		74,848,400	**78,843,800**		
		10000	40,876,800	**41,528,000**	497	**497**
		20000	21,755,100	**21,187,000**		
		30000	0	**2,128,800**		
		40000	12,216,500	**14,000,000**		
	020100 Kawal Selia Barang Kawalan		2,703,600	**2,505,600**		
		10000	1,981,600	**1,481,800**	29	**29**
		20000	722,000	**1,023,800**		
	020200 Perdagangan Pengedaran dan Perniagaan		8,457,500	**8,229,800**		
		10000	5,723,400	**5,341,500**	63	**63**
		20000	2,734,100	**2,888,300**		
	020300 Kos Sara Hidup		3,764,200	**3,083,800**		
		10000	3,093,500	**2,274,000**	22	**22**
		20000	670,700	**809,800**		
	020400 Penguatkuasaan		43,975,100	**46,899,800**		
		10000	27,682,100	**29,795,200**	363	**363**
		20000	16,293,000	**14,975,800**		
		30000	0	**2,128,800**		
	020500 Tribunal Rayuan Persaingan		1,054,300	**1,033,000**		
		10000	441,500	**502,500**	4	**4**
		20000	612,800	**530,500**		
	020600 Suruhanjaya Persaingan Malaysia (MyCC)		12,216,500	**14,000,000**		
		40000	12,216,500	**14,000,000**		

Butiran		*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*2027*
				RM	*RM*		
	020700	Kawal Selia Petroleum		2,677,200	**3,091,800**		
			10000	1,954,700	**2,133,000**	16	**16**
			20000	722,500	**958,800**		
030000	**PEMERKASAAN PENGGUNA**			13,989,800	**13,159,400**		
			10000	4,820,900	**4,908,000**	66	**66**
			20000	3,810,900	**3,473,400**		
			40000	5,358,000	**4,778,000**		
	030100	Kepenggunaan dan Persaingan		10,325,300	**9,101,900**		
			10000	2,727,000	**2,636,200**	34	**34**
			20000	2,240,300	**1,687,700**		
			40000	5,358,000	**4,778,000**		
	030200	Standard Kepenggunaan		900,900	**1,041,100**		
			10000	675,900	**699,100**	16	**16**
			20000	225,000	**342,000**		
	030300	Tribunal Tuntutan Pengguna Malaysia (TTPM)		2,763,600	**3,016,400**		
			10000	1,418,000	**1,572,700**	16	**16**
			20000	1,345,600	**1,443,700**		
040000	**PROGRAM KHUSUS**			1,634,500,000	**1,804,500,000**		
			20000	329,500,000	**329,500,000**		
			40000	1,305,000,000	**1,475,000,000**		
	040100	Bertugas ke Luar Negara		2,500,000	**2,500,000**		
			20000	2,500,000	**2,500,000**		
	040200	Emolumen Kakitangan Kontrak		29,000,000	**29,000,000**		
			20000	29,000,000	**29,000,000**		
	040300	Program Skim Penstabilan Harga Minyak Masak (COSS)		930,000,000	**1,000,000,000**		
			40000	930,000,000	**1,000,000,000**		
	040400	Sumbangan kepada Badan-badan Lain		5,000,000	**5,000,000**		
			40000	5,000,000	**5,000,000**		
	040500	Kempen Beli Barangan Malaysia		10,000,000	**10,000,000**		
			40000	10,000,000	**10,000,000**		

B.25 Maksud Bekalan 25 – **KEMENTERIAN PERDAGANGAN DALAM NEGERI DAN KOS SARA HIDUP**

Pegawai Pengawal : **KETUA SETIAUSAHA, KEMENTERIAN PERDAGANGAN DALAM NEGERI DAN KOS SARA HIDUP**

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*2027*
			RM	*RM*		
	040600 Program Pengedaran Barang Perlu		250,000,000	**250,000,000**		
		20000	250,000,000	**250,000,000**		
	040700 Inisiatif Payung Rahmah		300,000,000	**400,000,000**		
		20000	7,000,000	**7,000,000**		
		40000	293,000,000	**393,000,000**		
	040800 Program Penyeragaman Harga Sabah, Sarawak dan Labuan		67,000,000	**67,000,000**		
		40000	67,000,000	**67,000,000**		
	040900 Program Pemantauan Harga (PPH)		41,000,000	**41,000,000**		
		20000	41,000,000	**41,000,000**		
050000	***"ONE-OFF"***		0	**2,795,400**		
		30000	0	**2,795,400**		
	050100 Harta Modal		0	**1,665,800**		
		30000	0	**1,665,800**		
	050200 Ubah Suai Ruang Pejabat dan Stor Ekshibit		0	**1,129,600**		
		30000	0	**1,129,600**		
JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS			2,092,186,900	**2,292,882,400**	3,756	**3,756**

Butiran (Projek)	*Tajuk*	*Jumlah Anggaran Harga Projek*	*Perbelanjaan Sebenar 2025*	*Anggaran Dipinda 2026*	*Anggaran 2027*	
					Cara Langsung	*Pinjaman*
(1)	*(2)*	*(3)* *RM*	*(4)* *RM*	*(5)* *RM*	*(6)* *RM*	*(7)* *RM*
00001	Sektor Hal Ehwal Kos Sara Hidup dan Penyelidikan	4,000,000	0	0	**500,000**	**0**
00212	Perdagangan Pengedaran Dan Perniagaan	9,000,000	0	3,000,000	**3,000,000**	**0**
00600	Pembangunan Infrastruktur Asas	79,233,997	0	11,800,000	**18,655,000**	**0**
00610	PPP/PFI	170,000,000	0	40,000,000	**40,000,000**	**0**
00800	Kajian-kajian Perdagangan dan Kepenggunaan	7,000,000	0	0	**800,000**	**0**
01200	Peningkatan Teknologi Maklumat dan Komunikasi	54,200,000	0	0	**200,000**	**0**
01400	Implementasi Undang-undang Persaingan	5,000,000	0	0	**1,000,000**	**0**
50000	Perbadanan Nasional Berhad (PERNAS)	45,000,000	0	9,000,000	**9,000,000**	**0**
	JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN PEMBANGUNAN	**373,433,997**	**0**	**63,800,000**	**73,155,000**	**0**

(Muka surat ini sengaja dibiarkan kosong)

Kementerian Pembangunan Usahawan dan Koperasi

Maksud Bekalan/Pembangunan 26

CARTA PERBELANJAAN SEBENAR (2023 – 2025) DAN PERUNTUKAN (2026 – 2027) BAGI MENGURUS DAN PEMBANGUNAN

- **MENGURUS**

  RM275,248,500

- **PEMBANGUNAN**

  Cara Langsung

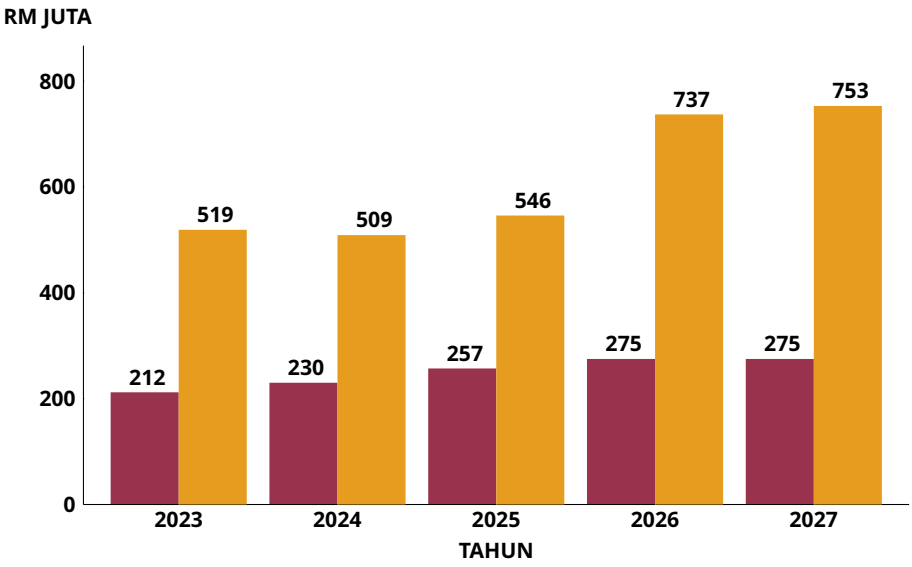
  RM753,200,000

  Pinjaman

  0

JUMLAH

RM1,028,448,500



VISI

Menjadikan Malaysia sebuah negara keusahawanan unggul.

MISI

Mewujudkan ekosistem keusahawanan yang holistik dan kondusif bagi menyokong pembangunan sosioekonomi negara yang inklusif, seimbang dan mampan.

PELANGGAN

(i) Usahawan dan Bakal Usahawan

(ii) Koperasi

(iii) Peniaga/Pengusaha

(iv) Kementerian/Jabatan/Agensi

KERANGKA KEBERHASILAN KEMENTERIAN

PRESTASI OUTCOME KEMENTERIAN

Outcome : *Usahawan dan koperasi yang berdaya saing*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Nilai perolehan (*turnover*) sektor koperasi (RM bilion)	73.00	75.13	80.00
Peratusan peningkatan Kadar Pertumbuhan Tahunan KDNK Perusahaan Mikro, Kecil dan Sederhana (PMKS) (%)	5.80	6.00	5.80

PROGRAM 1 : PENGURUSAN

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome : *Penyampaian perkhidmatan yang berkesan*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan pencapaian Piagam Pelanggan (%)	94.40	96.00	96.00
Indeks Kepuasan Pelanggan (%)	95.00	95.00	97.00

Aktiviti 1 : *Pengurusan Am*

Fungsi : Memberi perkhidmatan sokongan kepada Kementerian dan Agensi di bawahnya untuk memudahkan pelaksanaan semua program Kementerian.

Aktiviti 2 : *Pengurusan Sumber Manusia*

Fungsi : Merancang pembangunan organisasi serta mengurus sumber manusia dengan cekap dan berkesan.

Aktiviti 3 : *Teknologi Maklumat*

Fungsi : Mengurus, menyelaras, melaksanakan dan memantau pembangunan, perkhidmatan serta keselamatan ICT.

PROGRAM 2 : PEMBANGUNAN USAHAWAN

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome : *Pembiayaan keusahawanan yang kondusif*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan usahawan yang mendapat pembiayaan kewangan (%)	100.00	100.00	100.00

Aktiviti 1 : *Dasar dan Hubungan Antarabangsa*

Fungsi : Menggubal dasar, strategi, pelan tindakan dan program bagi pembangunan serta pemerkasaan usahawan di peringkat nasional dan global.

Aktiviti 2 : *Pembangunan Ekosistem Keusahawanan*

Fungsi : Merancang, menyelaras serta melaksana pembangunan ekosistem keusahawanan secara keseluruhan meliputi latihan, pembudayaan, pembiayaan, pemasaran, pengkomersialan dan pendigitalan perniagaan di bawah satu bumbung bagi menyokong usahawan dalam mendapatkan semua fasiliti khidmat nasihat yang sewajarnya.

Aktiviti 3 : *Pembangunan Halal dan Vendor*

Fungsi :
(a) Merancang, menyelaras dan melaksana program pembangunan usahawan/PMKS bagi meningkatkan kapasiti/kemahiran dalam bidang keusahawanan;
(b) Merancang, menyelaras dan memperkukuh program kolaborasi keusahawanan antara Kerajaan dan swasta;
(c) Merancang, menyelaras dan melaksana program pembudayaan usahawan melalui kolaborasi strategik dengan pemegang taruh; dan
(d) Mengenal pasti ruang pasaran baharu produk bagi program peningkatan/pengembangan usahawan/PMKS.

Aktiviti 4 : *Pusat Khidmat Kontraktor*

Fungsi :
(a) Memperkasa kontraktor dan usahawan khususnya Bumiputera dalam industri binaan;
(b) Mewujudkan kontraktor dan usahawan binaan Bumiputera yang berkualiti serta tulen supaya lebih kompeten dan berdaya saing;
(c) Mengurus pemusatan pemberian Sijil Taraf Bumiputera; dan
(d) Melaksana dasar keutamaan Bumiputera.

Aktiviti 5 : *Perbadanan Perusahaan Kecil dan Sederhana Malaysia (SME Corp. Malaysia)*

Fungsi :
(a) Bertindak sebagai pusat pengumpulan dan rujukan setempat untuk maklumat dan khidmat nasihat PMKS;
(b) Melaksanakan penyelarasan program pembangunan PMKS;
(c) Menjalankan penilaian ekonomi dan melaksanakan akreditasi PMKS;
(d) Melaksanakan program pembangunan dan sokongan perniagaan; dan
(e) Melaksanakan fasilitasi akses PMKS ke pasaran domestik dan antarabangsa.

PROGRAM 3 : PEMBANGUNAN KOPERASI

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome : *Membina sektor koperasi yang berdaya tahan dan berprestasi tinggi*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan peningkatan syer dan yuran koperasi (%)	1.00	2.00	2.50
Peratusan pertumbuhan nilai aset koperasi (%)	1.00	2.00	3.00
Peratusan peningkatan koperasi aktif (%)	2.00	2.00	3.00

Aktiviti 1 : *Pengurusan Koperasi*

Fungsi :
(a) Memastikan Dasar Koperasi Malaysia 2030 (DaKoM 2030) mencapai matlamat dan sasaran untuk menjadikan gerakan koperasi sebagai jentera pembangunan ekonomi dan sosial negara;
(b) Menerapkan budaya kerja yang kompeten dan penghayatan ilmu dalam kalangan ahli koperasi; dan
(c) Memantau dan menyelaras aktiviti pembangunan koperasi.

Aktiviti 2 : *Suruhanjaya Koperasi Malaysia (SKM)*

Fungsi : Merangsang pembangunan koperasi dan sektor ekonomi koperasi berdasarkan nilai serta prinsip koperasi bagi menyumbang ke arah pencapaian objektif sosioekonomi negara.

Aktiviti 3 : *Institut Koperasi Malaysia (IKMa)*

Fungsi : Membangunkan modal insan koperasi melalui latihan, pendidikan dan bimbingan secara bersasar.

ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS BAGI TAHUN 2027 MENGIKUT OBJEK AM

Kod (Objek Am)	*Jenis Perbelanjaan*	*Anggaran Tahun 2026*	*Anggaran Tahun 2027*
		RM	*RM*
10000	Emolumen	55,534,100	**54,820,200**
20000	Perkhidmatan dan Bekalan	44,169,600	**47,059,800**
30000	Aset	5,789,000	**3,373,600**
40000	Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap	169,324,900	**169,994,900**
	JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS	274,817,600	**275,248,500**

ANGGARAN PERBELANJAAN PEMBANGUNAN BAGI TAHUN 2027 MENGIKUT OBJEK AM

Kod (Objek Am)	*Jenis Perbelanjaan*	*Anggaran Tahun 2026*	*Anggaran Tahun 2027*
		RM	*RM*
20000	Perkhidmatan dan Bekalan	20,000,000	**18,300,000**
30000	Aset	7,242,000	**8,000,000**
40000	Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap	710,200,000	**726,900,000**
	JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN PEMBANGUNAN	737,442,000	**753,200,000**

RINGKASAN

Anggaran Perbelanjaan Mengurus	274,817,600	**275,248,500**
Anggaran Perbelanjaan Pembangunan		
(Cara Langsung)	728,442,000	**753,200,000**
(Pinjaman)	9,000,000	**0**
JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN KEMENTERIAN PEMBANGUNAN USAHAWAN DAN KOPERASI	1,012,259,600	**1,028,448,500**

B.26 Maksud Bekalan 26 – **KEMENTERIAN PEMBANGUNAN USAHAWAN DAN KOPERASI**

Pegawai Pengawal : **KETUA SETIAUSAHA, KEMENTERIAN PEMBANGUNAN USAHAWAN DAN KOPERASI**

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*Bil. Jawatan 2027*
			RM	*RM*		
010000	**PENGURUSAN**		61,729,200	**56,015,300**		
		10000	24,104,800	**23,391,100**	251	**251**
		20000	31,758,900	**29,836,000**		
		30000	5,700,500	**2,632,000**		
		40000	165,000	**156,200**		
	010100 Pengurusan Am		34,796,800	**35,753,100**		
		10000	16,287,600	**15,822,900**	163	**163**
		20000	18,454,200	**19,875,200**		
		40000	55,000	**55,000**		
	010200 Pengurusan Sumber Manusia		3,201,700	**3,424,800**		
		10000	2,482,000	**2,547,200**	35	**35**
		20000	609,700	**776,400**		
		40000	110,000	**101,200**		
	010300 Teknologi Maklumat		23,730,700	**16,837,400**		
		10000	5,335,200	**5,021,000**	53	**53**
		20000	12,695,000	**9,184,400**		
		30000	5,700,500	**2,632,000**		
020000	**PEMBANGUNAN USAHAWAN**		79,072,700	**77,656,200**		
		10000	28,614,100	**28,471,600**	358	**358**
		20000	5,945,500	**6,289,700**		
		30000	88,500	**138,500**		
		40000	44,424,600	**42,756,400**		
	020100 Dasar dan Hubungan Antarabangsa		7,689,700	**7,431,500**		
		10000	6,173,500	**5,634,000**	33	**33**
		20000	1,516,200	**1,797,500**		
	020200 Pembangunan Ekosistem Keusahawanan		3,303,900	**3,134,500**		
		10000	2,853,900	**2,691,000**	50	**50**
		20000	450,000	**443,500**		
	020300 Pembangunan Halal dan Vendor		2,692,000	**2,960,400**		
		10000	2,433,200	**2,468,000**	23	**23**
		20000	258,800	**492,400**		

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*Bil. Jawatan 2027*
			RM	*RM*		
	020400 Pusat Khidmat Kontraktor		20,964,700	**21,373,400**		
		10000	17,153,500	**17,678,600**	252	**252**
		20000	3,720,500	**3,556,300**		
		30000	88,500	**138,500**		
		40000	2,200	**0**		
	020500 Perbadanan Perusahaan Kecil dan Sederhana Malaysia (SME Corp. Malaysia)		44,422,400	**42,756,400**		
		40000	44,422,400	**42,756,400**		
030000	**PEMBANGUNAN KOPERASI**		114,701,400	**118,157,900**		
		10000	2,815,200	**2,957,500**	26	**26**
		20000	1,621,000	**3,119,000**		
		40000	110,265,200	**112,081,400**		
	030100 Pengurusan Koperasi		4,436,200	**6,076,500**		
		10000	2,815,200	**2,957,500**	26	**26**
		20000	1,621,000	**3,119,000**		
	030200 Suruhanjaya Koperasi Malaysia (SKM)		90,500,000	**91,000,000**		
		40000	90,500,000	**91,000,000**		
	030300 Institut Koperasi Malaysia (IKMa)		19,765,200	**21,081,400**		
		40000	19,765,200	**21,081,400**		
040000	**PROGRAM KHUSUS**		19,314,300	**20,067,800**		
		20000	4,844,200	**5,066,900**		
		40000	14,470,100	**15,000,900**		
	040100 Bertugas ke Luar Negara		2,225,000	**1,944,000**		
		20000	2,225,000	**1,944,000**		
	040200 Emolumen Kakitangan Kontrak		1,819,200	**2,295,100**		
		20000	1,819,200	**2,295,100**		
	040300 Pembangunan Kapasiti Kontraktor		800,000	**827,800**		
		20000	800,000	**827,800**		
	040400 Tabung Ekonomi Kumpulan Usaha Niaga (TEKUN Nasional)		3,000,000	**3,000,000**		
		40000	3,000,000	**3,000,000**		

B.26 Maksud Bekalan 26 – **KEMENTERIAN PEMBANGUNAN USAHAWAN DAN KOPERASI**

Pegawai Pengawal : **KETUA SETIAUSAHA, KEMENTERIAN PEMBANGUNAN USAHAWAN DAN KOPERASI**

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*Bil. Jawatan 2027*
			RM	*RM*		
	040500 Institut Keusahawanan Negara (INSKEN)		11,470,100	**12,000,900**		
		40000	11,470,100	**12,000,900**		
050000	**DASAR BARU**		0	**178,000**		
		20000	0	**178,000**		
	050100 Pelan Operasi Latihan		0	**178,000**		
		20000	0	**178,000**		
060000	***"ONE-OFF"***		0	**3,173,300**		
		20000	0	**2,570,200**		
		30000	0	**603,100**		
	060100 Harta Modal		0	**603,100**		
		30000	0	**603,100**		
	060200 Kepengerusian SME Development Working Group (SMEDWG) dan United Kingdom SME Working Group (SMEWG)		0	**2,570,200**		
		20000	0	**2,570,200**		
JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS			274,817,600	**275,248,500**	635	**635**

Butiran (Projek)	*Tajuk*	*Jumlah Anggaran Harga Projek*	*Perbelanjaan Sebenar 2025*	*Anggaran Dipinda 2026*	*Anggaran 2027*	
					Cara Langsung	*Pinjaman*
(1)	*(2)*	*(3)* RM	*(4)* RM	*(5)* RM	*(6)* RM	*(7)* RM
	Kementerian Pembangunan Usahawan dan Koperasi					
03008	Keusahawanan Lain-lain	2,000,000	0	0	**1,000,000**	**0**
09512	Penyelidikan dan Pembangunan	500,000	0	0	**500,000**	**0**
10200	Peningkatan Teknologi Maklumat dan Komunikasi	26,773,000	5,122,256	7,242,000	**8,000,000**	**0**
19531	Perancangan dan Pelaksanaan Dasar dan Polisi Usahawan	100,800,000	0	20,500,000	**20,300,000**	**0**
19534	Pembangunan Industri Halal dan Vendor	20,000,000	0	0	**5,000,000**	**0**
19536	Pembangunan Penjaja dan Peniaga Kecil	5,000,000	0	1,000,000	**3,000,000**	**0**
19900	Pembangunan Vendor	57,000,000	0	11,500,000	**8,500,000**	**0**
	Jumlah	212,073,000	5,122,256	40,242,000	**46,300,000**	**0**
	Perbadanan Perusahaan Kecil dan Sederhana Malaysia (SME Corp. Malaysia)					
00601	Dana Pembangunan dan Pembiayaan PKS	112,000,000	0	22,000,000	**22,000,000**	**0**
00606	Pembangunan Perusahaan Mikro	30,000,000	0	3,000,000	**3,000,000**	**0**
19530	Program Peningkatan dan Pembangunan PKS	550,000,000	0	92,000,000	**112,000,000**	**0**
	Jumlah	692,000,000	0	117,000,000	**137,000,000**	**0**
13005	Suruhanjaya Koperasi Malaysia (SKM) - Pembangunan Koperasi	54,000,000	0	10,800,000	**10,500,000**	**0**
30000	Tabung Ekonomi Kumpulan Usaha Niaga (TEKUN)	2,190,000,000	0	530,000,000	**550,000,000**	**0**
96000	Institut Keusahawanan Negara (INSKEN)	47,500,000	0	9,400,000	**9,400,000**	**0**
	JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN PEMBANGUNAN	**3,195,573,000**	**5,122,256**	**707,442,000**	**753,200,000**	**0**

(Muka surat ini sengaja dibiarkan kosong)

Kementerian Kerja Raya

Maksud Bekalan/Pembangunan 27

CARTA PERBELANJAAN SEBENAR (2023 – 2025) DAN PERUNTUKAN (2026 – 2027) BAGI MENGURUS DAN PEMBANGUNAN

- **MENGURUS**

  RM1,146,184,500

- **PEMBANGUNAN**

  Cara Langsung

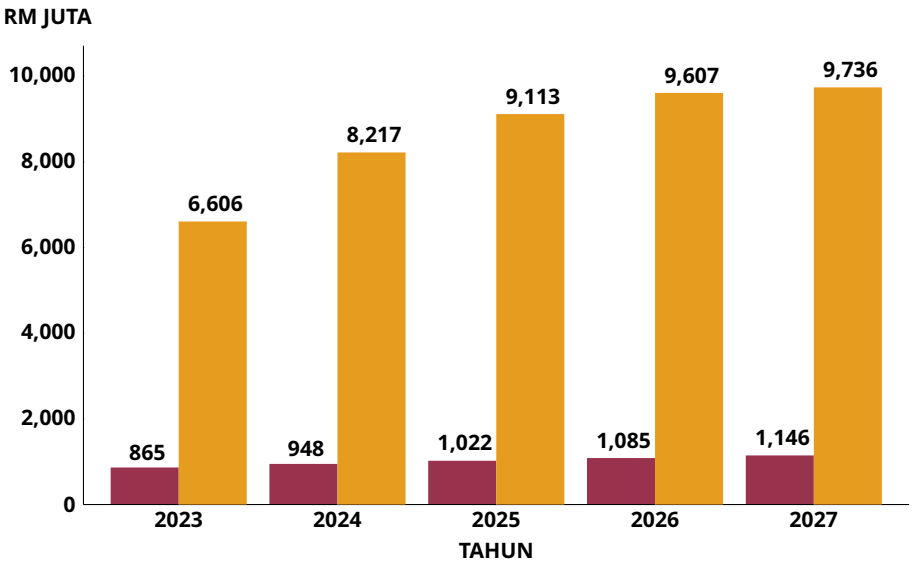
  RM9,626,041,600

  Pinjaman

  RM110,000,000

JUMLAH

RM10,882,226,100



VISI

Peneraju pembangunan infrastruktur dan industri pembinaan negara.

MISI

(i) Memastikan pembangunan infrastruktur dilaksanakan dengan cekap, berkualiti tinggi dan lestari; dan

(ii) Memantapkan industri pembinaan negara yang lebih berdaya saing di peringkat global.

PELANGGAN

(i) Kementerian/Jabatan/Agensi

(ii) Kontraktor/Pembekal/Perunding

(iii) Orang Awam

KERANGKA KEBERHASILAN KEMENTERIAN

PRESTASI OUTCOME KEMENTERIAN

Outcome 1 : *Pengurusan infrastruktur yang berkesan*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Indeks Pembangunan Jalan Raya (RDI)	5.48	5.35	5.45
Peratusan Projek Infra & Bangunan yang disiapkan mengikut tarikh siap asal (%)	-	-	35.00
Tahap kepuasan pelanggan pengurusan aset tak alih Kerajaan (%)	89.40	82.00	82.00

Outcome 2 : *Industri pembinaan negara yang berdaya saing*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan projek baharu bernilai RM10 juta ke atas dilaksanakan secara Building Information Modeling (BIM) (%)	-	90.00	90.00
Pelaksanaan penilaian bagi projek Kerajaan dan swasta menggunakan sistem penarafan *(rating tools*) melalui QLASSIC dan SHASSIC (bilangan)	-	200	300
Jumlah personel binaan yang telah menjalani latihan Building Information Modelling (BIM) (bilangan)	-	1,000	1,500

PROGRAM 1 : PENGURUSAN

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome : *Penyampaian perkhidmatan yang berkesan*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan pencapaian Piagam Pelanggan (%)	98.09	95.00	100.00
Indeks Kepuasan Pelanggan (%)	96.30	90.00	90.00

Aktiviti 1 : *Pengurusan dan Pentadbiran*

Fungsi :
(a) Mengurus pentadbiran, pengurusan kewangan dan akaun, sumber manusia, ICT dan hal ehwal korporat Kementerian;
(b) Memastikan pengauditan terhadap sistem pengurusan kewangan, kemudahan dalaman dan rekod kewangan teratur; dan
(c) Memberi khidmat nasihat perundangan kepada Kementerian dan Agensi.

Aktiviti 2 : *Dasar dan Pengurusan Korporat*

Fungsi :
(a) Menggubal dasar dan polisi pengurusan aset, pengurusan projek serta perkhidmatan kejuruteraan dalam pembangunan infrastruktur negara;
(b) Memastikan dasar pengurusan pelaksanaan projek, perkhidmatan teknikal dan penyelenggaraan infrastruktur Kerajaan tercapai;
(c) Merancang, melaksana, menyelia dan memantau pengagihan sumber manusia; dan
(d) Memberi khidmat nasihat teknikal dalam bidang pembinaan.

Aktiviti 3 : *Pusat Kecemerlangan Kejuruteraan dan Teknologi JKR (CREaTE)*

Fungsi :
(a) Merangka dan melaksana pengurusan latihan dan pembangunan kompetensi pegawai dan kakitangan JKR melalui Dasar Latihan dan Pembangunan Kompetensi;
(b) Menyedia hala tuju dan memberi ruang serta peluang kepada pegawai dalam membangunkan kerjaya di JKR berkonsepkan pembelajaran berterusan; dan
(c) Menjadikan JKR penyumbang kepada ekonomi negara melalui pembudayaan penyelidikan dan inovasi.

Aktiviti 4 : *Cawangan Perancangan Aset Bersepadu*

Fungsi :
(a) Memberi khidmat nasihat, perundingan dan sokongan kepakaran dalam bidang pengurusan projek serta pengurusan aset bagi meningkatkan keberkesanan penyampaian projek serta pengurusan aset negara;
(b) Membangunkan dan memperkasa kompetensi pengurusan projek dan pengurusan aset JKR berasaskan piawaian kompetensi yang ditetapkan; dan
(c) Membangun, menginstitusi dan memantau penerapan amalan terbaik, inovasi serta penambahbaikan berterusan dalam pengurusan projek dan pengurusan aset bagi meningkatkan prestasi serta nilai penyampaian.

Aktiviti 5 : *JKR Lembaga Kemajuan Kelantan Selatan (KESEDAR)*

Fungsi : Memastikan pelaksanaan projek pembangunan infrastruktur kemudahan awam menepati kehendak pelanggan, mengikut jadual pelaksanaan, kos yang dipersetujui dan menghasilkan produk yang berkualiti menjurus kepada aduan sifar.

Aktiviti 6 : *JKR Lembaga Kemajuan Terengganu Tengah (KETENGAH)*

Fungsi : Memastikan pelaksanaan projek pembangunan infrastruktur kemudahan awam menepati kehendak pelanggan, mengikut jadual pelaksanaan, kos yang dipersetujui dan menghasilkan produk yang berkualiti menjurus kepada aduan sifar.

PROGRAM 2 : PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR JALAN DAN PEMBANGUNAN INDUSTRI PEMBINAAN

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome 1 : *Aksesibiliti dan mobiliti jalan yang menyeluruh*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Kadar kepadatan jalan (jumlah panjang jalan dalam setiap 1KM persegi)	1.76	1.74	1.76
Peratusan panjang Jalan Persekutuan yang siap dinaik taraf (%)	82.59	85.00	85.00
Peratusan pelaksanaan projek Jalan Persekutuan mengikut jadual ditetapkan (%)	97.93	90.00	90.00

Outcome 2 : *Industri pembinaan yang mampan*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Pencapaian Penilaian Keupayaan dan Kemampuan Kontraktor (SCORE) Malaysia berdaftar yang mendapat minimum 4 bintang (bilangan)	134	140	140
Pencapaian penilaian bagi projek Kerajaan dan swasta menggunakan sistem penarafan (*rating tools*) melalui MyCREST dan *Sustainable* INFRASTAR yang memperolehi 4 skor bintang dan ke atas (%)	-	40.00	40.00

Aktiviti 1 : *Dasar dan Pembangunan*

Fungsi : (a) Memastikan perancangan dan pembangunan infrastruktur jalan yang efektif; dan

(b) Memantau Program Penswastaan Penyelenggaraan supaya memenuhi spesifikasi yang telah dipersetujui.

Aktiviti 2 : *Cawangan Jalan*

Fungsi : Merancang, melaksana, menyelia dan memantau perancangan serta pembinaan jalan dan jambatan supaya mematuhi spesifikasi piawaian, bermutu tinggi dan dengan kos yang ekonomik demi keselamatan dan keselesaan pengguna jalan raya.

Aktiviti 3 : *Cawangan Kejuruteraan Geoteknik*

Fungsi : (a) Memastikan reka bentuk jalan mematuhi spesifikasi piawaian, bermutu tinggi dan kos yang ekonomik; dan

(b) Memastikan khidmat kepakaran teknikal dalam kejuruteraan geoteknik dimanfaatkan kepada pemeliharaan dan pemuliharaan alam sekitar.

PROGRAM 3 : PEMBINAAN INFRASTRUKTUR BANGUNAN

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome : *Pengurusan projek infrastruktur bangunan yang berkesan*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan projek bangunan yang disiapkan mengikut tarikh siap asal (%)	-	-	35.00
Peratusan kepuasan pelanggan terhadap pelaksanaan projek yang melebihi purata skor 5 (%)	99.80	95.00	95.00
Peratusan pengeluaran Surat Setuju Terima (SST) bagi projek JKR (%)	96.00	95.00	98.00

Aktiviti 1 : *Cawangan Arkitek*

Fungsi :
(a) Memastikan pelaksanaan projek pembangunan yang efisien dari segi kos, jangka masa dan spesifikasi; dan
(b) Memastikan keseragaman perkhidmatan kepakaran seni bina dalam pelaksanaan projek.

Aktiviti 2 : *Cawangan Kejuruteraan Awam dan Struktur*

Fungsi : Memberi perkhidmatan kejuruteraan pakar iaitu reka bentuk, forensik, perunding teknikal dan penambahbaikan berterusan melalui kajian semula dan inovasi dalam bidang kejuruteraan awam, struktur dan jambatan.

Aktiviti 3 : *Cawangan Kejuruteraan Elektrik*

Fungsi :
(a) Memastikan pelaksanaan projek pembangunan infrastruktur untuk agensi Kerajaan dalam bidang kejuruteraan elektrik menepati kualiti, masa dan kos yang ditetapkan;
(b) Memastikan pengurusan fasiliti aset kejuruteraan elektrik di premis Kerajaan menepati amalan terbaik; dan
(c) Memberi perkhidmatan perundingan pakar dalam bidang kejuruteraan elektrik.

Aktiviti 4 : *Cawangan Kejuruteraan Mekanikal*

Fungsi :
(a) Memastikan perkhidmatan kejuruteraan mekanikal dilaksanakan menepati piawai, jadual dan kos yang ditetapkan;
(b) Memberikan perkhidmatan perundingan dan kepakaran kejuruteraan mekanikal yang profesional; dan
(c) Menyediakan perkhidmatan pengurusan aset alih kepada agensi Kerajaan.

Aktiviti 5 : *Cawangan Kerja Kesihatan*

Fungsi : Memastikan semua projek pembangunan kesihatan dan perubatan dilaksana dan diserahkan mengikut keperluan yang ditetapkan.

Aktiviti 6 : *Cawangan Kerja Keselamatan*

Fungsi : Memastikan pembinaan dan pengurusan pelaksanaan projek keselamatan dilaksanakan dan memberi khidmat nasihat teknikal.

Aktiviti 7 : *Cawangan Kerja Bangunan Am 1*

Fungsi :
(a) Melaksana dan menyerahkan projek pembangunan Kementerian/Jabatan dijalankan mengikut jadual pelaksanaan dan spesifikasi yang ditetapkan; dan
(b) Memberi khidmat kepakaran teknikal.

Aktiviti 8 : *Cawangan Kerja Bangunan Am 2*

Fungsi :
(a) Merancang, menyelaras, melaksana dan memantau projek pembangunan;
(b) Memberi khidmat nasihat kepakaran teknikal; dan
(c) Mengurus dan mentadbir kontrak dari peringkat *inception* hingga penyerahan projek.

Aktiviti 9 : *Cawangan Kerja Pendidikan*

Fungsi :
(a) Memastikan semua projek pembangunan dan kerja penyelenggaraan infrastruktur dan kemudahan awam Kementerian Pendidikan dilaksanakan mengikut spesifikasi, jadual dan kos yang ditetapkan; dan
(b) Memberikan khidmat perundingan teknikal kepada Kementerian Pendidikan mengikut etika dan amalan profesional.

Aktiviti 10 : *Cawangan Kejuruteraan Infrastruktur Pengangkutan*

Fungsi :
(a) Menyediakan kemudahan infrastruktur pangkalan udara, maritim dan darat dengan mematuhi kod amalan teknikal, masa, kos dan kualiti; dan
(b) Mengendalikan kerja ukur tanah dan hidrografi untuk penyediaan pelan ukur bagi semua projek yang dijalankan oleh JKR.

Aktiviti 11 : *Cawangan Kontrak dan Ukur Bahan*

Fungsi : Memberikan perkhidmatan kepakaran ukur bahan yang efektif dalam melicinkan pengurusan tender dan pentadbiran kontrak.

Aktiviti 12 : *Cawangan Alam Sekitar dan Kecekapan Tenaga*

Fungsi :
(a) Melaksanakan projek di bawah kawalan JKR dengan menekankan pemeliharaan kualiti alam sekitar;
(b) Mengoptimumkan penggunaan tenaga secara menyeluruh dalam reka bentuk pasif dan aktif serta berusaha untuk mengurangkan *carbon footprint*; dan
(c) Menjimatkan perbelanjaan operasi dan penyelenggaraan serta melaksanakan program kesedaran dalam sesebuah bangunan.

PROGRAM 4 : PENYELENGGARAAN ASET TAK ALIH

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome 1 : *Pengurusan dan penyelenggaraan Jalan Persekutuan yang berkesan*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan tahap kepuasan pengguna Jalan Persekutuan (%)	82.47	75.00	80.00
Peratusan tahap prestasi aset Jalan Persekutuan dalam keadaan selamat dan selesa (%)	90.38	90.00	90.00

Outcome 2 : *Pengurusan dan penyelenggaraan Bangunan Kerajaan yang berkesan*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan tahap kepuasan pelanggan Bangunan Gunasama Kerajaan Persekutuan mencapai tahap baik (%)	98.48	95.00	95.00
Peratusan tahap kepuasan pelanggan Bangunan Kerajaan (Bukan Gunasama) mencapai tahap baik (%)	97.23	80.00	90.00

Aktiviti 1 : *Cawangan Senggara Fasiliti Jalan*

Fungsi : Memastikan pelaksanaan projek pengurusan dan penyelenggaraan rangkaian jalan raya yang selamat dan selesa mengikut piawaian yang telah ditetapkan dengan kos yang ekonomik.

Aktiviti 2 : *Cawangan Senggara Fasiliti Bangunan*

Fungsi :
(a) Memastikan semua aset bangunan milikan Kerajaan yang diselia oleh JKR sentiasa berfungsi dengan sempurna, selamat dan selesa;
(b) Mengekalkan kefungsian aset bangunan bagi memenuhi ciri-ciri fasiliti dan teknikal yang direka bentuk serta ekonomik untuk digunakan; dan
(c) Memastikan perkhidmatan pengurusan fasiliti bangunan dan yang berkaitan dengannya sentiasa efektif.

Aktiviti 3 : *Cawangan Kejuruteraan Cerun*

Fungsi :
(a) Merangka polisi dan kaedah pencegahan yang terbaik dalam kejuruteraan cerun;
(b) Mewujudkan sistem pengurusan dan keselamatan cerun dan meningkatkan tahap/standard keselamatan untuk cerun;
(c) Menetapkan kriteria asas tahap *unacceptable risk* dan *broadly acceptable risk*;
(d) Meningkatkan kesedaran di semua peringkat tentang bahaya tanah runtuh; dan
(e) Menjadi pusat pakar rujukan bagi kejuruteraan cerun di kawasan tropika di peringkat antarabangsa.

Aktiviti 4 : *JKR Wilayah Persekutuan Putrajaya*

Fungsi : Memastikan projek pembangunan Kerajaan, penyelenggaraan dan khidmat nasihat kepakaran teknikal di Wilayah Persekutuan Putrajaya dilaksanakan secara berkesan.

Aktiviti 5 : *JKR Wilayah Persekutuan Labuan*

Fungsi : Memastikan projek pembangunan Kerajaan, penyelenggaraan dan khidmat nasihat kepakaran teknikal di Wilayah Persekutuan Labuan dilaksanakan secara berkesan.

Aktiviti 6 : *JKR Wilayah Persekutuan Kuala Lumpur*

Fungsi : Memastikan projek pembangunan Kerajaan, penyelenggaraan dan khidmat nasihat kepakaran teknikal di Wilayah Persekutuan Kuala Lumpur dilaksanakan secara berkesan.

ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS BAGI TAHUN 2027 MENGIKUT OBJEK AM

Kod (Objek Am)	*Jenis Perbelanjaan*	*Anggaran Tahun 2026*	*Anggaran Tahun 2027*
		RM	*RM*
10000	Emolumen	756,984,000	**784,608,000**
20000	Perkhidmatan dan Bekalan	268,197,400	**286,180,300**
30000	Aset	25,960,900	**29,935,100**
40000	Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap	31,933,500	**42,994,800**
50000	Perbelanjaan-perbelanjaan Lain	1,616,300	**2,466,300**
	JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS	1,084,692,100	**1,146,184,500**

ANGGARAN PERBELANJAAN PEMBANGUNAN BAGI TAHUN 2027 MENGIKUT OBJEK AM

Kod (Objek Am)	*Jenis Perbelanjaan*	*Anggaran Tahun 2026*	*Anggaran Tahun 2027*
		RM	*RM*
20000	Perkhidmatan dan Bekalan	1,838,395,000	**1,759,951,000**
30000	Aset	7,768,637,300	**7,976,090,600**
	JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN PEMBANGUNAN	9,607,032,300	**9,736,041,600**

RINGKASAN

Anggaran Perbelanjaan Mengurus	1,084,692,100	**1,146,184,500**
Anggaran Perbelanjaan Pembangunan		
(Cara Langsung)	9,607,032,300	**9,626,041,600**
(Pinjaman)	0	**110,000,000**
JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN KEMENTERIAN KERJA RAYA	10,691,724,400	**10,882,226,100**

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*Bil. Jawatan 2027*
			RM	*RM*		
010000	**PENGURUSAN**		508,603,200	**530,518,100**		
		10000	349,315,000	**372,733,600**	5,265	**5,265**
		20000	131,647,900	**132,528,800**		
		30000	25,874,800	**22,178,900**		
		40000	1,683,500	**2,994,800**		
		50000	82,000	**82,000**		
	010100 Pengurusan dan Pentadbiran		102,069,700	**85,797,300**		
		10000	37,959,800	**38,838,500**	515	**515**
		20000	52,112,900	**44,167,800**		
		30000	11,756,000	**2,550,000**		
		40000	240,000	**240,000**		
		50000	1,000	**1,000**		
	010200 Dasar dan Pengurusan Korporat		326,156,400	**357,981,800**		
		10000	248,343,600	**269,262,300**	4,002	**4,002**
		20000	63,634,000	**71,260,600**		
		30000	14,098,800	**17,378,900**		
		50000	80,000	**80,000**		
	010300 Pusat Kecemerlangan Kejuruteraan dan Teknologi JKR (CREaTE)		28,559,100	**33,823,000**		
		10000	14,720,600	**15,008,200**	153	**153**
		20000	12,374,000	**13,809,000**		
		30000	20,000	**2,250,000**		
		40000	1,443,500	**2,754,800**		
		50000	1,000	**1,000**		
	010400 Cawangan Perancangan Aset Bersepadu		40,767,800	**41,656,700**		
		10000	38,385,400	**39,585,800**	427	**427**
		20000	2,382,400	**2,070,900**		
	010500 JKR Lembaga Kemajuan Kelantan Selatan (KESEDAR)		8,887,000	**9,018,700**		
		10000	8,033,300	**8,131,500**	139	**139**
		20000	853,700	**887,200**		
	010600 JKR Lembaga Kemajuan Terengganu Tengah (KETENGAH)		2,163,200	**2,240,600**		
		10000	1,872,300	**1,907,300**	29	**29**
		20000	290,900	**333,300**		

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*Bil. Jawatan 2027*
			RM	*RM*		
020000	**PEMBANGUNAN INFRASTRUKTUR JALAN DAN PEMBANGUNAN INDUSTRI PEMBINAAN**		68,177,900	**71,959,500**		
		10000	57,767,900	**57,928,100**	710	**710**
		20000	8,610,000	**11,631,400**		
		30000	50,000	**50,000**		
		40000	250,000	**0**		
		50000	1,500,000	**2,350,000**		
	020100 Dasar dan Pembangunan		29,444,100	**32,427,100**		
		10000	21,238,000	**20,684,500**	256	**256**
		20000	6,406,100	**9,342,600**		
		30000	50,000	**50,000**		
		40000	250,000	**0**		
		50000	1,500,000	**2,350,000**		
	020200 Cawangan Jalan		28,561,400	**29,282,700**		
		10000	27,078,000	**27,752,300**	337	**337**
		20000	1,483,400	**1,530,400**		
	020300 Cawangan Kejuruteraan Geoteknik		10,172,400	**10,249,700**		
		10000	9,451,900	**9,491,300**	117	**117**
		20000	720,500	**758,400**		
030000	**PEMBINAAN INFRASTRUKTUR BANGUNAN**		268,646,700	**276,850,100**		
		10000	237,033,100	**241,443,700**	3,340	**3,340**
		20000	31,604,600	**35,397,400**		
		50000	9,000	**9,000**		
	030100 Cawangan Arkitek		22,184,800	**22,226,300**		
		10000	20,594,500	**20,616,900**	272	**272**
		20000	1,590,300	**1,609,400**		
	030200 Cawangan Kejuruteraan Awam dan Struktur		32,785,500	**34,280,600**		
		10000	31,511,300	**33,014,600**	457	**457**
		20000	1,274,200	**1,266,000**		
	030300 Cawangan Kejuruteraan Elektrik		72,520,800	**74,810,500**		
		10000	66,097,400	**66,725,500**	1,051	**1,051**
		20000	6,414,400	**8,076,000**		
		50000	9,000	**9,000**		

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*Bil. Jawatan 2027*
			RM	*RM*		
030400	Cawangan Kejuruteraan Mekanikal		42,914,100	**46,674,000**		
		10000	27,292,100	**28,906,900**	398	**398**
		20000	15,622,000	**17,767,100**		
030500	Cawangan Kerja Kesihatan		10,170,000	**9,992,700**		
		10000	9,600,300	**9,425,600**	118	**118**
		20000	569,700	**567,100**		
030600	Cawangan Kerja Keselamatan		10,015,600	**10,192,300**		
		10000	9,331,400	**9,481,100**	116	**116**
		20000	684,200	**711,200**		
030700	Cawangan Kerja Bangunan Am 1		10,170,000	**10,402,100**		
		10000	9,638,000	**9,884,100**	114	**114**
		20000	532,000	**518,000**		
030800	Cawangan Kerja Bangunan Am 2		10,086,000	**10,085,900**		
		10000	9,558,700	**9,525,000**	113	**113**
		20000	527,300	**560,900**		
030900	Cawangan Kerja Pendidikan		14,470,200	**14,985,300**		
		10000	13,155,800	**13,729,900**	169	**169**
		20000	1,314,400	**1,255,400**		
031000	Cawangan Kejuruteraan Infrastruktur Pengangkutan		15,261,300	**15,519,500**		
		10000	13,684,500	**13,942,700**	205	**205**
		20000	1,576,800	**1,576,800**		
031100	Cawangan Kontrak dan Ukur Bahan		20,207,900	**19,690,000**		
		10000	19,272,400	**18,799,000**	240	**240**
		20000	935,500	**891,000**		
031200	Cawangan Alam Sekitar dan Kecekapan Tenaga		7,860,500	**7,990,900**		
		10000	7,296,700	**7,392,400**	87	**87**
		20000	563,800	**598,500**		

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*Bil. Jawatan 2027*
			RM	*RM*		
040000	**PENYELENGGARAAN ASET TAK ALIH**		152,309,300	**153,695,600**		
		10000	112,868,000	**112,502,600**	1,901	**1,901**
		20000	39,379,900	**41,167,700**		
		30000	36,100	**0**		
		50000	25,300	**25,300**		
	040100 Cawangan Senggara Fasiliti Jalan		13,016,700	**13,951,100**		
		10000	10,343,400	**10,670,200**	138	**138**
		20000	2,611,900	**3,255,600**		
		30000	36,100	**0**		
		50000	25,300	**25,300**		
	040200 Cawangan Senggara Fasiliti Bangunan		71,044,200	**70,839,400**		
		10000	48,083,900	**47,089,400**	833	**833**
		20000	22,960,300	**23,750,000**		
	040300 Cawangan Kejuruteraan Cerun		8,357,300	**8,173,900**		
		10000	7,587,800	**7,406,200**	93	**93**
		20000	769,500	**767,700**		
	040400 JKR Wilayah Persekutuan Putrajaya		12,337,200	**12,514,200**		
		10000	9,841,200	**10,025,200**	106	**106**
		20000	2,496,000	**2,489,000**		
	040500 JKR Wilayah Persekutuan Labuan		11,137,500	**11,628,200**		
		10000	8,802,000	**9,098,600**	155	**155**
		20000	2,335,500	**2,529,600**		
	040600 JKR Wilayah Persekutuan Kuala Lumpur		36,416,400	**36,588,800**		
		10000	28,209,700	**28,213,000**	576	**576**
		20000	8,206,700	**8,375,800**		
050000	**PROGRAM KHUSUS**		86,955,000	**105,455,000**		
		20000	56,955,000	**65,455,000**		
		40000	30,000,000	**40,000,000**		
	050100 Bertugas ke Luar Negara		3,000,000	**3,000,000**		
		20000	3,000,000	**3,000,000**		
	050200 Emolumen Kakitangan Kontrak		0	**2,500,000**		
		20000	0	**2,500,000**		

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*Bil. Jawatan 2027*
			RM	*RM*		
	050300 Banci Lalu Lintas Kebangsaan		2,500,000	**2,500,000**		
		20000	2,500,000	**2,500,000**		
	050400 Pertandingan Kemahiran		1,655,000	**1,655,000**		
		20000	1,655,000	**1,655,000**		
	050500 Bayaran Latihan Industri		800,000	**800,000**		
		20000	800,000	**800,000**		
	050600 Pembayaran Bil Lampu Jalan dan Lampu Isyarat Jalan Persekutuan Seluruh Malaysia		49,000,000	**54,000,000**		
		20000	49,000,000	**54,000,000**		
	050700 Peruntukan Khas Jurutera Daerah Seluruh Malaysia		30,000,000	**40,000,000**		
		40000	30,000,000	**40,000,000**		
	050800 Penganjuran Hari Profesion Teknikal Negara (HPTN)		0	**1,000,000**		
		20000	0	**1,000,000**		
060000	***"ONE-OFF"***		0	**7,706,200**		
		30000	0	**7,706,200**		
	060100 Harta Modal		0	**5,106,200**		
		30000	0	**5,106,200**		
	060200 Kenderaan dan Jentera		0	**2,600,000**		
		30000	0	**2,600,000**		
JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS			1,084,692,100	**1,146,184,500**	11,216	**11,216**

Butiran (Projek)	*Tajuk*	*Jumlah Anggaran Harga Projek*	*Perbelanjaan Sebenar 2025*	*Anggaran Dipinda 2026*	*Anggaran 2027*	
					Cara Langsung	*Pinjaman*
(1)	*(2)*	*(3)* *RM*	*(4)* *RM*	*(5)* *RM*	*(6)* *RM*	*(7)* *RM*
	Jalan Raya dan Jambatan Semenanjung					
02800	Pemulihan Infrastruktur Jalan dan Jambatan	1,889,155,030	175,143,770	179,301,171	**135,965,000**	**0**
21000	Membina Persimpangan Bertingkat	1,009,440,000	304,256	9,067,322	**30,250,000**	**0**
31000	Pembinaan Jalan dan Jambatan	1,550,227,900	59,370,314	98,018,545	**135,910,000**	**0**
41000	Kajian Kemungkinan Jalan	8,250,000	0	2,600,000	**3,680,000**	**0**
51000	Pelbagai Pembinaan	681,428,100	979,592	117,704,415	**145,510,000**	**0**
60000	Naik Taraf Jalan Raya dan Laluan	1,285,743,501	131,168,440	159,209,476	**102,100,000**	**0**
61000	Naik Taraf Jalan-jalan	24,454,498,144	1,516,984,165	2,702,857,792	**3,173,095,000**	**110,000,000**
71000	Pemulihan Infrastruktur Jalan	145,000,000	10,606,632	13,963,566	**5,500,000**	**0**
81000	Pembinaan Jalan Baharu	9,398,277,792	494,345,645	823,019,374	**652,950,000**	**0**
90000	Lain-lain Pembinaan	2,470,463,900	57,191,320	259,773,864	**233,159,300**	**0**
	Jumlah	42,892,484,367	2,446,094,134	4,365,515,525	**4,618,119,300**	**110,000,000**
	Jalan Raya dan Jambatan Sabah					
05100	Jalan-jalan Besar di Sabah	380,000,000	1,688,686	1,010,000	**4,900,000**	**0**
08230	Pembinaan Jambatan	104,037,000	10,793,686	4,315,462	**8,060,000**	**0**
08250	Kajian Perlindungan/Pembaikan Cerun-cerun	170,400,000	0	57,500,000	**68,500,000**	**0**
08260	Naik Taraf dan Memulihkan Jalan	554,241,100	28,582,307	62,099,770	**45,000,000**	**0**
08280	Pembinaan Jalan-jalan	7,298,563,400	913,793,997	596,147,378	**671,500,000**	**0**
08800	Sabah : Pembinaan Jalan	68,000,000	0	0	**3,500,000**	**0**
	Jumlah	8,575,241,500	954,858,676	721,072,610	**801,460,000**	**0**
	Jalan Raya dan Jambatan Sarawak					
06260	Sarawak : Naik Taraf Jalan (I)	27,000,000	0	0	**1,000,000**	**0**
09280	Membina Jalan-jalan	3,552,427,161	570,579,156	560,472,029	**564,300,000**	**0**
	Jumlah	3,579,427,161	570,579,156	560,472,029	**565,300,000**	**0**
00107	Pembangunan Iskandar Malaysia	107,551,000	49,950	2,700,000	**3,000,000**	**0**
10000	PPP/PFI	18,118,860,000	0	2,029,148,478	**2,002,749,300**	**0**

Butiran (Projek)	*Tajuk*	*Jumlah Anggaran Harga Projek*	*Perbelanjaan Sebenar 2025*	*Anggaran Dipinda 2026*	*Anggaran 2027*	
					Cara Langsung	*Pinjaman*
(1)	*(2)*	*(3)* *RM*	*(4)* *RM*	*(5)* *RM*	*(6)* *RM*	*(7)* *RM*
11000	Naik Taraf, Pembaikan dan Penyelenggaraan Aset KKR	40,000,000	0	0	**40,000,000**	**0**
12201	Pembangunan Pejabat Baharu Kerajaan Persekutuan di Luar Kuala Lumpur	53,747,000	5,169,027	4,814,469	**7,050,000**	**0**
12401	Pemulihan dan Penambahbaikan Bangunan Kerajaan Persekutuan	144,214,000	6,800,000	12,800,000	**17,300,000**	**0**
18610	Projek ICT KKR	111,626,536	2,513,862	35,778,700	**21,550,000**	**0**
18640	Projek ICT JKR	34,547,000	2,409,254	7,300,000	**13,313,000**	**0**
19000	Penyelidikan dan Pembangunan Kejuruteraan	517,449,920	7,061,339	84,990,447	**36,200,000**	**0**
20000	Membina Persimpangan Bertingkat dan Jejambat	237,640,000	430,149	300,000	**10,000,000**	**0**
82000	Lebuhraya Pan Borneo	17,643,000,000	1,094,351,867	1,370,000,000	**1,380,000,000**	**0**
89000	Pengambilan Balik Tanah untuk Projek	550,500,000	5,771,986	150,366,210	**110,000,000**	**0**
	JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN PEMBANGUNAN	**92,606,288,484**	**5,096,089,400**	**9,345,258,468**	**9,626,041,600**	**110,000,000**

Kementerian Pengangkutan

Maksud Bekalan/Pembangunan 28

CARTA PERBELANJAAN SEBENAR (2023 – 2025) DAN PERUNTUKAN (2026 – 2027) BAGI MENGURUS DAN PEMBANGUNAN

• **MENGURUS**

RM1,673,604,200

• **PEMBANGUNAN**

Cara Langsung

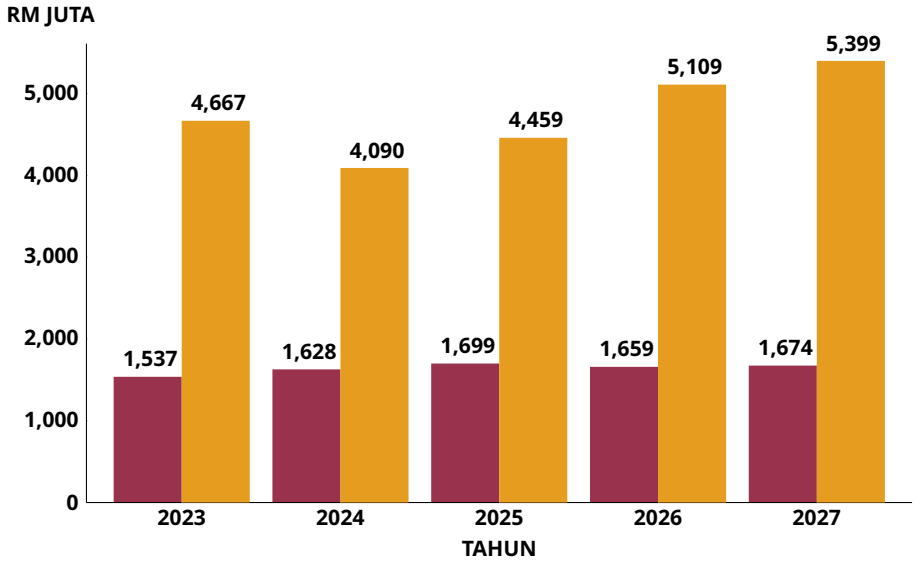
RM5,398,789,400

Pinjaman

0

JUMLAH

RM7,072,393,600



VISI

Peneraju transformasi sistem pengangkutan bersepadu, efisien dan selamat.

MISI

Menerajui penyediaan rangkaian pengangkutan pintar dan inklusif melalui tadbir urus berkesan, teknologi hijau dan kerjasama strategik serantau.

PELANGGAN

(i) Orang Awam

(ii) Persatuan Pengangkutan dan Logistik

(iii) Pertubuhan Antarabangsa

(iv) Sektor Swasta/Pemain Industri/Pertubuhan Bukan Kerajaan

(v) Kementerian/Jabatan/Agensi

KERANGKA KEBERHASILAN KEMENTERIAN

PRESTASI OUTCOME KEMENTERIAN

Outcome : *Perkhidmatan pengangkutan yang selamat dan terjamin (secure)*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Jumlah kemalangan kapal di perairan Malaysia (bilangan)	-	-	60
Kadar kemalangan udara bagi setiap 1,000,000 pelepasan pesawat (nisbah)	0.78	1.50	1.50
Kadar insiden trafik udara bagi setiap 500,000 pelepasan pesawat (nisbah)	10.58	82.80	82.80
Kadar kematian akibat kemalangan di jalan raya berdasarkan setiap 10,000 kenderaan berdaftar (nisbah)	1.70	1.90	1.90

PROGRAM 1 : PENGURUSAN

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome : *Penyampaian perkhidmatan yang berkesan*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan Pencapaian Piagam Pelanggan (%)	90.00	95.00	95.00
Indeks Kepuasan Pelanggan (%)	85.00	80.00	80.00

Aktiviti 1 : *Pengurusan Am*

Fungsi : Memastikan sumber kewangan bagi Kementerian diagih/diguna secara optimum dan semua urusan kewangan, belanjawan, kontrak, pentadbiran dan aset dilaksana dengan cekap dan berkesan.

Aktiviti 2 : *Maritim*

Fungsi : Mewujudkan dasar maritim yang terkini, cekap dan produktif ke arah pembangunan sektor maritim yang kompetitif dan memastikan perundangan antarabangsa dipatuhi sepenuhnya.

Aktiviti 3 : *Udara*

Fungsi :
(a) Merancang serta mewujudkan sistem dan infrastruktur pengangkutan udara yang selamat, cekap dan lestari selaras dengan piawaian antarabangsa; dan
(b) Menyiasat serta menganalisa dan menghasilkan laporan kemalangan udara berdasarkan piawaian ICAO dan CAR 2016 demi mencegah insiden masa hadapan.

Aktiviti 4 : *Darat*

Fungsi :
(a) Merangka dasar/perundangan yang mantap ke arah meningkatkan tahap keselamatan teknikal kenderaan selaras dengan piawaian antarabangsa;
(b) Menggubal dasar dan perundangan untuk menyokong teknologi hijau dalam sistem pengangkutan darat;
(c) Melaksana fungsi operasi perkhidmatan bagi mod jalan dan mod rel yang disenaraikan di bawah Akta Pengangkutan Awam Darat 2010; dan
(d) Menggubal dasar dan polisi dalam pembentukan sistem pengangkutan rel yang menyeluruh.

Aktiviti 5 : *Perancangan Strategik dan Antarabangsa*

Fungsi :
(a) Meneraju perancangan strategik dan hala tuju Kementerian;
(b) Menyelaras hubungan dan keterlibatan Kementerian di peringkat antarabangsa dalam sektor pengangkutan dan logistik;
(c) Merangka, menyelaras dan melaksana inisiatif pemerkasaan Bumiputera dalam sektor pengangkutan dan logistik; dan
(d) Menyelaras urusan Parlimen dan Jemaah Menteri di peringkat Kementerian.

Aktiviti 6 : *Pengurusan Sumber Manusia*

Fungsi : Mewujudkan sistem pentadbiran sumber manusia yang cekap dan berkesan melalui pendigitalan dan AI bagi memenuhi kehendak semua lapisan pengurusan di Kementerian serta Jabatan/Agensi di bawahnya.

Aktiviti 7 : *Pengurusan Maklumat*

Fungsi :
(a) Menyediakan infrastruktur dan kemudahan ICT yang selamat dan efisien; dan
(b) Meningkatkan kecekapan sistem penyampaian Kementerian melalui penggunaan ICT.

Aktiviti 8 : *Akaun*

Fungsi :
(a) Memastikan pelaksanaan pengurusan perakaunan Kementerian cekap, berkesan dan bertanggungjawab;
(b) Menyelia penerimaan hasil atau amanah Persekutuan dan memastikan hasil atau amanah dipungut tepat pada waktunya;
(c) Memastikan perbelanjaan yang dibenarkan dipertanggungkan dalam akaun dengan sewajarnya;
(d) Menyediakan laporan penyata kewangan tahunan Kementerian; dan
(e) Melapor perkara di luar aturan berhubung dengan akaun awam kepada Pegawai Pengawal.

Aktiviti 9 : *Pembangunan*

Fungsi :
(a) Memastikan semua projek Rancangan Malaysia yang dirangka dapat dilaksana dalam tempoh yang ditetapkan;
(b) Memastikan projek lewat jadual dipulihkan;
(c) Memastikan maklumat projek dalam MyProjek sentiasa dikemas kini;
(d) Menyediakan laporan penilaian *outcome* projek; dan
(e) Memastikan projek pembangunan dilaksana mengikut peruntukan dan tempoh masa yang ditetapkan.

Aktiviti 10 : *Pusat Logistik Negara*

Fungsi :
(a) Merancang, menggubal dan melaksanakan dasar-dasar logistik untuk pertumbuhan bidang-bidang ekonomi negara dan meningkatkan produktiviti di sektor pelabuhan laut, lapangan terbang dan terminal darat untuk tujuan pembangunan industri logistik;
(b) Merangka dan menetapkan pematuhan piawaian/peraturan/perundangan bagi meningkatkan kualiti perkhidmatan dan kelestarian industri logistik negara;
(c) Merangka dan menyelaras perancangan pembangunan infrastruktur logistik aset pengangkutan dan permintaan fret bagi meningkatkan produktiviti perkhidmatan pengangkutan barangan;
(d) Menggubal dasar dan pelan tindakan berhubung transformasi pendigitalan untuk sektor logistik dan rantaian bekalan negara; dan
(e) Menggubal dasar berkaitan pembangunan modal insan termasuk pengurusan pekerja asing dalam sektor pengangkutan.

PROGRAM 2 : PERKHIDMATAN PENGANGKUTAN

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome 1 : *Perkhidmatan pengangkutan yang berkesan*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan On Time Performance (OTP) pelepasan dan ketibaan penerbangan (%)	75.66	89.00	85.00
Peratusan tahap kecekapan pengurusan trafik udara (%)	99.50	99.50	99.50
Prestasi kendalian kontena di pelabuhan utama (bilangan juta)	32.15	26.50	28.00
Pergerakan kontena di pelabuhan utama (pergerakan kontena/jam)	26.30	25.00	25.00

Outcome 2 : *Kepatuhan terhadap undang-undang dan peraturan pengangkutan*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan kadar pematuhan had laju di kawasan *hot spot* (%)	99.12	100.00	90.00
Peratusan pemakaian peraturan The United Nations Economic Commission for Europe (UNECE) WP29 (%)	100.00	100.00	95.00
Peratusan pemakaian kod The International Ship and Port Facility Security (ISPS) untuk pelabuhan (%)	100.00	100.00	80.00
Peratusan pemakaian International Civil Aviation Organization (ICAO) Annex untuk penerbangan (%)	100.00	100.00	100.00

Aktiviti 1 : *Agensi Pengangkutan Awam Darat (APAD)*

Fungsi :
(a) Memantau dan mengawal selia piawaian prestasi pengendali melalui pelesenan dan sesi libat urus; dan
(b) Memantau tahap perkhidmatan untuk memastikan pengguna mendapat perkhidmatan yang selamat, efisyen serta boleh diharap.

Aktiviti 2 : *Pengangkutan Laut*

Fungsi : Memperkukuh tadbir urus sistem pengangkutan laut, keselamatan maritim, sekuriti dan perlindungan persekitaran marin berdasarkan pematuhan standard keselamatan di peringkat nasional dan antarabangsa.

Aktiviti 3 : *Pengangkutan Jalan*

Fungsi :
(a) Mewujud dan mengawal selia pendaftaran dan pelesenan kenderaan bermotor dengan sistematik, berintegriti dan inovatif;
(b) Mentadbir sistem latihan, pengujian dan pelesenan pemandu yang berkesan bagi melahirkan pemandu kenderaan bermotor yang kompeten, mematuhi peraturan dan berhemah;
(c) Menguatkuasa undang-undang pengangkutan jalan dengan komited dan berintegriti untuk melahirkan masyarakat yang mempunyai budaya kepatuhan kepada peraturan jalan raya;
(d) Mengawal selia piawaian keselamatan kenderaan bermotor dengan cekap dan berintegriti bagi memenuhi keperluan pengguna, alam sekitar serta industri automotif negara; dan
(e) Menilai dan melaksana program advokasi dan pendidikan keselamatan jalan raya untuk meningkatkan kesedaran masyarakat dalam usaha mengurangkan kadar kemalangan, kecederaan dan kematian akibat kemalangan jalan raya.

Aktiviti 4 : *Lembaga Pelesenan Kenderaan Perdagangan (LPKP) Sabah*

Fungsi : Melaksana dasar dan penguatkuasaan berkaitan pelesenan kenderaan pengangkutan awam dan kenderaan perdagangan di Negeri Sabah selaras dengan Akta Lembaga Pelesenan Kenderaan Perdagangan (LPKP) 1987 (Pindaan 2017).

Aktiviti 5 : *Lembaga Pelesenan Kenderaan Perdagangan (LPKP) Sarawak*

Fungsi : Melaksana dasar dan penguatkuasaan berkaitan pelesenan kenderaan pengangkutan awam dan kenderaan perdagangan di Negeri Sarawak selaras dengan Akta LPKP 1987 (Pindaan 2017).

Aktiviti 6 : *Institut Penyelidikan Keselamatan Jalan Raya Malaysia (MIROS)*

Fungsi : Menjalankan penyelidikan menyeluruh ke atas keselamatan jalan raya merangkumi pelbagai faktor risiko, serta memberikan hala tuju umum bagi aktiviti penyelidikan yang menyokong dasar dan intervensi keselamatan yang berkesan.

ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS BAGI TAHUN 2027 MENGIKUT OBJEK AM

Kod (Objek Am)	*Jenis Perbelanjaan*	*Anggaran Tahun 2026*	*Anggaran Tahun 2027*
		RM	*RM*
10000	Emolumen	665,293,900	**677,652,900**
20000	Perkhidmatan dan Bekalan	440,672,300	**427,336,200**
30000	Aset	7,325,700	**12,189,400**
40000	Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap	545,840,600	**556,397,800**
50000	Perbelanjaan-perbelanjaan Lain	21,400	**27,900**
	JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS	1,659,153,900	**1,673,604,200**

ANGGARAN PERBELANJAAN PEMBANGUNAN BAGI TAHUN 2027 MENGIKUT OBJEK AM

Kod (Objek Am)	*Jenis Perbelanjaan*	*Anggaran Tahun 2026*	*Anggaran Tahun 2027*
		RM	*RM*
20000	Perkhidmatan dan Bekalan	1,093,474,800	**1,516,849,500**
30000	Aset	3,744,870,000	**3,776,933,900**
40000	Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap	270,420,100	**105,006,000**
	JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN PEMBANGUNAN	5,108,764,900	**5,398,789,400**

RINGKASAN

Anggaran Perbelanjaan Mengurus	1,659,153,900	**1,673,604,200**
Anggaran Perbelanjaan Pembangunan (Cara Langsung)	5,108,764,900	**5,398,789,400**
JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN KEMENTERIAN PENGANGKUTAN	6,767,918,800	**7,072,393,600**

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*2027*
			RM	*RM*		
010000	**PENGURUSAN**		135,276,800	**109,868,700**		
		10000	44,529,700	**46,194,400**	532	**532**
		20000	70,860,600	**48,178,400**		
		30000	5,229,700	**2,790,400**		
		40000	14,637,700	**12,678,600**		
		50000	19,100	**26,900**		
	010100 Pengurusan Am		68,002,800	**51,052,100**		
		10000	14,625,100	**14,713,800**	177	**177**
		20000	48,895,100	**34,197,300**		
		30000	2,407,300	**120,000**		
		40000	2,075,300	**2,021,000**		
	010200 Maritim		6,246,400	**7,588,400**		
		10000	3,109,500	**3,655,300**	31	**31**
		20000	1,817,800	**2,606,200**		
		40000	1,300,000	**1,300,000**		
		50000	19,100	**26,900**		
	010300 Udara		10,545,600	**11,017,600**		
		10000	4,785,000	**5,054,600**	24	**24**
		20000	2,351,500	**2,553,900**		
		30000	1,150,000	**1,150,000**		
		40000	2,259,100	**2,259,100**		
	010400 Darat		9,479,500	**9,490,700**		
		10000	1,888,100	**1,944,300**	35	**35**
		20000	591,400	**546,400**		
		40000	7,000,000	**7,000,000**		
	010500 Perancangan Strategik dan Antarabangsa		10,646,900	**4,243,300**		
		10000	5,598,400	**3,519,900**	44	**44**
		20000	3,102,500	**723,400**		
		40000	1,946,000	**0**		
	010600 Pengurusan Sumber Manusia		4,024,200	**3,947,800**		
		10000	3,362,100	**3,241,500**	42	**42**
		20000	604,800	**657,800**		
		40000	57,300	**48,500**		

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*Bil. Jawatan 2027*
			RM	*RM*		
	010700 Pengurusan Maklumat		6,579,500	**6,611,500**		
		10000	1,110,600	**1,269,600**	26	**26**
		20000	3,823,500	**3,846,500**		
		30000	1,645,400	**1,495,400**		
	010800 Akaun		5,050,600	**5,248,200**		
		10000	4,795,400	**4,960,000**	63	**63**
		20000	228,200	**263,200**		
		30000	27,000	**25,000**		
	010900 Pembangunan		14,701,300	**7,991,700**		
		10000	5,255,500	**5,530,900**	63	**63**
		20000	9,445,800	**2,460,800**		
	011000 Pusat Logistik Negara		0	**2,677,400**		
		10000	0	**2,304,500**	27	**27**
		20000	0	**322,900**		
		40000	0	**50,000**		
020000	**PERKHIDMATAN PENGANGKUTAN**		960,791,400	**964,438,100**		
		10000	585,462,500	**595,671,900**	10,899	**10,899**
		20000	351,491,900	**347,906,300**		
		30000	2,096,000	**1,702,800**		
		40000	21,738,700	**19,156,100**		
		50000	2,300	**1,000**		
	020100 Agensi Pengangkutan Awam Darat (APAD)		19,590,800	**21,303,600**		
		10000	7,155,900	**7,735,900**	361	**361**
		20000	10,920,200	**12,050,500**		
		30000	1,511,700	**1,512,800**		
		40000	3,000	**4,400**		
	020200 Pengangkutan Laut		163,655,200	**162,683,900**		
		10000	95,523,000	**97,987,900**	1,646	**1,646**
		20000	68,017,600	**64,577,700**		
		40000	112,300	**117,300**		
		50000	2,300	**1,000**		

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*Bil. Jawatan 2027*
			RM	*RM*		
020300	Pengangkutan Jalan		747,299,000	**752,483,400**		
		10000	475,437,700	**482,617,200**	8,746	**8,746**
		20000	269,579,300	**268,226,200**		
		30000	582,000	**190,000**		
		40000	1,700,000	**1,450,000**		
020400	Lembaga Pelesenan Kenderaan Perdagangan (LPKP) Sabah		5,874,400	**5,888,900**		
		10000	3,875,300	**3,847,800**	74	**74**
		20000	1,993,800	**2,038,100**		
		30000	2,300	**0**		
		40000	3,000	**3,000**		
020500	Lembaga Pelesenan Kenderaan Perdagangan (LPKP) Sarawak		4,454,600	**4,510,900**		
		10000	3,470,600	**3,483,100**	72	**72**
		20000	981,000	**1,013,800**		
		40000	3,000	**14,000**		
020600	Institut Penyelidikan Keselamatan Jalan Raya Malaysia (MIROS)		19,917,400	**17,567,400**		
		40000	19,917,400	**17,567,400**		
030000	**PROGRAM KHUSUS**		563,085,700	**576,269,500**		
		10000	35,301,700	**35,786,600**		
		20000	18,319,800	**17,319,800**		
		40000	509,464,200	**523,163,100**		
030100	Bertugas ke Luar Negara		3,500,000	**2,500,000**		
		20000	3,500,000	**2,500,000**		
030200	Emolumen Kakitangan Kontrak		38,323,900	**36,807,700**		
		10000	35,301,700	**35,786,600**		
		20000	1,000,000	**1,000,000**		
		40000	2,022,200	**21,100**		
030300	Institut Hal Ehwal Maritim (MIMA)		3,000,000	**3,000,000**		
		40000	3,000,000	**3,000,000**		
030400	Penyelenggaraan Bangunan dan Kuarters		8,819,800	**8,819,800**		
		20000	8,819,800	**8,819,800**		
030500	Penyelenggaraan Kenderaan Penguatkuasa JPJ		5,000,000	**5,000,000**		
		20000	5,000,000	**5,000,000**		

Butiran		*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*Bil. Jawatan 2027*
				RM	*RM*		
	030600	Subsidi Operasi Tren Tidak Ekonomik (KTMB)		22,000,000	**22,000,000**		
			40000	22,000,000	**22,000,000**		
	030700	Subsidi Perkhidmatan Udara Luar Bandar (RAS)		209,000,000	**209,000,000**		
			40000	209,000,000	**209,000,000**		
	030800	Pas Perjalanan Percuma Pelajar Sekolah Dan OKU		3,942,000	**3,942,000**		
			40000	3,942,000	**3,942,000**		
	030900	Insentif Pas Bulanan Tanpa Had (My50)		216,000,000	**230,000,000**		
			40000	216,000,000	**230,000,000**		
	031000	Pas Mutiara		5,500,000	**7,200,000**		
			40000	5,500,000	**7,200,000**		
	031100	Subsidi Tiket Penerbangan (Flysiswa dan Musim Perayaan)		48,000,000	**48,000,000**		
			40000	48,000,000	**48,000,000**		
040000	**DASAR BARU**			0	**1,980,000**		
			20000	0	**1,980,000**		
	040100	Sewaan Peralatan Penguatkuasaan Sektor Pengangkutan		0	**1,980,000**		
			20000	0	**1,980,000**		
050000	***"ONE-OFF"***			0	**21,047,900**		
			20000	0	**11,951,700**		
			30000	0	**7,696,200**		
			40000	0	**1,400,000**		
	050100	Perolehan Aset/Harta Modal		0	**1,896,200**		
			30000	0	**1,896,200**		
	050200	Penyelenggaraan dan Pembaikan Bangunan 4G5 MOT		0	**5,706,500**		
			20000	0	**5,706,500**		
	050300	Penyelenggaraan Jeti Awam JLM		0	**1,500,000**		
			20000	0	**1,500,000**		
	050400	Penganjuran Mesyuarat Sektor Pengangkutan ASEAN 2027		0	**1,000,000**		
			20000	0	**800,000**		
			40000	0	**200,000**		

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*Bil. Jawatan 2027*
			RM	*RM*		
050500	Peluasan Jaringan Strategik Keahlian Organisasi Antarabangsa		0	**2,300,000**		
		20000	0	**2,300,000**		
050600	Pemantapan Ekosistem Keselamatan, Pematuhan dan Pemantauan Sektor Pengangkutan		0	**2,405,200**		
		20000	0	**205,200**		
		30000	0	**1,000,000**		
		40000	0	**1,200,000**		
050700	Perpindahan dan Ubah Suai Ruang Pejabat		0	**6,240,000**		
		20000	0	**1,440,000**		
		30000	0	**4,800,000**		
JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS			1,659,153,900	**1,673,604,200**	11,431	**11,431**

Butiran (Projek)	*Tajuk*	*Jumlah Anggaran Harga Projek*	*Perbelanjaan Sebenar 2025*	*Anggaran Dipinda 2026*	*Anggaran 2027*	
					Cara Langsung	*Pinjaman*
(1)	*(2)*	*(3)* RM	*(4)* RM	*(5)* RM	*(6)* RM	*(7)* RM
	Projek Pengangkutan Laut					
03600	Kerja-kerja Pengerukan Kuala-kuala Sungai Kecil di Pelabuhan-pelabuhan di Semenanjung Malaysia	192,900,000	0	86,985,111	**25,100,000**	**0**
06000	Pembaikan dan Pembinaan Jeti Jabatan Laut Semenanjung	357,515,289	50,647,219	72,044,000	**161,255,400**	**0**
07000	Pembaikan/Pembinaan Kompleks Pejabat/Sistem Peralatan Jabatan Laut	213,400,000	15,859,731	50,434,279	**106,574,400**	**0**
07900	Pembaikan dan Pembinaan Jeti di Sabah	22,000,000	345,228	5,975,000	**10,000,000**	**0**
08000	Pembinaan/Pembelian/Pembaikan Jeti/Kuarters dan Pejabat Jabatan Laut Sarawak	12,000,000	0	290,553	**2,500,000**	**0**
	Jumlah	797,815,289	66,852,178	215,728,943	**305,429,800**	**0**
	Projek Pengangkutan Jalan					
12100	Pejabat/Bangunan Baru, Peralatan dan Pengkomputeran JPJ	608,605,383	55,860,260	168,589,100	**169,589,500**	**0**
	Jumlah	608,605,383	55,860,260	168,589,100	**169,589,500**	**0**
	Projek Rel/Keretapi					
00800	Projek Membaik Pulih dan Mengukuhkan Landasan Keretapi Pantai Timur	1,305,985,633	12,208,783	36,445,800	**443,400,000**	**0**
00900	Meningkatkan Keupayaan KTMB	18,480,812,305	875,508,174	1,099,388,038	**907,105,700**	**0**
01100	Sambungan Rel ke Pelabuhan	71,000,000	0	3,000,000	**18,108,000**	**0**
01600	Pembelian Rolling Stock KTMB	1,469,067,980	157,603,310	175,001,000	**54,001,000**	**0**
20000	Peningkatan Infrastruktur Rel	68,250,000	2,500,000	10,850,000	**25,000,000**	**0**
	Jumlah	21,395,115,918	1,047,820,267	1,324,684,838	**1,447,614,700**	**0**
	Projek Pengangkutan Udara					
13000	Pembinaan dan Menaik Taraf Infrastruktur Lapangan Terbang	777,930,000	140,387,959	78,900,000	**112,280,000**	**0**

Butiran (Projek)	*Tajuk*	*Jumlah Anggaran Harga Projek*	*Perbelanjaan Sebenar 2025*	*Anggaran Dipinda 2026*	*Anggaran 2027*	
					Cara Langsung	*Pinjaman*
(1)	*(2)*	*(3)* *RM*	*(4)* *RM*	*(5)* *RM*	*(6)* *RM*	*(7)* *RM*
30000	Pembesaran dan Menaik Taraf Lapangan Terbang Kuching/Miri/ Sibu/Mukah/Padang Terbang Bario	473,000,000	8,656,442	13,300,000	**185,400,000**	**0**
40000	Menaik Taraf dan Pembangunan Sistem Kawalan/Pengurusan Trafik	2,069,160,000	12,741,424	96,090,000	**258,203,000**	**0**
	Jumlah	3,320,090,000	161,785,825	188,290,000	**555,883,000**	**0**
00100	Bangunan/Pentadbiran Kementerian Pengangkutan	57,000,000	0	3,500,000	**1,500,000**	**0**
00200	Kajian Strategik Pengangkutan	35,000,000	0	7,000,000	**16,500,000**	**0**
00300	Bayaran Pampasan dan Premium Tanah di bawah Kementerian Pengangkutan	1,679,957,520	97,438,808	118,786,790	**65,006,000**	**0**
00400	PPP/PFI	443,999,460	0	88,777,900	**88,777,900**	**0**
00600	Penyelidikan dan Pembangunan Kejuruteraan	50,000,000	982,800	37,520,400	**11,496,800**	**0**
14000	Projek Pembangunan Makmal MIROS	156,150,000	0	27,179,200	**30,500,000**	**0**
60000	Pengangkutan Awam Bandar	28,833,285,208	2,135,718,850	2,655,828,462	**2,691,491,700**	**0**
80000	Penyenggaraan Infrastruktur Pelabuhan	15,000,000	0	0	**15,000,000**	**0**
	JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN PEMBANGUNAN	**57,392,018,778**	**3,566,458,988**	**4,835,885,633**	**5,398,789,400**	**0**

Kementerian Sains, Teknologi dan Inovasi

Maksud Bekalan/Pembangunan 30

CARTA PERBELANJAAN SEBENAR (2023 – 2025) DAN PERUNTUKAN (2026 – 2027) BAGI MENGURUS DAN PEMBANGUNAN

- **MENGURUS**

  RM775,462,200

- **PEMBANGUNAN**

  Cara Langsung

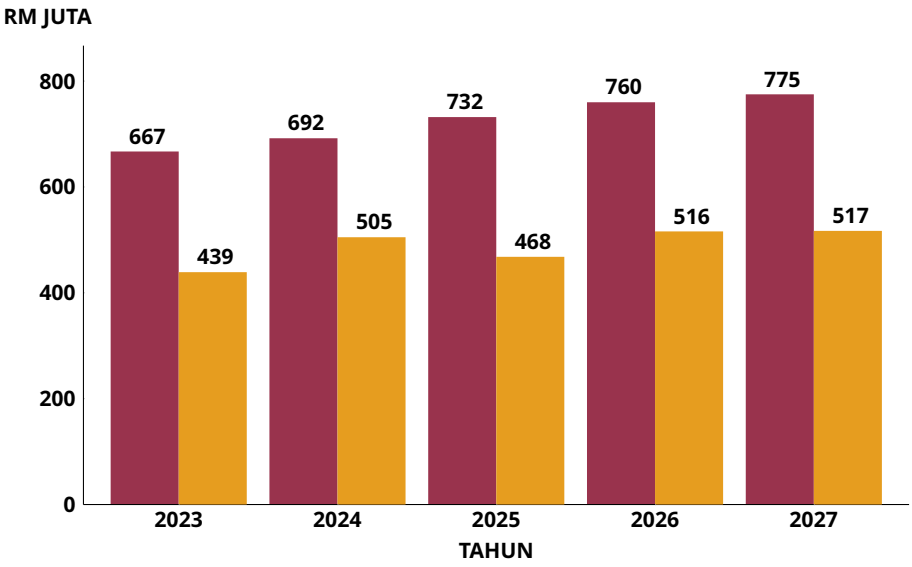
  RM516,929,800

  Pinjaman

  0

JUMLAH

RM1,292,392,000



VISI

Negara berteknologi tinggi melalui Sains, Teknologi, Inovasi dan Ekonomi (STIE).

MISI

Menerajui STIE dalam menangani isu dan cabaran negara untuk kesejahteraan masyarakat dan pembangunan mampan.

PELANGGAN

(i) Institusi Penyelidikan

(ii) Saintis/Penyelidik

(iii) Institusi Pendidikan Tinggi Awam (IPTA) dan Swasta (IPTS)

(iv) Sektor Swasta

(v) Orang Awam

KERANGKA KEBERHASILAN KEMENTERIAN

PRESTASI OUTCOME KEMENTERIAN

Outcome : *Menerajui penyelidikan pembangunan, pengkomersialan dan inovasi berimpak tinggi*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peningkatan skor dalam Global Innovation Index (GII)	34.00	41.00	41.00
Peratusan sumbangan industri dalam projek penyelidikan dan pembangunan (R&D) (%)	-	15.00	15.00
Peratusan perbelanjaan penyelidikan pembangunan eksperimental kepada GERD (%)	60.97	50.00	55.00

PROGRAM 1 : PENGURUSAN

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome : *Penyampaian perkhidmatan yang efektif dan efisien*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan pencapaian Piagam Pelanggan (%)	99.90	90.00	95.00
Indeks Kepuasan Pelanggan (%)	91.00	85.00	90.00

Aktiviti : *Pengurusan Am*

Fungsi :
(a) Mewujudkan sistem pengurusan yang cekap, berkesan dan berintegriti bagi menyokong pelaksanaan pelbagai program dan aktiviti Kementerian dengan menyelaras dan melaksana peraturan-peraturan pentadbiran, kewangan, pengurusan sumber manusia, teknologi maklumat dan komunikasi (ICT), perkhidmatan, pengauditan dan perundangan; dan

(b) Merancang dan menyelaras projek-projek pembangunan.

PROGRAM 2 : PERANCANGAN DAN PEMBUDAYAAN SAINS

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome : *Pembudayaan Sains, Teknologi dan Inovasi yang berkesan*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan tahap kesedaran masyarakat terhadap inisiatif pembudayaan Sains, Teknologi dan Inovasi (STI) MOSTI (%)	90.20	90.00	90.00
Peratusan peningkatan pendapatan ahli komuniti melalui aktiviti replikasi projek/produk inovasi sosial (%)	-	30.00	30.00
Peratusan pelaksanaan Pelan Tindakan Dasar Sains, Teknologi dan Inovasi Negara (DSTIN) 2021-2030 mengikut *milestone* tahunan (%)	-	15.00	25.00

Aktiviti 1 : *Perancangan Strategik*

Fungsi :

(a) Merancang dan menyelaras data serta maklumat strategik Kementerian yang menyeluruh dan *reliable* bagi menyokong pembangunan dasar kebangsaan, pendidikan, penyelidikan dan pembangunan serta aktiviti komersialisasi di samping menjana pembangunan ekonomi baharu yang berasaskan pengetahuan; dan

(b) Menjalinkan hubungan yang kukuh dengan sektor awam dan swasta dari dalam dan luar negara.

Aktiviti 2 : *Pembudayaan STI*

Fungsi :

(a) Menyelaras koordinasi di antara pihak penyedia kepakaran (di sektor awam) dengan pihak yang memerlukan kepakaran (industri) bagi menyelesaikan masalah (di peringkat operasi), meningkatkan inovasi dan produktiviti serta membangunkan kapasiti kedua-dua pihak;

(b) Memperkukuh jalinan kerjasama antara pihak organisasi awam dan organisasi swasta dalam negara;

(c) Mengurus dan menyelaras inisiatif penajaan MOSTI untuk pelaksanaan program Pembudayaan STI oleh pelbagai pihak seperti badan bukan kerajaan (NGO), Persatuan Ibu Bapa dan Guru (PIBG), persatuan pelajar, syarikat penganjur aktiviti STI dan sebagainya; dan

(d) Merancang, menyelaras, mengurus dan melaksana program-program pembudayaan STI seperti Minggu Sains Negara, Malaysia Techlympics dan program jangkau luar untuk meningkatkan kesedaran dan membudayakan inovasi di kalangan masyarakat.

Aktiviti 3 : *Planetarium Negara*

Fungsi :
(a) Memperkasakan peranan Planetarium Negara sebagai sebuah organisasi pembudayaan Sains, Teknologi, Kejuruteraan dan Matematik (STEM) khususnya dalam bidang astronomi dan sains angkasa di Malaysia;
(b) Membudaya dan meningkatkan kesedaran awam terhadap kepentingan bidang astronomi dan sains angkasa melalui tayangan, pameran, program dan media sosial;
(c) Menyediakan kemahiran dalam pengendalian instrumentasi simulasi langit, peralatan astronomi optikal dan kemudahan komunikasi radio amatur; dan
(d) Memberikan khidmat nasihat, koordinasi dan bimbingan untuk pembangunan modal insan dalam bidang astronomi dan sains angkasa di Malaysia.

Aktiviti 4 : *Pusat Sains Negara*

Fungsi :
(a) Menjadikan Pusat Sains Negara sebagai destinasi utama rekreasi keluarga bagi pendidikan sains bukan formal yang menyeronokkan melalui bahan pameran interaktif dan aktiviti pendidikan sains dengan pelbagai topik bermaklumat kepada semua lapisan masyarakat;
(b) Meningkatkan kesedaran, kefahaman dan penghargaan orang ramai terhadap STI; dan
(c) Menjadi platform pemantapan pembelajaran berteraskan STEM bagi pelajar sekolah serta meluaskan capaian pembudayaan Sains dan Teknologi (S&T) melalui program turun padang (*outreach*) ke kawasan pedalaman dan luar bandar.

Aktiviti 5 : *Penguasa Angkasa*

Fungsi :
(a) Menjalankan mandat sebagai Setiausaha Eksekutif kepada Lembaga Angkasa Malaysia untuk menjalankan fungsinya berkaitan hal-hal tadbir urus dan kawal selia Akta Lembaga Angkasa Malaysia 2022 [Akta 834];
(b) Mengawal selia aktiviti angkasa negara melibatkan proses regim pelesenan objek angkasa, mengawal selia repositori pendaftaran objek angkasa milik Malaysia dan pengurusan kemalangan angkasa;
(c) Membangunkan kerangka undang-undang (Akta/Peraturan/Garis Panduan/SOP dan lain-lain) sejajar dengan piawaian antarabangsa, menepati saranan SDG serta keperluan/kepentingan semasa negara;
(d) Memastikan hal-hal berkaitan perlindungan dan liabiliti aktiviti angkasa dipatuhi selaras dengan ketetapan perundangan domestik; dan
(e) Melaksanakan pelaksanaan obligasi yang berbangkit daripada perjanjian, konvensyen atau triti berkaitan angkasa.

Aktiviti 6 : *Akademi Sains Malaysia*

Fungsi :
(a) Memberi nasihat kepada Kerajaan mengenai Sains, Teknologi, Inovasi & Ekonomi (STIE) yang mempunyai kepentingan nasional dan antarabangsa;
(b) Memupuk budaya kecemerlangan STIE di Malaysia;
(c) Membantu dalam menaik taraf keupayaan teknologi sektor perindustrian Malaysia;
(d) Menggalakkan kesedaran awam bagi memahami sains melalui penerbitan dan laporan saintifik; dan
(e) Meningkatkan rangkaian dan kerjasama antarabangsa.

PROGRAM 3 : PEMBANGUNAN TEKNOLOGI

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome : *Peningkatan sumbangan inisiatif pembangunan teknologi tempatan*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan pembiayaan susulan (*follow up funding*) kepada penerima dana (%)	-	10.00	10.00
Peratusan kemajuan projek berimpak tinggi (%)	-	100.00	100.00
Peratusan kadar penciptaan pekerjaan baharu berkemahiran tinggi (%)	-	100.00	100.00
Peratusan kadar pemindahan teknologi (*tech-transfer*) daripada agensi MOSTI kepada industri/komuniti (%)	-	100.00	100.00

Aktiviti 1 : *Teknologi Strategik*

Fungsi :
(a) Mengenal pasti dan mengetengahkan teknologi dan aplikasi S&T yang baharu, strategik dan berimpak tinggi di samping sektor industri yang boleh memacu pertumbuhan pasaran baharu negara dalam bidang STI;
(b) Menetapkan bidang keutamaan R&D yang berimpak tinggi menerusi pengklasifikasian R&D, imbasan teknologi, perkhidmatan teknologi *clearing house*, penetapan skop menerusi modus operandi pelbagai bidang strategik di bawah seliaan Kementerian;
(c) Membangunkan keupayaan dan kapasiti negara melalui pembangunan teknologi, infrastruktur fasiliti dan pendidikan awal dalam bidang teknologi strategik, teknologi baharu muncul, nanoteknologi, hidrogen dan teknologi penghasilan vaksin manusia;
(d) Merancang, menyelaras, mengimplementasikan dan memantau aktiviti-aktiviti penyelidikan, pembangunan teknologi/produk, pemindahan teknologi dan pengkomersialan berkaitan nanoteknologi serta aktiviti yang menyumbang kepada pembangunan industri berasaskan nanoteknologi; dan
(e) Merancang, menyelaras, melaksana dan memantau pembangunan ekosistem teknologi strategik, teknologi baharu muncul, nanoteknologi, hidrogen dan penghasilan vaksin manusia.

Aktiviti 2 : *Dana dan Pengkomersialan*

Fungsi :

(a) Membangunkan R&D dan teknologi industri tempatan dan juga teknousahawan untuk bersaing dalam bidang industri melalui pemindahan teknologi seperti kemudahan inkubator, pelesenan dan perolehan teknologi yang mendorong Industri Kecil dan Sederhana (IKS);

(b) Memperbaharui dasar dan program-program inovasi ke peringkat nasional dengan memastikan produk R&D dikomersialkan berdasarkan pada program-program pembangunan masyarakat yang berdaya cipta serta bercirikan keusahawanan; dan

(c) Memantau impak program-program yang melonjakkan pembangunan dan meningkatkan daya saing syarikat-syarikat berasaskan teknologi dan inovasi.

Aktiviti 3 : *Kimia*

Fungsi :

(a) Menyediakan khidmat analisis, penyiasatan dan perundingan dalam bidang saintifik kepada agensi Kerajaan bagi tujuan penguatkuasaan undang-undang, ketenteraman, keselamatan dan kesihatan awam serta perlindungan hak pengguna termasuk keselamatan di tempat kerja;

(b) Menyediakan perkhidmatan analisis saintifik kepada pihak swasta bagi tujuan perdagangan dan menjana ekonomi negara; dan

(c) Merancang dan menyelaras data serta maklumat strategik Jabatan yang menyeluruh dan *reliable* bagi perkhidmatan STI melalui pemantauan dan penguatkuasaan undang-undang, kutipan hasil, dan jalinan kerjasama yang erat dengan agensi penguatkuasa serta sektor swasta.

Aktiviti 4 : *Jabatan Tenaga Atom*

Fungsi :

(a) Merancang dan melaksanakan dasar yang ditetapkan oleh Lembaga Perlesenan Tenaga Atom, pelan strategik Jabatan, kerjasama teknikal dan saintifik serta perlaksanaan obligasi, perjanjian dan triti yang berkaitan dengan Akta Perlesenan Tenaga Atom 1984 [Akta 304];

(b) Melaksana dan menguruskan hal ehwal kawalan dan kawal seliaan keselamatan nuklear dan sinaran, sekuriti nuklear dan kawal gunaan nuklear bersama agensi kebangsaan dan antarabangsa, termasuk Agensi Tenaga Atom Antarabangsa (IAEA);

(c) Mengawal selia gunaan bahan nuklear di bawah perjanjian kawal gunaan dengan IAEA bagi memenuhi ketetapan berkaitan Triti Ketakcambahan Nuklear (The Nuclear Non-Proliferation Treaty - NPT);

(d) Bertindak sebagai pegawai diberi kuasa yang mengeluarkan permit di bawah Seksyen 2, Akta Perdagangan Strategik 2010 [Akta 708]; dan

(e) Bertindak sebagai agensi pelaksana untuk menangani keganasan nuklear dan agensi peneraju teknikal berkaitan kecemasan kemalangan radiologikal dan nuklear di bawah Arahan NADMA No. 1 (Dasar dan Mekanisme Pengurusan Bencana Negara) serta menangani isu nuklear dan kawalan sempadan selaras dengan Arahan No. 18, Majlis Keselamatan Negara (MKN).

Aktiviti 5 : *Agensi Nuklear Malaysia*

Fungsi :
(a) Melaksanakan *Research, Development, Commercialisation and Innovation* (RDCI) dalam bidang sains dan teknologi nuklear;
(b) Memberi khidmat sokongan teknikal dan latihan dalam bidang nuklear dan teknologi yang berkaitan;
(c) Menyelaras dan mengurus hal ehwal nuklear kebangsaan dan antarabangsa, sebagai agensi penghubung Agensi Tenaga Atom Antarabangsa (IAEA) dan Pihak Berkuasa Kebangsaan bagi pelaksanaan Triti Pengharaman Menyeluruh Ujian Senjata Nuklear (CTBT); dan
(d) Menjadi Pusat Kebangsaan kepada Metrologi Sinaran dan Pengurusan Sisa Radioaktif.

Aktiviti 6 : *Agensi Angkasa Malaysia*

Fungsi :
(a) Menerajui pelaksanaan Dasar Angkasa Negara;
(b) Menerajui penyelidikan dan pembangunan teknologi, aplikasi dan sains angkasa;
(c) Mengkoordinasi perolehan dan data satelit *(remote sensing)* melalui sistem aplikasi strategik;
(d) Menyediakan perkhidmatan pengujian dan pengukuran sistem angkasa bagi menyokong pembangunan serta penggunaan teknologi angkasa negara; dan
(e) Memperkukuh kerjasama dan jaringan strategik antarabangsa dalam bidang angkasa.

ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS BAGI TAHUN 2027 MENGIKUT OBJEK AM

Kod (Objek Am)	*Jenis Perbelanjaan*	*Anggaran Tahun 2026*	*Anggaran Tahun 2027*
		RM	*RM*
10000	Emolumen	270,263,800	**277,157,200**
20000	Perkhidmatan dan Bekalan	178,116,000	**185,941,200**
30000	Aset	30,080,200	**29,275,000**
40000	Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap	281,085,800	**282,952,000**
50000	Perbelanjaan-perbelanjaan Lain	138,000	**136,800**
	JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS	759,683,800	**775,462,200**

ANGGARAN PERBELANJAAN PEMBANGUNAN BAGI TAHUN 2027 MENGIKUT OBJEK AM

Kod (Objek Am)	*Jenis Perbelanjaan*	*Anggaran Tahun 2026*	*Anggaran Tahun 2027*
		RM	*RM*
20000	Perkhidmatan dan Bekalan	17,700,000	**97,520,400**
30000	Aset	236,766,800	**178,806,400**
40000	Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap	261,750,000	**240,603,000**
	JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN PEMBANGUNAN	516,216,800	**516,929,800**

RINGKASAN

Anggaran Perbelanjaan Mengurus	759,683,800	**775,462,200**
Anggaran Perbelanjaan Pembangunan (Cara Langsung)	516,216,800	**516,929,800**
JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN KEMENTERIAN SAINS, TEKNOLOGI DAN INOVASI	1,275,900,600	**1,292,392,000**

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*2027*
			RM	*RM*		
010000	**PENGURUSAN**		74,477,500	**75,099,300**		
		10000	30,009,200	**31,261,500**	369	**369**
		20000	30,336,700	**32,185,300**		
		30000	3,186,000	**1,838,200**		
		40000	10,945,600	**9,814,300**		
	010100 Pengurusan Am		74,477,500	**75,099,300**		
		10000	30,009,200	**31,261,500**	369	**369**
		20000	30,336,700	**32,185,300**		
		30000	3,186,000	**1,838,200**		
		40000	10,945,600	**9,814,300**		
020000	**PERANCANGAN DAN PEMBUDAYAAN SAINS**		70,853,100	**76,623,800**		
		10000	20,376,300	**20,763,600**	263	**263**
		20000	16,420,600	**20,263,600**		
		30000	1,253,200	**1,209,500**		
		40000	32,803,000	**34,387,100**		
	020100 Perancangan Strategik		9,529,200	**9,426,600**		
		10000	6,624,200	**6,966,800**	73	**73**
		20000	2,205,000	**1,807,800**		
		30000	700,000	**372,000**		
		40000	0	**280,000**		
	020200 Pembudayaan STI		18,365,900	**18,325,400**		
		10000	2,256,800	**2,352,700**	25	**25**
		20000	809,100	**972,700**		
		40000	15,300,000	**15,000,000**		
	020300 Planetarium Negara		9,046,200	**9,524,000**		
		10000	3,403,000	**3,327,000**	48	**48**
		20000	5,350,000	**5,593,900**		
		30000	293,200	**600,700**		
		40000	0	**2,400**		
	020400 Pusat Sains Negara		15,458,100	**19,218,200**		
		10000	7,273,500	**7,225,300**	108	**108**
		20000	7,921,600	**11,751,800**		
		30000	260,000	**236,800**		
		40000	3,000	**4,300**		

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*Bil. Jawatan 2027*
			RM	*RM*		
	020500 Penguasa Angkasa		953,700	**1,029,200**		
		10000	818,800	**891,800**	9	**9**
		20000	134,900	**137,400**		
	020600 Akademi Sains Malaysia		17,500,000	**19,100,400**		
		40000	17,500,000	**19,100,400**		
030000	**PEMBANGUNAN TEKNOLOGI**		401,453,200	**410,839,100**		
		10000	219,878,300	**225,132,100**	2,896	**2,896**
		20000	123,858,700	**125,992,300**		
		30000	25,641,000	**26,227,300**		
		40000	31,937,200	**33,350,600**		
		50000	138,000	**136,800**		
	030100 Teknologi Strategik		12,576,300	**13,226,600**		
		10000	4,787,400	**4,920,200**	45	**45**
		20000	2,286,900	**2,554,400**		
		40000	5,502,000	**5,752,000**		
	030200 Dana dan Pengkomersialan		21,642,700	**23,098,400**		
		10000	5,810,200	**5,839,400**	62	**62**
		20000	2,225,000	**2,259,000**		
		30000	7,500	**0**		
		40000	13,600,000	**15,000,000**		
	030300 Kimia		160,315,800	**162,864,200**		
		10000	97,344,000	**100,523,000**	1,399	**1,399**
		20000	59,655,700	**59,185,700**		
		30000	3,219,100	**3,058,400**		
		40000	97,000	**97,000**		
		50000	0	**100**		
	030400 Jabatan Tenaga Atom		25,626,800	**25,777,700**		
		10000	13,284,700	**13,977,700**	188	**188**
		20000	11,146,800	**10,766,500**		
		30000	1,093,600	**931,800**		
		40000	1,700	**1,700**		
		50000	100,000	**100,000**		

Butiran		*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*2027*
				RM	*RM*		
	030500	Agensi Nuklear Malaysia		110,530,000	**112,536,500**		
			10000	71,778,500	**73,884,000**	925	**925**
			20000	25,133,000	**24,269,700**		
			30000	900,000	**1,896,300**		
			40000	12,715,500	**12,483,500**		
			50000	3,000	**3,000**		
	030600	Agensi Angkasa Malaysia		70,761,600	**73,335,700**		
			10000	26,873,500	**25,987,800**	277	**277**
			20000	23,411,300	**26,957,000**		
			30000	20,420,800	**20,340,800**		
			40000	21,000	**16,400**		
			50000	35,000	**33,700**		
040000	**PROGRAM KHUSUS**			212,900,000	**212,900,000**		
			20000	7,500,000	**7,500,000**		
			40000	205,400,000	**205,400,000**		
	040100	Bertugas ke Luar Negara		3,700,000	**3,000,000**		
			20000	3,700,000	**3,000,000**		
	040200	Emolumen Kakitangan Kontrak		3,800,000	**4,500,000**		
			20000	3,800,000	**4,500,000**		
	040300	Malaysian Research Accelerator for Technology and Innovation (MRANTI)		48,000,000	**48,000,000**		
			40000	48,000,000	**48,000,000**		
	040400	Malaysian Industry-Government Group for High Technology (MIGHT)		15,300,000	**15,300,000**		
			40000	15,300,000	**15,300,000**		
	040500	MIMOS Berhad		76,800,000	**76,800,000**		
			40000	76,800,000	**76,800,000**		
	040600	NanoMalaysia Berhad (NMB)		5,800,000	**5,800,000**		
			40000	5,800,000	**5,800,000**		
	040700	National Institutes of Biotechnology Malaysia (NIBM)		52,800,000	**52,800,000**		
			40000	52,800,000	**52,800,000**		

B.30 Maksud Bekalan 30 – **KEMENTERIAN SAINS, TEKNOLOGI DAN INOVASI**

Pegawai Pengawal : **KETUA SETIAUSAHA, KEMENTERIAN SAINS, TEKNOLOGI DAN INOVASI**

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*Bil. Jawatan 2027*
			RM	*RM*		
040800	Malaysian Bioeconomy Development Corporation		6,700,000	**6,700,000**		
		40000	6,700,000	**6,700,000**		
JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS			759,683,800	**775,462,200**	3,528	**3,528**

Butiran (Projek)	*Tajuk*	*Jumlah Anggaran Harga Projek*	*Perbelanjaan Sebenar 2025*	*Anggaran Dipinda 2026*	*Anggaran 2027*	
					Cara Langsung	*Pinjaman*
(1)	*(2)*	*(3)* RM	*(4)* RM	*(5)* RM	*(6)* RM	*(7)* RM
	Pembangunan Perkhidmatan STI					
00200	Jabatan Kimia Malaysia	322,200,000	2,978,749	85,937,800	**113,065,500**	**0**
00500	Baik Pulih dan Penyelenggaraan Bangunan dan Peralatan	56,000,000	0	0	**56,000,000**	**0**
00602	Planetarium	40,000,000	0	2,000,000	**1,270,000**	**0**
00603	Agensi Angkasa Malaysia (MYSA)	178,018,850	21,914,398	18,230,024	**18,689,100**	**0**
00604	Pusat Sains Negara (PSN)	21,500,000	0	0	**2,600,000**	**0**
00900	Agensi Nuklear Malaysia	89,706,400	3,599,935	33,480,000	**14,150,000**	**0**
01000	Jabatan Tenaga Atom	7,800,000	0	2,067,000	**2,150,900**	**0**
	Jumlah	715,225,250	28,493,082	141,714,824	**207,925,500**	**0**
	Penyelidikan STI					
00605	Institut Bioteknologi Kebangsaan Malaysia (NIBM)	163,324,000	6,397,700	25,395,000	**46,401,300**	**0**
00800	Program Penyelidikan dan Pembangunan (R&D)	470,000,000	83,418,602	75,000,000	**53,000,000**	**0**
03700	Yayasan Inovasi Malaysia	24,250,000	0	1,750,000	**5,500,000**	**0**
	Jumlah	657,574,000	89,816,302	102,145,000	**104,901,300**	**0**
	Pengkomersialan STI					
01100	MIMOS Bhd.	103,418,800	0	7,000,000	**16,500,000**	**0**
03600	Program Pengkomersialan Nano Teknologi	1,000,000	0	0	**1,000,000**	**0**
09000	Pelbagai Suntikan Ekuiti	210,000,000	0	50,000,000	**51,500,000**	**0**
18000	Malaysian Research Accelerator for Technology & Innovation (MRANTI)	35,600,000	0	10,000,000	**13,318,000**	**0**
40009	Malaysia Bioeconomy Development Corporation	9,000,000	0	0	**1,785,000**	**0**
83000	MIGHT	500,000,000	0	131,250,000	**90,000,000**	**0**
94000	Malaysia Debt Ventures Berhad (MDV)	50,000,000	0	0	**30,000,000**	**0**
	Jumlah	909,018,800	0	198,250,000	**204,103,000**	**0**

Butiran (Projek)	*Tajuk*	*Jumlah Anggaran Harga Projek*	*Perbelanjaan Sebenar 2025*	*Anggaran Dipinda 2026*	*Anggaran 2027*	
					Cara Langsung	*Pinjaman*
(1)	*(2)*	*(3)* *RM*	*(4)* *RM*	*(5)* *RM*	*(6)* *RM*	*(7)* *RM*
	JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN PEMBANGUNAN	**2,281,818,050**	**118,309,384**	**442,109,824**	**516,929,800**	**0**

Kementerian Pelancongan, Seni dan Budaya

Maksud Bekalan/Pembangunan 31

CARTA PERBELANJAAN SEBENAR (2023 – 2025) DAN PERUNTUKAN (2026 – 2027) BAGI MENGURUS DAN PEMBANGUNAN

- **MENGURUS**

  RM1,257,318,700

- **PEMBANGUNAN**

  Cara Langsung

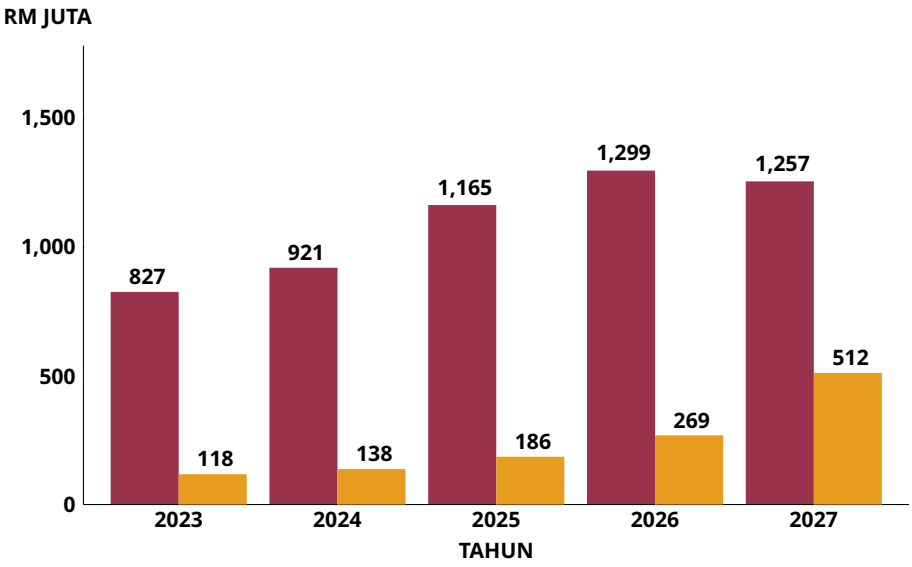
  RM511,664,000

  Pinjaman

  0

JUMLAH

RM1,768,982,700



VISI

Malaysia - Destinasi Lestari Kaya Budaya.

MISI

Memperkasakan ekosistem industri pelancongan dan kebudayaan yang inklusif.

PELANGGAN

(i) Penggiat Industri Pelancongan dan Kebudayaan

(ii) Kementerian/Agensi Kerajaan Persekutuan/Negeri

(iii) Agensi Antarabangsa

(iv) Pertubuhan Bukan Kerajaan

(v) Orang Awam

KERANGKA KEBERHASILAN KEMENTERIAN

PRESTASI OUTCOME KEMENTERIAN

Outcome 1 : *Sumbangan sektor pelancongan dan kebudayaan kepada ekonomi negara yang signifikan*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Jumlah perbelanjaan tahunan pelawat asing (RM bilion)	-	329.00	329.00
Jumlah perbelanjaan tahunan pelawat domestik (RM bilion)	121.30	133.00	147.00
Jumlah pendapatan sektor kebudayaan (RM juta)	551.00	450.00	500.00

Outcome 2 : *Seni budaya dan warisan yang lestari*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Pengiktirafan warisan dunia (bilangan kumulatif)	26	26	28
Pewartaan Warisan dan Warisan Kebangsaan (bilangan tahunan)	124	25	20

Outcome 3 : *Industri pelancongan dan kebudayaan yang berdaya saing*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Kedudukan Malaysia dalam United Nations World Tourism Organisation (UNWTO) - International Tourist Receipt	22	21	20
Kedudukan Malaysia dalam United Nations World Tourism Organisation (UNWTO) - International Tourist Arrival	17	15	14

PROGRAM 1 : PENGURUSAN

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome : *Penyampaian perkhidmatan yang berkesan*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan pencapaian Piagam Pelanggan (%)	100.00	99.00	99.00
Indeks Kepuasan Pelanggan (%)	97.00	93.00	93.00

Aktiviti 1 : *Pengurusan Am*

Fungsi : Menentukan pelaksanaan dasar dan polisi Kerajaan serta keputusan Jemaah Menteri dan Parlimen ke arah pembangunan negara.

Aktiviti 2 : *Kewangan*

Fungsi : Menentukan semua urusan kewangan Kementerian berjalan dengan lancar dan teratur di samping memberi perkhidmatan sokongan yang cekap dan berkesan kepada semua aktiviti Kementerian bagi membantu mencapai visi, misi dan objektif Kementerian.

Aktiviti 3 : *Pentadbiran*

Fungsi : Memastikan semua urusan pentadbiran Kementerian berjalan dengan lancar dan teratur di samping memberi perkhidmatan sokongan yang cekap dan berkesan kepada semua aktiviti Kementerian yang berkaitan bagi membantu mencapai visi, misi dan objektif Kementerian.

Aktiviti 4 : *Akaun*

Fungsi : Memastikan pengurusan perakaunan dan kewangan Kementerian mematuhi piawaian perakaunan dan peraturan kewangan yang berkuat kuasa di samping memberi khidmat nasihat kewangan dan perakaunan bagi menyokong semua aktiviti Kementerian agar visi, misi dan objektif Kementerian tercapai.

Aktiviti 5 : *Pembangunan Prasarana*

Fungsi : Memastikan destinasi serta produk pelancongan dan kebudayaan, kemudahan asas serta infrastruktur pelancongan dan kebudayaan ditambah dan diselenggara bagi memenuhi keselesaan dan keselamatan pelancongan.

Aktiviti 6 : *Pengurusan Sumber Manusia*

Fungsi : (a) Memantapkan pembangunan organisasi dengan perjawatan yang optimum dan pengurusan sumber manusia yang cekap dan sistematik; dan

(b) Melaksanakan pelbagai peringkat latihan secara berterusan dan sistematik bagi melengkapkan pegawai dengan kompetensi bersesuaian dengan tugas masing-masing.

Aktiviti 7 : *Pengurusan Maklumat*

Fungsi : Memastikan sistem teknologi maklumat di Kementerian sentiasa cekap dan berkesan di samping menjadikan ICT sebagai alat teras kepada semua program dan aktiviti Kementerian.

Aktiviti 8 : *Pejabat Kementerian Pelancongan, Seni dan Budaya Negeri*

Fungsi : Melaksana dan menyelaras semua aktiviti/program acara, latihan sumber manusia berkaitan pelancongan, *homestay*, projek pembangunan dan aktiviti pelesenan seperti yang digariskan oleh Kementerian untuk dilaksanakan di peringkat negeri.

PROGRAM 2 : PEMBANGUNAN DAN PROMOSI PELANCONGAN

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome 1 : *Produk pelancongan lebih berdaya saing*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Purata kadar penginapan hotel (%)	56.80	56.50	57.00
Perbelanjaan per kapita pelawat (RM)	-	7,000.00	7,000.00
Akreditasi My Tourism Quality Assurance (MyTQA) (bilangan produk tahunan)	45	50	50

Outcome 2 : *Penyampaian perkhidmatan pelancongan berkualiti*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan hotel bertaraf 4 dan 5 bintang (%)	31.20	31.50	32.00
Peratusan pelatih yang berjaya menamatkan kursus pemandu pelancong (%)	79.00	85.00	85.00

Aktiviti 1 : *Dasar Pelancongan dan Hubungan Antarabangsa*

Fungsi :
(a) Menggubal dasar dan merangka strategi pembangunan industri pelancongan negara;
(b) Memantau dan menilai pelaksanaan dasar-dasar sedia ada berkaitan pelancongan seperti Dasar Pelancongan Negara 2020-2030;
(c) Menjalankan kajian dan penyelidikan yang berkaitan pelancongan;
(d) Membangunkan pangkalan data pelancongan dan Akaun Satelit Pelancongan Malaysia; dan
(e) Menyelaras dan menggalakkan hubungan dua hala dan pelbagai hala dalam bidang pelancongan.

Aktiviti 2 : *Pelesenan Pelancongan*

Fungsi : Membangun dan mengawal selia pengusahaan pelancongan supaya operasi perniagaannya terarah kepada persaingan yang sihat dan berdisiplin dalam menyediakan perkhidmatan pelancongan yang mencukupi, berterusan, terjamin dan berkualiti untuk memenuhi keperluan pelancong.

Aktiviti 3 : *Pembangunan Industri*

Fungsi : Memajukan pembangunan industri dan perkhidmatan pelancongan dengan melaksana pelbagai program, projek dan aktiviti bagi meningkatkan daya saing, daya tahan supaya berkembang secara mampan dan berkualiti.

Aktiviti 4 : *Pusat Pelancongan Malaysia*

Fungsi : Menjadi *one-stop centre* yang unggul dan berdaya saing untuk kemudahan pelancong dalam dan luar negeri menerusi pelbagai perkhidmatan dan kemudahan pelancongan yang disediakan.

Aktiviti 5 : *Pusat Sehenti Malaysia Rumah Keduaku (OSC MM2H)*

Fungsi : Mengurus dan menyelaras semua urusan permohonan program Malaysia My Second Home.

Aktiviti 6 : *Lembaga Penggalakan Pelancongan Malaysia (LPPM)*

Fungsi : Mengekalkan Malaysia sebagai destinasi pelancongan yang unggul dan meningkatkan sumbangan dalam sektor pelancongan kepada ekonomi negara.

PROGRAM 3 : PEMBANGUNAN DAN PROMOSI KEBUDAYAAN

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome 1 : *Pembangunan modal insan dalam bidang seni budaya dan warisan yang berdaya saing*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan kebolehpasaran graduan (%)	90.00	83.00	84.00

Outcome 2 : *Produk seni, budaya dan warisan yang berdaya saing*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Bilangan pengunjung (Juta orang)	24	13	14
Media Value (RM bilion)	6.12	1.50	1.50

Aktiviti 1 : *Dasar dan Perancangan Strategik*

Fungsi : (a) Merancang, merangka dan memperkasakan dasar seni, budaya dan warisan berteraskan kebudayaan kebangsaan;

(b) Membangun, memantau dan menyebarluaskan seni, budaya dan warisan ke peringkat global; dan

(c) Meningkatkan kesedaran dan pengetahuan masyarakat terhadap seni budaya dan warisan ke arah perpaduan negara.

Aktiviti 2 : *Hubungan Antarabangsa Kebudayaan*

Fungsi :
(a) Merancang, mengendali dan menyelaras pelaksanaan program/projek/aktiviti kerjasama antarabangsa dalam bidang kebudayaan;
(b) Memeterai perjanjian dan memorandum persefahaman/kerjasama dalam bidang kebudayaan; dan
(c) Memainkan peranan yang berpengaruh dalam pertubuhan antarabangsa serta penglibatan aktif dalam kegiatan-kegiatannya.

Aktiviti 3 : *Pengurusan Acara*

Fungsi : Merancang, menyelaras dan melaksana aktiviti Kementerian melalui bentuk seni, budaya dan warisan selaras dengan visi dan misi Kementerian serta merealisasikan fungsi keseluruhan majlis rasmi Kementerian dengan lebih berkesan dan dinamik.

Aktiviti 4 : *Warisan Negara*

Fungsi : Memulihara, memelihara dan melindungi warisan kebudayaan dan warisan semula jadi melalui penyelidikan, pendokumentasian, penguatkuasaan serta menggalakkan kesedaran terhadap warisan dan pengiktirafan dunia.

Aktiviti 5 : *Kebudayaan dan Kesenian*

Fungsi :
(a) Memantapkan usaha memulihara, mengekal, mengembang dan menyemarakkan seni budaya warisan bangsa;
(b) Menggemblengkan elemen seni budaya untuk menyemarakkan seni budaya bagi meningkatkan kesejahteraan dan perpaduan bangsa;
(c) Menggalakkan penglibatan penggiat seni di dalam bidang ekonomi melalui aktiviti seni budaya; dan
(d) Menyokong pertumbuhan pelancongan negara melalui aktiviti seni dan budaya.

Aktiviti 6 : *Istana Budaya*

Fungsi :
(a) Mewujudkan program dan meningkatkan khalayak tempatan dan luar negara;
(b) Mewujudkan suatu wadah manifestasi kesenian bermutu tinggi dalam bidang seni tari, seni lakonan dan seni muzik;
(c) Meningkatkan kecemerlangan artistik ke arah menjadikan Istana Budaya sebagai pilihan utama untuk produksi unggul tempatan dan luar negara; dan
(d) Menjadi pakar rujuk kepada karyawan dalam keupayaan penghasilan kreativiti kesenian negara.

Aktiviti 7 : *Lembaga Pembangunan Seni Visual Negara (LPSVN)*

Fungsi : Menggalak, merangsang dan menyemarakkan penggiat seni dalam aktiviti seni visual serta mempertingkatkan penghayatan masyarakat ke arah meminati seni visual di samping memelihara serta menambahkan perolehan karya seni untuk himpunan tetap.

Aktiviti 8 : *Perbadanan Kemajuan Kraftangan Malaysia*

Fungsi :
(a) Memajukan, menggiat serta memulihkan kemahiran dan ketukangan tradisional;
(b) Memajukan, menggiat perkembangan dan memelihara standard, perusahaan kraftangan dengan pelbagai cara termasuk mengadakan perkhidmatan penyelidik, penasihat dan pengembang;
(c) Memandu, mengorientasi dan membantu tukang-tukang sedia ada ke arah penggunaan cara-cara moden pengeluaran, pengurusan dan pemasaran;
(d) Mengawal, meninggikan, memperbaiki kualiti dan menyenggara standard keluaran kraftangan untuk pasaran tempatan dan luar negeri; dan
(e) Memajukan pemasaran dan pengeksportan keluaran kraftangan.

Aktiviti 9 : *Akademi Seni Budaya dan Warisan Kebangsaan (ASWARA)*

Fungsi : Menyediakan ruang pembelajaran dan pengajaran, penyelidikan dan penerbitan akademik serta khidmat nasihat profesional dalam bidang seni, budaya dan warisan.

ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS BAGI TAHUN 2027 MENGIKUT OBJEK AM

Kod (Objek Am)	*Jenis Perbelanjaan*	*Anggaran Tahun 2026*	*Anggaran Tahun 2027*
		RM	*RM*
10000	Emolumen	113,057,400	**117,721,900**
20000	Perkhidmatan dan Bekalan	169,814,700	**192,837,000**
30000	Aset	8,013,400	**12,488,000**
40000	Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap	1,007,785,200	**934,268,100**
50000	Perbelanjaan-perbelanjaan Lain	3,100	**3,700**
	JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS	1,298,673,800	**1,257,318,700**

ANGGARAN PERBELANJAAN PEMBANGUNAN BAGI TAHUN 2027 MENGIKUT OBJEK AM

Kod (Objek Am)	*Jenis Perbelanjaan*	*Anggaran Tahun 2026*	*Anggaran Tahun 2027*
		RM	*RM*
20000	Perkhidmatan dan Bekalan	1,120,000	**1,000,000**
30000	Aset	217,634,000	**340,064,000**
40000	Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap	50,200,000	**170,600,000**
	JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN PEMBANGUNAN	268,954,000	**511,664,000**

RINGKASAN

Anggaran Perbelanjaan Mengurus	1,298,673,800	**1,257,318,700**
Anggaran Perbelanjaan Pembangunan (Cara Langsung)	268,954,000	**511,664,000**
JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN KEMENTERIAN PELANCONGAN, SENI DAN BUDAYA	1,567,627,800	**1,768,982,700**

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*Bil. Jawatan 2027*
			RM	*RM*		
010000	**PENGURUSAN**		618,647,700	**111,971,700**		
		10000	36,278,100	**36,585,300**	457	**457**
		20000	69,501,900	**68,402,500**		
		30000	5,463,400	**2,063,000**		
		40000	507,401,200	**4,917,300**		
		50000	3,100	**3,600**		
	010100 Pengurusan Am		11,450,000	**12,000,000**		
		10000	8,258,000	**7,980,000**	70	**70**
		20000	3,192,000	**4,020,000**		
	010200 Kewangan		539,030,000	**29,071,600**		
		10000	3,160,000	**3,300,400**	37	**37**
		20000	24,402,600	**19,939,100**		
		30000	4,185,000	**1,100,000**		
		40000	507,282,400	**4,732,000**		
		50000	0	**100**		
	010300 Pentadbiran		23,999,500	**24,600,000**		
		10000	1,902,900	**2,046,200**	33	**33**
		20000	22,096,600	**22,553,800**		
	010400 Akaun		2,495,000	**2,600,000**		
		10000	2,098,200	**2,162,600**	23	**23**
		20000	389,600	**430,200**		
		40000	7,200	**7,200**		
	010500 Pembangunan Prasarana		3,157,800	**3,400,000**		
		10000	2,600,300	**2,601,900**	31	**31**
		20000	535,100	**798,100**		
		30000	22,400	**0**		
	010600 Pengurusan Sumber Manusia		4,963,600	**5,100,000**		
		10000	2,983,500	**3,016,500**	41	**41**
		20000	1,868,500	**1,905,400**		
		40000	111,600	**178,100**		

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*Bil. Jawatan 2027*
			RM	*RM*		
	010700 Pengurusan Maklumat		9,989,300	**10,400,100**		
		10000	1,682,400	**1,623,500**	21	**21**
		20000	7,050,900	**7,813,600**		
		30000	1,256,000	**963,000**		
	010800 Pejabat Kementerian Pelancongan, Seni dan Budaya Negeri		23,562,500	**24,800,000**		
		10000	13,592,800	**13,854,200**	201	**201**
		20000	9,966,600	**10,942,300**		
		50000	3,100	**3,500**		
020000	**PEMBANGUNAN DAN PROMOSI PELANCONGAN**		196,720,100	**201,550,000**		
		10000	12,891,900	**13,803,700**	179	**179**
		20000	15,150,200	**16,773,200**		
		30000	50,000	**50,000**		
		40000	168,628,000	**170,923,000**		
		50000	0	**100**		
	020100 Dasar Pelancongan dan Hubungan Antarabangsa		7,375,000	**7,900,000**		
		10000	2,404,500	**2,613,300**	27	**27**
		20000	3,342,500	**3,363,700**		
		40000	1,628,000	**1,923,000**		
	020200 Pelesenan Pelancongan		5,261,500	**6,250,000**		
		10000	3,982,600	**4,440,900**	61	**61**
		20000	1,278,900	**1,809,000**		
		50000	0	**100**		
	020300 Pembangunan Industri		5,678,100	**6,200,000**		
		10000	2,904,500	**2,858,000**	35	**35**
		20000	2,773,600	**3,342,000**		
	020400 Pusat Pelancongan Malaysia		9,448,200	**10,000,000**		
		10000	2,121,300	**2,240,600**	32	**32**
		20000	7,276,900	**7,709,400**		
		30000	50,000	**50,000**		
	020500 Pusat Sehenti Malaysia Rumah Keduaku (OSC MM2H)		1,957,300	**2,200,000**		
		10000	1,479,000	**1,650,900**	24	**24**
		20000	478,300	**549,100**		

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*2027*
			RM	*RM*		
	020600 Lembaga Penggalakan Pelancongan Malaysia (LPPM)		167,000,000	**169,000,000**		
		40000	167,000,000	**169,000,000**		
030000	**PEMBANGUNAN DAN PROMOSI KEBUDAYAAN**		265,606,000	**281,556,000**		
		10000	63,887,400	**67,332,900**	1,020	**1,020**
		20000	50,312,600	**52,370,300**		
		30000	350,000	**225,000**		
		40000	151,056,000	**161,627,800**		
	030100 Dasar dan Perancangan Strategik		2,494,000	**2,800,000**		
		10000	2,200,000	**2,227,000**	20	**20**
		20000	294,000	**573,000**		
	030200 Hubungan Antarabangsa Kebudayaan		4,092,000	**4,375,800**		
		10000	1,740,100	**1,663,800**	19	**19**
		20000	1,015,900	**1,376,000**		
		40000	1,336,000	**1,336,000**		
	030300 Pengurusan Acara		2,300,000	**2,374,700**		
		10000	1,681,900	**1,802,600**	23	**23**
		20000	618,100	**572,100**		
	030400 Warisan Negara		25,925,000	**27,000,000**		
		10000	13,890,000	**14,145,500**	203	**203**
		20000	11,790,000	**12,494,500**		
		30000	50,000	**50,000**		
		40000	195,000	**310,000**		
	030500 Kebudayaan dan Kesenian		46,900,000	**50,000,100**		
		10000	23,901,000	**25,604,000**	376	**376**
		20000	22,329,000	**23,394,700**		
		30000	300,000	**175,000**		
		40000	370,000	**826,400**		
	030600 Istana Budaya		34,895,000	**36,000,000**		
		10000	20,474,400	**21,890,000**	379	**379**
		20000	14,265,600	**13,960,000**		
		40000	155,000	**150,000**		

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*Bil. Jawatan 2027*
			RM	*RM*		
	030700 Lembaga Pembangunan Seni Visual Negara (LPSVN)		25,000,000	**29,000,000**		
		40000	25,000,000	**29,000,000**		
	030800 Perbadanan Kemajuan Kraftangan Malaysia		81,000,000	**84,005,400**		
		40000	81,000,000	**84,005,400**		
	030900 Akademi Seni Budaya dan Warisan Kebangsaan (ASWARA)		43,000,000	**46,000,000**		
		40000	43,000,000	**46,000,000**		
040000	**PROGRAM KHUSUS**		217,700,000	**240,600,000**		
		20000	34,850,000	**47,650,000**		
		30000	2,150,000	**5,150,000**		
		40000	180,700,000	**187,800,000**		
	040100 Bertugas ke Luar Negara		4,500,000	**6,000,000**		
		20000	3,000,000	**3,000,000**		
		40000	1,500,000	**3,000,000**		
	040200 Emolumen Kakitangan Kontrak		12,000,000	**12,800,000**		
		20000	12,000,000	**12,800,000**		
	040300 Program Penggalakan Pemasaran, Promosi dan Acara-acara Pelancongan, Seni dan Budaya		160,000,000	**175,000,000**		
		20000	10,000,000	**20,000,000**		
		40000	150,000,000	**155,000,000**		
	040400 Pemerkasaan Sektor Pelancongan, Kebudayaan dan Warisan		20,000,000	**20,000,000**		
		20000	6,850,000	**6,850,000**		
		30000	150,000	**150,000**		
		40000	13,000,000	**13,000,000**		
	040500 Malaysia Convention and Exhibition Bureau (MyCEB)		8,500,000	**8,800,000**		
		40000	8,500,000	**8,800,000**		
	040600 Islamic Tourism Centre (ITC)		2,700,000	**3,000,000**		
		40000	2,700,000	**3,000,000**		
	040700 Penyelenggaraan dan Pembaikan		10,000,000	**15,000,000**		
		20000	3,000,000	**5,000,000**		
		30000	2,000,000	**5,000,000**		
		40000	5,000,000	**5,000,000**		

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*Bil. Jawatan 2027*
			RM	*RM*		
050000	**DASAR BARU**		0	**686,000**		
		20000	0	**686,000**		
	050100 Sewaan Ruang Pejabat		0	**686,000**		
		20000	0	**686,000**		
060000	***"ONE-OFF"***		0	**420,955,000**		
		20000	0	**6,955,000**		
		30000	0	**5,000,000**		
		40000	0	**409,000,000**		
	060100 Penganjuran Visit Malaysia 2026 - 2027		0	**400,000,000**		
		40000	0	**400,000,000**		
	060200 Perolehan Aset/Harta Modal/Kenderaan		0	**5,000,000**		
		30000	0	**5,000,000**		
	060300 Perpindahan dan Ubah Suai Ruang Pejabat		0	**6,955,000**		
		20000	0	**6,955,000**		
	060400 Rasionalisasi Pejabat Perwakilan Luar Negeri		0	**9,000,000**		
		40000	0	**9,000,000**		
JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS			1,298,673,800	**1,257,318,700**	1,656	**1,656**

Butiran (Projek)	*Tajuk*	*Jumlah Anggaran Harga Projek*	*Perbelanjaan Sebenar 2025*	*Anggaran Dipinda 2026*	*Anggaran 2027*	
					Cara Langsung	*Pinjaman*
(1)	*(2)*	*(3)* *RM*	*(4)* *RM*	*(5)* *RM*	*(6)* *RM*	*(7)* *RM*
01100	Program Penyediaan/Peningkatan Kemudahan Pelancongan	671,991,100	4,990,000	78,855,300	**136,685,000**	**0**
01400	Penyelenggaraan Kemudahan/Infrastruktur	150,000,000	0	0	**150,000,000**	**0**
01900	Pembangunan Ecotourism	155,010,000	2,225,280	41,300,000	**69,050,000**	**0**
02800	Program Peningkatan Kemudahan Homestay	32,000,000	0	1,000,000	**31,000,000**	**0**
40600	Program Pemuliharaan/Pemugaran Tinggalan Sejarah	50,500,000	412,262	6,793,200	**31,000,000**	**0**
41300	Taman Seni Budaya Negeri-negeri	50,700,000	0	4,700,000	**5,900,000**	**0**
41400	Akademi Seni Budaya dan Warisan Kebangsaan (ASWARA)	13,400,000	0	10,800,000	**1,600,000**	**0**
41700	Istana Budaya	120,000,000	13,000,000	25,500,000	**26,210,000**	**0**
49000	Perbadanan Kemajuan Kraftangan Malaysia	26,800,000	5,375,000	7,700,000	**10,725,000**	**0**
80001	PPP/PFI	197,470,000	0	39,494,000	**39,494,000**	**0**
94000	Pemasaran dan Promosi	50,000,000	0	20,000,000	**10,000,000**	**0**
	JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN PEMBANGUNAN	**1,517,871,100**	**26,002,542**	**236,142,500**	**511,664,000**	**0**

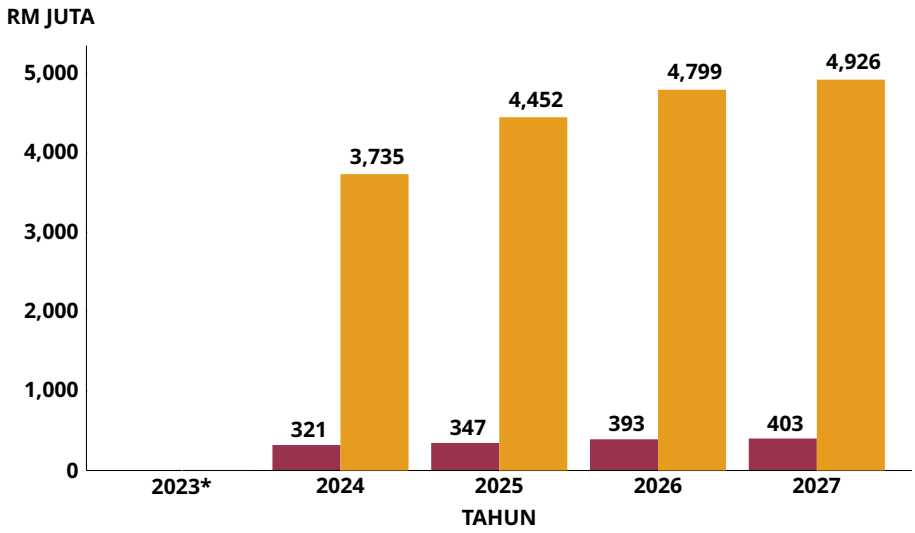
Kementerian Peralihan Tenaga dan Transformasi Air

Maksud Bekalan/Pembangunan 33

CARTA PERBELANJAAN SEBENAR (2023 – 2025) DAN PERUNTUKAN (2026 – 2027) BAGI MENGURUS DAN PEMBANGUNAN

- **MENGURUS**
  RM403,408,400
- **PEMBANGUNAN**
  Cara Langsung
  RM4,376,349,500
  Pinjaman
  RM549,855,000

JUMLAH
RM5,329,612,900



* Perbelanjaan sebenar tahun 2023 adalah di bawah B/P.23 - Kementerian Sumber Asli, Alam Sekitar dan Perubahan Iklim

VISI

Bekalan elektrik dan pengurusan air yang mampan dan inklusif.

MISI

(i) Mengurus dan membangunkan industri bekalan elektrik secara strategik dengan mengoptimumkan penggunaan tenaga dan meningkatkan kepelbagaian sumber tenaga; dan

(ii) Memperkasa pengurusan sumber air, perkhidmatan air dan pembetungan secara holistik.

PELANGGAN

(i) Kementerian/Jabatan/Agensi

(ii) Kerajaan Negeri

(iii) Orang Awam

(iv) Pertubuhan Bukan Kerajaan

(v) Sektor Swasta/Pemain Industri

KERANGKA KEBERHASILAN KEMENTERIAN

PRESTASI OUTCOME KEMENTERIAN

Outcome 1 : *Bekalan elektrik yang berdaya harap, mampu bayar dan lestari*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
System Average Interruption Index (SAIDI) di Semenanjung Malaysia (minit/pengguna/tahun)	46.93	47.00	47.00
Peningkatan peratusan kapasiti terpasang Tenaga Boleh Baharu (TBB) dalam pembekalan elektrik negara (%)	31.00	32.00	33.00
Penjimatan kumulatif tenaga elektrik dan termal (TJ) melalui pelaksanaan Pelan Tindakan Kecekapan Tenaga Negara (NEEAP) 2.0 (terajoule - TJ)	-	4,500	12,000

Outcome 2 : *Pengurusan air yang mampan, berdaya harap dan menyeluruh*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Jumlah penduduk yang dilindungi daripada risiko banjir hasil pelaksanaan Projek Pembangunan JPS (bilangan)	200,000	100,000	100,000
Peratusan liputan perkhidmatan pembetungan yang disediakan di bandar-bandar utama (%)	87.40	87.80	88.10
Peratusan keberkesanan pelaksanaan projek sumber dan bekalan air secara geran (%)	-	76.00	80.00

PROGRAM 1 : PENGURUSAN

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome : *Penyampaian perkhidmatan yang berkesan*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan Pencapaian Piagam Pelanggan (%)	90.00	85.00	85.00
Indeks Kepuasan Pelanggan (%)	95.88	90.00	90.00

Aktiviti : *Khidmat Pengurusan*

Fungsi : (a) Melaksana perkhidmatan pentadbiran dan kewangan, pengurusan sumber manusia, teknologi maklumat dan pemantauan projek pembangunan; dan

(b) Menyedia dan melaksana perancangan dasar, peraturan dan program Kementerian.

PROGRAM 2 : PENGURUSAN TENAGA

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome : *Perkhidmatan bekalan elektrik yang cekap, kos efektif dan mesra alam*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Pemasangan meter pintar di Semenanjung Malaysia (bilangan)	1,064,537	800,000	1,720,000
Jumlah kapasiti TBB dalam sumber penjanaan elektrik (Megawatt/MW)	13,300.00	14,000.00	14,000.00
Peratusan Penjimatan Kumulatif Tenaga Elektrik dan Termal Tahunan melalui pelaksanaan Pelan Tindakan Kecekapan Tenaga Negara (NEEAP) 2.0 berbanding business-as-usual (BAU) (%)	-	0.30	21.10

Aktiviti 1 : *Bekalan Elektrik*

Fungsi : (a) Menggubal dan melaksana dasar/strategi bagi memastikan industri bekalan elektrik yang berkualiti, cekap, selamat dan berdaya harap;

(b) Menggalak penggunaan TBB dan amalan cekap tenaga bagi meminimumkan kesan negatif penjanaan elektrik terhadap alam sekitar; dan

(c) Menyelaras perancangan tenaga negara serta mengawasi pelaksanaan projek pembangunan.

Aktiviti 2 : *Tenaga Lestari*

Fungsi : (a) Menjalankan peranan perancangan dan pembangunan TBB; dan

(b) Merangka, menggubal dan menentukan dasar berkaitan tenaga termasuk kecekapan tenaga yang komprehensif dan bersepadu.

PROGRAM 3 : PENGURUSAN AIR DAN PEMBETUNGAN

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome 1 : *Pengurusan aset dan data berkaitan sumber air yang efisien*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan prestasi hebahan amaran banjir monsun terhadap kejadian banjir sebenar yang berjaya dikeluarkan melalui pelaksanaan Program Ramalan dan Amaran Banjir Negara (PRAB) (% Hit)*	70.00	70.00	67.00
Tahap prestasi data bagi setiap stesen tidak kurang daripada 95% bagi stesen dalam Rangkaian Hidrologi Nasional (RHN) (%)	97.00	97.00	95.00

** Hit merujuk kepada bilangan ketepatan kenaan hebahan amaran banjir monsun melalui sistem PRAB*

Outcome 2 : *Pengurusan bekalan air yang cekap dan mampan*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan Air Tidak Terhasil (%)	34.40	33.00	31.80
Mengekalkan kadar rizab margin bekalan air dalam julat ideal di antara 10-15 % (julat)	-	10-15	10-15

Outcome 3 : *Kemudahan infrastruktur pembetungan yang mencukupi dan efisien*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Jumlah air pulih guna bagi tujuan bukan minum yang dimuktamadkan (JLH)*	48.10	60.00	87.50
Jumlah kapasiti sistem pembetungan yang disediakan di bandar-bandar utama (juta PE)**	22	23	24

** JLH merujuk kepada Juta Liter per Hari*

*** PE merujuk kepada singkatan Population Equivalent*

Aktiviti 1 : *Pengurusan Sumber Air*

Fungsi :
(a) Menggubal, melaksana, memantau dan menilai kerangka dasar, undang-undang, strategi dan garis panduan berkaitan pengurusan sumber air dan pengurangan risiko bencana berkaitan air;
(b) Merancang dan menyelaras tadbir urus sumber air di peringkat kebangsaan;
(c) Menerajui program dan mesyuarat berkaitan sumber air di peringkat kebangsaan dan antarabangsa; dan
(d) Memberikan khidmat nasihat/ulasan/maklum balas dalam aspek dasar dan teknikal berkaitan sumber air kepada pemegang taruh.

Aktiviti 2 : *Pengurusan Perkhidmatan Air dan Pembetungan*

Fungsi :
(a) Menggubal, melaksana, memantau dan menilai dasar serta perundangan berkaitan industri perkhidmatan air dan pembetungan;
(b) Merancang, menyelia dan menyelaras mekanisme pelaksanaan dasar berkaitan industri perkhidmatan air dan pembetungan;
(c) Menyediakan mekanisme pelaksanaan dan pemantauan projek pembangunan industri perkhidmatan air dan pembetungan; dan
(d) Melaksana penambahbaikan dasar, undang-undang dan garis panduan berkaitan industri perkhidmatan air dan pembetungan.

Aktiviti 3 : *Institut Penyelidikan Air Kebangsaan Malaysia (NAHRIM)*

Fungsi :
(a) Menyelaras aktiviti penyelidikan dalam bidang air dan persekitarannya; dan
(b) Menyedia khidmat nasihat dan perundingan dalam projek pembangunan yang berkaitan dengan air dan persekitarannya.

Aktiviti 4 : *Jabatan Perkhidmatan Pembetungan (JPP)*

Fungsi :
(a) Merancang dan melaksanakan pembangunan infrastruktur pembetungan negara;
(b) Membangun dan menaik taraf sistem pembetungan untuk pembangunan baharu; dan
(c) Memberi khidmat nasihat teknikal dan memantau projek pembetungan di negeri Sabah dan Sarawak.

Aktiviti 5 : *Jabatan Pengairan dan Saliran (JPS)*

Fungsi : Mengurus sumber air secara lestari serta maklumat sumber air negara yang bersepadu bagi mengurangkan risiko banjir, bilangan sungai tercemar, runtuhan atau kerosakan struktur binaan yang minimum di kawasan pantai serta memastikan bekalan air mencukupi semasa musim kemarau.

Aktiviti 6 : *Jabatan Bekalan Air Ibu Pejabat*

Fungsi : (a) Merancang, melaksana, menyelaras dan memantau program/projek pembangunan bekalan air seperti pembangunan sumber air, memantau kualiti air mentah dan air terawat serta program Air Tidak Terhasil; dan

(b) Memberi khidmat nasihat teknikal kepada Kementerian dan agensi lain dalam perancangan, reka bentuk, pelaksanaan dan pengurusan program bekalan air.

Aktiviti 7 : *Jabatan Bekalan Air Wilayah Persekutuan Labuan*

Fungsi : Merancang, menyedia dan menyelenggara kemudahan infrastruktur bekalan air untuk membekal air bersih, selamat dan mencukupi bagi keperluan domestik dan industri.

ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS BAGI TAHUN 2027 MENGIKUT OBJEK AM

Kod (Objek Am)	*Jenis Perbelanjaan*	*Anggaran Tahun 2026*	*Anggaran Tahun 2027*
		RM	*RM*
10000	Emolumen	181,615,000	**187,401,100**
20000	Perkhidmatan dan Bekalan	134,854,700	**144,061,400**
30000	Aset	12,576,200	**8,239,200**
40000	Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap	62,745,100	**62,764,700**
50000	Perbelanjaan-perbelanjaan Lain	951,500	**942,000**
	JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS	392,742,500	**403,408,400**

ANGGARAN PERBELANJAAN PEMBANGUNAN BAGI TAHUN 2027 MENGIKUT OBJEK AM

Kod (Objek Am)	*Jenis Perbelanjaan*	*Anggaran Tahun 2026*	*Anggaran Tahun 2027*
		RM	*RM*
20000	Perkhidmatan dan Bekalan	471,340,600	**3,438,662,900**
30000	Aset	4,219,761,200	**1,040,836,100**
40000	Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap	107,857,700	**446,705,500**
	JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN PEMBANGUNAN	4,798,959,500	**4,926,204,500**

RINGKASAN

Anggaran Perbelanjaan Mengurus	392,742,500	**403,408,400**
Anggaran Perbelanjaan Pembangunan		
(Cara Langsung)	4,348,299,500	**4,376,349,500**
(Pinjaman)	450,660,000	**549,855,000**
JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN KEMENTERIAN PERALIHAN TENAGA DAN TRANSFORMASI AIR	5,191,702,000	**5,329,612,900**

B.33 Maksud Bekalan 33 – **KEMENTERIAN PERALIHAN TENAGA DAN TRANSFORMASI AIR**

Pegawai Pengawal : **KETUA SETIAUSAHA, KEMENTERIAN PERALIHAN TENAGA DAN TRANSFORMASI AIR**

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*Bil. Jawatan 2027*
			RM	*RM*		
010000	**PENGURUSAN**		53,894,500	**56,280,800**		
		10000	20,849,900	**21,543,900**	266	**266**
		20000	32,701,600	**33,484,500**		
		30000	275,000	**1,099,400**		
		40000	67,000	**152,000**		
		50000	1,000	**1,000**		
	010100 Khidmat Pengurusan		53,894,500	**56,280,800**		
		10000	20,849,900	**21,543,900**	266	**266**
		20000	32,701,600	**33,484,500**		
		30000	275,000	**1,099,400**		
		40000	67,000	**152,000**		
		50000	1,000	**1,000**		
020000	**PENGURUSAN TENAGA**		12,064,300	**12,170,200**		
		10000	8,818,400	**9,054,100**	84	**84**
		20000	2,845,900	**2,716,100**		
		40000	400,000	**400,000**		
	020100 Bekalan Elektrik		7,845,000	**7,699,700**		
		10000	5,836,800	**6,001,300**	58	**58**
		20000	2,008,200	**1,698,400**		
	020200 Tenaga Lestari		4,219,300	**4,470,500**		
		10000	2,981,600	**3,052,800**	26	**26**
		20000	837,700	**1,017,700**		
		40000	400,000	**400,000**		
030000	**PENGURUSAN AIR DAN PEMBETUNGAN**		257,256,100	**262,483,200**		
		10000	151,946,700	**156,803,100**	2,185	**2,185**
		20000	91,779,600	**99,749,900**		
		30000	12,301,200	**4,776,500**		
		40000	278,100	**212,700**		
		50000	950,500	**941,000**		
	030100 Pengurusan Sumber Air		2,867,500	**2,887,000**		
		10000	2,192,500	**2,220,000**	21	**21**
		20000	525,000	**667,000**		
		40000	150,000	**0**		

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*Bil. Jawatan 2027*
			RM	*RM*		
030200	Pengurusan Perkhidmatan Air dan Pembetungan		3,907,300	**4,591,900**		
		10000	3,557,300	**4,137,700**	38	**38**
		20000	350,000	**454,200**		
030300	Institut Penyelidikan Air Kebangsaan Malaysia (NAHRIM)		22,526,200	**21,743,700**		
		10000	14,907,500	**15,036,700**	173	**173**
		20000	6,524,800	**6,331,800**		
		30000	1,078,000	**350,000**		
		40000	15,500	**24,800**		
		50000	400	**400**		
030400	Jabatan Perkhidmatan Pembetungan (JPP)		32,213,700	**33,787,300**		
		10000	14,995,400	**16,235,300**	194	**194**
		20000	17,179,700	**17,171,300**		
		30000	30,000	**371,600**		
		40000	8,600	**8,600**		
		50000	0	**500**		
030500	Jabatan Pengairan dan Saliran (JPS)		145,254,000	**141,697,600**		
		10000	100,704,400	**103,442,400**	1,512	**1,512**
		20000	32,434,900	**33,366,500**		
		30000	11,126,700	**3,840,700**		
		40000	38,000	**108,000**		
		50000	950,000	**940,000**		
030600	Jabatan Bekalan Air Ibu Pejabat		10,497,400	**10,849,700**		
		10000	8,093,600	**8,390,300**	97	**97**
		20000	2,341,300	**2,426,700**		
		30000	46,500	**30,000**		
		40000	16,000	**2,700**		
030700	Jabatan Bekalan Air Wilayah Persekutuan Labuan		39,990,000	**46,926,000**		
		10000	7,496,000	**7,340,700**	150	**150**
		20000	32,423,900	**39,332,400**		
		30000	20,000	**184,200**		
		40000	50,000	**68,600**		
		50000	100	**100**		

B.33 Maksud Bekalan 33 – **KEMENTERIAN PERALIHAN TENAGA DAN TRANSFORMASI AIR**

Pegawai Pengawal : **KETUA SETIAUSAHA, KEMENTERIAN PERALIHAN TENAGA DAN TRANSFORMASI AIR**

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*Bil. Jawatan 2027*
			RM	*RM*		
040000	**PROGRAM KHUSUS**		69,527,600	**70,110,900**		
		20000	7,527,600	**8,110,900**		
		40000	62,000,000	**62,000,000**		
	040100 Bertugas ke Luar Negara		4,204,000	**4,317,500**		
		20000	4,204,000	**4,317,500**		
	040200 Emolumen Kakitangan Kontrak		3,323,600	**3,793,400**		
		20000	3,323,600	**3,793,400**		
	040300 Subsidi Bil Elektrik		55,000,000	**55,000,000**		
		40000	55,000,000	**55,000,000**		
	040400 Malaysia Programme Office for Power Electricity (MyPOWER) Corporation		7,000,000	**7,000,000**		
		40000	7,000,000	**7,000,000**		
050000	***"ONE-OFF"***		0	**2,363,300**		
		30000	0	**2,363,300**		
	050100 Pembaikan Bangunan dan Kemudahan		0	**2,363,300**		
		30000	0	**2,363,300**		
JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS			392,742,500	**403,408,400**	2,535	**2,535**

Butiran (Projek)	*Tajuk*	*Jumlah Anggaran Harga Projek*	*Perbelanjaan Sebenar 2025*	*Anggaran Dipinda 2026*	*Anggaran 2027*	
					Cara Langsung	*Pinjaman*
(1)	*(2)*	*(3)* *RM*	*(4)* *RM*	*(5)* *RM*	*(6)* *RM*	*(7)* *RM*
	Jabatan Pengairan dan Saliran (JPS)					
13200	Peningkatan Inovasi dan Kemajuan Teknologi	15,980,000	472,932	3,771,344	**3,760,000**	**0**
13400	Pembangunan Sumber Air Negara	102,700,000	9,169,334	9,290,000	**8,710,000**	**0**
13500	Pemulihan Empangan	432,500,000	18,808,977	63,805,500	**40,359,700**	**0**
13600	Jentera-jentera dan Kelengkapan	73,780,000	10,244,888	3,055,000	**5,500,000**	**0**
13900	Rancangan Kawalan dan Isyarat Bahaya Banjir	770,200,000	34,458,122	24,600,000	**23,200,000**	**0**
14100	Bangunan dan Pejabat JPS	3,400,000	0	0	**3,400,000**	**0**
14200	Pemulihan Struktur	59,000,000	2,486,834	5,601,200	**3,100,000**	**0**
14500	Menaik Taraf Infrastruktur dan Saliran Bandar, Tebatan Banjir	939,821,760	44,505,371	34,592,200	**38,134,200**	**0**
15000	Kerja-kerja kecil JPS, Pelbagai Negeri	916,545,892	0	105,321,700	**103,000,000**	**0**
15100	Mencegah Hakisan Pantai	1,478,281,665	176,538,174	153,366,864	**97,800,000**	**0**
15200	Memperbaiki, Mengindah, Membersih dan Merawat Air Sungai-sungai dan Infrastruktur MASMA	2,717,029,568	107,422,844	293,238,600	**245,426,500**	**0**
15300	Mengorek Kuala-kuala Sungai	2,279,089,000	302,265,394	207,885,136	**83,925,000**	**0**
15400	Rancangan Pengurusan Sungai Saliran Mesra Alam	1,715,064,566	29,319,754	57,880,500	**61,415,800**	**0**
16700	Rancangan Tebatan Banjir (RTB) dan Saliran Bandar	18,096,457,376	738,328,199	927,727,362	**1,440,604,500**	**0**
16800	Projek Tebatan Banjir Berkeutamaan Tinggi	11,722,615,000	584,290,219	1,340,669,929	**1,031,901,000**	**0**
16900	Penyelidikan dan Pembangunan	88,916,000	7,461,829	10,095,100	**15,220,000**	**0**
	Jumlah	41,411,380,827	2,065,772,871	3,240,900,435	**3,205,456,700**	**0**
	Bekalan Air					
06400	Rancangan Bekalan Air Negeri Johor	1,687,320,000	17,118,697	20,100,000	**100,420,000**	**0**
06500	Rancangan Bekalan Air Negeri Kedah	2,072,249,732	256,684,672	75,820,600	**41,282,800**	**41,921,200**
07400	Rancangan Bekalan Air Negeri Melaka	1,056,620,183	49,908,827	77,600,000	**34,670,000**	**0**

Butiran (Projek)	*Tajuk*	*Jumlah Anggaran Harga Projek*	*Perbelanjaan Sebenar 2025*	*Anggaran Dipinda 2026*	*Anggaran 2027*	
					Cara Langsung	*Pinjaman*
(1)	*(2)*	*(3)* RM	*(4)* RM	*(5)* RM	*(6)* RM	*(7)* RM
20000	Rancangan Bekalan Air Negeri Kelantan	1,178,100,000	384,999,800	9,000,100	**25,200,000**	**100,000**
21000	Rancangan Bekalan Air Negeri Sembilan	776,621,470	39,238,747	13,000,000	**18,440,000**	**0**
22000	Rancangan Bekalan Air Negeri Pahang	1,020,256,689	51,817,608	35,169,000	**1,743,000**	**21,356,200**
23000	Rancangan Bekalan Air Negeri Perak	1,700,000,000	0	5,000,000	**2,100,000**	**0**
25000	Rancangan Bekalan Air Negeri Terengganu	45,000,000	681,772	1,200,000	**0**	**2,680,000**
26000	Rancangan Bekalan Air Negeri Pulau Pinang	1,191,695,716	20,343,172	81,200,000	**31,794,000**	**0**
27000	Rancangan Bekalan Air Labuan	640,430,159	31,789,777	47,920,000	**31,888,400**	**0**
28000	Rancangan Bekalan Air Sabah	3,589,549,328	208,807,034	192,770,100	**840,000**	**165,604,000**
29000	Rancangan Bekalan Air Sarawak	1,294,002,208	15,240,454	7,620,000	**0**	**55,794,000**
30000	Penyaluran Air Antara Negeri	3,932,575,000	4,407,549	5,000,000	**2,100,000**	**0**
31000	Rancangan Bekalan Air Negeri Perlis	105,606,270	14,435,470	100,200	**0**	**2,059,000**
33000	Menaik Taraf dan Membaiki Empangan Berisiko Tinggi	68,800,000	11,855,782	27,920,000	**2,568,000**	**0**
	Jumlah	20,358,826,755	1,107,329,361	599,420,000	**293,046,200**	**289,514,400**
03400	PPP/PFI	415,217,504	0	30,131,900	**30,131,800**	**0**
13700	Tanggungan-tanggungan Untuk Pengambilan Tanah	134,500,000	427,962	2,587,356	**6,591,000**	**0**
17000	NAHRIM	70,221,544	0	11,081,100	**17,747,000**	**0**
40000	Program Kecekapan Tenaga dan Tenaga Diperbaharui	95,034,000	21,850,400	10,880,000	**11,957,200**	**0**
41000	Bekalan Elektrik Sabah (BES)	2,364,957,546	154,540,772	134,076,000	**21,450,000**	**104,500,000**
42000	Bekalan Elektrik	181,000,000	0	21,600,000	**15,200,000**	**0**
80000	Projek Pembetungan Negara	16,501,686,299	322,037,456	408,420,400	**273,682,200**	**155,840,600**
95000	Non-Revenue Water (NRW) Nasional	9,680,441,118	399,618,394	310,135,000	**501,087,400**	**0**
	JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN PEMBANGUNAN	**91,213,265,593**	**4,071,577,216**	**4,769,232,191**	**4,376,349,500**	**549,855,000**

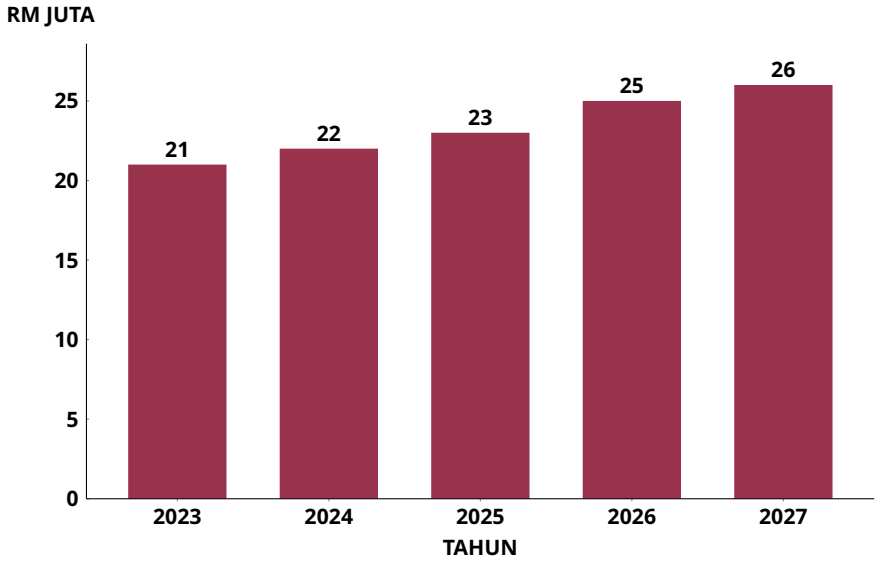
Suruhanjaya Perkhidmatan Pendidikan

Maksud Bekalan 40

CARTA PERBELANJAAN SEBENAR (2023 – 2025) DAN PERUNTUKAN (2026 – 2027) BAGI MENGURUS

- **MENGURUS**
  RM26,049,200
- **PEMBANGUNAN**
  Cara Langsung
  0
  Pinjaman
  0

JUMLAH
RM26,049,200



VISI

Pihak Berkuasa Melantik yang berwibawa dan mampan bagi perkhidmatan pendidikan.

MISI

Melantik bakat yang terbaik berteraskan sistem pengurusan yang holistik.

PELANGGAN

(i) Anggota Perkhidmatan Pendidikan

(ii) Pemohon Pekerjaan Sektor Perkhidmatan Pendidikan

(iii) Kementerian Pendidikan

(iv) Kementerian Pendidikan Tinggi

KERANGKA KEBERHASILAN KEMENTERIAN

PRESTASI OUTCOME KEMENTERIAN

Outcome : *Urusan pengambilan dan perkhidmatan Anggota Perkhidmatan Pendidikan (APP) yang berkesan*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan urusan pengambilan APP yang memenuhi kriteria dan diselesaikan dalam tempoh yang ditetapkan (%)	100.00	91.00	91.00
Peratusan urusan perkhidmatan APP yang memenuhi syarat dan diselesaikan dalam tempoh yang ditetapkan (%)	100.00	93.00	93.00

PROGRAM : URUSAN PENGAMBILAN DAN PERKHIDMATAN ANGGOTA PERKHIDMATAN PENDIDIKAN

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome 1 : *Urusan pengambilan dan perkhidmatan yang teratur*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan urusan pengambilan APP yang diselesaikan dalam tempoh yang ditetapkan (%)	100.00	92.00	92.00
Peratusan urusan perkhidmatan APP yang diselesaikan dalam tempoh yang ditetapkan (%)	100.00	91.00	91.00
Peratusan urusan penyelesaian kes tatatertib APP yang diselesaikan dalam tempoh yang ditetapkan (%)	100.00	93.00	93.00

Outcome 2 : *Penyampaian perkhidmatan yang berkesan*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan pencapaian Piagam Pelanggan (%)	100.00	92.00	92.00
Indeks Kepuasan Pelanggan (%)	100.00	95.00	95.00

Aktiviti 1 : *Pengurusan Am*

Fungsi : Memberi khidmat sokongan bagi hal ehwal pentadbiran am, pengurusan kewangan, personel, ICT, perhubungan awam dan pelaksanaan mesyuarat Suruhanjaya.

Aktiviti 2 : *Urus Setia Cawangan Sabah*

Fungsi : (a) Melaksana urusan pelantikan dan perkhidmatan APP bagi memenuhi keperluan Sektor Perkhidmatan Pendidikan; dan

(b) Menyediakan khidmat sokongan pentadbiran am, kewangan dan pengurusan personel.

Aktiviti 3 : *Urus Setia Cawangan Sarawak*

Fungsi : (a) Melaksana urusan pelantikan dan perkhidmatan APP bagi memenuhi keperluan Sektor Perkhidmatan Pendidikan; dan

(b) Menyediakan khidmat sokongan pentadbiran am, kewangan dan pengurusan personel.

Aktiviti 4 : *Pengambilan dan Perkhidmatan*

Fungsi : Melaksanakan urusan pelantikan, perkhidmatan dan kawalan tatatertib serta kenaikan pangkat Pegawai Perkhidmatan Pendidikan, Pegawai Pendidikan Pengajian Tinggi dan Anggota Kumpulan Pelaksana bagi memenuhi keperluan Sektor Perkhidmatan Pendidikan.

ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS BAGI TAHUN 2027 MENGIKUT OBJEK AM

Kod (Objek Am)	*Jenis Perbelanjaan*	*Anggaran Tahun 2026*	*Anggaran Tahun 2027*
		RM	*RM*
10000	Emolumen	17,059,600	**17,456,100**
20000	Perkhidmatan dan Bekalan	6,741,400	**7,383,100**
30000	Aset	1,126,100	**1,194,000**
40000	Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap	16,000	**16,000**
	JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS SURUHANJAYA PERKHIDMATAN PENDIDIKAN	24,943,100	**26,049,200**

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*2027*
			RM	*RM*		
010000	**URUSAN PENGAMBILAN DAN PERKHIDMATAN ANGGOTA PERKHIDMATAN PENDIDIKAN**		24,943,100	**26,049,200**		
		10000	17,059,600	**17,456,100**	260	**260**
		20000	6,741,400	**7,383,100**		
		30000	1,126,100	**1,194,000**		
		40000	16,000	**16,000**		
	010100 Pengurusan Am		12,467,500	**12,963,200**		
		10000	6,009,300	**5,969,000**	104	**104**
		20000	5,348,200	**6,036,200**		
		30000	1,100,000	**948,000**		
		40000	10,000	**10,000**		
	010200 Urus Setia Cawangan Sabah		2,225,600	**2,285,100**		
		10000	1,643,100	**1,633,000**	25	**25**
		20000	559,500	**413,100**		
		30000	20,000	**236,000**		
		40000	3,000	**3,000**		
	010300 Urus Setia Cawangan Sarawak		2,341,900	**2,447,400**		
		10000	1,682,600	**1,732,600**	25	**25**
		20000	650,200	**701,800**		
		30000	6,100	**10,000**		
		40000	3,000	**3,000**		
	010400 Pengambilan dan Perkhidmatan		7,908,100	**8,353,500**		
		10000	7,724,600	**8,121,500**	106	**106**
		20000	183,500	**232,000**		
JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS			24,943,100	**26,049,200**	260	**260**

(Muka surat ini sengaja dibiarkan kosong)

Kementerian Kesihatan

Maksud Bekalan/Pembangunan 42

CARTA PERBELANJAAN SEBENAR (2023 – 2025) DAN PERUNTUKAN (2026 – 2027) BAGI MENGURUS DAN PEMBANGUNAN

• MENGURUS

RM40,954,794,000

• PEMBANGUNAN

Cara Langsung

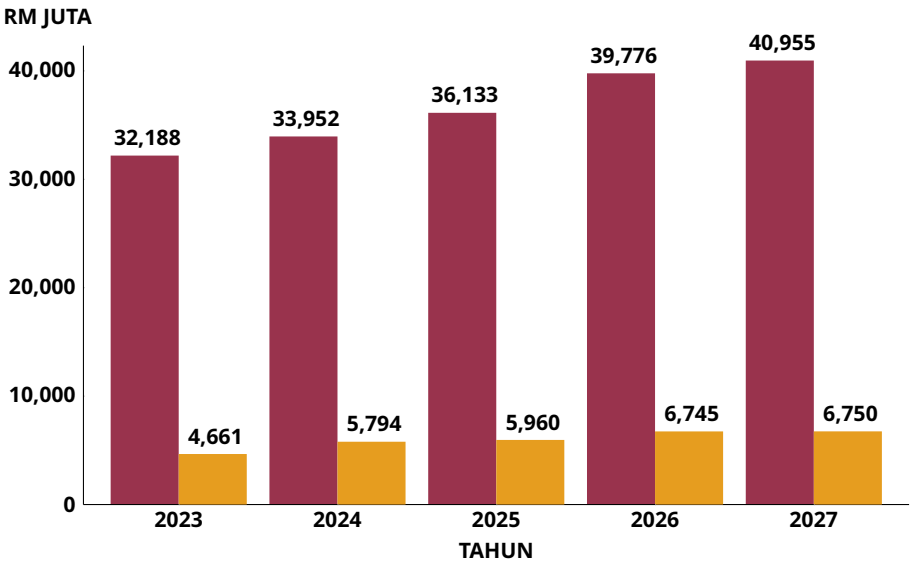
RM6,749,504,800

Pinjaman

0

JUMLAH

RM47,704,298,800



VISI

Negara menggembleng tenaga ke arah kesihatan yang lebih baik.

MISI

(i) Menerajui dan berusaha bersama-sama untuk memudahkan dan membolehkan rakyat mencapai sepenuhnya potensi mereka dalam kesihatan, menghargai kesihatan sebagai aset paling berharga serta mengambil tanggungjawab dan tindakan positif demi kesihatan mereka; dan

(ii) Memastikan sistem kesihatan berkualiti tinggi, iaitu mengutamakan pelanggan, saksama, tidak membebankan, cekap, wajar mengikut teknologi, boleh disesuaikan mengikut persekitaran, inovatif dengan menekankan sifat penyayang, profesionalisme dan kerja berpasukan, sifat menghormati maruah insan dan penglibatan masyarakat.

PELANGGAN

Orang Awam

KERANGKA KEBERHASILAN KEMENTERIAN

PRESTASI OUTCOME KEMENTERIAN

Outcome 1 : *Akses dan kesaksamaan di dalam perkhidmatan penjagaan kesihatan*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Nisbah doktor perubatan (termasuk pegawai siswazah) kepada penduduk	1:402	1:400	1:400
Nisbah jururawat kepada penduduk	1:281	1:237	1:265
Nisbah katil hospital kepada penduduk	1:473	1:485	1:480

Outcome 2 : *Tempoh bertindak (responsiveness) dalam penyampaian perkhidmatan penjagaan kesihatan*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan masa respons ambulans untuk kes kecemasan Prioriti-1 mengikut tempoh yang ditetapkan iaitu 15 minit (%)	33.00	50.00	50.00

Outcome 3 : *Pengurusan mortaliti dan morbiditi yang efisien*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Kadar jangkaan hayat lelaki ketika lahir (tahun)	73	72	74
Kadar jangkaan hayat perempuan ketika lahir (tahun)	78	77	80
Kematian ibu hamil bagi 100,000 kelahiran hidup (orang)	24.30	20.50	20.20

PROGRAM 1 : PENGURUSAN

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome : *Penyampaian perkhidmatan yang berkesan*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan pencapaian Piagam Pelanggan (%)	99.00	99.00	99.00
Indeks Kepuasan Pelanggan (%)	92.80	85.00	85.00

Aktiviti 1 : *Pengurusan Ibu Pejabat/Negeri*

Fungsi : Memberi khidmat sokongan dan nasihat dalam bidang pengurusan.

Aktiviti 2 : *Sumber Manusia*

Fungsi : Merancang dan mengurus hal ehwal pentadbiran sumber manusia secara optimum, berintegriti, berpengetahuan dan berkemahiran.

Aktiviti 3 : *Kewangan*

Fungsi : Memastikan pengurusan kewangan dilaksanakan secara teratur dan efisien berdasarkan peraturan kewangan semasa yang berkuat kuasa.

Aktiviti 4 : *Pengurusan Latihan*

Fungsi : Menyedia tenaga manusia yang terlatih dan kompeten melalui pelbagai program latihan bagi menyokong sistem penyampaian kesihatan negara.

Aktiviti 5 : *Pengurusan Maklumat*

Fungsi : Menyedia perkhidmatan ICT yang komprehensif bagi menyokong perkhidmatan penjagaan kesihatan.

Aktiviti 6 : *Pembangunan Kompetensi*

Fungsi : Melaksanakan pembangunan kompetensi dan potensi sebagai usaha membudayakan pembelajaran berterusan dan pembangunan kerjaya personel Kementerian.

PROGRAM 2 : PERUBATAN

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome 1 : *Pengurusan mortaliti dan morbiditi di hospital KKM yang berkesan*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan insiden *massive postpartum haemorrhage* selepas kelahiran anak (%)	0.44	0.50	0.50
Kadar kematian kanak-kanak berumur di antara 1 bulan dan 5 tahun (yang sebelumnya sihat) disebabkan oleh *community acquired pneumonia* (%)	0.04	0.05	0.05

Outcome 2 : *Perkhidmatan perubatan yang mudah diakses, saksama dan berkualiti di hospital KKM*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan pengisian (bilangan) tiga kepakaran asas di hospital daerah KKM (%)	2.00	2.00	2.00
Peratusan jumlah pakar perubatan telah diwartakan kepada jumlah doktor keseluruhan di KKM (%)	18.90	20.00	20.00

Outcome 3 : *Perkhidmatan pelanggan yang cekap dan berkesan di hospital KKM*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan penyediaan laporan perubatan mengikut masa yang ditetapkan (%)	90.64	90.00	90.00
Peratusan pesakit dengan masa menunggu 90 minit untuk berjumpa doktor di klinik pakar di hospital negeri/berpakar (%)	89.86	90.00	90.00

Aktiviti 1 : *Pengurusan Perubatan Ibu Pejabat/Negeri*

Fungsi : Merancang, menyelaras, memantau dan menilai pelaksanaan program rawatan perubatan, pengurusan aduan dan aktiviti penguatkuasaan secara cekap, berkesan dan mudah diperolehi oleh pelanggan.

Aktiviti 2 : *Pengurusan Hospital*

Fungsi : Memastikan perkhidmatan yang disediakan di hospital termasuk pengurusan rekod perubatan pesakit dan penyediaan statistik serta laporan perubatan pesakit adalah sistematik, bersesuaian dan cekap.

Aktiviti 3 : *Rawatan Kecemasan dan Pesakit Luar*

Fungsi :
(a) Menyelaras perkhidmatan kecemasan oleh hospital 24 jam sehari untuk perkhidmatan pra-hospital termasuk rawatan pra-hospital, perkhidmatan ambulans, panggilan kecemasan 999, *interfacility transfer*, respons kepada kejadian bencana dan pasukan perlindungan perubatan; dan

(b) Menyelaras perkhidmatan kecemasan oleh hospital 24 jam sehari dalam hospital yang merangkumi perkhidmatan saringan pesakit sebelum dirawat di zon yang sesuai, rawatan kecemasan dan definitif kepada pesakit yang mengalami kemalangan trauma, masalah perubatan, masalah penderaan dan rawatan di wad pemerhatian.

Aktiviti 4 : *Rawatan Am Pesakit Dalam*

Fungsi : Menyedia perkhidmatan diagnosis, penjagaan dan pemulihan yang bersesuaian, mencukupi, selesa, berkesan dan mudah diperolehi oleh orang ramai yang memerlukan *institutional care*.

Aktiviti 5 : *Perubatan Am*

Fungsi : Menyedia perkhidmatan kepakaran perubatan yang merangkumi perkhidmatan diagnosis, rawatan, pencegahan, penjagaan dan pemulihan yang bersesuaian serta berkesan kepada pesakit dewasa luar di klinik pakar dan pesakit dewasa dalam yang tidak boleh dirawat di jabatan pesakit luar am atau poliklinik.

Aktiviti 6 : *Pembedahan Am*

Fungsi : Menyedia perkhidmatan kepakaran pembedahan kepada pesakit yang memerlukan rawatan pembedahan bagi mencapai tahap kesihatan optimum serta mengurangkan kadar infeksi dan komplikasi selepas pembedahan.

Aktiviti 7 : *Obstetrik dan Ginekologi*

Fungsi : Menyedia perkhidmatan rawatan obstetrik dan ginekologi termasuk subkepakaran bagi memastikan kehamilan yang sihat, keselamatan proses kelahiran bagi ibu dan bayi (obstetrik), khususnya kes yang berisiko tinggi bagi mengurangkan kadar kematian ibu dan merawat pesakit yang mengalami masalah sakit puan (ginekologi).

Aktiviti 8 : *Pediatrik*

Fungsi : Menyedia kepakaran perubatan pediatrik kepada bayi, kanak-kanak dan remaja secara komprehensif bagi mengurangkan kadar kematian bayi baru lahir, mencegah komplikasi jangka panjang, serta memastikan kesihatan dan kualiti hidup optimum dalam kalangan kanak-kanak.

Aktiviti 9 : *Ortopedik*

Fungsi : Menyedia perkhidmatan diagnosis, pengurusan terapeutik dan rehabilitasi yang bermutu tinggi kepada pesakit yang mengalami trauma dan penyakit yang berhubung dengan sistem otot rangka dan penggerak.

Aktiviti 10 : *Anaestesiologi dan Rawatan Rapi*

Fungsi : Memberi rawatan pra-pembiusan, pembiusan semasa pembedahan dan selepas pembedahan serta rawatan rapi yang komprehensif dan efektif kepada pesakit.

Aktiviti 11 : *Oftalmologi*

Fungsi :
(a) Memberi perkhidmatan oftalmologi untuk mengurangkan kes kecacatan penglihatan yang boleh dielakkan; dan
(b) Memperbaiki keadaan pesakit yang kurang daya penglihatan dan menghadapi penyakit mata yang lain.

Aktiviti 12 : *Otorinolaringologi (ENT)*

Fungsi : Memberi rawatan pembedahan ENT yang komprehensif dan efektif kepada pesakit yang mengalami masalah telinga, hidung dan tekak agar dapat meningkatkan kualiti hidup, kadar pertumbuhan dan pemulihan.

Aktiviti 13 : *Dermatologi*

Fungsi : Menyedia perkhidmatan kepakaran dermatologi yang merangkumi perkhidmatan diagnosis, rawatan, pencegahan, penjagaan, pemulihan dan pendidikan yang bersesuaian serta berkesan kepada pesakit luar di klinik pakar dan pesakit dalam yang tidak boleh dirawat di jabatan pesakit luar am atau poliklinik.

Aktiviti 14 : *Neurologi*

Fungsi : Menyedia perkhidmatan diagnosis, rawatan, penjagaan dan pemulihan yang bersesuaian serta berkesan dan memastikan semua pesakit yang menghidap penyakit neurologi yang menerima rawatan di hospital mendapat rawatan yang sewajarnya.

Aktiviti 15 : *Nefrologi*

Fungsi : Menyedia perkhidmatan nefrologi yang merangkumi diagnosis, rawatan, penjagaan dan pemulihan yang bersesuaian serta berkesan termasuk perkhidmatan hemodialisis dan *continuous ambulatory peritoneal dialysis* untuk pesakit penyakit buah pinggang terutamanya pesakit kegagalan ginjal peringkat akhir yang menerima rawatan di hospital dan rumah.

Aktiviti 16 : *Pembedahan Neuro*

Fungsi : Memberi rawatan kepada pesakit yang menghidap penyakit atau keadaan yang berkaitan dengan sistem otak dan saraf yang memerlukan rawatan secara pembedahan atau rawatan sewajarnya.

Aktiviti 17 : *Urologi*

Fungsi : Memberi rawatan pembedahan urologi yang komprehensif dan efektif serta kesedaran kepada pesakit yang mengalami masalah penyakit genitourinari agar dapat meningkatkan kualiti hidup, kadar penyembuhan dan pemulihan.

Aktiviti 18 : *Pembedahan Plastik*

Fungsi : Memberi rawatan kepakaran pembedahan plastik dan rekonstruktif kepada pesakit yang mempunyai kecacatan semulajadi sejak lahir (*congenital*), yang disebabkan oleh kecederaan (*acquired*) atau menghidap penyakit tertentu seperti ketumbuhan melalui pembedahan rekonstruktif supaya pesakit boleh menjalani kehidupan secara normal.

Aktiviti 19 : *Radioterapi dan Onkologi*

Fungsi : Merawat pesakit kanser melalui rawatan kemoterapi dan radioterapi dengan tujuan menyembuhkan kesan penyakit kanser, termasuk aspek rawatan paliatif seperti psikologi, kaunseling dan *hospice care*.

Aktiviti 20 : *Pengimejan Diagnostik*

Fungsi : Menyedia perkhidmatan pengimejan diagnostik yang cekap, tepat, berkualiti, berteknologi dan berkesan bagi menyokong perawatan pesakit di samping menekankan aspek keselesaan dan keselamatan pesakit.

Aktiviti 21 : *Patologi*

Fungsi : Menyedia perkhidmatan makmal yang selamat, sempurna, berkesan dan menyeluruh bagi menyokong kepada rancangan program rawatan perubatan.

Aktiviti 22 : *Farmasi dan Bekalan*

Fungsi : Memastikan semua pesakit memperoleh ubat yang ditetapkan pada tahap kualiti dan kuantiti yang berpatutan dan dalam tempoh masa yang sesuai serta memberi keterangan penggunaan yang berkaitan dengan ubat tersebut.

Aktiviti 23 : *Dietetik dan Sajian*

Fungsi : Memastikan makanan dan perkhidmatan klinikal serta promosi kesihatan pemakanan dilaksanakan secara berkualiti dengan mengutamakan pelanggan.

Aktiviti 24 : *Kardiotorasik*

Fungsi : Menyedia perkhidmatan pembedahan kardiotorasik, kardiologi dan *perfusion anesthesia* yang komprehensif supaya dapat mengurangkan morbiditi dan *premature mortality* yang disebabkan oleh penyakit jantung yang boleh dirawati secara pembedahan atau perubatan.

Aktiviti 25 : *Perubatan Nuklear*

Fungsi : Meningkatkan taraf perkhidmatan perubatan nuklear dari segi diagnosis, rawatan dan pemulihan yang berkualiti, tepat, selamat dan moden kepada pesakit agar mencapai tahap pemulihan yang optimum.

Aktiviti 26 : *Perubatan Respiratori*

Fungsi : Menyedia perkhidmatan kepakaran perubatan respiratori yang merangkumi perkhidmatan diagnosis, rawatan, pencegahan, penjagaan, pemulihan dan pendidikan yang bersesuaian serta berkesan kepada pesakit luar di klinik pakar dan pesakit dalam yang tidak boleh dirawat di jabatan pesakit luar am atau poliklinik.

Aktiviti 27 : *Psikiatri dan Kesihatan Mental*

Fungsi :
(a) Menyedia perkhidmatan kepakaran psikiatri dan kesihatan mental yang merangkumi perkhidmatan diagnosis, rawatan, pencegahan, penjagaan, pemulihan dan pendidikan yang bersesuaian serta berkesan kepada pesakit luar di klinik pakar dan pesakit dalam yang tidak boleh dirawat di jabatan pesakit luar am atau poliklinik; dan

(b) Meningkatkan kualiti perkhidmatan rawatan pesakit psikiatri dan kesihatan mental di komuniti dan klinik kesihatan dengan penglibatan ahli keluarga dalam perawatan.

Aktiviti 28 : *Perubatan Rehabilitasi dan Perubatan Tradisional dan Komplementari*

Fungsi :
(a) Menyedia perkhidmatan rehabilitasi untuk pesakit yang kurang upaya bagi meningkatkan kemahiran berdikari supaya fungsi dan tahap keupayaan fizikal, psikologi, sosial dan emosi dapat dikembalikan ke tahap asal atau sekurang-kurangnya ke tahap optimum; dan

(b) Memastikan pembangunan dan pelaksanaan perkhidmatan Perubatan Tradisional dan Komplementari (PT&K) yang berkualiti dan selamat di Malaysia.

Aktiviti 29 : *Perubatan Transfusi Darah*

Fungsi :
(a) Mewujud dan mengekalkan penderma darah sukarelawan yang selamat dari kumpulan berisiko rendah;

(b) Menyedia komponen dan produk darah yang selamat, mencukupi dan berkualiti;

(c) Melaksana prosedur saringan, pemprosesan, penstoran dan keserasian darah mengikut piawaian antarabangsa; dan

(d) Mewujud rangkaian perkhidmatan transfusi perubatan di seluruh negara dan menyumbang kepada perkhidmatan *cell therapy* melalui Tabung Darah Tali Pusat dan National Stem Cell Coordinating Centre (NSCCC).

Aktiviti 30 : *Perubatan Forensik*

Fungsi : Menyedia perkhidmatan perubatan forensik yang cekap, berkesan bagi menampung keperluan sistem perundangan dan meningkatkan piawaian kualiti sejajar dengan kemajuan teknologi.

Aktiviti 31 : *Perubatan Sukan*

Fungsi :
(a) Menyediakan perkhidmatan perubatan sukan yang menyeluruh dan berkualiti merangkumi pencegahan, rawatan serta pemulihan kecederaan dan penyakit berkaitan aktiviti fizikal; dan

(b) Menggunakan preskripsi senaman secara profesional sebagai kaedah rawatan dan pencegahan penyakit tidak berjangkit serta meningkatkan tahap kesihatan masyarakat.

Aktiviti 32 : *Majlis Perubatan Malaysia*

Fungsi : (a) Mengawal selia amalan perubatan di Malaysia bagi memastikan ia dilaksanakan secara sah, selamat dan beretika serta menetapkan garis panduan amalan perubatan;

(b) Mengurus pendaftaran pengamal perubatan serta mengiktiraf kelayakan dan institusi perubatan;

(c) Mengawal selia latihan dan prestasi profesional pengamal perubatan;

(d) Mengawal selia tatakelakuan dan etika pengamal perubatan; dan

(e) Melaksanakan kuasa dan fungsi lain sebagaimana yang diperuntukkan di bawah Akta Perubatan 1971.

PROGRAM 3 : KESIHATAN AWAM

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome 1 : *Pencegahan dan kawalan penyakit berjangkit yang berkesan serta pengukuhan kesiapsiagaan menghadapi krisis kesihatan*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan daerah dengan liputan imunisasi Measles, Mumps & Rubella (MMR) dos 1 melebihi 95% (%)	55.16	50.00	50.00
Peratusan kadar sukses rawatan tuberkulosis (TB) dalam kalangan warganegara Malaysia (%)	93.60	90.00	90.00
Peratusan ketepatan penilaian risiko yang dilakukan dalam rumour survelan (%)	-	-	100.00

Outcome 2 : *Pencegahan dan kawalan penyakit tidak berjangkit yang berkesan*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan skor kecelikan pemakanan dewasa dalam komuniti melalui pasca penilaian standard (%)	-	-	52.00
Peratusan pemanggil Talian Krisis Kesihatan Mental Kebangsaan (HEAL) berisiko tinggi mengalami krisis kesihatan mental yang dirujuk ke fasiliti kesihatan dan dibuat tindak susul bagi intervensi dan rawatan (%)	100.00	85.00	95.00
Peratusan saringan paru-paru dalam kalangan perokok sebagai kumpulan berisiko utama di bawah Inisiatif Kesihatan Paru-paru (%)	-	-	80.00

Outcome 3 : *Perkhidmatan kesihatan primer yang boleh diakses, saksama dan berkualiti*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan kanak-kanak berusia 2 tahun yang menerima dos lengkap vaksinasi primer (%)	-	-	70.00
Peratusan pesakit luar yang menunggu kurang daripada 90 minit untuk berjumpa dengan Pegawai Perubatan di klinik kesihatan KKM yang dilengkapi dengan sistem Rekod Perubatan Elektronik (EMR) (%)	90.00	90.00	95.00
Perluasan pelaksanaan pengurusan kesakitan kronik di satu (1) klinik kesihatan di setiap daerah secara berfasa (bilangan)	-	-	30

Outcome 4 : *Memperkukuh kesedaran kesihatan dan pemerkasaan masyarakat*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan pemerkasaan sukarelawan kesihatan menerusi Geran Projek Promosi Kesihatan MyCHAMPION (GPPKM) dalam komuniti (%)	79.10	50.00	50.00
Peratusan peserta IFitEr kekal hingga akhir intervensi berjaya menurunkan 10% daripada berat badan asal (%)	21.50	15.00	15.00
Pelaksanaan perkhidmatan kesejahteraan kesihatan menerusi Wellness on Wheels (WoW) (bilangan)	1,093	850	850

Aktiviti 1 : *Pengurusan Kesihatan Awam Ibu Pejabat/Negeri*

Fungsi : Merancang, menyelaras dan memantau pelaksanaan pengurusan sumber selaras dengan dasar kesihatan awam.

Aktiviti 2 : *Pembangunan Kesihatan Keluarga*

Fungsi : Meningkat dan mengekalkan kesihatan fizikal, mental dan sosial individu, keluarga dan komuniti melalui perkhidmatan primer, yang mudah dicapai, bersepadu, gender responsif, mesra pelanggan dan berkualiti.

Aktiviti 3 : *Kawalan Penyakit*

Fungsi : Mengurangkan morbiditi dan mortaliti akibat penyakit berjangkit, penyakit tidak berjangkit serta kejadian kecemasan kesihatan awam agar ianya tidak menjadi ancaman kepada kesihatan masyarakat.

Aktiviti 4 : *Pemakanan*

Fungsi : Meningkatkan status pemakanan rakyat Malaysia dan menurunkan *prevalent* penyakit tidak berjangkit berkaitan pemakanan.

Aktiviti 5 : *Farmasi dan Bekalan Kesihatan Awam*

Fungsi : (a) Meningkatkan akses kepada ubat, vaksin, bukan ubat dan reagen secara sama rata melalui pengurusan yang berkesan; dan

(b) Memastikan penggunaan ubatan penting yang selamat, berkesan, berkualiti dan secara rasional bagi memperbaiki kesihatan rakyat.

Aktiviti 6 : *Pendidikan Kesihatan*

Fungsi : Meningkatkan kesedaran, pengetahuan dan kemahiran, membentuk sikap positif masyarakat serta menggalakkan amalan cara hidup sihat melalui aktiviti promosi kesihatan yang berkesan.

PROGRAM 4 : KESIHATAN PERGIGIAN

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome 1 : *Perkhidmatan pergigian yang berkualiti dan responsif*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan klinik pergigian dengan pensijilan MS ISO yang sah laku (%)	99.16	93.00	95.00
Peratusan pelanggan sangat berpuas hati dengan perkhidmatan kesihatan pergigian yang diterima (%)	-	-	50.00

Outcome 2 : *Pencegahan morbiditi akibat penyakit pergigian*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan murid 12 tahun bebas penyakit karies gigi (%)	-	-	70.00
Peratusan pesakit warga emas yang mendapat dentur dalam tempoh 8 minggu (%)	-	-	80.00

Outcome 3 : *Akses dan kesaksamaan di dalam perkhidmatan penjagaan kesihatan pergigian*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan masyarakat terpinggir (Penan dan Orang Asli) yang menerima perkhidmatan kesihatan pergigian (%)	31.75	33.00	33.00
Peratusan liputan penduduk menerima perkhidmatan asas kesihatan pergigian KKM (%)	26.65	27.00	25.00

Aktiviti 1 : *Pengurusan Kesihatan Pergigian Ibu Pejabat/Negeri*

Fungsi : Merancang, menyelaras, memantau dan menilai pelaksanaan dasar dan program kesihatan pergigian serta tadbir urus klinikal dan pengurusan sumber.

Aktiviti 2 : *Kesihatan Pergigian Primer*

Fungsi : Merancang, melaksana, memantau dan menilai serta menyediakan perkhidmatan pergigian primer kepada pesakit luar melalui program penggalakan, pencegahan, rawatan dan pemulihan.

Aktiviti 3 : *Kesihatan Pergigian Masyarakat*

Fungsi : Merancang, melaksana, memantau dan menilai aktiviti pemfluoridaan air minuman, perkhidmatan pencegahan klinikal kesihatan pergigian, saringan kanser mulut, aktiviti jangkau luar seperti perkhidmatan pergigian sekolah, jelajah dan perkhidmatan kesihatan pergigian dalam komuniti serta promosi kesihatan pergigian.

Aktiviti 4 : *Kesihatan Pergigian Kepakaran*

Fungsi : Merancang, melaksana, memantau dan menilai serta menyediakan perkhidmatan pergigian kepakaran klinikal di hospital iaitu kepakaran bedah mulut dan maksilofasial, pergigian pediatrik, patologi dan perubatan mulut, pergigian keperluan khas dan pergigian forensik serta perkhidmatan pergigian kepakaran klinikal di fasiliti *non-hospital based* iaitu kepakaran ortodontik, periodontik, pergigian restoratif dan pakar pergigian kesihatan awam.

PROGRAM 5 : PERKHIDMATAN FARMASI

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome : *Perkhidmatan farmasi yang boleh diakses, saksama, berkualiti dan responsif*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan preskripsi didispens dalam tempoh 30 minit (%)	93.51	95.00	95.00
Peratusan produk farmaseutikal yang didaftarkan dalam tempoh masa yang ditetapkan (%)	99.18	95.00	95.00
Nisbah ahli farmasi kepada populasi penduduk	1:1,546	1:1,000	1:1,400

Aktiviti 1 : *Pengurusan Perkhidmatan Farmasi Ibu Pejabat/Negeri*

Fungsi : Membangun, menyelaras dan memantau pelaksanaan dasar melalui pengurusan sumber yang efisien selaras dengan visi dan misi program perkhidmatan farmasi.

Aktiviti 2 : *Amalan dan Perkembangan Farmasi*

Fungsi :
(a) Mengurus amalan farmasi dari segi pemilihan, perolehan, penyelarasan harga ubat dan pengukuhan aktiviti penjagaan farmaseutikal;
(b) Memastikan universiti yang menawarkan program farmasi mendapat pengiktirafan penuh; dan
(c) Melaksana pendaftaran ahli farmasi untuk tujuan praktis.

Aktiviti 3 : *Penguatkuasaan Farmasi*

Fungsi : Menyelaras dan melaksana aktiviti penguatkuasaan, pelesenan dan kawalan iklan ke atas produk kesihatan, kosmetik dan bahan terkawal berdasarkan undang-undang semasa yang berkuat kuasa.

Aktiviti 4 : *Farmasi Regulatori*

Fungsi : Menyelaras dan melaksana aktiviti pendaftaran, pelesenan dan pemantauan produk farmaseutikal, tradisional serta notifikasi kosmetik bagi memastikan produk yang berada di pasaran adalah selamat, berkualiti dan berkesan.

PROGRAM 6 : PENYELIDIKAN DAN SOKONGAN TEKNIKAL

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome 1 : *Infrastruktur kesihatan yang berfungsi dengan selamat*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan peralatan dan sistem kejuruteraan berada dalam keadaan baik dan berfungsi (%)	98.30	95.00	95.00

Outcome 2 : *Dasar dan sistem kesihatan yang mampan*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan bukti saintifik dari penyelidikan yang telah dikemukakan kepada *stakeholders* untuk penambahbaikan perkhidmatan kesihatan kepada rakyat (%)	100.00	85.00	85.00
Peratusan pencapaian pembangunan maklumat dan kertas-kertas dasar untuk sistem kesihatan di Bahagian Perancangan (%)	100.00	85.00	85.00

Aktiviti 1 : *Pengurusan Penyelidikan dan Sokongan Teknikal Ibu Pejabat/Negeri*

Fungsi : Merancang, membangun, mengawal dan menyelaras aktiviti penyelidikan dan sokongan teknikal di Kementerian.

Aktiviti 2 : *Kejuruteraan dan Kawal Selia Radiasi Perubatan*

Fungsi : Merancang, melaksana, mengawal selia, menyelaras dan menilai aktiviti kejuruteraan kesihatan umum dan kejuruteraan fasiliti termasuk menguatkuasa Akta Pelesenan Tenaga Atom 1984 [Akta 304].

Aktiviti 3 : *Penyelidikan*

Fungsi : Menyediakan bukti hasil penyelidikan kesihatan melalui aktiviti penyelidikan untuk menggubal dan menilai dasar kesihatan.

Aktiviti 4 : *Perancangan*

Fungsi : Membangun, merancang dan melaksana pembangunan dasar, fasiliti kesihatan dan Sistem Maklumat Kesihatan Bersepadu secara cekap, berkesan dan bertepatan masa.

Aktiviti 5 : *Pihak Berkuasa Peranti Perubatan*

Fungsi : Mengawal selia industri peranti perubatan dengan penguatkuasaan akta bagi memastikan keselamatan orang awam dan prestasi peranti perubatan terjamin.

PROGRAM 7 : KESELAMATAN DAN KUALITI MAKANAN

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome : *Makanan di pasaran tempatan dan eksport selamat dan berkualiti*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan penolakan konsainan makanan yang diberi sijil eksport (%)	0.09	0.20	0.20
Peratusan produk makanan yang dipantau mematuhi Akta Makanan 1983 dan Peraturan-Peraturan Makanan 1985 (%)	93.00	90.00	90.00

Aktiviti 1 : *Pengurusan Keselamatan dan Kualiti Makanan Ibu Pejabat/Negeri*

Fungsi : Menyedia personel yang berkemahiran dan mencukupi untuk menjalankan aktiviti keselamatan dan kualiti makanan seluruh negara.

Aktiviti 2 : *Pematuhan dan Pembangunan Industri*

Fungsi :

(a) Memantau dan menjalankan penguatkuasaan ke atas makanan import dan domestik serta premis makanan bagi memastikan kepatuhan terhadap Akta Makanan 1983 dan peraturan-peraturan di bawahnya serta penguatkuasaan ke atas juruanalisis makanan bagi memastikan kepatuhan terhadap Akta Juruanalisis Makanan 2011 dan peraturan-peraturan di bawahnya;

(b) Memperkukuh tindakan pencegahan keracunan makanan dan penyakit bawaan makanan di sepanjang rantaian perkhidmatan makanan;

(c) Membangun dan melaksana skim pensijilan, pelesenan berkaitan keselamatan dan kualiti makanan; dan

(d) Menjalankan kawalan ke atas makanan eksport bagi memenuhi keperluan negara pengimport.

Aktiviti 3 : *Dasar, Perancangan Strategik dan Standard CODEX*

Fungsi :

(a) Membangun dan mengemaskini dasar dan pelan perancangan strategik bagi kawalan keselamatan makanan negara dan penyampaian pendidikan kepada industri makanan dan pengguna;

(b) Memastikan perundangan makanan selaras dengan keperluan semasa dan perkembangan standard makanan antarabangsa berasaskan bukti saintifik bagi melindungi kesihatan rakyat dan memudahkan perdagangan makanan;

(c) Menjana data bagi keperluan saintifik melalui perkhidmatan analisis makanan dan survelan bagi menyokong pelaksanaan kawalan keselamatan dan kualiti makanan negara; dan

(d) Mempertahan kepentingan negara di peringkat serantau dan antarabangsa dalam penggubalan standard makanan antarabangsa CODEX.

ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS BAGI TAHUN 2027 MENGIKUT OBJEK AM

Kod (Objek Am)	*Jenis Perbelanjaan*	*Anggaran Tahun 2026*	*Anggaran Tahun 2027*
		RM	*RM*
10000	Emolumen	24,841,501,500	**25,290,338,200**
20000	Perkhidmatan dan Bekalan	13,931,219,300	**14,573,864,300**
30000	Aset	85,500,000	**153,600,000**
40000	Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap	917,391,500	**936,891,500**
50000	Perbelanjaan-perbelanjaan Lain	100,000	**100,000**
	JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS	39,775,712,300	**40,954,794,000**

ANGGARAN PERBELANJAAN PEMBANGUNAN BAGI TAHUN 2027 MENGIKUT OBJEK AM

Kod (Objek Am)	*Jenis Perbelanjaan*	*Anggaran Tahun 2026*	*Anggaran Tahun 2027*
		RM	*RM*
20000	Perkhidmatan dan Bekalan	3,283,205,300	**3,565,914,100**
30000	Aset	3,393,367,000	**3,113,756,600**
40000	Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap	67,931,000	**69,834,100**
	JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN PEMBANGUNAN	6,744,503,300	**6,749,504,800**

RINGKASAN

Anggaran Perbelanjaan Mengurus	39,775,712,300	**40,954,794,000**
Anggaran Perbelanjaan Pembangunan (Cara Langsung)	6,744,503,300	**6,749,504,800**
JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN KEMENTERIAN KESIHATAN	46,520,215,600	**47,704,298,800**

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*Bil. Jawatan 2027*
			RM	*RM*		
010000	**PENGURUSAN**		4,886,872,400	**4,156,447,900**		
		10000	3,292,423,600	**2,475,279,100**	13,002	**13,002**
		20000	1,226,668,800	**1,311,388,800**		
		30000	7,800,000	**39,800,000**		
		40000	359,880,000	**329,880,000**		
		50000	100,000	**100,000**		
	010100 Pengurusan Ibu Pejabat/Negeri		1,059,838,100	**1,093,349,000**		
		10000	883,676,300	**910,187,200**	2,743	**2,743**
		20000	166,141,800	**166,141,800**		
		30000	6,600,000	**13,600,000**		
		40000	3,320,000	**3,320,000**		
		50000	100,000	**100,000**		
	010200 Sumber Manusia		30,200,100	**30,747,200**		
		10000	17,465,100	**18,012,200**	274	**274**
		20000	12,735,000	**12,735,000**		
	010300 Kewangan		2,931,209,700	**2,112,333,800**		
		10000	2,161,969,700	**1,310,873,800**	428	**428**
		20000	712,680,000	**794,900,000**		
		40000	56,560,000	**6,560,000**		
	010400 Pengurusan Latihan		582,947,900	**611,740,300**		
		10000	209,747,900	**216,040,300**	9,328	**9,328**
		20000	72,000,000	**74,500,000**		
		30000	1,200,000	**1,200,000**		
		40000	300,000,000	**320,000,000**		
	010500 Pengurusan Maklumat		275,965,100	**301,442,300**		
		10000	15,438,100	**15,915,300**	169	**169**
		20000	260,527,000	**260,527,000**		
		30000	0	**25,000,000**		
	010600 Pembangunan Kompetensi		6,711,500	**6,835,300**		
		10000	4,126,500	**4,250,300**	60	**60**
		20000	2,585,000	**2,585,000**		

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*Bil. Jawatan 2027*
			RM	*RM*		
020000	**PERUBATAN**		15,583,746,400	**16,058,386,300**		
		10000	13,576,648,600	**13,904,608,500**	200,583	**200,583**
		20000	1,861,597,800	**1,958,277,800**		
		40000	145,500,000	**195,500,000**		
	020100 Pengurusan Perubatan Ibu Pejabat/Negeri		162,923,000	**167,221,700**		
		10000	142,170,100	**146,468,800**	1,379	**1,379**
		20000	20,752,900	**20,752,900**		
	020200 Pengurusan Hospital		3,520,929,700	**3,707,974,000**		
		10000	2,060,203,300	**2,122,031,500**	33,642	**33,642**
		20000	1,316,726,400	**1,391,942,500**		
		40000	144,000,000	**194,000,000**		
	020300 Rawatan Kecemasan dan Pesakit Luar		1,092,525,900	**1,106,294,300**		
		10000	1,092,525,900	**1,106,294,300**	17,040	**17,040**
	020400 Rawatan Am Pesakit Dalam		1,578,105,400	**1,625,504,400**		
		10000	1,578,105,400	**1,625,504,400**	8,908	**8,908**
	020500 Perubatan Am		1,944,930,700	**1,968,646,400**		
		10000	1,944,930,700	**1,968,646,400**	16,197	**16,197**
	020600 Pembedahan Am		731,596,900	**746,205,600**		
		10000	731,596,900	**746,205,600**	11,577	**11,577**
	020700 Obstetrik dan Ginekologi		806,450,300	**826,335,900**		
		10000	806,450,300	**826,335,900**	19,300	**19,300**
	020800 Pediatrik		805,793,600	**825,594,300**		
		10000	805,793,600	**825,594,300**	14,858	**14,858**
	020900 Ortopedik		395,612,300	**415,145,600**		
		10000	395,612,300	**415,145,600**	5,896	**5,896**
	021000 Anaestesiologi dan Rawatan Rapi		622,457,200	**635,844,100**		
		10000	622,457,200	**635,844,100**	13,957	**13,957**
	021100 Oftalmologi		189,192,200	**194,814,400**		
		10000	189,192,200	**194,814,400**	2,701	**2,701**

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*Bil. Jawatan 2027*
			RM	*RM*		
021200	Otorinolaringologi (ENT)		121,855,500	**125,226,300**		
		10000	121,855,500	**125,226,300**	2,052	**2,052**
021300	Dermatologi		49,062,800	**50,472,300**		
		10000	49,062,800	**50,472,300**	632	**632**
021400	Neurologi		23,801,200	**24,445,200**		
		10000	23,801,200	**24,445,200**	409	**409**
021500	Nefrologi		78,395,500	**80,567,100**		
		10000	78,395,500	**80,567,100**	3,609	**3,609**
021600	Pembedahan Neuro		38,921,700	**40,079,900**		
		10000	38,921,700	**40,079,900**	813	**813**
021700	Urologi		38,752,200	**39,825,000**		
		10000	38,752,200	**39,825,000**	742	**742**
021800	Pembedahan Plastik		20,049,400	**20,638,300**		
		10000	20,049,400	**20,638,300**	572	**572**
021900	Radioterapi dan Onkologi		193,459,000	**197,663,200**		
		10000	157,637,000	**161,841,200**	1,771	**1,771**
		20000	35,822,000	**35,822,000**		
022000	Pengimejan Diagnostik		349,978,400	**358,739,500**		
		10000	349,978,400	**358,739,500**	5,019	**5,019**
022100	Patologi		597,611,400	**608,010,800**		
		10000	597,611,400	**608,010,800**	7,764	**7,764**
022200	Farmasi dan Bekalan		777,636,700	**801,047,900**		
		10000	777,636,700	**801,047,900**	10,318	**10,318**
022300	Dietetik dan Sajian		497,028,900	**516,527,700**		
		10000	147,319,900	**151,818,700**	3,187	**3,187**
		20000	349,709,000	**364,709,000**		
022400	Kardiotorasik		79,291,600	**81,520,300**		
		10000	79,291,600	**81,520,300**	4,473	**4,473**

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*Bil. Jawatan 2027*
			RM	*RM*		
	022500 Perubatan Nuklear		16,481,200	**16,966,500**		
		10000	16,481,200	**16,966,500**	440	**440**
	022600 Perubatan Respiratori		43,226,400	**44,481,400**		
		10000	43,226,400	**44,481,400**	899	**899**
	022700 Psikiatri dan Kesihatan Mental		434,085,200	**450,015,500**		
		10000	402,237,400	**412,515,500**	6,697	**6,697**
		20000	31,847,800	**37,500,000**		
	022800 Perubatan Rehabilitasi dan Perubatan Tradisional dan Komplementari		189,565,400	**195,708,100**		
		10000	177,677,100	**183,008,100**	2,827	**2,827**
		20000	11,888,300	**12,700,000**		
	022900 Perubatan Transfusi Darah		145,079,700	**146,633,500**		
		10000	50,228,300	**51,782,100**	1,937	**1,937**
		20000	94,851,400	**94,851,400**		
	023000 Perubatan Forensik		30,064,300	**30,952,700**		
		10000	30,064,300	**30,952,700**	904	**904**
	023100 Perubatan Sukan		7,382,700	**7,784,400**		
		10000	7,382,700	**7,784,400**	63	**63**
	023200 Majlis Perubatan Malaysia		1,500,000	**1,500,000**		
		40000	1,500,000	**1,500,000**		
030000	**KESIHATAN AWAM**		7,029,812,100	**7,262,562,000**		
		10000	6,149,825,400	**6,329,575,300**	91,728	**91,728**
		20000	879,986,700	**932,986,700**		
	030100 Pengurusan Kesihatan Awam Ibu Pejabat/Negeri		463,050,000	**474,322,200**		
		10000	374,481,600	**385,753,800**	5,257	**5,257**
		20000	88,568,400	**88,568,400**		
	030200 Pembangunan Kesihatan Keluarga		4,800,784,000	**4,984,412,800**		
		10000	4,350,784,000	**4,481,412,800**	65,392	**65,392**
		20000	450,000,000	**503,000,000**		

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*Bil. Jawatan 2027*
			RM	*RM*		
	030300 Kawalan Penyakit		1,163,882,400	**1,186,460,400**		
		10000	918,342,400	**940,920,400**	13,587	**13,587**
		20000	245,540,000	**245,540,000**		
	030400 Pemakanan		81,627,700	**82,704,000**		
		10000	35,749,700	**36,826,000**	611	**611**
		20000	45,878,000	**45,878,000**		
	030500 Farmasi dan Bekalan Kesihatan Awam		451,266,400	**464,789,800**		
		10000	448,266,100	**461,789,500**	6,417	**6,417**
		20000	3,000,300	**3,000,300**		
	030600 Pendidikan Kesihatan		69,201,600	**69,872,800**		
		10000	22,201,600	**22,872,800**	464	**464**
		20000	47,000,000	**47,000,000**		
040000	**KESIHATAN PERGIGIAN**		1,369,483,400	**1,416,671,700**		
		10000	1,272,692,200	**1,310,880,500**	21,396	**21,396**
		20000	96,791,200	**105,791,200**		
	040100 Pengurusan Kesihatan Pergigian Ibu Pejabat/Negeri		140,799,500	**143,976,800**		
		10000	105,688,600	**108,865,900**	1,478	**1,478**
		20000	35,110,900	**35,110,900**		
	040200 Kesihatan Pergigian Primer		916,355,400	**947,770,600**		
		10000	880,479,300	**906,894,500**	8,386	**8,386**
		20000	35,876,100	**40,876,100**		
	040300 Kesihatan Pergigian Masyarakat		85,560,700	**87,673,400**		
		10000	70,420,600	**72,533,300**	7,101	**7,101**
		20000	15,140,100	**15,140,100**		
	040400 Kesihatan Pergigian Kepakaran		226,767,800	**237,250,900**		
		10000	216,103,700	**222,586,800**	4,431	**4,431**
		20000	10,664,100	**14,664,100**		

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*Bil. Jawatan 2027*
			RM	*RM*		
050000	**PERKHIDMATAN FARMASI**		287,965,400	**295,324,500**		
		10000	245,295,800	**252,654,900**	2,199	**2,199**
		20000	42,669,600	**42,669,600**		
	050100 Pengurusan Perkhidmatan Farmasi Ibu Pejabat/Negeri		60,001,400	**61,610,100**		
		10000	53,624,600	**55,233,300**	347	**347**
		20000	6,376,800	**6,376,800**		
	050200 Amalan dan Perkembangan Farmasi		60,423,200	**61,686,400**		
		10000	42,099,800	**43,363,000**	499	**499**
		20000	18,323,400	**18,323,400**		
	050300 Penguatkuasaan Farmasi		95,845,900	**98,457,800**		
		10000	87,062,700	**89,674,600**	842	**842**
		20000	8,783,200	**8,783,200**		
	050400 Farmasi Regulatori		71,694,900	**73,570,200**		
		10000	62,508,700	**64,384,000**	511	**511**
		20000	9,186,200	**9,186,200**		
060000	**PENYELIDIKAN DAN SOKONGAN TEKNIKAL**		430,214,100	**464,235,900**		
		10000	197,677,600	**203,599,400**	2,075	**2,075**
		20000	180,636,500	**180,636,500**		
		30000	47,400,000	**76,000,000**		
		40000	4,500,000	**4,000,000**		
	060100 Pengurusan Penyelidikan dan Sokongan Teknikal Ibu Pejabat/Negeri		554,900	**574,100**		
		10000	554,900	**574,100**	6	**6**
	060200 Kejuruteraan dan Kawal Selia Radiasi Perubatan		191,448,200	**221,023,300**		
		10000	32,488,600	**33,463,700**	360	**360**
		20000	111,559,600	**111,559,600**		
		30000	47,400,000	**76,000,000**		
	060300 Penyelidikan		202,744,000	**206,783,300**		
		10000	134,628,300	**138,667,600**	1,516	**1,516**
		20000	68,115,700	**68,115,700**		
	060400 Perancangan		30,967,000	**31,855,200**		
		10000	30,005,800	**30,894,000**	193	**193**
		20000	961,200	**961,200**		

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*2027*
			RM	*RM*		
	060500 Pihak Berkuasa Peranti Perubatan		4,500,000	**4,000,000**		
		40000	4,500,000	**4,000,000**		
070000	**KESELAMATAN DAN KUALITI MAKANAN**		138,974,700	**146,185,200**		
		10000	106,938,300	**110,148,800**	2,017	**2,017**
		20000	32,036,400	**36,036,400**		
	070100 Pengurusan Keselamatan dan Kualiti Makanan Ibu Pejabat/Negeri		43,807,400	**45,068,300**		
		10000	42,005,800	**43,266,700**	1,867	**1,867**
		20000	1,801,600	**1,801,600**		
	070200 Pematuhan dan Pembangunan Industri		77,501,800	**79,415,700**		
		10000	63,767,000	**65,680,900**	99	**99**
		20000	13,734,800	**13,734,800**		
	070300 Dasar, Perancangan Strategik dan Standard CODEX		17,665,500	**21,701,200**		
		10000	1,165,500	**1,201,200**	51	**51**
		20000	16,500,000	**20,500,000**		
080000	**PROGRAM KHUSUS**		7,948,643,800	**9,009,735,500**		
		10000	0	**703,591,700**		
		20000	7,510,832,300	**7,860,832,300**		
		30000	30,300,000	**37,800,000**		
		40000	407,511,500	**407,511,500**		
	080100 Bertugas ke Luar Negara		5,000,000	**5,000,000**		
		20000	5,000,000	**5,000,000**		
	080200 Emolumen Kakitangan Kontrak		2,428,050,900	**2,428,050,900**		
		20000	2,278,050,900	**2,278,050,900**		
		40000	150,000,000	**150,000,000**		
	080300 Sumbangan kepada Badan-badan Lain		83,120,000	**83,120,000**		
		40000	83,120,000	**83,120,000**		
	080400 Rawatan Perubatan Pesara Awam Persekutuan		679,127,200	**679,127,200**		
		20000	604,735,700	**604,735,700**		
		40000	74,391,500	**74,391,500**		
	080500 Perkhidmatan Sokongan Hospital		148,000,000	**148,000,000**		
		20000	148,000,000	**148,000,000**		

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*Bil. Jawatan 2027*
			RM	*RM*		
	080600 Pengoperasian Fasiliti Baharu		50,000,000	**753,591,700**		
		10000	0	**703,591,700**		
		20000	50,000,000	**50,000,000**		
	080700 Bekalan Perubatan Fasiliti Kesihatan		4,403,445,700	**4,753,445,700**		
		20000	4,403,445,700	**4,753,445,700**		
	080800 Perolehan Aset/Harta Modal/Kenderaan		30,300,000	**37,800,000**		
		30000	30,300,000	**37,800,000**		
	080900 PeKa B40		80,000,000	**80,000,000**		
		40000	80,000,000	**80,000,000**		
	081000 Malaysia Healthcare Travel Council (MHTC)		20,000,000	**20,000,000**		
		40000	20,000,000	**20,000,000**		
	081100 Pusat Kecemerlangan Kesihatan Mental Kebangsaan (NCEMH)		21,600,000	**21,600,000**		
		20000	21,600,000	**21,600,000**		
990000	**KOMITMEN KEWANGAN**		2,100,000,000	**2,145,245,000**		
		20000	2,100,000,000	**2,145,245,000**		
	990100 Konsesi Penswastaan Makmal Ubat dan Stor		2,100,000,000	**2,145,245,000**		
		20000	2,100,000,000	**2,145,245,000**		
JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS			39,775,712,300	**40,954,794,000**	333,000	**333,000**

Butiran (Projek)	*Tajuk*	*Jumlah Anggaran Harga Projek*	*Perbelanjaan Sebenar 2025*	*Anggaran Dipinda 2026*	*Anggaran 2027*	
					Cara Langsung	*Pinjaman*
(1)	*(2)*	*(3)* RM	*(4)* RM	*(5)* RM	*(6)* RM	*(7)* RM
00102	Naik Taraf Projek Latihan	95,025,000	0	14,849,300	**19,381,000**	**0**
00105	Latihan Dalam Perkhidmatan	343,000,000	0	76,000,000	**117,000,000**	**0**
00201	Perkhidmatan Kesihatan Luar Bandar	3,203,234,920	181,976,078	647,287,914	**394,240,000**	**0**
00203	Perkhidmatan Kesihatan Bandar	2,859,551,090	141,267,212	259,896,792	**358,540,000**	**0**
00204	Klinik Bergerak	5,700,000	0	30,000	**5,670,000**	**0**
00300	Kemudahan Hospital	9,948,996,983	561,673,316	878,084,529	**823,714,400**	**0**
00400	Hospital Baharu	4,732,463,674	571,943,190	624,099,141	**461,950,000**	**0**
00500	Penyelidikan dan Pembangunan (R&D)	237,038,500	19,610,496	42,679,661	**40,100,800**	**0**
00600	Ubah Suai, Naik Taraf dan Pembaikan	1,079,500,000	0	367,000,000	**429,500,000**	**0**
00700	Perolehan dan Penyelenggaraan Tanah	250,359,000	299,697	47,962,039	**105,910,000**	**0**
00800	Kemudahan Teknologi Maklumat dan Komunikasi (ICT)	1,502,723,306	13,247,855	266,821,599	**235,588,200**	**0**
00900	Penyelenggaraan Kuarters KKM	200,000,000	0	34,029,963	**131,800,000**	**0**
00901	Kemudahan Kuarters Luar Bandar	20,000,000	4,536,750	942,000	**200,000**	**0**
00902	Kemudahan Kuarters Bandar	161,111,327	26,298,022	39,612,700	**12,300,000**	**0**
00904	Pejabat dan Jabatan Kesihatan	106,853,922	1,632,850	10,900,000	**8,010,000**	**0**
01100	Peralatan dan Kenderaan	4,438,431,265	80,071,358	717,501,386	**968,706,300**	**0**
01200	PPP/PFI	16,937,582,000	0	2,583,104,138	**2,634,894,100**	**0**
09000	Pelbagai Suntikan Modal	10,000,000	0	4,000,000	**2,000,000**	**0**
	JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN PEMBANGUNAN	**46,131,570,987**	**1,602,556,824**	**6,614,801,162**	**6,749,504,800**	**0**

(Muka surat ini sengaja dibiarkan kosong)

Kementerian Perumahan dan Kerajaan Tempatan

Maksud Bekalan/Pembangunan 43

CARTA PERBELANJAAN SEBENAR (2023 – 2025) DAN PERUNTUKAN (2026 – 2027) BAGI MENGURUS DAN PEMBANGUNAN

• MENGURUS

RM2,158,768,500

• PEMBANGUNAN

Cara Langsung

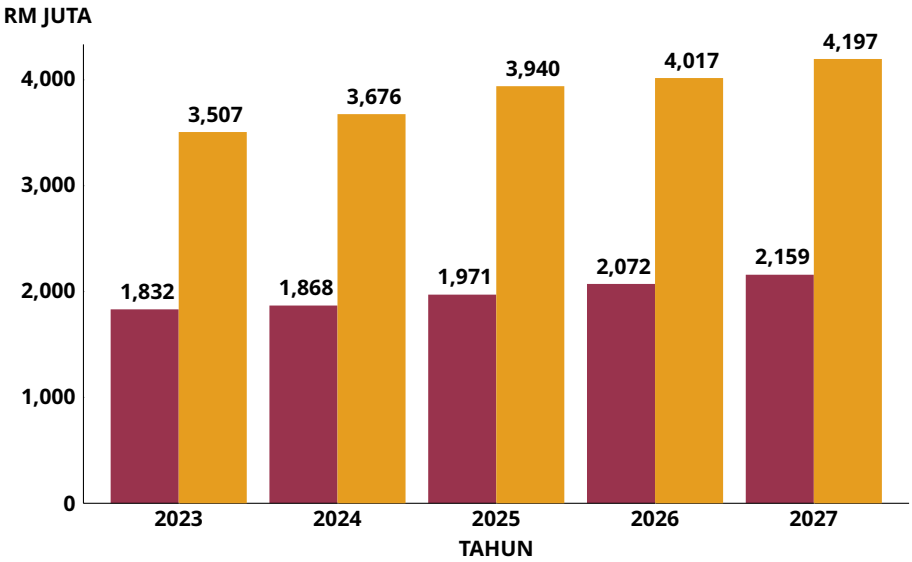
RM4,196,831,300

Pinjaman

0

JUMLAH

RM6,355,599,800



VISI

Peneraju pembangunan bandar mampan, selamat dan inklusif ke arah komuniti bandar yang sejahtera.

MISI

Merealisasi agenda pembangunan bandar mampan, selamat dan inklusif melalui perumahan berdaya huni dan mampu milik, tadbir urus Kerajaan Tempatan yang cekap dan berintegriti, persekitaran bandar yang bersih dan hijau, pengurusan sisa yang moden dan berteknologi tinggi, pemerkasaan komuniti yang inklusif dan berdaya tahan serta perkhidmatan kebombaan dan penyelamatan yang responsif.

PELANGGAN

(i) Orang Awam

(ii) Kerajaan Negeri

(iii) Pihak Berkuasa Tempatan (PBT)

KERANGKA KEBERHASILAN KEMENTERIAN

PRESTASI OUTCOME KEMENTERIAN

Outcome : *Kehidupan komuniti bandar yang sejahtera*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Jumlah bandar yang berdaya huni di Malaysia melalui pengukuran MURNInets (bilangan)	-	25	25
Peratusan pemilikan Rumah Mampu Milik seliaan KPKT bagi kumpulan B40 dan M40 (%)	-	80.00	80.00

PROGRAM 1 : PENGURUSAN

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome : *Penyampaian perkhidmatan yang cekap dan berkesan*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan pencapaian Piagam Pelanggan (%)	99.31	95.00	95.00
Indeks Kepuasan Pelanggan (%)	96.05	90.00	90.00

Aktiviti 1 : *Pengurusan Am*

Fungsi : Melaksanakan pengurusan pentadbiran, personel dan kewangan dengan efisien dan berkualiti.

Aktiviti 2 : *Institut Latihan Perumahan dan Kerajaan Tempatan (I-KPKT)*

Fungsi : Melaksanakan latihan mengenai penempatan manusia, persekitaran dan kualiti hidup, perancangan dan pengurusan bandar serta perkhidmatan perbandaran.

PROGRAM 2 : PERSEKITARAN BANDAR MAMPAN

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome 1 : *Perbandaran yang berdaya huni dan pintar*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Jumlah bandar mencapai Tahap 2: *Developing Smart City* bagi program bandar pintar negara (bilangan)	-	2	2
Peratusan penyediaan kawasan hijau berfungsi yang menyumbang kepada kesejahteraan hidup rakyat (%)	100.00	100.00	100.00
Peratusan kepuasan peniaga di kawasan PBT melalui projek sosioekonomi (%)	-	70.00	70.00

Outcome 2 : *Pengurusan sisa pepejal yang efektif dan mampan*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Jumlah pelaksanaan inisiatif ke arah *circular economy* (bilangan)	13	12	13
Peratusan pengalihan sisa pepejal dari tapak pelupusan (%)	-	-	45.00

Aktiviti 1 : *Kerajaan Tempatan*

Fungsi :
(a) Menyelaras pelaksanaan dasar/pekeliling berkaitan Kerajaan Tempatan di peringkat Kerajaan Negeri dan PBT;
(b) Memberikan khidmat nasihat berkaitan fungsi dan peranan PBT untuk mendaya upaya perkhidmatan perbandaran dan pengurusan aduan PBT; dan
(c) Merancang, menyelaras, memantau dan menilai bantuan kewangan.

Aktiviti 2 : *Pengurusan Sisa Pepejal Negara*

Fungsi : Melaksanakan dasar, perancangan dan strategi berkenaan pengurusan sisa pepejal dan pembersihan awam.

Aktiviti 3 : *Perbadanan Pengurusan Sisa Pepejal dan Pembersihan Awam (SWCorp)*

Fungsi : Melaksanakan dasar, perancangan dan strategi perkhidmatan pengurusan sisa pepejal dan pembersihan awam di negeri-negeri yang menerima pakai Akta Pengurusan Sisa Pepejal dan Pembersihan Awam 2007 [Akta 672].

Aktiviti 4 : *Perancangan Bandar dan Desa (PLANMalaysia)*

Fungsi :
(a) Memberikan khidmat nasihat berkaitan penyediaan dokumen bagi tujuan rancangan pemajuan, projek-projek khas berkepentingan negara, kajian, penyelidikan, garis panduan perancangan, kaedah-kaedah dan panduan pelaksanaan di bawah Akta Perancangan Bandar dan Desa 1976 (Akta 172);
(b) Membekalkan maklumat guna tanah perancangan yang terkini; dan
(c) Memberikan khidmat nasihat perancangan di peringkat Persekutuan, Kerajaan Negeri dan PBT bagi perkara berkaitan perancangan bandar dan desa.

Aktiviti 5 : *Kemampanan Bandar*

Fungsi : Mengkaji, menggubal, menilai, menambah baik dan menyelaras dasar, akta, peraturan, pekeliling, pelan tindakan dan sebagainya berkaitan Kerajaan Tempatan, pengurusan sisa pepejal dan kemampanan bandar.

Aktiviti 6 : *Landskap Negara*

Fungsi : Merancang, menyelaras, melaksana dan mengawal selia pembangunan landskap, keperluan kawasan lapang, kawasan hijau dan kemudahan rekreasi negara.

Aktiviti 7 : *Pembangunan Kampung Baru*

Fungsi :
(a) Membangunkan kemudahan infrastruktur asas di Kampung Baru; dan
(b) Menyediakan bantuan dan sokongan kepada pembangunan sosioekonomi masyarakat Kampung Baru.

PROGRAM 3 : KOMUNITI BANDAR MAMPAN

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome 1 : *Perumahan yang mampu milik dan berkualiti*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Jumlah penghuni yang menerima manfaat daripada projek penyelenggaraan rumah kos rendah (bilangan)	331,066	100,000	200,000
Peratusan penyediaan Rumah Mampu Milik oleh KPKT bagi menyokong akses kepada perumahan berkualiti (%)	-	90.00	90.00
Jumlah penerima manfaat bagi projek perumahan di bawah Program Pembasmian Kemiskinan Bandar (PPKB) (bilangan)	-	2,419	2,419

Outcome 2 : *Komuniti yang berdaya maju dan sejahtera*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan pencapaian peningkatan pendapatan kumpulan B40 Bandar (%)	80.09	70.00	70.00
Jumlah penglibatan peserta komuniti dalam Program Dasar Komuniti Negara (bilangan)	-	8,000	11,000
Jumlah peserta Program Kredit Komuniti Selamat (PKKS) (bilangan)	-	200	300

Outcome 3 : *Perkhidmatan kebombaan yang responsif*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan pencapaian *response time* bagi panggilan kecemasan di bawah 10 minit (%)	-	65.00	66.00

Aktiviti 1 : *Bomba dan Penyelamat*

Fungsi :
(a) Memberi perkhidmatan pencegahan dan pemadaman kebakaran;
(b) Menguatkuasakan peruntukan undang-undang yang berkaitan dengan aspek keselamatan kebakaran dan memadam kebakaran; dan
(c) Menyediakan khidmat kemanusiaan yang cekap dan berkesan.

Aktiviti 2 : *Perumahan Negara*

Fungsi :
(a) Menambah baik pengurusan di bawah Program Perumahan Rakyat (PPR); dan
(b) Meningkatkan kualiti hidup penghuni perumahan mampu milik awam dan swasta.

Aktiviti 3 : *Bahagian Kawalan Kredit Komuniti*

Fungsi : Mengawal selia aktiviti pemberi pinjam wang berlesen dan pemegang pajak gadai.

Aktiviti 4 : *Tribunal Perumahan dan Pengurusan Strata*

Fungsi : Mendengar dan mengendali tuntutan pembeli rumah serta pengurusan strata secara mudah, murah dan cepat.

Aktiviti 5 : *Kesejahteraan Komuniti*

Fungsi : Pelaksanaan Program Memperkasa Komuniti dan Program Pembasmian Kemiskinan Bandar bagi membantu golongan miskin dan berpendapatan rendah di bandar untuk meningkatkan kualiti hidup serta mengurangkan beban tanggungan keluarga.

Aktiviti 6 : *Perancangan Perumahan*

Fungsi : (a) Mengkaji, menggubal, menilai dan menambah baik akta-akta berkaitan dengan perumahan dan pengurusan strata; dan

(b) Mengkaji, menggubal, menilai dan menambah baik dasar-dasar/peraturan/pekeliling berkaitan perumahan dan pengurusan strata seperti Dasar Perumahan Negara (DRN), Dasar Perumahan Mampu Milik Negara (DRMM), Dasar Perumahan Awam dan kajian semula dasar-dasar berkenaan.

ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS BAGI TAHUN 2027 MENGIKUT OBJEK AM

Kod (Objek Am)	*Jenis Perbelanjaan*	*Anggaran Tahun 2026*	*Anggaran Tahun 2027*
		RM	*RM*
10000	Emolumen	1,048,147,500	**1,063,180,100**
20000	Perkhidmatan dan Bekalan	428,650,100	**434,644,600**
30000	Aset	10,075,000	**10,755,800**
40000	Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap	585,045,400	**650,187,000**
50000	Perbelanjaan-perbelanjaan Lain	2,400	**1,000**
	JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS	2,071,920,400	**2,158,768,500**

ANGGARAN PERBELANJAAN PEMBANGUNAN BAGI TAHUN 2027 MENGIKUT OBJEK AM

Kod (Objek Am)	*Jenis Perbelanjaan*	*Anggaran Tahun 2026*	*Anggaran Tahun 2027*
		RM	*RM*
20000	Perkhidmatan dan Bekalan	296,580,400	**336,505,600**
30000	Aset	2,987,450,200	**3,022,927,000**
40000	Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap	732,905,500	**837,398,700**
	JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN PEMBANGUNAN	4,016,936,100	**4,196,831,300**

RINGKASAN

Anggaran Perbelanjaan Mengurus	2,071,920,400	**2,158,768,500**
Anggaran Perbelanjaan Pembangunan (Cara Langsung)	4,016,936,100	**4,196,831,300**
JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN KEMENTERIAN PERUMAHAN DAN KERAJAAN TEMPATAN	6,088,856,500	**6,355,599,800**

B.43 Maksud Bekalan 43 – **KEMENTERIAN PERUMAHAN DAN KERAJAAN TEMPATAN**

Pegawai Pengawal : **KETUA SETIAUSAHA, KEMENTERIAN PERUMAHAN DAN KERAJAAN TEMPATAN**

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*Bil. Jawatan 2027*
			RM	*RM*		
010000	**PENGURUSAN**		130,630,000	**139,369,200**		
		10000	67,613,000	**69,565,400**	928	**928**
		20000	58,315,700	**64,771,000**		
		30000	2,272,900	**2,709,900**		
		40000	2,426,600	**2,322,400**		
		50000	1,800	**500**		
	010100 Pengurusan Am		119,122,800	**127,862,000**		
		10000	65,348,100	**67,038,000**	892	**892**
		20000	49,901,500	**56,638,600**		
		30000	2,194,800	**2,612,500**		
		40000	1,676,600	**1,572,400**		
		50000	1,800	**500**		
	010200 Institut Latihan Perumahan dan Kerajaan Tempatan (I-KPKT)		11,507,200	**11,507,200**		
		10000	2,264,900	**2,527,400**	36	**36**
		20000	8,414,200	**8,132,400**		
		30000	78,100	**97,400**		
		40000	750,000	**750,000**		
020000	**PERSEKITARAN BANDAR MAMPAN**		301,511,300	**310,371,300**		
		10000	109,418,100	**113,360,500**	1,398	**1,398**
		20000	37,458,700	**37,593,100**		
		30000	3,188,700	**3,000,400**		
		40000	151,445,800	**156,417,300**		
	020100 Kerajaan Tempatan		67,586,300	**69,845,700**		
		10000	31,108,000	**32,727,600**	353	**353**
		20000	7,471,100	**7,301,600**		
		30000	1,634,300	**1,614,700**		
		40000	27,372,900	**28,201,800**		
	020200 Pengurusan Sisa Pepejal Negara		18,761,900	**18,987,700**		
		10000	8,000,200	**8,357,400**	107	**107**
		20000	2,746,700	**2,614,000**		
		30000	15,000	**16,300**		
		40000	8,000,000	**8,000,000**		
	020300 Perbadanan Pengurusan Sisa Pepejal dan Pembersihan Awam (SWCorp)		101,476,600	**106,000,000**		
		40000	101,476,600	**106,000,000**		

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*Bil. Jawatan 2027*
			RM	*RM*		
	020400 Perancangan Bandar dan Desa (PLANMalaysia)		66,520,800	**68,100,100**		
		10000	49,725,500	**51,166,500**	690	**690**
		20000	15,926,500	**16,352,400**		
		30000	850,000	**563,700**		
		40000	18,800	**17,500**		
	020500 Kemampanan Bandar		7,357,200	**6,857,200**		
		10000	4,420,900	**4,398,400**	42	**42**
		20000	1,686,300	**1,458,800**		
		40000	1,250,000	**1,000,000**		
	020600 Landskap Negara		24,499,500	**25,271,600**		
		10000	13,487,500	**13,963,200**	164	**164**
		20000	8,822,600	**9,102,700**		
		30000	689,400	**805,700**		
		40000	1,500,000	**1,400,000**		
	020700 Pembangunan Kampung Baru		15,309,000	**15,309,000**		
		10000	2,676,000	**2,747,400**	42	**42**
		20000	805,500	**763,600**		
		40000	11,827,500	**11,798,000**		
030000	**KOMUNITI BANDAR MAMPAN**		1,209,757,100	**1,219,017,600**		
		10000	871,116,400	**880,254,200**	16,321	**16,321**
		20000	323,753,700	**323,344,200**		
		30000	4,613,400	**5,045,500**		
		40000	10,273,000	**10,373,200**		
		50000	600	**500**		
	030100 Bomba dan Penyelamat		1,123,316,000	**1,138,411,300**		
		10000	817,073,500	**824,967,000**	15,518	**15,518**
		20000	301,327,000	**305,663,800**		
		30000	3,728,800	**4,716,000**		
		40000	1,186,700	**3,064,500**		

B.43 Maksud Bekalan 43 – **KEMENTERIAN PERUMAHAN DAN KERAJAAN TEMPATAN**

Pegawai Pengawal : **KETUA SETIAUSAHA, KEMENTERIAN PERUMAHAN DAN KERAJAAN TEMPATAN**

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*Bil. Jawatan 2027*
			RM	*RM*		
030200	Perumahan Negara		45,544,900	**41,544,900**		
		10000	26,916,700	**27,532,800**	364	**364**
		20000	13,061,300	**8,427,600**		
		30000	480,000	**275,300**		
		40000	5,086,300	**5,308,700**		
		50000	600	**500**		
030300	Bahagian Kawalan Kredit Komuniti		6,984,300	**6,984,300**		
		10000	5,948,500	**5,899,700**	74	**74**
		20000	711,800	**1,034,600**		
		30000	324,000	**50,000**		
030400	Tribunal Perumahan dan Pengurusan Strata		11,340,200	**11,505,400**		
		10000	7,674,800	**7,840,000**	107	**107**
		20000	3,665,400	**3,665,400**		
030500	Kesejahteraan Komuniti		15,535,700	**14,535,700**		
		10000	9,365,900	**9,865,200**	214	**214**
		20000	2,107,200	**2,670,500**		
		30000	62,600	**0**		
		40000	4,000,000	**2,000,000**		
030600	Perancangan Perumahan		7,036,000	**6,036,000**		
		10000	4,137,000	**4,149,500**	44	**44**
		20000	2,881,000	**1,882,300**		
		30000	18,000	**4,200**		
040000	**PROGRAM KHUSUS**		430,022,000	**490,010,400**		
		20000	9,122,000	**8,936,300**		
		40000	420,900,000	**481,074,100**		
040100	Bertugas ke Luar Negara		3,150,000	**2,650,000**		
		20000	3,150,000	**2,650,000**		
040200	Emolumen Kakitangan Kontrak		5,972,000	**6,286,300**		
		20000	5,972,000	**6,286,300**		
040300	Sumbangan Membantu Kadar (SMK)		420,000,000	**480,874,100**		
		40000	420,000,000	**480,874,100**		

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*Bil. Jawatan 2027*
			RM	*RM*		
	040400 Urbanice		900,000	**200,000**		
		40000	900,000	**200,000**		
JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS			2,071,920,400	**2,158,768,500**	18,647	**18,647**

Butiran (Projek)	*Tajuk*	*Jumlah Anggaran Harga Projek*	*Perbelanjaan Sebenar 2025*	*Anggaran Dipinda 2026*	*Anggaran 2027*	
					Cara Langsung	*Pinjaman*
(1)	*(2)*	*(3)* RM	*(4)* RM	*(5)* RM	*(6)* RM	*(7)* RM
	Kerajaan Tempatan					
00100	Projek Kecil di Kawasan Pihak Berkuasa Tempatan	3,056,445,700	29,112,984	447,228,919	**689,060,100**	**0**
	Jumlah	3,056,445,700	29,112,984	447,228,919	**689,060,100**	**0**
	Kesejahteraan Komuniti					
00400	Pembangunan Bandar Pintar	8,000,000	220,923	3,500,000	**4,279,000**	**0**
04000	Pembasmian Kemiskinan Bandar	309,950,000	0	72,000,000	**73,000,000**	**0**
17400	Pembangunan Kampung Baru	369,250,000	0	85,000,000	**90,000,000**	**0**
50000	Urbanice	8,600,000	0	2,000,000	**4,280,000**	**0**
	Jumlah	695,800,000	220,923	162,500,000	**171,559,000**	**0**
	Pengurusan Sisa Pepejal Negara					
00500	Pengurusan Sisa Pepejal	3,337,715,166	65,770,636	304,870,100	**317,565,600**	**0**
	Jumlah	3,337,715,166	65,770,636	304,870,100	**317,565,600**	**0**
	Perumahan Negara					
00110	Kediaman PR1MA	1,508,865,012	0	30,130,500	**119,408,700**	**0**
01402	Kajian dan Penyelidikan Perumahan	14,566,560	405,973	1,382,500	**5,438,000**	**0**
01513	Perumahan Rakyat Dimiliki	4,674,134,307	221,229,998	190,508,970	**370,464,900**	**0**
01600	Perumahan Rakyat Disewa	120,000,000	1,956,612	5,532,900	**1,000,000**	**0**
01604	Pemulihan Projek Perumahan	431,961,950	27,700,910	15,615,850	**6,500,000**	**0**
04001	Penyelenggaraan Perumahan	635,000,000	60,670,092	133,977,730	**159,750,000**	**0**
40000	Rumah Mesra Rakyat SPNB	2,500,000,000	0	500,000,000	**500,000,000**	**0**
	Jumlah	9,884,527,829	311,963,585	877,148,450	**1,162,561,600**	**0**
	Bomba dan Penyelamat Malaysia					
30000	Pembinaan Bangunan JBPM di Semenanjung Malaysia	693,535,661	18,017,507	26,660,320	**67,100,000**	**0**
30001	Pembinaan Bangunan JBPM di Sarawak	142,060,000	100,762	2,690,100	**6,500,000**	**0**

Butiran (Projek)	*Tajuk*	*Jumlah Anggaran Harga Projek*	*Perbelanjaan Sebenar 2025*	*Anggaran Dipinda 2026*	*Anggaran 2027*	
					Cara Langsung	*Pinjaman*
(1)	*(2)*	*(3)* RM	*(4)* RM	*(5)* RM	*(6)* RM	*(7)* RM
30002	Pembinaan Bangunan JBPM di Sabah	69,967,200	5,045,758	3,040,000	**4,380,000**	**0**
31000	Perolehan Kenderaan/Helikopter dan Kelengkapan JBPM	525,887,907	30,832,735	62,618,910	**73,899,500**	**0**
32000	Penyelenggaraan Bangunan dan Jentera JBPM	359,020,700	2,691,913	15,060,700	**106,250,000**	**0**
35000	Pengambilan Balik Tanah	37,000,000	0	2,919,327	**4,180,000**	**0**
	Jumlah	1,827,471,468	56,688,675	112,989,357	**262,309,500**	**0**
	Perancangan Bandar dan Desa					
01901	Rancangan Tempatan	5,250,000	0	850,000	**2,075,000**	**0**
01902	Rancangan Struktur	4,750,000	0	2,300,000	**1,750,000**	**0**
01903	Kajian Prosedur Perancangan dan Sebaran Dasar	55,000,000	0	10,500,000	**15,520,000**	**0**
01904	Pembangunan Teknologi Maklumat	22,940,000	0	4,925,000	**5,375,000**	**0**
01905	Rancangan Fizikal Negara	1,500,000	0	1,000,000	**500,000**	**0**
01906	Perancangan Wilayah	5,000,000	0	900,000	**2,600,000**	**0**
	Jumlah	94,440,000	0	20,475,000	**27,820,000**	**0**
	Landskap Negara					
02101	Pembangunan Taman Awam	194,340,300	9,998,326	47,962,650	**51,600,000**	**0**
02102	Pembangunan Landskap	66,000,000	8,406,408	17,314,365	**12,878,000**	**0**
02104	Penyelidikan dan Pemuliharaan Landskap	39,500,000	8,991,993	10,260,000	**5,850,000**	**0**
	Jumlah	299,840,300	27,396,727	75,537,015	**70,328,000**	**0**
00200	PPP/PFI	19,533,177,969	0	1,613,927,500	**1,483,927,500**	**0**
00900	Kajian-kajian KPKT	2,000,000	185,379	1,500,000	**300,000**	**0**
03101	Institut Latihan Perumahan dan Kerajaan Tempatan	5,000,000	0	850,000	**3,900,000**	**0**
09000	Pembangunan Teknologi Maklumat KPKT	40,300,000	0	1,600,000	**7,500,000**	**0**
	JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN PEMBANGUNAN	**38,776,718,432**	**491,338,909**	**3,618,626,341**	**4,196,831,300**	**0**

(Muka surat ini sengaja dibiarkan kosong)

Kementerian Belia dan Sukan

Maksud Bekalan/Pembangunan 45

CARTA PERBELANJAAN SEBENAR (2023 – 2025) DAN PERUNTUKAN (2026 – 2027) BAGI MENGURUS DAN PEMBANGUNAN

• MENGURUS

RM707,031,800

• PEMBANGUNAN

Cara Langsung

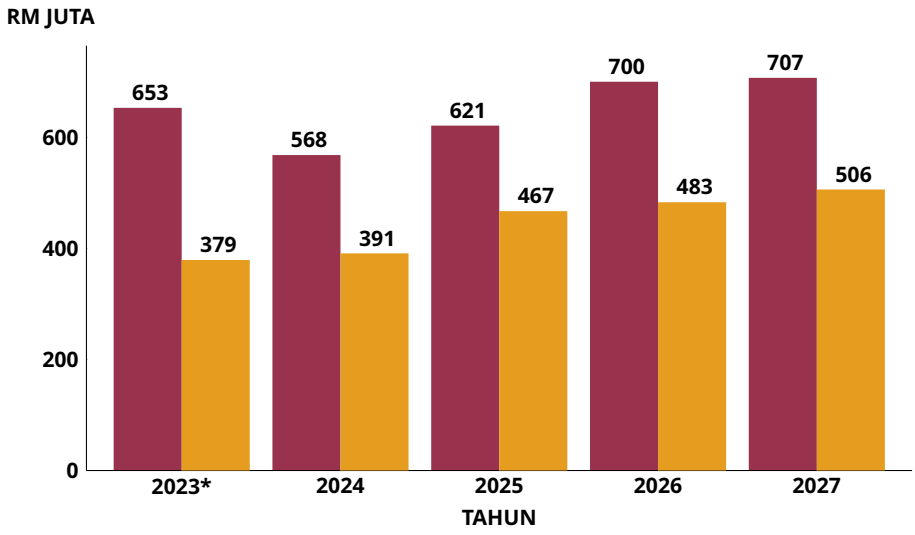
RM505,665,000

Pinjaman

0

JUMLAH

RM1,212,696,800



* Perbelanjaan sebenar tahun 2023 adalah tidak termasuk penyusunan semula Kementerian tahun 2024

VISI

Membentuk Malaysia yang lebih sejahtera, makmur dan bersatu melalui pembangunan belia dan pembudayaan sukan.

MISI

Memacu kemajuan belia dan sukan secara holistik untuk memenuhi aspirasi negara Madani.

PELANGGAN

(i) Belia berumur antara 15 hingga 30 tahun

(ii) Orang Awam

(iii) Pertubuhan Bukan Kerajaan/Pertubuhan Sukan/Pertubuhan Belia

KERANGKA KEBERHASILAN KEMENTERIAN

PRESTASI OUTCOME KEMENTERIAN

Outcome 1 : *Belia Sejahtera*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Skor Indeks Belia Malaysia	74.32	74.00	74.25

Outcome 2 : *Negara Sukan*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Skor Indeks Budaya Sukan Malaysia	57.80	58.00	58.25
Bilangan sukan yang menyumbang kepada kedudukan atlet 8 terbaik dunia (bilangan)	17	14	18

PROGRAM 1 : PENGURUSAN

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome : *Penyampaian perkhidmatan yang berkesan*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan pencapaian Piagam Pelanggan (%)	95.00	95.00	95.00
Indeks Kepuasan Pelanggan (%)	95.00	95.00	95.00

Aktiviti 1 : *Pengurusan Am*

Fungsi : Mengurus dan melaksana pembangunan sumber manusia, pengurusan perakaunan dan kewangan, perkhidmatan ICT, pengurusan program/projek pembangunan, penyampaian perkhidmatan dan fasiliti secara cekap, kompeten, berintegriti dan akauntabiliti.

Aktiviti 2 : *Perbadanan Stadium Malaysia (PSM)*

Fungsi :
(a) Mengurus, mengendali dan menyenggara stadium;
(b) Melaksanakan dasar dan program pembangunan bagi menjamin daya maju stadium;
(c) Mempromosikan stadium di peringkat kebangsaan dan antarabangsa sebagai tempat serba guna untuk acara sukan, kebudayaan, pendidikan, komersial dan hiburan serta lain-lain acara yang bersesuaian; dan
(d) Membangun, menyedia dan memasarkan kemudahan serta perkhidmatan bersifat komersial bagi menjana pendapatan.

Aktiviti 3 : *Institut Penyelidikan Pembangunan Belia Malaysia (IYRES)*

Fungsi :
(a) Bertindak sebagai *think-tank* dalam pembangunan polisi dan dasar berkaitan pembangunan belia;
(b) Melaksana dan menyebar luas penyelidikan berimpak tinggi berkaitan pembangunan belia dan sukan di peringkat nasional dan antarabangsa;
(c) Mengumpul, mengurus dan menyebar maklumat melalui hab data belia;
(d) Menyedia perkhidmatan teknikal, nasihat, perundingan dan yang berkaitan dengan pembangunan belia; dan
(e) Melaksana program intelektual bagi tujuan pendidikan dan pendedahan.

PROGRAM 2 : PEMBANGUNAN BELIA DAN SUKAN

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome 1 : *Belia mahir dan progresif*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan kebolehpasaran belia yang mengikuti latihan kemahiran (%)	96.41	96.00	96.00
Peratusan penglibatan belia dalam inisiatif Rakan Muda (%)	42.79	30.00	45.00

Outcome 2 : *Pembangunan sukan yang holistik*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan penglibatan masyarakat dalam sukan (%)	-	16.90	19.00
Peratusan penyertaan kejohanan antarabangsa yang menyumbang pingat (%)	-	80.00	80.00

Aktiviti 1 : *Belia dan Sukan*

Fungsi :
(a) Meningkatkan kualiti dan kesejahteraan hidup belia melalui program kepimpinan, kesukarelawanan dan keusahawanan; dan
(b) Meningkatkan peratusan rakyat Malaysia yang membudayakan sukan.

Aktiviti 2 : *Pembangunan Kemahiran Belia*

Fungsi :
(a) Meningkatkan keberkesanan dan kualiti latihan TVET bagi memastikan kebolehpasaran graduan Institusi Latihan Kemahiran Belia dan Sukan (ILKBS);
(b) Melaksana jalinan kerjasama strategik dengan industri dan pelbagai agensi;
(c) Memperkukuh imej ILKBS sebagai penyedia TVET; dan
(d) Membudayakan keusahawanan dalam kalangan belia terutama graduan ILKBS melalui program TVETPreneur.

Aktiviti 3 : *Majlis Sukan Negara (MSN)*

Fungsi :

(a) Merancang dan melaksana strategi bagi pelaksanaan program pembangunan sukan prestasi tinggi negara secara cekap, sistematik serta berkesan dengan kolaborasi bersama pemegang-pemegang taruh untuk memastikan lebih ramai atlet (*able* dan para) berjaya melayakkan diri ke program di peringkat tertinggi di dunia;

(b) Mengawal selia dan memantau prestasi atlet dan jurulatih bermula daripada program pembangunan bakat sehingga ke peringkat tertinggi;

(c) Mengurus dan menyelaras perkhidmatan sokongan seperti pengurusan kejurulatihan, kemudahan latihan, kebajikan atlet, tadbir urus dan kepegawaian sukan di setiap peringkat pembangunan sukan prestasi tinggi; dan

(d) Memberi nasihat/pandangan terutama berkaitan sukan prestasi tinggi bagi memastikan agensi-agensi pelaksana di peringkat kebangsaan dan negeri berkeupayaan menguruskan program latihan atlet dengan lebih baik dan berkesan.

Aktiviti 4 : *Institut Sukan Negara (ISN)*

Fungsi :

(a) Membangun dan menyampaikan perkhidmatan sains dan perubatan sukan bersepadu bertaraf dunia;

(b) Memperluas jaringan kerjasama penyelidikan dan pembangunan berkaitan sains, perubatan dan teknologi sukan yang berimpak tinggi;

(c) Meningkatkan pengetahuan jurulatih dalam bidang sains dan perubatan sukan serta memberi pengiktirafan kepada jurulatih dengan pelesenan kejurulatihan kebangsaan; dan

(d) Memperkukuh ekosistem bakat sukan akar umbi melalui pendekatan sistematik dan saintifik bagi bidang Pengenalpastian dan Pembangunan Bakat (TID).

ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS BAGI TAHUN 2027 MENGIKUT OBJEK AM

Kod (Objek Am)	*Jenis Perbelanjaan*	*Anggaran Tahun 2026*	*Anggaran Tahun 2027*
		RM	*RM*
10000	Emolumen	272,813,000	**265,620,000**
20000	Perkhidmatan dan Bekalan	252,428,000	**258,616,000**
30000	Aset	10,590,000	**7,000,000**
40000	Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap	163,507,100	**174,804,800**
50000	Perbelanjaan-perbelanjaan Lain	832,200	**991,000**
	JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS	700,170,300	**707,031,800**

ANGGARAN PERBELANJAAN PEMBANGUNAN BAGI TAHUN 2027 MENGIKUT OBJEK AM

Kod (Objek Am)	*Jenis Perbelanjaan*	*Anggaran Tahun 2026*	*Anggaran Tahun 2027*
		RM	*RM*
20000	Perkhidmatan dan Bekalan	108,099,200	**281,524,400**
30000	Aset	161,845,000	**34,080,600**
40000	Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap	212,810,000	**190,060,000**
	JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN PEMBANGUNAN	482,754,200	**505,665,000**

RINGKASAN

Anggaran Perbelanjaan Mengurus	700,170,300	**707,031,800**
Anggaran Perbelanjaan Pembangunan (Cara Langsung)	482,754,200	**505,665,000**
JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN KEMENTERIAN BELIA DAN SUKAN	1,182,924,500	**1,212,696,800**

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*Bil. Jawatan 2027*
			RM	*RM*		
010000	**PENGURUSAN**		108,934,900	**101,150,800**		
		10000	32,959,700	**33,130,000**	557	**557**
		20000	45,713,000	**44,575,000**		
		30000	9,035,500	**2,040,000**		
		40000	21,224,500	**21,404,800**		
		50000	2,200	**1,000**		
	010100 Pengurusan Am		90,808,100	**82,793,000**		
		10000	32,959,700	**33,130,000**	557	**557**
		20000	45,713,000	**44,575,000**		
		30000	9,035,500	**2,040,000**		
		40000	3,097,700	**3,047,000**		
		50000	2,200	**1,000**		
	010200 Perbadanan Stadium Malaysia (PSM)		15,376,800	**15,376,800**		
		40000	15,376,800	**15,376,800**		
	010300 Institut Penyelidikan Pembangunan Belia Malaysia (IYRES)		2,750,000	**2,981,000**		
		40000	2,750,000	**2,981,000**		
020000	**PEMBANGUNAN BELIA DAN SUKAN**		378,835,400	**380,021,000**		
		10000	220,153,300	**219,690,000**	3,423	**3,423**
		20000	118,015,000	**119,041,000**		
		30000	1,554,500	**1,260,000**		
		40000	38,282,600	**39,040,000**		
		50000	830,000	**990,000**		
	020100 Belia dan Sukan		127,912,000	**130,690,000**		
		10000	86,977,000	**88,390,000**	1,477	**1,477**
		20000	40,905,000	**42,175,000**		
		30000	10,000	**10,000**		
		40000	20,000	**25,000**		
		50000	0	**90,000**		
	020200 Pembangunan Kemahiran Belia		212,673,400	**210,331,000**		
		10000	133,176,300	**131,300,000**	1,946	**1,946**
		20000	77,110,000	**76,866,000**		
		30000	1,544,500	**1,250,000**		
		40000	12,600	**15,000**		
		50000	830,000	**900,000**		

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*Bil. Jawatan 2027*
			RM	*RM*		
020300	Majlis Sukan Negara (MSN)		19,900,000	**20,000,000**		
		40000	19,900,000	**20,000,000**		
020400	Institut Sukan Negara (ISN)		18,350,000	**19,000,000**		
		40000	18,350,000	**19,000,000**		
030000	**PROGRAM KHUSUS**		212,400,000	**222,160,000**		
		10000	19,700,000	**12,800,000**		
		20000	88,700,000	**95,000,000**		
		40000	104,000,000	**114,360,000**		
030100	Bertugas ke Luar Negara		1,200,000	**1,200,000**		
		20000	1,200,000	**1,200,000**		
030200	Emolumen Kakitangan Kontrak		4,000,000	**4,300,000**		
		20000	4,000,000	**4,300,000**		
030300	Hari Sukan Negara		3,000,000	**4,000,000**		
		20000	2,000,000	**2,500,000**		
		40000	1,000,000	**1,500,000**		
030400	Program Belia dan Sukan		32,500,000	**41,000,000**		
		20000	21,500,000	**22,000,000**		
		40000	11,000,000	**19,000,000**		
030500	Perkhidmatan Bekalan Makanan Bermasak di Institut Latihan KBS		35,000,000	**40,000,000**		
		20000	35,000,000	**40,000,000**		
030600	Program Kemahiran Belia		4,000,000	**4,500,000**		
		20000	4,000,000	**4,500,000**		
030700	Elaun Pelajar Institusi Latihan Kemahiran Belia		21,000,000	**21,000,000**		
		40000	21,000,000	**21,000,000**		
030800	Program Latihan dan Pembangunan Sukan Majlis Sukan Negara		47,000,000	**43,000,000**		
		40000	47,000,000	**43,000,000**		
030900	International Youth Centre		3,000,000	**3,360,000**		
		40000	3,000,000	**3,360,000**		

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*Bil. Jawatan 2027*
			RM	*RM*		
	031000 Impact Integrated		7,000,000	**7,000,000**		
		40000	7,000,000	**7,000,000**		
	031100 Hari Belia Negara		5,000,000	**5,000,000**		
		20000	3,000,000	**1,500,000**		
		40000	2,000,000	**3,500,000**		
	031200 Program Rakan Muda		30,000,000	**35,000,000**		
		20000	18,000,000	**19,000,000**		
		40000	12,000,000	**16,000,000**		
	031300 Sekretariat Sukan SEA dan Para ASEAN 2027		19,700,000	**12,800,000**		
		10000	19,700,000	**12,800,000**		
040000	***"ONE-OFF"***		0	**3,700,000**		
		30000	0	**3,700,000**		
	040100 Harta Modal		0	**3,700,000**		
		30000	0	**3,700,000**		
JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS			700,170,300	**707,031,800**	3,980	**3,980**

Butiran (Projek)	*Tajuk*	*Jumlah Anggaran Harga Projek*	*Perbelanjaan Sebenar 2025*	*Anggaran Dipinda 2026*	*Anggaran 2027*	
					Cara Langsung	*Pinjaman*
(1)	*(2)*	*(3)* *RM*	*(4)* *RM*	*(5)* *RM*	*(6)* *RM*	*(7)* *RM*
00100	Institut Kemahiran Belia Negara (IKBN)	250,026,000	18,020,963	39,494,624	**48,630,000**	**0**
00110	Program Pembangunan Kemahiran	25,500,000	0	2,000,000	**3,000,000**	**0**
00120	Naik Taraf Institut Latihan Kepimpinan Belia Negara (ILKEB)	49,807,000	5,025,269	2,900,000	**300,000**	**0**
00130	Institut Keusahawanan Belia Negara (INSKEB) Tronoh	3,000,000	0	50,000	**500,000**	**0**
00200	Naik Taraf Institut Kemahiran Tinggi Belia Negara (IKTBN), Sepang	20,073,000	856,578	2,356,344	**2,100,000**	**0**
00300	Naik Taraf Kompleks Sukan Labuan	22,951,000	5,000,000	6,322,450	**278,000**	**0**
00402	Kompleks Belia dan Sukan Negeri Sarawak	2,100,000	0	0	**100,000**	**0**
00601	Naik Taraf Kompleks Belia dan Sukan Negeri-Negeri	211,638,200	23,984,552	10,500,100	**5,922,000**	**0**
00604	Pusat Kecemerlangan Sukan Paralimpik	45,500,000	0	100,000	**2,300,000**	**0**
00616	Pusat Latihan Khas	35,293,300	4,137,000	5,475,000	**10,840,000**	**0**
00908	Program Pembangunan Ahli Sukan - Program Latihan/Bakat	375,000,000	0	68,000,000	**56,000,000**	**0**
01111	PPP/PFI	74,035,000	0	17,074,200	**17,075,000**	**0**
01800	Penyediaan Sukan Antarabangsa	482,000,000	0	82,000,000	**81,300,000**	**0**
02000	KRMD Sukan Air dan Udara	18,224,000	2,825,114	400,000	**200,000**	**0**
02001	Kompleks Rakan Muda Daerah (KRMD)	78,937,200	425,028	520,100	**3,800,000**	**0**
02007	Kompleks Sukan Komuniti	17,523,000	1,474,629	3,550,000	**1,810,000**	**0**
02100	Naik Taraf Kompleks Sukan Negara	114,544,000	7,575,000	21,010,000	**22,960,000**	**0**
02400	Gelanggang Sukan	889,613,304	71,255,736	148,980,000	**177,250,000**	**0**
03000	Pembangunan Teknologi Maklumat (Pelan Strategik ICT)	5,000,000	0	1,000,000	**1,000,000**	**0**
04007	Kajian Pembangunan Belia	5,500,000	0	1,300,000	**1,500,000**	**0**
05000	Dana Pembangunan Produk Sukan	30,100,000	4,000,000	5,000,000	**8,700,000**	**0**

Butiran (Projek)	*Tajuk*	*Jumlah Anggaran Harga Projek*	*Perbelanjaan Sebenar 2025*	*Anggaran Dipinda 2026*	*Anggaran 2027*	
					Cara Langsung	*Pinjaman*
(1)	*(2)*	*(3)* *RM*	*(4)* *RM*	*(5)* *RM*	*(6)* *RM*	*(7)* *RM*
06000	Pembangunan Sukan Komuniti	100,000,000	0	20,000,000	**20,000,000**	**0**
07000	Penyelenggaraan Bangunan dan Fasiliti Kementerian Belia dan Sukan	45,000,000	0	0	**40,100,000**	**0**
	JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN PEMBANGUNAN	**2,901,365,004**	**144,579,869**	**438,032,818**	**505,665,000**	**0**

Kementerian Sumber Manusia

Maksud Bekalan/Pembangunan 46

CARTA PERBELANJAAN SEBENAR (2023 – 2025) DAN PERUNTUKAN (2026 – 2027) BAGI MENGURUS DAN PEMBANGUNAN

- **MENGURUS**

  RM1,153,921,900

- **PEMBANGUNAN**

  Cara Langsung

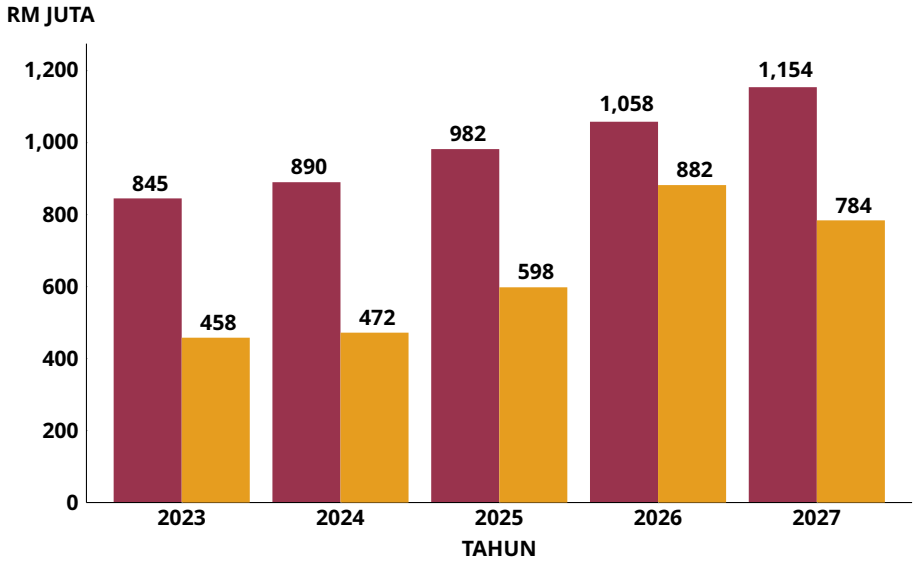
  RM759,451,000

  Pinjaman

  RM25,000,000

JUMLAH

RM1,938,372,900



VISI

Peneraju pembangunan dan pengurusan sumber manusia negara.

MISI

(i) Membangunkan dan melahirkan modal insan yang kompeten, produktif, responsif dan berdaya tahan dalam pasaran buruh negara ke arah meningkatkan produktiviti negara;

(ii) Memastikan kelancaran operasi pasaran buruh negara;

(iii) Meningkatkan kebolehpekerjaan dan penggajian tenaga kerja tempatan bagi memenuhi keperluan pasaran kerja negara;

(iv) Memastikan perhubungan perusahaan yang harmoni dan kondusif;

(v) Mengutamakan aspek keselamatan dan kesihatan pekerjaan; dan

(vi) Memastikan jaringan keselamatan sosial yang komprehensif, dinamik dan progresif.

PELANGGAN

(i) Majikan

(ii) Pekerja

(iii) Pelatih Kemahiran

(iv) Pencari Kerja

(v) Penyedia Latihan Kemahiran

KERANGKA KEBERHASILAN KEMENTERIAN

PRESTASI OUTCOME KEMENTERIAN

Outcome 1 : *Sumber manusia kompeten*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan sumber manusia yang dikeluarkan persijilan (%)	100.00	95.00	95.00
Jumlah perantis Akademi Dalam Industri (ADI) (bilangan)	-	7,000	9,000

Outcome 2 : *Pekerjaan yang baik (Decent work)*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Kadar kecederaan pekerjaan bagi setiap 1,000 pekerja (nisbah)	2.54	2.54	2.34
Kadar kecederaan maut pekerjaan bagi setiap 100,000 pekerja (nisbah)	2.96	2.61	2.61
Peratusan penempatan pekerja dalam pekerjaan (%)	100.00	95.00	100.00
Peratusan penyelesaian pertikaian perjanjian kolektif (%)	85.07	77.00	80.00

PROGRAM 1 : PENGURUSAN

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome : *Penyampaian perkhidmatan yang berkesan*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan pencapaian Piagam Pelanggan (%)	99.88	93.00	94.00
Indeks Kepuasan Pelanggan (%)	86.08	87.00	87.00

Aktiviti : *Pengurusan Am*

Fungsi : Memberikan perkhidmatan pengurusan yang cekap dan berkesan bagi mewujudkan suasana kerja yang kondusif, selamat dan selesa untuk meningkatkan kualiti penyampaian perkhidmatan terbaik kepada pelanggan.

PROGRAM 2 : PEMBANGUNAN MODAL INSAN

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome 1 : *Pengarusperdanaan Pendidikan Teknikal dan Latihan Vokasional (TVET)*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan lepasan sekolah memasuki TVET (%)	17.27	18.00	18.00
Peratusan peningkatan tenaga pengajar TVET yang dilatih semula (*reskilling and upskilling*) (%)	25.61	15.00	15.00

Outcome 2 : *Tenaga kerja mahir meningkat*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan graduan kemahiran mendapat pekerjaan dalam tempoh 6 bulan selepas tamat latihan (%)	95.50	90.00	90.00

Aktiviti 1 : *Pembangunan Tenaga Manusia*

Fungsi : (a) Menyedia dan menjalankan program latihan pra-pekerjaan untuk memenuhi keperluan sektor perindustrian di Malaysia; dan

(b) Meningkatkan taraf kemahiran pekerja sedia ada untuk sektor perindustrian.

Aktiviti 2 : *Pembangunan Kemahiran dan Pengiktirafan*

Fungsi : (a) Memastikan Standard Kemahiran Pekerjaan Kebangsaan (NOSS) yang dibangunkan digunakan;

(b) Memastikan calon Sistem Persijilan Kemahiran Malaysia yang menamatkan latihan dengan jayanya dipersijilkan dengan Sijil Kemahiran Malaysia (SKM), Diploma Kemahiran Malaysia (DKM), Diploma Lanjutan Kemahiran Malaysia (DLKM) atau Penyata Pencapaian (PC); dan

(c) Mempergiat kerjasama strategik dengan industri/persatuan/agensi/NGO.

PROGRAM 3 : PENGURUSAN PERBURUHAN NEGARA

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome 1 : *Pengurusan perburuhan yang berkesan*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan penyelesaian kes aduan dalam tempoh ditetapkan (%)	96.62	90.00	90.00
Peratusan penyelesaian kes buruh dalam tempoh ditetapkan (%)	93.49	90.00	90.00
Peratusan pemeriksaan pematuhan perburuhan (%)	-	100.00	100.00

Outcome 2 : *Pengurusan keselamatan dan kesihatan pekerjaan yang efektif*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan pematuhan akta yang dikuatkuasakan oleh Jabatan Keselamatan dan Kesihatan Pekerjaan (%)	81.00	100.00	100.00
Peratusan penguatkuasaan Keselamatan dan Kesihatan Pekerjaan di tempat kerja (%)	-	100.00	100.00
Peratusan peningkatan Orang Yang Kompeten (OYK) Keselamatan dan Kesihatan Pekerjaan (%)	8.13	5.00	5.00

Outcome 3 : *Keharmonian perusahaan*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan konsultasi dengan pemegang taruh (%)	100.00	100.00	100.00
Bilangan majikan Perusahaan Kecil dan Sederhana (PKS) yang melaksanakan Productivity Linked Wage System (PLWS) (bilangan)	-	200	200
Peratusan penyelesaian kes pertikaian kolektif di bawah Seksyen 18 Akta 177 (%)	-	77.00	77.00
Peratusan penyelesaian pertikaian individu di bawah Akta Perhubungan Perusahaan 1967 (%)	-	77.00	77.00

Aktiviti 1 : *Tenaga Kerja*

Fungsi :
(a) Melindungi kepentingan dan kebajikan pekerja di sektor swasta;
(b) Membantu industri mengoptimumkan operasi demi meningkatkan produktiviti;
(c) Mewujudkan suasana perburuhan yang kondusif bagi pembangunan industri serta melaksanakan langkah promosi;
(d) Mengutama dan memperluas peluang pekerjaan kepada warganegara; dan
(e) Membina masyarakat industri yang berpengetahuan dalam hal ehwal perburuhan.

Aktiviti 2 : *Keselamatan dan Kesihatan Pekerjaan*

Fungsi :

(a) Memastikan keselamatan, kesihatan dan kebajikan pekerja, majikan dan orang awam di tempat kerja sentiasa terpelihara melalui penguatkuasaan akta berkaitan dalam meningkatkan produktiviti dan daya saing negara;

(b) Memastikan piawaian Keselamatan dan Kesihatan Pekerjaan (KKP) dipertingkat dari semasa ke semasa melalui semakan dan penggubalan dasar, perundangan dan garis panduan berkaitan KKP yang relevan untuk menangani isu keselamatan dan kesihatan di tempat kerja; dan

(c) Meningkatkan kesedaran dan komitmen majikan serta pekerja terhadap aspek KKP di semua industri.

Aktiviti 3 : *Hal Ehwal Kesatuan Sekerja*

Fungsi : Memastikan kesatuan sekerja berkembang bagi mewujudkan warga kerja yang berpuas hati, berdisiplin dan produktif.

Aktiviti 4 : *Perhubungan Perusahaan*

Fungsi :

(a) Memantau perkembangan dan arah aliran *(trends)* perhubungan perusahaan di dalam negara bagi penggubalan undang-undang dan dasar berkaitan perhubungan perusahaan;

(b) Mempromosi, memupuk dan memelihara perhubungan *tripartite* di antara Kerajaan, majikan dan pekerja dalam bidang perhubungan perusahaan;

(c) Mengendalikan tuntutan pengiktirafan oleh kesatuan sekerja dan memudahcara penyelesaian perundingan kolektif;

(d) Menyediakan khidmat rundingan damai bagi kes-kes pertikaian perusahaan, tindakan perusahaan dan pemulihan kerja; dan

(e) Menyediakan khidmat nasihat kepada majikan, pekerja, pertubuhan majikan dan pertubuhan pekerja.

Aktiviti 5 : *Mahkamah Perusahaan*

Fungsi : Mewujud dan mengekalkan suasana keharmonian perhubungan perusahaan melalui sistem timbang tara antara majikan dan pekerja.

ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS BAGI TAHUN 2027 MENGIKUT OBJEK AM

Kod (Objek Am)	*Jenis Perbelanjaan*	*Anggaran Tahun 2026*	*Anggaran Tahun 2027*
		RM	*RM*
10000	Emolumen	658,406,200	**666,585,000**
20000	Perkhidmatan dan Bekalan	353,819,600	**441,729,000**
30000	Aset	9,693,000	**9,303,000**
40000	Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap	36,335,300	**36,270,900**
50000	Perbelanjaan-perbelanjaan Lain	77,500	**34,000**
	JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS	1,058,331,600	**1,153,921,900**

ANGGARAN PERBELANJAAN PEMBANGUNAN BAGI TAHUN 2027 MENGIKUT OBJEK AM

Kod (Objek Am)	*Jenis Perbelanjaan*	*Anggaran Tahun 2026*	*Anggaran Tahun 2027*
		RM	*RM*
20000	Perkhidmatan dan Bekalan	95,400,000	**53,275,000**
30000	Aset	182,704,200	**155,341,000**
40000	Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap	604,335,000	**575,835,000**
	JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN PEMBANGUNAN	882,439,200	**784,451,000**

RINGKASAN

Anggaran Perbelanjaan Mengurus	1,058,331,600	**1,153,921,900**
Anggaran Perbelanjaan Pembangunan		
(Cara Langsung)	882,439,200	**759,451,000**
(Pinjaman)	0	**25,000,000**
JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN KEMENTERIAN SUMBER MANUSIA	1,940,770,800	**1,938,372,900**

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*Bil. Jawatan 2027*
			RM	*RM*		
010000	**PENGURUSAN**		104,521,700	**128,547,000**		
		10000	42,959,400	**41,645,000**	542	**542**
		20000	48,054,000	**78,487,000**		
		30000	4,947,000	**500,000**		
		40000	8,543,300	**7,915,000**		
		50000	18,000	**0**		
	010100 Pengurusan Am		104,521,700	**128,547,000**		
		10000	42,959,400	**41,645,000**	542	**542**
		20000	48,054,000	**78,487,000**		
		30000	4,947,000	**500,000**		
		40000	8,543,300	**7,915,000**		
		50000	18,000	**0**		
020000	**PEMBANGUNAN MODAL INSAN**		445,394,700	**469,519,000**		
		10000	332,257,800	**336,120,000**	4,156	**4,156**
		20000	110,922,400	**131,310,000**		
		30000	1,929,800	**1,840,000**		
		40000	231,200	**215,000**		
		50000	53,500	**34,000**		
	020100 Pembangunan Tenaga Manusia		359,978,000	**385,174,000**		
		10000	264,712,200	**271,520,000**	3,407	**3,407**
		20000	93,642,600	**112,040,000**		
		30000	1,540,500	**1,540,000**		
		40000	44,200	**40,000**		
		50000	38,500	**34,000**		
	020200 Pembangunan Kemahiran dan Pengiktirafan		85,416,700	**84,345,000**		
		10000	67,545,600	**64,600,000**	749	**749**
		20000	17,279,800	**19,270,000**		
		30000	389,300	**300,000**		
		40000	187,000	**175,000**		
		50000	15,000	**0**		

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*Bil. Jawatan 2027*
			RM	*RM*		
030000	**PENGURUSAN PERBURUHAN NEGARA**		351,325,900	**368,385,900**		
		10000	283,189,000	**288,820,000**	4,080	**4,080**
		20000	65,259,700	**76,772,000**		
		30000	2,816,200	**2,753,000**		
		40000	55,000	**40,900**		
		50000	6,000	**0**		
	030100 Tenaga Kerja		140,366,300	**139,970,000**		
		10000	113,068,200	**110,530,000**	1,840	**1,840**
		20000	25,128,700	**27,943,000**		
		30000	2,134,500	**1,470,000**		
		40000	28,900	**27,000**		
		50000	6,000	**0**		
	030200 Keselamatan dan Kesihatan Pekerjaan		156,579,500	**169,578,900**		
		10000	129,806,300	**137,050,000**	1,703	**1,703**
		20000	26,257,800	**31,365,000**		
		30000	500,000	**1,150,000**		
		40000	15,400	**13,900**		
	030300 Hal Ehwal Kesatuan Sekerja		10,426,900	**11,583,000**		
		10000	8,295,200	**8,200,000**	110	**110**
		20000	2,097,200	**3,329,000**		
		30000	31,500	**54,000**		
		40000	3,000	**0**		
	030400 Perhubungan Perusahaan		21,952,400	**24,252,000**		
		10000	18,128,800	**19,530,000**	267	**267**
		20000	3,722,600	**4,672,000**		
		30000	99,800	**50,000**		
		40000	1,200	**0**		
	030500 Mahkamah Perusahaan		22,000,800	**23,002,000**		
		10000	13,890,500	**13,510,000**	160	**160**
		20000	8,053,400	**9,463,000**		
		30000	50,400	**29,000**		
		40000	6,500	**0**		

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*Bil. Jawatan 2027*
			RM	*RM*		
040000	**PROGRAM KHUSUS**		157,089,300	**155,190,000**		
		20000	129,583,500	**127,090,000**		
		40000	27,505,800	**28,100,000**		
	040100 Bertugas ke Luar Negara		3,000,000	**3,000,000**		
		20000	3,000,000	**3,000,000**		
	040200 Emolumen Kakitangan Kontrak		6,082,500	**6,000,000**		
		20000	6,082,500	**6,000,000**		
	040300 Sambutan Hari Pekerja		7,000,000	**7,000,000**		
		20000	7,000,000	**7,000,000**		
	040400 Elaun Pelajar Institut Latihan Jabatan Tenaga Manusia		20,276,000	**20,300,000**		
		40000	20,276,000	**20,300,000**		
	040500 Perkhidmatan Bekalan Makanan Bermasak di Institut Latihan KSM		102,000,000	**98,200,000**		
		20000	102,000,000	**98,200,000**		
	040600 Elaun Pelajar Pra-Perkhidmatan		3,729,800	**3,800,000**		
		40000	3,729,800	**3,800,000**		
	040700 Program Latihan Kemahiran		5,000,000	**5,000,000**		
		20000	5,000,000	**5,000,000**		
	040800 Program Perburuhan		1,500,000	**1,900,000**		
		20000	1,500,000	**1,900,000**		
	040900 Penyelenggaraan Peralatan Keselamatan dan Kesihatan Pekerjaan		600,000	**600,000**		
		20000	600,000	**600,000**		
	041000 Program Hal Ehwal Kesatuan Sekerja		6,100,000	**5,300,000**		
		20000	2,600,000	**1,300,000**		
		40000	3,500,000	**4,000,000**		
	041100 Majlis Perundingan Gaji dan Gig Negara		1,801,000	**4,090,000**		
		20000	1,801,000	**4,090,000**		

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*Bil. Jawatan 2027*
			RM	*RM*		
050000	***"ONE-OFF"***		0	**32,280,000**		
		20000	0	**28,070,000**		
		30000	0	**4,210,000**		
	050100 Harta Modal		0	**32,280,000**		
		20000	0	**28,070,000**		
		30000	0	**4,210,000**		
JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS			1,058,331,600	**1,153,921,900**	8,778	**8,778**

Butiran (Projek)	*Tajuk*	*Jumlah Anggaran Harga Projek*	*Perbelanjaan Sebenar 2025*	*Anggaran Dipinda 2026*	*Anggaran 2027*	
					Cara Langsung	*Pinjaman*
(1)	*(2)*	*(3)* *RM*	*(4)* *RM*	*(5)* *RM*	*(6)* *RM*	*(7)* *RM*
00201	Program Pembangunan Sosioekonomi Masyarakat India	349,000,000	0	100,000,000	**150,000,000**	**0**
00500	Penyelenggaraan dan Pembaikan Bangunan dan Peralatan di bawah KESUMA	40,000,000	0	0	**40,000,000**	**0**
00600	Pembangunan Kemahiran	1,940,155,193	26,101,710	487,876,297	**468,107,600**	**25,000,000**
05800	Naik Taraf Institut Latihan Jabatan Tenaga Manusia di Johor	26,500,000	4,656,778	1,517,833	**318,200**	**0**
07000	Naik Taraf Institut Latihan Jabatan Tenaga Manusia di Sarawak	250,000,000	28,202,949	23,431,500	**5,009,600**	**0**
08000	Perhubungan Perusahaan	39,980,000	4,266,620	7,710,000	**6,027,400**	**0**
08300	Pengurusan Perburuhan dan Pekerjaan	407,020,377	65,803,438	63,956,677	**89,488,200**	**0**
09510	Institut Latihan Perindustrian Labuan	29,600,000	6,822,300	3,000,000	**500,000**	**0**
	JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN PEMBANGUNAN	**3,082,255,570**	**135,853,795**	**687,492,307**	**759,451,000**	**25,000,000**

(Muka surat ini sengaja dibiarkan kosong)

Kementerian Komunikasi

Maksud Bekalan/Pembangunan 47

CARTA PERBELANJAAN SEBENAR (2023 – 2025) DAN PERUNTUKAN (2026 – 2027) BAGI MENGURUS DAN PEMBANGUNAN

• MENGURUS

RM1,136,149,400

• PEMBANGUNAN

Cara Langsung

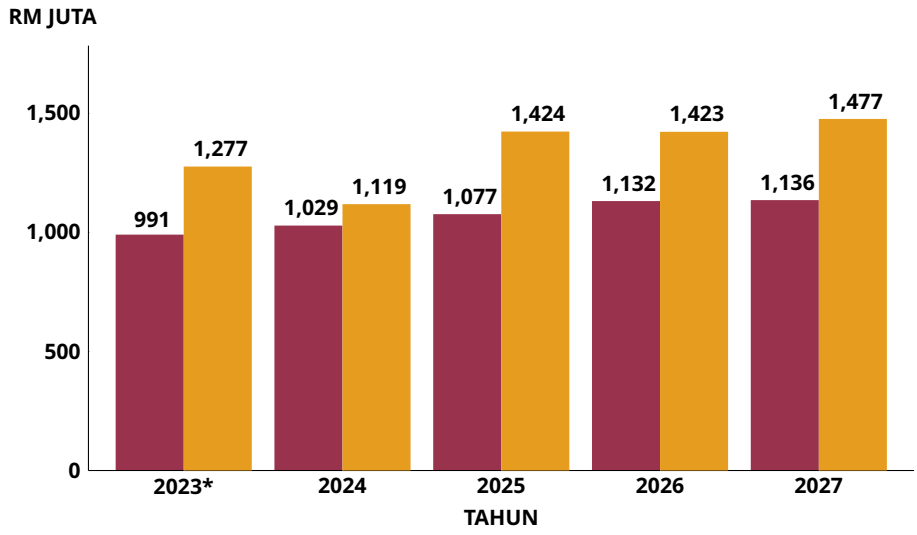
RM1,477,359,300

Pinjaman

0

JUMLAH

RM2,613,508,700



* Perbelanjaan sebenar tahun 2023 adalah tidak termasuk penyusunan semula Kementerian tahun 2024

VISI

Malaysia yang terhubung, berinformasi dan kreatif.

MISI

(i) Memperkasakan ketersambungan, perkhidmatan dan kawal selia komunikasi negara;

(ii) Membudayakan penyebaran maklumat yang sahih dan terangkum; dan

(iii) Melonjak pembangunan ekosistem industri kreatif tempatan yang mampan dan berdaya saing.

PELANGGAN

(i) Kementerian/Jabatan/Agensi

(ii) Orang Awam

(iii) Pertubuhan Bukan Kerajaan

(iv) Sektor Swasta/Pemain Industri

KERANGKA KEBERHASILAN KEMENTERIAN

PRESTASI OUTCOME KEMENTERIAN

Outcome 1 : *Industri telekomunikasi yang berdaya saing dan lestari*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan liputan 5G dwi-rangkaian di kawasan berpenduduk (%)	-	80.00	90.00

Outcome 2 : *Masyarakat terhubung dan bermaklumat*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Jumlah tawaran penghasilan kandungan kreatif kepada penggiat seni tempatan (bilangan)	-	-	200
Peratusan keberkesanan penyampaian maklumat dan kefahaman masyarakat terhadap inisiatif Kerajaan (%)	85.40	90.00	80.00

PROGRAM 1 : PENGURUSAN

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome : *Penyampaian perkhidmatan yang berkesan*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan pencapaian Piagam Pelanggan (%)	100.00	90.00	90.00
Indeks Kepuasan Pelanggan (%)	87.85	85.00	85.00

Aktiviti 1 : *Khidmat Pengurusan*

Fungsi :

(a) Menyediakan khidmat sokongan dari segi pentadbiran am, pengurusan keselamatan fasiliti, dokumen dan rekod, pusat sumber, program kualiti dan inovasi Kementerian, majlis rasmi dan Urus Setia Jawatankuasa Induk Sambutan Bulan Kemerdekaan dan Hari Malaysia peringkat kebangsaan serta pengurusan dan penyelenggaraan aset termasuk kenderaan Kementerian; dan

(b) Mengawal, memantau dan menyelaras pengurusan aset dan kewangan, pengurusan rekod, acara, inovasi, pusat sumber, pentadbiran dan pengurusan fasiliti.

Aktiviti 2 : *Pengurusan Sumber Manusia*

Fungsi :
(a) Merancang dan menyelaras urusan program dan aktiviti serta perjawatan dan gred;
(b) Membangunkan tiga (3) skim perkhidmatan Ketua Setiausaha (KSU) sebagai Ketua Perkhidmatan iaitu skim Ahli Muzik, Pereka dan Jurufotografi;
(c) Meluluskan pengisian, pengiklanan dan pengambilan pelbagai jawatan;
(d) Merancang dan membangunkan kompetensi sumber manusia; dan
(e) Menguruskan pemberian semua bentuk kemudahan dalam perkhidmatan.

Aktiviti 3 : *Kewangan*

Fungsi : Mengawal dan memantau peruntukan Kementerian mengikut peraturan kewangan yang telah ditetapkan oleh Kerajaan dengan cekap, ekonomik dan berkesan.

Aktiviti 4 : *Pembangunan*

Fungsi :
(a) Merancang, menyelaras dan memantau pelaksanaan program/projek Kementerian bagi setiap Rancangan Malaysia Lima Tahun (RMLT);
(b) Menyediakan anggaran belanjawan pembangunan tahunan dan permohonan peruntukan tambahan Bahagian/Jabatan/Agensi Kementerian;
(c) Memantau projek-projek Public-Private Partnership (PPP) di bawah Kementerian; dan
(d) Mengurus dan memantau inventori tanah-tanah Kementerian, Jabatan dan Agensi di bawahnya.

Aktiviti 5 : *Audit Dalam*

Fungsi : Menjalankan pengauditan melalui penilaian terhadap keberkesanan sistem kawalan dalaman, pematuhan kepada undang-undang, peraturan dan prosedur yang ditetapkan serta memastikan program dan aktiviti dilaksanakan secara berhemat, cekap dan berkesan.

Aktiviti 6 : *Akaun*

Fungsi :
(a) Menyedia maklumat dan laporan perakaunan Kementerian serta membuat analisis penyata kewangan bagi tujuan perancangan dan pembuatan keputusan; dan
(b) Memberi khidmat nasihat mengenai pengurusan perakaunan dan kewangan kepada Jabatan dan Agensi.

Aktiviti 7 : *Pengurusan Maklumat*

Fungsi : Memastikan pembangunan, pengurusan dan pemantauan infrastruktur ICT yang memenuhi keperluan pemegang taruh serta mematuhi piawaian, amalan terbaik ICT dan arahan agensi pusat.

PROGRAM 2 : KOMUNIKASI STRATEGIK DAN INDUSTRI KREATIF

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome 1 : *Komunikasi strategik berkesan*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan liputan perkhidmatan radio dan TV tempatan melalui platform TV terrestrial dan Over The Top (OTT) (%)	99.99	95.00	95.00
Jumlah program komuniti melalui Komuniti MADANI dalam merealisasikan konsep Malaysia MADANI (bilangan)	4,199	3,756	7,512

Outcome 2 : *Industri kandungan kreatif yang berdaya saing dan bertaraf global*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Jumlah filem tempatan yang dieksport dan diedar di peringkat antarabangsa bagi menjana ekonomi industri (bilangan)	-	12	12
Jumlah permohonan penggambaran filem asing oleh syarikat produksi antarabangsa yang menjalankan penggambaran di Malaysia dan persembahan artis luar negara (Konsert) (bilangan)	555	450	450
Peratusan penyaluran peruntukan insentif industri kreatif Malaysia (%)	-	90.00	90.00

Aktiviti 1 : *Dasar dan Antarabangsa*

Fungsi :
(a) Merancang, melaksana dan memantau aktiviti-aktiviti kajian dan penyelidikan berkaitan fungsi kementerian, mesyuarat pasca kabinet, urusan Jemaah Menteri dan laporan tahunan serta penyata kewangan Badan-badan Berkanun; dan
(b) Menguruskan hubungan kerjasama dua hala dalam bidang komunikasi di antara Malaysia dan negara lain.

Aktiviti 2 : *Komunikasi Strategik dan Korporat*

Fungsi :
(a) Menyediakan maklumat penting yang telah dianalisis dalam bentuk laporan khas kepada Kerajaan secara berjadual;
(b) Merancang dan melaksana program perhubungan awam melalui aktiviti dengan khalayak sasaran Kementerian serta warga Kementerian;
(c) Merangka kandungan kreatif promosi program-program, dasar dan kempen Kerajaan dan isu-isu berkaitan; dan
(d) Menjadi pusat rujukan bersepadu bagi maklumat berintegriti berkaitan Kerajaan.

Aktiviti 3 : *Pembangunan Kandungan*

Fungsi :
(a) Menyelaras, melaksana dan memantau aktiviti berkaitan kandungan penyiaran dan industri kreatif; dan
(b) Menyelaras permohonan dan memantau aktiviti penggambaran filem asing dan persembahan artis luar negara.

Aktiviti 4 : *Penerangan (JaPen)*

Fungsi :
(a) Memasarkan maklumat dasar-dasar negara untuk meningkatkan kefahaman rakyat serta menghasilkan bahan-bahan penerbitan dan komunikasi visual mengenai dasar-dasar negara;
(b) Memperluas jaringan hubungan komunikasi Kerajaan dan rakyat melalui komunikasi bersemuka dan digital;
(c) Membangun kandungan digital yang kreatif dan inovatif mengenai dasar-dasar negara melalui platform media sosial;
(d) Memantau dan mengurus isu-isu semasa untuk meningkatkan lagi kecekapan perkhidmatan Kerajaan kepada rakyat; dan
(e) Membantu menyediakan perkhidmatan perhubungan awam dan pengurusan media kepada Kementerian/Jabatan/Agensi Kerajaan.

Aktiviti 5 : *Penyiaran (RTM)*

Fungsi :
(a) Menyebar luas maklumat melalui pelbagai platform siaran;
(b) Memangkin pembangunan industri kandungan kreatif negara;
(c) Mendukung warisan dan budaya bangsa Malaysia; dan
(d) Memperluas jaringan kerjasama dan kolaborasi strategik dalam dan luar negara.

Aktiviti 6 : *Institut Penyiaran dan Penerangan Tun Abdul Razak (IPPTAR)*

Fungsi :
(a) Menjadikan IPPTAR sebagai satu pusat kecemerlangan latihan dalam bidang industri kreatif, teknologi penyiaran dan komunikasi strategik;
(b) Menyediakan program latihan kepada pengamal media;
(c) Memantapkan intelektual, kemahiran dan kompetensi penjawat awam agar terus berdaya saing seiring dengan perkembangan teknologi penyiaran; dan
(d) Menjadikan IPPTAR pusat latihan penyiaran awam di Malaysia yang mendokong industri kreatif dengan menyediakan kemudahan fasiliti penyiaran untuk kegunaan Agensi, Kementerian dan pihak swasta.

Aktiviti 7 : *Komunikasi Komuniti (J-KOM)*

Fungsi : Melaksanakan program dan aktiviti pembangunan komuniti di peringkat akar umbi.

Aktiviti 8 : *Pertubuhan Berita Nasional Malaysia (BERNAMA)*

Fungsi :
(a) Mendapatkan maklumat, berita atau bahan berita yang lengkap, benar dan saksama atas apa-apa perkara mengenai kepentingan awam dan bangsa di dalam dan luar Malaysia;
(b) Mengedar maklumat, berita atau bahan berita kepada pelanggan dengan dikenakan bayaran sama ada dengan wang atau pertukaran berita atau kedua-duanya; dan
(c) Melapor dengan benar dan saksama, dengan tidak menyentuh sensitiviti awam dan bangsa serta pendapat semua golongan penduduk Malaysia.

Aktiviti 9 : *Perbadanan Kemajuan Filem Nasional Malaysia (FINAS)*

Fungsi :
(a) Membuat syor tentang dasar untuk menggalak, memelihara dan memudahkan kemajuan perusahaan perfileman;
(b) Memaju dan mendorong perkembangan dan mengekalkan taraf perusahaan perfileman dengan pelbagai cara, termasuk mengadakan perkhidmatan penyelidikan dan nasihat;
(c) Menggalak dan membantu dalam memajukan perusahaan perfileman di dalam dan luar negara;
(d) Mengawal dan mengawasi pengeluaran, pengedaran dan pameran filem dalam Malaysia; dan
(e) Menyebar maklumat mengenai dasar, program dan pencapaian Kerajaan melalui pengeluaran filem dan merakam liputan peristiwa bagi maksud arkib.

PROGRAM 3 : INFRASTRUKTUR DAN TELEKOMUNIKASI

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome : *Infrastruktur dan rangkaian komunikasi yang menyeluruh*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Jumlah pelanggan *(subscriber)* perkhidmatan jalur lebar Point of Presence (PoP) termasuk syarikat, perniagaan kecil dan sederhana serta premis perumahan (bilangan)	-	-	2,000
Peratusan kesiapsiagaan operasi perkhidmatan Next Generation Malaysian Emergency Response System 999 (NG MERS 999) (%)	-	100.00	100.00

Aktiviti 1 : *Infrastruktur*

Fungsi :

(a) Merancang, menyelaras, melaksana dan memantau penyediaan infrastruktur jalur lebar menggunakan kaedah Point of Presence (PoP) hab gentian optik yang merupakan alternatif jaringan dan liputan infrastruktur jalur lebar yang diperluaskan ke kawasan sekitar sekolah dan berpenduduk;

(b) Menjalankan kolaborasi berkaitan ketersambungan infrastruktur telekomunikasi termasuk liputan dan kualiti perkhidmatan jalur lebar bersama dengan Suruhanjaya Komunikasi dan Multimedia Malaysia (MCMC) dan pihak berkepentingan yang berkaitan; dan

(c) Menyelaras, melaksana dan memantau aktiviti berkaitan Rangkaian 5G dan Sistem Kabel Telekomunikasi Dasar Laut di Malaysia.

Aktiviti 2 : *Kawalan dan Pematuhan*

Fungsi : Merancang strategi dan hala tuju pembangunan industri komunikasi seperti pengurusan sumber terhad, pengoperasian Next Generation Malaysian Emergency Response System 999 (NG MERS 999), Regulatori Radio (RR) dan pematuhan kualiti keselamatan.

Aktiviti 3 : *Teknologi Komunikasi*

Fungsi : Merancang, menyelaras dan melaksanakan dasar-dasar komunikasi dan pemerkasaan ekonomi bumiputera secara menyeluruh serta menyelaras hubungan pertubuhan antarabangsa dalam bidang komunikasi di peringkat dua hala, serantau dan pelbagai hala.

ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS BAGI TAHUN 2027 MENGIKUT OBJEK AM

Kod (Objek Am)	*Jenis Perbelanjaan*	*Anggaran Tahun 2026*	*Anggaran Tahun 2027*
		RM	*RM*
10000	Emolumen	442,229,300	**455,967,900**
20000	Perkhidmatan dan Bekalan	401,538,300	**411,053,100**
30000	Aset	127,676,400	**105,184,500**
40000	Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap	156,456,800	**163,941,000**
50000	Perbelanjaan-perbelanjaan Lain	4,298,900	**2,900**
	JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS	1,132,199,700	**1,136,149,400**

ANGGARAN PERBELANJAAN PEMBANGUNAN BAGI TAHUN 2027 MENGIKUT OBJEK AM

Kod (Objek Am)	*Jenis Perbelanjaan*	*Anggaran Tahun 2026*	*Anggaran Tahun 2027*
		RM	*RM*
20000	Perkhidmatan dan Bekalan	113,465,600	**123,937,700**
30000	Aset	1,165,069,400	**1,219,051,100**
40000	Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap	144,330,000	**134,370,500**
	JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN PEMBANGUNAN	1,422,865,000	**1,477,359,300**

RINGKASAN

Anggaran Perbelanjaan Mengurus	1,132,199,700	**1,136,149,400**
Anggaran Perbelanjaan Pembangunan (Cara Langsung)	1,422,865,000	**1,477,359,300**
JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN KEMENTERIAN KOMUNIKASI	2,555,064,700	**2,613,508,700**

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*2027*
			RM	*RM*		
010000	**PENGURUSAN**		114,182,600	**116,161,500**		
		10000	33,960,600	**35,218,800**	412	**412**
		20000	78,216,400	**78,291,000**		
		30000	627,600	**1,106,600**		
		40000	1,377,900	**1,545,000**		
		50000	100	**100**		
	010100 Khidmat Pengurusan		49,998,200	**50,147,700**		
		10000	13,375,000	**13,830,900**	130	**130**
		20000	36,433,100	**36,016,700**		
		30000	130,000	**170,000**		
		40000	60,000	**130,000**		
		50000	100	**100**		
	010200 Pengurusan Sumber Manusia		6,643,700	**7,045,800**		
		10000	4,579,300	**4,992,900**	78	**78**
		20000	2,064,400	**2,052,900**		
	010300 Kewangan		18,654,700	**17,656,800**		
		10000	5,716,300	**5,715,600**	76	**76**
		20000	11,620,500	**10,515,200**		
		30000	0	**11,000**		
		40000	1,317,900	**1,415,000**		
	010400 Pembangunan		2,577,700	**3,222,800**		
		10000	1,707,800	**1,857,500**	20	**20**
		20000	859,900	**979,700**		
		30000	10,000	**385,600**		
	010500 Audit Dalam		1,855,000	**1,954,700**		
		10000	1,678,500	**1,748,500**	20	**20**
		20000	176,500	**206,200**		
	010600 Akaun		4,625,300	**4,673,800**		
		10000	4,251,900	**4,239,000**	53	**53**
		20000	373,400	**434,800**		

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*Bil. Jawatan 2027*
			RM	*RM*		
	010700 Pengurusan Maklumat		29,828,000	**31,459,900**		
		10000	2,651,800	**2,834,400**	35	**35**
		20000	26,688,600	**28,085,500**		
		30000	487,600	**540,000**		
020000	**KOMUNIKASI STRATEGIK DAN INDUSTRI KREATIF**		924,142,800	**855,767,000**		
		10000	404,720,000	**417,300,300**	7,560	**7,560**
		20000	259,763,600	**249,795,800**		
		30000	127,048,800	**60,067,900**		
		40000	128,311,600	**128,600,200**		
		50000	4,298,800	**2,800**		
	020100 Dasar dan Antarabangsa		10,491,700	**6,558,400**		
		10000	4,649,700	**4,771,000**	59	**59**
		20000	1,842,000	**1,787,400**		
		40000	4,000,000	**0**		
	020200 Komunikasi Strategik dan Korporat		24,789,300	**29,042,200**		
		10000	18,633,300	**18,935,000**	380	**380**
		20000	6,134,500	**6,097,800**		
		30000	12,900	**0**		
		40000	8,600	**4,009,400**		
	020300 Pembangunan Kandungan		14,449,000	**7,040,800**		
		10000	2,230,900	**2,185,300**	24	**24**
		20000	5,615,200	**1,208,100**		
		30000	0	**290,000**		
		40000	2,307,200	**3,357,400**		
		50000	4,295,700	**0**		
	020400 Penerangan (JaPen)		178,154,500	**176,738,400**		
		10000	126,200,000	**132,590,600**	2,519	**2,519**
		20000	50,341,900	**42,583,700**		
		30000	1,012,600	**1,014,000**		
		40000	600,000	**550,000**		
		50000	0	**100**		

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*Bil. Jawatan 2027*
			RM	*RM*		
020500	Penyiaran (RTM)		551,520,300	**489,777,400**		
		10000	237,559,700	**242,063,100**	4,306	**4,306**
		20000	183,506,900	**185,106,800**		
		30000	125,838,400	**57,772,800**		
		40000	4,612,700	**4,832,100**		
		50000	2,600	**2,600**		
020600	Institut Penyiaran dan Penerangan Tun Abdul Razak (IPPTAR)		11,937,700	**12,982,800**		
		10000	7,204,000	**7,215,000**	117	**117**
		20000	4,612,100	**5,268,400**		
		30000	121,600	**499,400**		
020700	Komunikasi Komuniti (J-KOM)		16,583,600	**18,466,800**		
		10000	8,242,400	**9,540,300**	155	**155**
		20000	7,711,000	**7,743,600**		
		30000	63,300	**491,700**		
		40000	566,400	**691,100**		
		50000	500	**100**		
020800	Pertubuhan Berita Nasional Malaysia (BERNAMA)		76,056,500	**75,000,000**		
		40000	76,056,500	**75,000,000**		
020900	Perbadanan Kemajuan Filem Nasional Malaysia (FINAS)		40,160,200	**40,160,200**		
		40000	40,160,200	**40,160,200**		
030000	**INFRASTRUKTUR DAN TELEKOMUNIKASI**		9,510,200	**10,744,200**		
		10000	3,548,700	**3,448,800**	36	**36**
		20000	1,694,600	**3,028,300**		
		40000	4,266,900	**4,267,100**		
030100	Infrastruktur		1,837,600	**2,130,300**		
		10000	1,371,000	**1,159,900**	13	**13**
		20000	466,600	**970,400**		
030200	Kawalan dan Pematuhan		1,528,500	**2,416,300**		
		10000	793,600	**836,100**	7	**7**
		20000	734,900	**1,580,200**		

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*2027*
			RM	*RM*		
	030300 Teknologi Komunikasi		6,144,100	**6,197,600**		
		10000	1,384,100	**1,452,800**	16	**16**
		20000	493,100	**477,700**		
		40000	4,266,900	**4,267,100**		
040000	**PROGRAM KHUSUS**		84,364,100	**96,466,700**		
		20000	61,863,700	**73,938,000**		
		40000	22,500,400	**22,528,700**		
	040100 Bertugas ke Luar Negara		7,000,000	**7,000,000**		
		20000	5,200,000	**5,200,000**		
		40000	1,800,000	**1,800,000**		
	040200 Emolumen Kakitangan Kontrak		46,928,500	**48,876,300**		
		20000	41,663,700	**43,558,000**		
		40000	5,264,800	**5,318,300**		
	040300 Ganjaran Kakitangan Kontrak		435,600	**410,400**		
		40000	435,600	**410,400**		
	040400 Sambutan Hari Kebangsaan dan Hari Malaysia		25,000,000	**25,000,000**		
		20000	15,000,000	**15,000,000**		
		40000	10,000,000	**10,000,000**		
	040500 Hari Wartawan Nasional (HAWANA)		5,000,000	**5,000,000**		
		40000	5,000,000	**5,000,000**		
	040600 Penyelenggaraan dan Langganan Sistem		0	**10,180,000**		
		20000	0	**10,180,000**		
050000	**DASAR BARU**		0	**4,000,000**		
		40000	0	**4,000,000**		
	050100 Studio Hub Malaysia (Fasa 1)		0	**4,000,000**		
		40000	0	**4,000,000**		

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*2027*
			RM	*RM*		
060000	***"ONE-OFF"***		0	**53,010,000**		
		20000	0	**6,000,000**		
		30000	0	**44,010,000**		
		40000	0	**3,000,000**		
	060100 Program Penyiaran TV		0	**36,700,000**		
		30000	0	**36,700,000**		
	060200 Penyelenggaraan dan Pembaikan		0	**2,500,000**		
		20000	0	**2,500,000**		
	060300 Harta Modal		0	**350,000**		
		30000	0	**350,000**		
	060400 KREATIF Plus		0	**8,960,000**		
		30000	0	**6,960,000**		
		40000	0	**2,000,000**		
	060500 MyMEDIA		0	**4,500,000**		
		20000	0	**3,500,000**		
		40000	0	**1,000,000**		
JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS			1,132,199,700	**1,136,149,400**	8,008	**8,008**

Butiran (Projek)	*Tajuk*	*Jumlah Anggaran Harga Projek*	*Perbelanjaan Sebenar 2025*	*Anggaran Dipinda 2026*	*Anggaran 2027*	
					Cara Langsung	*Pinjaman*
(1)	*(2)*	*(3)* *RM*	*(4)* *RM*	*(5)* *RM*	*(6)* *RM*	*(7)* *RM*
01402	Rumah Kakitangan di Stesen Daerah RTM	34,242,000	14,112	8,351,973	**19,300,000**	**0**
02001	Jabatan Penyiaran Malaysia Tawau	47,034,971	29,995	1,200,000	**20,460,000**	**0**
02002	Bangunan Penyiaran RTM Bintulu	24,810,203	121,186	7,323,000	**12,600,000**	**0**
02008	Bangunan Penyiaran RTM Langkawi	21,000,000	7,863,558	6,000,000	**827,000**	**0**
02010	Sistem Suntingan Non-Linear Penerbitan TV	5,000,000	0	0	**3,500,000**	**0**
02013	Sistem Rangkaian Bersepadu Angkasapuri	28,029,000	5,077,807	20,858,554	**50,000**	**0**
02014	Sistem Penyiaran TV Digital Berdefinisi Tinggi	463,006,500	0	87,984,000	**139,842,200**	**0**
02018	Peralatan dan Sistem Automasi Penyiaran Radio	10,000,000	0	0	**1,000,000**	**0**
02019	Menaik Taraf Sistem Penerimaan dan Pemancaran Radio FM	6,600,000	1,915,201	544,332	**54,300**	**0**
02021	Menaik Taraf Infrastruktur Fizikal Premis Jabatan Penyiaran Malaysia	101,250,000	750,000	12,465,500	**30,159,000**	**0**
02065	Menaik Taraf Sistem Penerbitan TV	25,000,000	0	0	**5,000,000**	**0**
03100	Peningkatan Sistem Pengangkutan dan Perhubungan Jabatan Penerangan	8,800,000	2,171,200	2,199,200	**2,200,000**	**0**
03210	Kompleks Penerangan Komunikasi dan Kebudayaan Wilayah Persekutuan Labuan	450,000	0	0	**450,000**	**0**
03213	Ibu Pejabat Jabatan Penerangan Sarawak	25,000,000	634,947	1,300,000	**8,600,000**	**0**
06003	Menaik Taraf Pejabat Penerangan Negeri, Bahagian dan Daerah Seluruh Negara	9,000,000	131,344	1,500,000	**5,000,000**	**0**
06500	Pertubuhan Berita Nasional Malaysia (BERNAMA)	47,610,750	150,000	4,650,000	**11,320,000**	**0**
10007	MyCreative Ventures (MyCV)	30,000,000	951,400	8,500,000	**5,000,000**	**0**
10600	Projek Kerajaan Elektronik	47,168,717	4,329,961	11,842,000	**5,400,000**	**0**
31001	Sistem Panggilan Kecemasan Negara 999	1,252,223,250	0	113,135,700	**113,838,500**	**0**
31003	Jalinan Digital Negara (JENDELA)	4,603,762,500	809,149,165	770,000,000	**670,000,000**	**0**
47000	Perbadanan Kemajuan Filem Nasional Malaysia (FINAS)	826,205,000	62,196,211	115,615,748	**118,050,500**	**0**

Butiran (Projek)	*Tajuk*	*Jumlah Anggaran Harga Projek*	*Perbelanjaan Sebenar 2025*	*Anggaran Dipinda 2026*	*Anggaran 2027*	
					Cara Langsung	*Pinjaman*
(1)	*(2)*	*(3)* *RM*	*(4)* *RM*	*(5)* *RM*	*(6)* *RM*	*(7)* *RM*
53000	Dasar Industri Kreatif Negara	310,000,000	0	14,939,200	**60,000,000**	**0**
70000	PPP/PFI	1,688,708,500	0	213,855,886	**244,707,800**	**0**
	JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN PEMBANGUNAN	**9,614,901,391**	**895,486,087**	**1,402,265,093**	**1,477,359,300**	**0**

(Muka surat ini sengaja dibiarkan kosong)

Kementerian Pembangunan Wanita, Keluarga dan Masyarakat

Maksud Bekalan/Pembangunan 48

CARTA PERBELANJAAN SEBENAR (2023 – 2025) DAN PERUNTUKAN (2026 – 2027) BAGI MENGURUS DAN PEMBANGUNAN

- **MENGURUS**

  RM4,198,137,300

- **PEMBANGUNAN**

  Cara Langsung

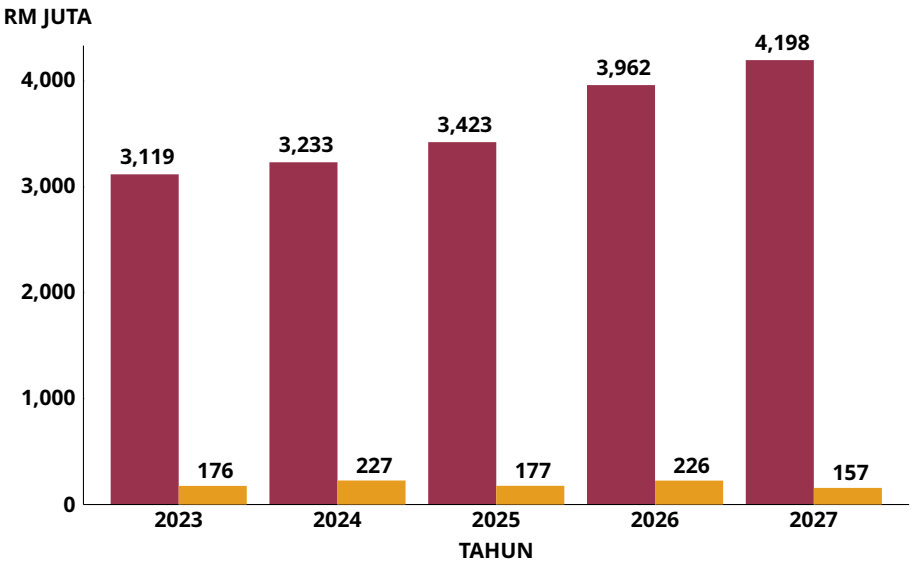
  RM157,033,300

  Pinjaman

  0

JUMLAH

RM4,355,170,600



VISI

Peneraju utama dalam pembangunan masyarakat ke arah kemakmuran bersama.

MISI

Membangun masyarakat sejahtera secara inklusif dan saksama melalui inovasi sosial dan kebajikan produktif.

PELANGGAN

(i) Keluarga

(ii) Wanita

(iii) Kanak-kanak

(iv) Orang Kurang Upaya

(v) Warga Emas

KERANGKA KEBERHASILAN KEMENTERIAN

PRESTASI OUTCOME KEMENTERIAN

Outcome : *Kesejahteraan sosial yang mampan*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Indeks Kesejahteraan Keluarga (IKK)	8.03	8.00	8.00
Peratusan kebolehcapaian sokongan sosial kepada kumpulan sasar (%)	100.00	95.00	90.00

PROGRAM 1 : PENGURUSAN

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome : *Penyampaian perkhidmatan yang berkesan*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan pencapaian Piagam Pelanggan (%)	92.34	90.00	90.00
Indeks Kepuasan Pelanggan (%)	93.09	85.00	85.00

Aktiviti : *Pengurusan Am*

Fungsi :
(a) Memperkukuh institusi perkahwinan dan kekeluargaan untuk kestabilan sosial;
(b) Memperkasa wanita dan mengarusperdanakan gender bagi mencapai kesejahteraan bersama;
(c) Melindungi dan membangun kanak-kanak bagi mencapai potensi yang optimum;
(d) Mendaya upaya Orang Kurang Upaya (OKU), warga emas dan orang papa demi kesejahteraan hidup; dan
(e) Meningkatkan kerjasama strategik dengan pihak berkepentingan untuk sistem sokongan yang berkesan dan menyeluruh.

PROGRAM 2 : KESEJAHTERAAN WANITA, KELUARGA DAN MASYARAKAT

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome 1 : *Pemerkasaan wanita secara optimum*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan pencapaian pelaksanaan inisiatif di bawah Pelan Tindakan Pembangunan Wanita (PTPW) (%)	100.00	90.00	90.00
Peratusan keberkesanan program Advokasi Antigangguan Seksual (AAGS) (%)	99.69	85.00	85.00

Outcome 2 : *Pendayaupayaan kumpulan sasar*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan penglibatan komuniti dalam menyediakan khidmat sokongan sosial kepada warga emas dan OKU (%)	24.70	30.00	30.00
Peratusan kanak-kanak yang mengikuti program latihan dan diintegrasikan dalam komuniti (%)	83.30	10.00	10.00

Outcome 3 : *Institusi keluarga yang sejahtera*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan individu mendapat faedah terhadap perkhidmatan sokongan keluarga (%)	67.54	80.00	80.00
Peratusan penyertaan individu dalam program perkahwinan dan pendidikan keibubapaan (%)	100.00	80.00	80.00

Aktiviti 1 : *Kebajikan Masyarakat*

Fungsi :
(a) Meningkatkan kompetensi, prestasi, produktiviti dan daya inovasi pekerja sektor kebajikan;
(b) Meningkatkan keupayaan dan memberi nafas baharu kepada Jabatan;
(c) Meningkatkan kecekapan dan keberkesanan penyampaian perkhidmatan kebajikan terhadap kumpulan sasar; dan
(d) Memperluas jaringan kerja dan kolaboratif strategik dalam dan luar negara.

Aktiviti 2 : *Pembangunan Wanita*

Fungsi : Memastikan program dan aktiviti pembangunan wanita dilaksanakan dengan efektif dan bersasar dengan menumpukan kepada aspek kemahiran, kewangan, keseimbangan dan meningkatkan kesaksamaan dan kepimpinan kendiri ke arah kesejahteraan hidup.

Aktiviti 3 : *Tribunal bagi Antigangguan Seksual*

Fungsi :
(a) Menyediakan saluran alternatif kepada mahkamah sivil untuk pengadu mengambil tindakan terhadap responden bagi mendapatkan hak tebus rugi akibat daripada gangguan seksual yang dialaminya dengan cepat, mudah dan kos yang minimum; dan
(b) Mendengar dan memutuskan aduan gangguan seksual dengan bebas, adil dan saksama.

Aktiviti 4 : *Institut Sosial Malaysia (ISM)*

Fungsi :
(a) Melahirkan pengamal sosial yang mahir dan profesional menerusi latihan dan kurikulum yang berkualiti serta relevan;
(b) Memperkembangkan rangkaian tempatan dan antarabangsa serta berkongsi ilmu dan idea dalam bidang sosial;
(c) Meningkatkan ilmu pengetahuan dan kemahiran dalam pengurusan polisi sosial;
(d) Merancang dan menghasilkan kurikulum serta program latihan yang komprehensif dan relevan; dan
(e) Menggalakkan penyelidikan dan penerbitan berkenaan polisi dan pembangunan sosial.

Aktiviti 5 : *Lembaga Penduduk dan Pembangunan Keluarga Negara (LPPKN)*

Fungsi :
(a) Menyedia perkhidmatan dalam bidang kependudukan, pembangunan keluarga dan kesihatan reproduktif;
(b) Menyebarkan pengetahuan, memberi didikan serta latihan dalam bidang pembangunan keluarga dan reproduksi manusia; dan
(c) Menjalankan kajian dalam bidang kekeluargaan dan kependudukan.

ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS BAGI TAHUN 2027 MENGIKUT OBJEK AM

Kod (Objek Am)	*Jenis Perbelanjaan*	*Anggaran Tahun 2026*	*Anggaran Tahun 2027*
		RM	*RM*
10000	Emolumen	421,745,800	**441,195,000**
20000	Perkhidmatan dan Bekalan	242,235,000	**280,902,600**
30000	Aset	4,529,000	**16,195,600**
40000	Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap	3,293,652,700	**3,459,843,100**
50000	Perbelanjaan-perbelanjaan Lain	0	**1,000**
	JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS	3,962,162,500	**4,198,137,300**

ANGGARAN PERBELANJAAN PEMBANGUNAN BAGI TAHUN 2027 MENGIKUT OBJEK AM

Kod (Objek Am)	*Jenis Perbelanjaan*	*Anggaran Tahun 2026*	*Anggaran Tahun 2027*
		RM	*RM*
20000	Perkhidmatan dan Bekalan	21,660,000	**30,550,000**
30000	Aset	189,685,100	**121,222,100**
40000	Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap	14,456,000	**5,261,200**
	JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN PEMBANGUNAN	225,801,100	**157,033,300**

RINGKASAN

Anggaran Perbelanjaan Mengurus	3,962,162,500	**4,198,137,300**
Anggaran Perbelanjaan Pembangunan (Cara Langsung)	225,801,100	**157,033,300**
JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN KEMENTERIAN PEMBANGUNAN WANITA, KELUARGA DAN MASYARAKAT	4,187,963,600	**4,355,170,600**

B.48 Maksud Bekalan 48 – **KEMENTERIAN PEMBANGUNAN WANITA, KELUARGA DAN MASYARAKAT**

Pegawai Pengawal : **KETUA SETIAUSAHA, KEMENTERIAN PEMBANGUNAN WANITA, KELUARGA DAN MASYARAKAT**

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*2027*
			RM	*RM*		
010000	**PENGURUSAN**		66,372,200	**69,414,600**		
		10000	27,214,500	**27,444,800**	384	**384**
		20000	23,069,900	**26,094,000**		
		30000	3,567,000	**2,904,000**		
		40000	12,520,800	**12,970,800**		
		50000	0	**1,000**		
	010100 Pengurusan Am		66,372,200	**69,414,600**		
		10000	27,214,500	**27,444,800**	384	**384**
		20000	23,069,900	**26,094,000**		
		30000	3,567,000	**2,904,000**		
		40000	12,520,800	**12,970,800**		
		50000	0	**1,000**		
020000	**KESEJAHTERAAN WANITA, KELUARGA DAN MASYARAKAT**		669,179,200	**729,632,200**		
		10000	394,531,300	**413,750,200**	7,530	**7,530**
		20000	157,644,100	**178,524,100**		
		30000	962,000	**3,088,300**		
		40000	116,041,800	**134,269,600**		
	020100 Kebajikan Masyarakat		518,981,200	**571,295,000**		
		10000	370,216,100	**390,068,400**	7,153	**7,153**
		20000	137,210,100	**157,014,000**		
		30000	740,000	**2,408,300**		
		40000	10,815,000	**21,804,300**		
	020200 Pembangunan Wanita		34,210,000	**33,338,600**		
		10000	17,030,000	**16,291,800**	265	**265**
		20000	9,075,000	**9,551,800**		
		30000	90,000	**250,000**		
		40000	8,015,000	**7,245,000**		
	020300 Tribunal bagi Antigangguan Seksual		4,806,200	**5,948,100**		
		10000	1,691,200	**1,751,700**	19	**19**
		20000	3,113,000	**4,056,400**		
		30000	2,000	**140,000**		

Butiran		*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*2027*
				RM	*RM*		
	020400	Institut Sosial Malaysia (ISM)		14,220,000	**14,167,500**		
			10000	5,594,000	**5,638,300**	93	**93**
			20000	8,246,000	**7,901,900**		
			30000	130,000	**290,000**		
			40000	250,000	**337,300**		
	020500	Lembaga Penduduk dan Pembangunan Keluarga Negara (LPPKN)		96,961,800	**104,883,000**		
			40000	96,961,800	**104,883,000**		
030000	**PROGRAM KHUSUS**			3,226,611,100	**3,387,312,200**		
			20000	61,521,000	**75,684,500**		
			40000	3,165,090,100	**3,311,627,700**		
	030100	Bertugas ke Luar Negara		2,500,000	**2,500,000**		
			20000	2,500,000	**2,500,000**		
	030200	Emolumen Kakitangan Kontrak		50,735,000	**56,031,700**		
			20000	50,735,000	**56,031,700**		
	030300	Pembangunan dan Perkembangan Kanak-kanak		9,000,000	**9,879,900**		
			20000	235,000	**681,900**		
			40000	8,765,000	**9,198,000**		
	030400	Kurang Upaya Pemulihan Dalam Komuniti (PDK)		146,000,000	**165,088,100**		
			40000	146,000,000	**165,088,100**		
	030500	Wang Saku Institusi Kanak-kanak		4,300,000	**4,876,700**		
			40000	4,300,000	**4,876,700**		
	030600	Wang Saku Institusi Warga Emas		792,000	**792,600**		
			40000	792,000	**792,600**		
	030700	Wang Saku Institusi Kurang Upaya		633,000	**875,500**		
			40000	633,000	**875,500**		
	030800	Sosioekonomi Keluarga Miskin		402,500,000	**402,500,000**		
			40000	402,500,000	**402,500,000**		
	030900	Sosioekonomi Kurang Upaya		1,229,619,300	**1,256,566,100**		
			40000	1,229,619,300	**1,256,566,100**		

B.48 Maksud Bekalan 48 – **KEMENTERIAN PEMBANGUNAN WANITA, KELUARGA DAN MASYARAKAT**

Pegawai Pengawal : **KETUA SETIAUSAHA, KEMENTERIAN PEMBANGUNAN WANITA, KELUARGA DAN MASYARAKAT**

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*Bil. Jawatan 2027*
			RM	*RM*		
031000	Sosioekonomi Warga Emas		1,223,869,000	**1,300,000,000**		
		40000	1,223,869,000	**1,300,000,000**		
031100	Bantuan Am		15,136,800	**15,136,800**		
		40000	15,136,800	**15,136,800**		
031200	Bantuan Sosioekonomi Lain		30,000,000	**30,760,000**		
		40000	30,000,000	**30,760,000**		
031300	Komuniti		21,000,000	**30,000,000**		
		20000	131,000	**164,300**		
		40000	20,869,000	**29,835,700**		
031400	Pusat Aktiviti Warga Emas (PAWE)		11,350,000	**11,700,000**		
		40000	11,350,000	**11,700,000**		
031500	Home Help		23,400,000	**24,919,600**		
		40000	23,400,000	**24,919,600**		
031600	Taska OKU		2,276,000	**2,717,400**		
		40000	2,276,000	**2,717,400**		
031700	Penyelenggaraan Institusi Jabatan Kebajikan Masyarakat		6,000,000	**8,000,000**		
		20000	6,000,000	**8,000,000**		
031800	Subsidi Ujian Mamogram		8,000,000	**9,000,000**		
		40000	8,000,000	**9,000,000**		
031900	Subsidi Ujian Saringan Kanser Serviks		5,500,000	**6,000,000**		
		40000	5,500,000	**6,000,000**		
032000	Anjung Singgah		4,500,000	**4,500,000**		
		40000	4,500,000	**4,500,000**		
032100	Anjung Sinar		4,500,000	**4,500,000**		
		40000	4,500,000	**4,500,000**		
032200	Pusat Sokongan Sosial Setempat		8,000,000	**8,000,000**		
		40000	8,000,000	**8,000,000**		

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*Bil. Jawatan 2027*
			RM	*RM*		
032300	Membanteras Pemerdagangan Orang (MAPO)		2,000,000	**2,867,800**		
		20000	1,920,000	**2,706,600**		
		40000	80,000	**161,200**		
032400	Subsidi Yuran Pembelajaran Autisme		15,000,000	**15,000,000**		
		40000	15,000,000	**15,000,000**		
032500	Pembangunan Piawaian Penjagaan Nasional (Care Economy/Ageing)		0	**5,000,000**		
		20000	0	**5,000,000**		
032600	Pengoperasian Pusat Perkhidmatan Autisme (PPA)		0	**10,100,000**		
		20000	0	**600,000**		
		40000	0	**9,500,000**		
040000	**DASAR BARU**		0	**1,050,000**		
		20000	0	**600,000**		
		40000	0	**450,000**		
040100	Perkhidmatan Pembangunan AINA		0	**600,000**		
		20000	0	**600,000**		
040200	Program RHYTHM (Ritma Kehidupan Harmoni)		0	**450,000**		
		40000	0	**450,000**		
050000	***"ONE-OFF"***		0	**10,728,300**		
		30000	0	**10,203,300**		
		40000	0	**525,000**		
050100	Harta Modal		0	**10,203,300**		
		30000	0	**10,203,300**		
050200	Program Advokasi Sukarelawan Bencana		0	**525,000**		
		40000	0	**525,000**		
JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS			3,962,162,500	**4,198,137,300**	7,914	**7,914**

Butiran (Projek)	*Tajuk*	*Jumlah Anggaran Harga Projek*	*Perbelanjaan Sebenar 2025*	*Anggaran Dipinda 2026*	*Anggaran 2027*	
					Cara Langsung	*Pinjaman*
(1)	*(2)*	*(3)* RM	*(4)* RM	*(5)* RM	*(6)* RM	*(7)* RM
00100	Pejabat Pembangunan Wanita	10,400,000	0	0	**5,400,000**	**0**
00300	Lembaga Penduduk dan Pembangunan Keluarga Negara	239,384,400	2,625,000	21,000,000	**29,450,000**	**0**
00503	Rumah Seri Kenangan	117,210,000	7,419,100	31,500,000	**12,000,000**	**0**
00704	Pembaikan/Pembesaran Institut Kebajikan Sedia Ada	141,505,500	48,910,283	39,400,000	**17,444,000**	**0**
00705	Kuarters Institusi Kebajikan	50,018,433	11,500,000	8,470,000	**100,000**	**0**
00800	Pejabat Kebajikan Masyarakat Negeri/Daerah	10,100,000	0	4,740,000	**2,550,000**	**0**
00900	Institut Sosial Malaysia	5,900,000	173,889	1,300,000	**3,000,000**	**0**
01100	Penyelidikan Sains Sosial	9,861,248	0	3,050,000	**3,411,200**	**0**
01200	Pengkomputeran KPWKM	10,000,000	246,432	3,640,000	**2,200,000**	**0**
01300	Kompleks Penyayang	77,482,000	3,637,708	7,000,000	**5,000,000**	**0**
01700	Kompleks Perlindungan Sementara	1,500,000	0	750,000	**750,000**	**0**
01800	Pusat Khidmat Setempat OKU	15,000,000	0	300,000	**4,000,000**	**0**
01900	Depoh Simpanan Keperluan Mangsa Bencana	7,750,000	0	400,000	**1,300,000**	**0**
03100	PPP/PFI	347,140,500	0	0	**70,428,100**	**0**
	JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN PEMBANGUNAN	**1,043,252,081**	**74,512,412**	**121,550,000**	**157,033,300**	**0**

Kementerian Digital

Maksud Bekalan/Pembangunan 50

CARTA PERBELANJAAN SEBENAR (2023 – 2025) DAN PERUNTUKAN (2026 – 2027) BAGI MENGURUS DAN PEMBANGUNAN

• MENGURUS

RM250,931,400

• PEMBANGUNAN

Cara Langsung

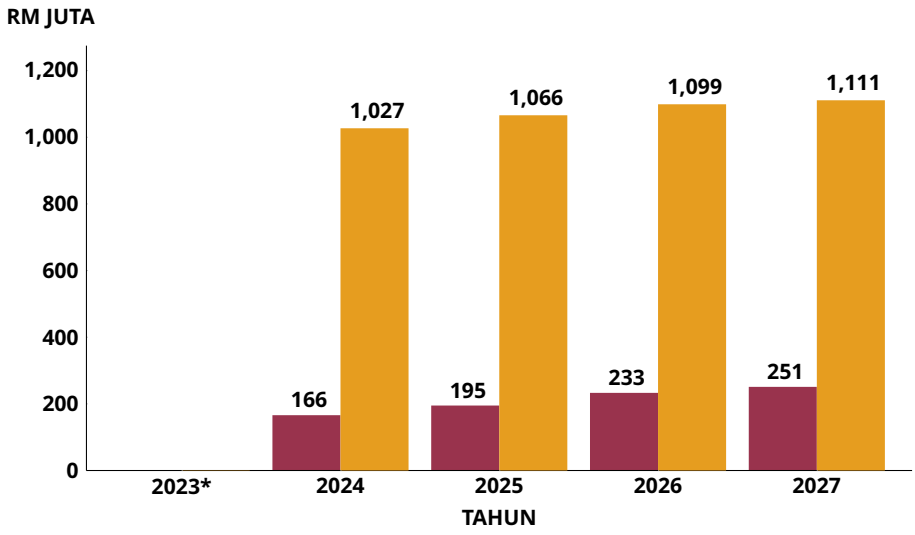
RM1,111,214,000

Pinjaman

0

JUMLAH

RM1,362,145,400



* Kementerian Digital diwujudkan pada tahun 2024

VISI

Peneraju Agenda Pendigitalan Negara.

MISI

(i) Meneraju pendigitalan negara secara holistik dan inklusif; dan

(ii) Memperkukuh ekosistem digital negara yang dipercayai dan bertaraf dunia.

PELANGGAN

(i) Kementerian/Jabatan/Agensi

(ii) Sektor Swasta/Pemain Industri

(iii) Orang Awam

(iv) Pertubuhan Bukan Kerajaan

KERANGKA KEBERHASILAN KEMENTERIAN

PRESTASI OUTCOME KEMENTERIAN

Outcome 1 : *Pendigitalan perkhidmatan Kerajaan yang komprehensif*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan pencapaian perkhidmatan dalam talian Kerajaan End-to-End (E2E) (%)	79.94	80.00	85.00

Outcome 2 : *Ekonomi digital negara yang berdaya saing*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Jumlah pelaburan digital diluluskan melalui Inisiatif Kemudahan Pelaburan Digital (RM bilion)	-	70.00	70.00

PROGRAM 1 : PENGURUSAN

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome : *Penyampaian perkhidmatan yang berkesan*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan pencapaian Piagam Pelanggan (%)	60.00	80.00	80.00
Indeks Kepuasan Pelanggan (%)	93.40	80.00	80.00

Aktiviti 1 : *Khidmat Pengurusan*

Fungsi :
(a) Mengurus hal ehwal pentadbiran dan perkhidmatan;
(b) Merancang, menyelaras dan mengurus sistem pengurusan rekod secara sistematik dan sempurna di Kementerian dan Agensi di bawahnya;
(c) Merancang, mengurus dan melaksana inovasi dan kualiti di peringkat Kementerian dan Jabatan/Agensi di bawah Kementerian;
(d) Merancang, melaksana, mengawal dan menilai pengurusan perkhidmatan, perjawatan, pembangunan modal insan, kenaikan pangkat, urusan prestasi dan pengurusan psikologi di peringkat Kementerian; dan
(e) Memperkukuh imej dan reputasi Kementerian melalui penyampaian maklumat yang berkesan kepada rakyat serta pihak berkepentingan.

Aktiviti 2 : *Kewangan dan Pembangunan*

Fungsi :
(a) Merancang, melaksana, mengawal dan menilai pengurusan kewangan Kementerian seperti pelaksanaan dasar, belanjawan dan pengurusan kewangan;
(b) Merancang, melaksana, mengawal dan menilai pengurusan belanjawan pembangunan serta pengurusan kontrak dan pemantauan projek; dan
(c) Mengurus dan melaksanakan urusan perolehan mengikut keperluan dan kehendak pelanggan dan *stakeholder* dan memantau serta menilai urusan perolehan bagi memastikan ia dilaksanakan mengikut dasar dan peraturan yang berkuat kuasa.

Aktiviti 3 : *Akaun*

Fungsi :
(a) Menyedia maklumat dan laporan serta menasihati pengurusan atasan dalam membuat keputusan bagi perkara seperti perakaunan kos, analisa kewangan, perakaunan sumber dan pelaburan;
(b) Memberi khidmat nasihat pengurusan perakaunan dan kewangan serta sistem perakaunan; dan
(c) Memantau pelaksanaan dan memberi khidmat nasihat sistem perakaunan di Agensi.

Aktiviti 4 : *Pengurusan Maklumat*

Fungsi :
(a) Membangunkan serta menyelenggara sistem aplikasi dan pangkalan data serta memastikan keselamatan dan integriti data;
(b) Melaksanakan program latihan dan pembudayaan IT;
(c) Membangun dan menyelenggara prasarana rangkaian komunikasi; dan
(d) Menyedia perkakasan dan perisian serta mengurus dan menyelenggara aset ICT Kementerian dan Jabatan.

Aktiviti 5 : *Inkubator Digital*

Fungsi :
(a) Merancang, membangun dan menyelaras hal ehwal berkaitan pembangunan ekosistem digital secara bersepadu menerusi penyediaan platform pengujian (Government Experience Lab);
(b) Melaksanakan kajian berkaitan teknologi baharu muncul (*emerging technologies*); dan
(c) Meneroka inisiatif teknologi memuncul di dalam agenda pendigitalan dan seterusnya menyokong projek perintis (*pilot projects*) yang berpotensi untuk diperluas kepada perkhidmatan Kerajaan yang lebih meluas.

Aktiviti 6 : *Dasar, Strategik dan Pematuhan*

Fungsi :
(a) Mengkaji, merancang, membangun dan menilai dasar-dasar baharu dan sedia ada untuk pendigitalan negara bagi menyokong agenda digital negara;
(b) Merancang, menyelaras dan memantau perancangan strategik dan keurussetiaan mesyuarat utama; dan
(c) Menyelaras dan memperluas pelaksanaan dasar, akta dan piawaian berkaitan pendigitalan di peringkat agensi dan nasional serta melaksanakan program berkenaan.

Aktiviti 7 : *Antarabangsa*

Fungsi : (a) Menjaga kepentingan Malaysia yang melibatkan dasar kerjasama negara-negara luar sama ada dalam hubungan dua hala atau serantau; dan

(b) Menjaga kepentingan Malaysia yang melibatkan dasar kerjasama ASEAN, APEC dan pertubuhan-pertubuhan antarabangsa dalam bidang digital.

PROGRAM 2 : PEMBANGUNAN DIGITAL

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome 1 : *Penyampaian perkhidmatan Kerajaan secara digital yang dipercayai, berpaksikan rakyat dan mudah diakses*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Penjimatan kos melalui perkhidmatan pendigitalan kepada sektor awam (RM juta)	-	400.00	350.00
Peratusan peningkatan perkongsian data melalui platform MyGDX (%)	-	7.00	10.00

Outcome 2 : *Perkhidmatan digital yang selamat dan dipercayai*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan kes/insiden siber diselesaikan (%)	93.00	92.00	92.00
Jumlah organisasi yang mendapat pensijilan keselamatan maklumat (termasuk produk dan sistem) (bilangan)	-	80	90

Aktiviti 1 : *Pengupayaan Digital*

Fungsi : (a) Memperkasa tadbir urus dan kolaborasi agensi awam untuk mengoptimumkan pelaksanaan dan pemantauan inisiatif pendigitalan; dan

(b) Memastikan sistem penyampaian Perkhidmatan Awam yang berteraskan pendekatan Whole-of-Government (WoG) dan keperluan serta kehendak rakyat.

Aktiviti 2 : *Perniagaan Digital*

Fungsi : (a) Mengenalpasti, mengurus dan menyelaras hala tuju dan dasar/program bagi agenda memperkasakan pembangunan industri dan Perusahaan Mikro Kecil dan Sederhana (PMKS) serta melonjakkan pelaburan dan ekonomi digital negara; dan

(b) Menyelaras pembangunan industri digital melalui inisiatif berimpak tinggi, pelaburan strategik serta dasar yang inklusif dan mampan.

Aktiviti 3 : *Akulturasi Digital*

Fungsi :

(a) Merangka, menyemak semula, dan menerajui dasar serta pelan tindakan strategik berkaitan pembudayaan digital, pembangunan bakat, serta kerangka perundangan Suruhanjaya Data;

(b) Merancang dan melaksanakan program intervensi, latihan *(upskilling/reskilling*), serta kajian strategik bagi memastikan ketersediaan modal insan yang kompeten selari dengan keperluan teknologi semasa;

(c) Menggerakkan kempen kesedaran, advokasi keselamatan siber, dan etika digital bagi memupuk minda digital yang matang serta persekitaran ekosistem digital yang selamat; dan

(d) Bertindak sebagai titik rujukan utama dalam menyelaraskan kerjasama antara pemegang taruh (kerajaan, swasta, NGO) serta melaksanakan fungsi pengawalseliaan di bawah Akta Tandatangan Digital 1997 [Akta 562].

Aktiviti 4 : *Sekretariat Perhubungan Zon*

Fungsi :

(a) Menyelaras urusan zon untuk menjalin dan memperkukuhkan hubungan kerjasama antara Kementerian dan Kerajaan Negeri berkaitan inisiatif pendigitalan melalui pelaksanaan program pendigitalan;

(b) Mewakili Kementerian dalam jawatankuasa dan platform yang melibatkan pendigitalan di peringkat Zon; dan

(c) Merancang, menyelaras dan melaksanakan program khidmat nasihat dan rundingan pendigitalan di peringkat Zon.

Aktiviti 5 : *Digital Negara*

Fungsi :

(a) Menyelaras dan melaksana tatakelola program nasional dan projek pendigitalan Kerajaan;

(b) Menerajui transformasi perkhidmatan digital dan pelaksanaan GovTech berdasarkan pendekatan Whole-of-Government (WoG) mengikut sektor perkhidmatan;

(c) Menerajui pembangunan dan pelaksanaan perkhidmatan sepunya digital yang merentas agensi;

(d) Merancang, mengurus dan menyelaras maklumat strategik dan analitik; dan

(e) Menerajui dan melaksana perkhidmatan gunasama infrastruktur digital Kerajaan.

Aktiviti 6 : *Perlindungan Data Peribadi*

Fungsi :

(a) Menyelaras dan memantau hal-hal yang berkaitan dengan pendaftaran Pengguna Data dan Forum Pengguna Data sepertimana yang diperuntukkan dalam Akta Perlindungan Data Peribadi 2010 [Akta 709]; dan

(b) Menjalankan tugas-tugas pemantauan dan penguatkuasaan bagi memastikan pematuhan Akta 709 melalui penilaian, penyiasatan dan pemantauan.

ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS BAGI TAHUN 2027 MENGIKUT OBJEK AM

Kod (Objek Am)	*Jenis Perbelanjaan*	*Anggaran Tahun 2026*	*Anggaran Tahun 2027*
		RM	*RM*
10000	Emolumen	86,476,600	**95,309,300**
20000	Perkhidmatan dan Bekalan	73,423,000	**101,760,000**
30000	Aset	24,985,100	**23,480,100**
40000	Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap	47,621,100	**30,382,000**
	JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS	232,505,800	**250,931,400**

ANGGARAN PERBELANJAAN PEMBANGUNAN BAGI TAHUN 2027 MENGIKUT OBJEK AM

Kod (Objek Am)	*Jenis Perbelanjaan*	*Anggaran Tahun 2026*	*Anggaran Tahun 2027*
		RM	*RM*
20000	Perkhidmatan dan Bekalan	172,136,800	**179,479,400**
30000	Aset	829,423,100	**857,423,800**
40000	Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap	97,658,300	**74,310,800**
	JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN PEMBANGUNAN	1,099,218,200	**1,111,214,000**

RINGKASAN

Anggaran Perbelanjaan Mengurus	232,505,800	**250,931,400**
Anggaran Perbelanjaan Pembangunan (Cara Langsung)	1,099,218,200	**1,111,214,000**
JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN KEMENTERIAN DIGITAL	1,331,724,000	**1,362,145,400**

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*2027*
			RM	*RM*		
010000	**PENGURUSAN**		51,181,400	**68,211,200**		
		10000	20,046,900	**23,023,000**	321	**321**
		20000	28,088,100	**31,662,100**		
		30000	2,536,900	**1,853,100**		
		40000	509,500	**11,673,000**		
	010100 Khidmat Pengurusan		30,900,400	**33,112,800**		
		10000	10,532,700	**12,495,600**	198	**198**
		20000	20,127,000	**20,385,200**		
		30000	181,000	**81,000**		
		40000	59,700	**151,000**		
	010200 Kewangan dan Pembangunan		4,904,300	**12,747,100**		
		10000	2,667,600	**2,803,800**	36	**36**
		20000	1,786,900	**4,021,300**		
		40000	449,800	**5,922,000**		
	010300 Akaun		1,693,400	**1,883,900**		
		10000	1,641,000	**1,831,500**	22	**22**
		20000	52,400	**52,400**		
	010400 Pengurusan Maklumat		3,559,500	**3,207,000**		
		10000	949,700	**1,002,600**	14	**14**
		20000	2,053,900	**1,882,300**		
		30000	555,900	**322,100**		
	010500 Inkubator Digital		3,084,000	**5,881,100**		
		10000	871,600	**1,106,400**	11	**11**
		20000	412,400	**3,324,700**		
		30000	1,800,000	**1,450,000**		
	010600 Dasar, Strategik dan Pematuhan		5,580,800	**3,564,300**		
		10000	2,234,100	**2,613,300**	27	**27**
		20000	3,346,700	**951,000**		
	010700 Antarabangsa		1,459,000	**7,815,000**		
		10000	1,150,200	**1,169,800**	13	**13**
		20000	308,800	**1,045,200**		
		40000	0	**5,600,000**		

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*Bil. Jawatan 2027*
			RM	*RM*		
020000	**PEMBANGUNAN DIGITAL**		129,837,000	**106,891,500**		
		10000	66,429,700	**65,037,700**	918	**918**
		20000	40,941,400	**39,739,400**		
		30000	22,448,200	**2,072,500**		
		40000	17,700	**41,900**		
	020100 Pengupayaan Digital		962,600	**1,168,100**		
		10000	736,600	**992,800**	12	**12**
		20000	226,000	**175,300**		
	020200 Perniagaan Digital		1,474,200	**1,645,400**		
		10000	962,800	**1,300,100**	13	**13**
		20000	511,400	**345,300**		
	020300 Akulturasi Digital		1,984,600	**2,074,100**		
		10000	910,100	**1,013,700**	12	**12**
		20000	1,074,500	**1,060,400**		
	020400 Sekretariat Perhubungan Zon		5,199,500	**4,772,800**		
		10000	3,371,600	**3,490,000**	43	**43**
		20000	1,624,000	**1,132,900**		
		30000	199,400	**146,100**		
		40000	4,500	**3,800**		
	020500 Digital Negara		114,063,600	**90,409,100**		
		10000	56,464,500	**54,388,500**	790	**790**
		20000	35,347,100	**34,066,100**		
		30000	22,238,800	**1,916,400**		
		40000	13,200	**38,100**		
	020600 Perlindungan Data Peribadi		6,152,500	**6,822,000**		
		10000	3,984,100	**3,852,600**	48	**48**
		20000	2,158,400	**2,959,400**		
		30000	10,000	**10,000**		

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*Bil. Jawatan 2027*
			RM	*RM*		
030000	**PROGRAM KHUSUS**		51,487,400	**74,220,100**		
		10000	0	**7,248,600**		
		20000	4,393,500	**29,509,500**		
		30000	0	**19,554,500**		
		40000	47,093,900	**17,907,500**		
	030100 Bertugas ke Luar Negara		2,000,000	**2,500,000**		
		20000	2,000,000	**2,500,000**		
	030200 Emolumen Kakitangan Kontrak		2,397,100	**2,397,100**		
		20000	2,393,500	**2,388,300**		
		40000	3,600	**8,800**		
	030300 MyDIGITAL Corporation		29,090,300	**13,898,700**		
		40000	29,090,300	**13,898,700**		
	030400 MED4IRN		2,000,000	**2,000,000**		
		40000	2,000,000	**2,000,000**		
	030500 Digital Summit		2,000,000	**2,000,000**		
		40000	2,000,000	**2,000,000**		
	030600 AI Malaysia		9,000,000	**13,663,400**		
		20000	0	**13,564,300**		
		30000	0	**99,100**		
		40000	9,000,000	**0**		
	030700 GovTech Malaysia		5,000,000	**12,868,300**		
		10000	0	**7,248,600**		
		20000	0	**4,481,100**		
		30000	0	**1,138,600**		
		40000	5,000,000	**0**		
	030800 Perkhidmatan ICT Guna Sama		0	**24,892,600**		
		20000	0	**6,575,800**		
		30000	0	**18,316,800**		

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*Bil. Jawatan 2027*
			RM	*RM*		
040000	**DASAR BARU**		0	**759,600**		
		40000	0	**759,600**		
	040100 AI Cities		0	**759,600**		
		40000	0	**759,600**		
050000	***"ONE-OFF"***		0	**849,000**		
		20000	0	**849,000**		
	050100 Pembangunan Dasar dan Kajian		0	**849,000**		
		20000	0	**849,000**		
JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS			232,505,800	**250,931,400**	1,239	**1,239**

Butiran (Projek)	*Tajuk*	*Jumlah Anggaran Harga Projek*	*Perbelanjaan Sebenar 2025*	*Anggaran Dipinda 2026*	*Anggaran 2027*	
					Cara Langsung	*Pinjaman*
(1)	*(2)*	*(3)* *RM*	*(4)* *RM*	*(5)* *RM*	*(6)* *RM*	*(7)* *RM*
00125	PPP/PFI	1,156,060,191	0	86,815,200	**86,815,200**	**0**
00900	Bantuan Teknik dan Perunding	43,600,000	25,899,500	11,716,300	**5,984,200**	**0**
10600	Projek Kerajaan Elektronik	69,965,194	8,765,033	8,000,000	**11,093,500**	**0**
32000	Malaysia Digital Acceleration Grant (MDAG)	217,249,700	51,400,000	53,000,000	**23,026,600**	**0**
33000	Malaysia Digital Economy Corporation	54,000,000	0	13,000,000	**37,000,000**	**0**
94000	Perkhidmatan Kerajaan Digital	6,467,701,198	569,190,322	761,291,300	**947,294,500**	**0**
	JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN PEMBANGUNAN	**8,008,576,283**	**655,254,855**	**933,822,800**	**1,111,214,000**	**0**

(Muka surat ini sengaja dibiarkan kosong)

Kementerian Pertahanan

Maksud Bekalan/Pembangunan 60

CARTA PERBELANJAAN SEBENAR (2023 – 2025) DAN PERUNTUKAN (2026 – 2027) BAGI MENGURUS DAN PEMBANGUNAN

• **MENGURUS**

RM14,523,000,000

• **PEMBANGUNAN**

Cara Langsung

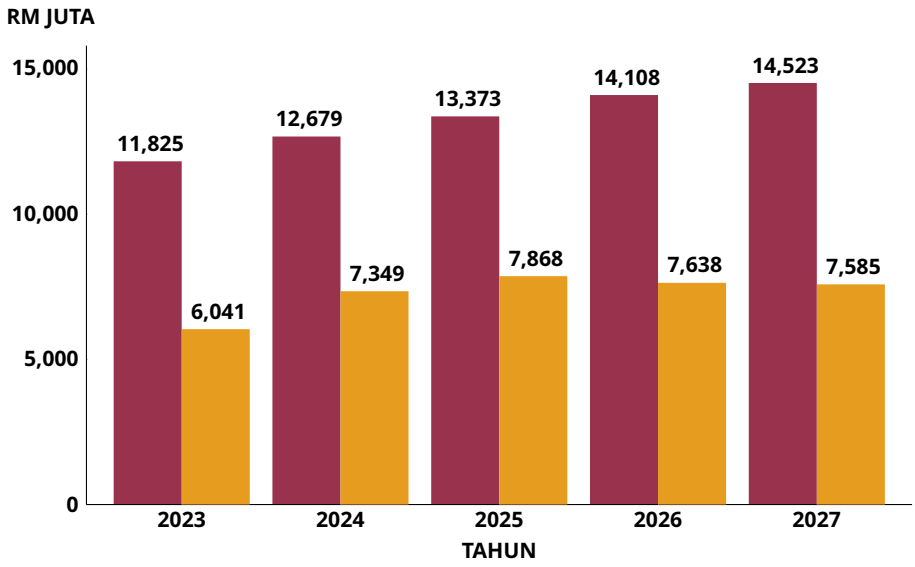
RM7,585,217,000

Pinjaman

0

JUMLAH

RM22,108,217,000



VISI

Peneraju pertahanan negara yang berwibawa.

MISI

Memastikan pengurusan pertahanan negara sentiasa cekap, siap siaga dan dinamik.

PELANGGAN

(i) Orang Awam

(ii) Kementerian/Jabatan/Agensi/Pertubuhan Bukan Kerajaan

(iii) Perwakilan Diplomatik Asing, Organisasi Serantau dan Antarabangsa

(iv) Veteran Angkatan Tentera Malaysia (ATM) dan keluarga

(v) Industri Pertahanan dan Sektor Swasta

KERANGKA KEBERHASILAN KEMENTERIAN

PRESTASI OUTCOME KEMENTERIAN

Outcome : *Kedaulatan negara terpelihara*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Tahap kesiagaan pertahanan	Tertinggi	Tertinggi	Tertinggi
Tahap hubungan pertahanan yang aktif (%)	100.00	100.00	100.00
Tahap keupayaan industri pertahanan tempatan (%)	100.00	100.00	100.00

PROGRAM 1 : PENGURUSAN

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome 1 : *Penyampaian perkhidmatan yang berkesan*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan pencapaian Piagam Pelanggan (%)	94.20	90.00	90.00
Indeks Kepuasan Pelanggan (%)	90.70	90.00	90.00

Outcome 2 : *Industri pertahanan tempatan dan R&D pertahanan berdaya saing*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan syarikat dalam pakej kerja tempatan Industrial Collaboration Programme (ICP) (%)	32.00	100.00	100.00
Peratusan tahap kemajuan projek-projek penyelidikan yang berpotensi diguna pakai oleh ATM (%)	-	100.00	100.00

Aktiviti 1 : *Pengurusan Am*

Fungsi :

(a) Memastikan pengurusan sumber manusia, kewangan dan akaun, pentadbiran aset dan logistik, tahap ketersediaan perkhidmatan ICT, tahap kepuasan pelanggan, pengurusan perolehan dan projek infrastruktur diuruskan dengan cekap;

(b) Memastikan jalinan hubungan kerjasama antarabangsa berjalan lancar dan berterusan; dan

(c) Meningkatkan pengaliran teknologi terkini dalam industri pertahanan negara untuk memperkasakan keupayaan syarikat industri pertahanan tempatan seiring dengan peningkatan teknologi di peringkat antarabangsa.

Aktiviti 2 : *Pengurusan Jabatan Hal Ehwal Veteran (JHEV)*

Fungsi :
(a) Memastikan faedah persaraan Veteran ATM dibayar dan disalurkan dengan cekap dan tanpa gagal kepada semua penerima;
(b) Membantu meningkatkan sosioekonomi komuniti veteran melalui program kerjaya kedua Veteran ATM;
(c) Membantu Majlis Veteran Kebangsaan dalam pelaksanaan fungsinya berdasarkan Akta Veteran 2012 (Akta 740) melalui tindakan ke atas isu/usul yang dibangkitkan; dan
(d) Mengawal selia semua Persatuan Veteran yang berdaftar di bawah JHEV ATM sebagaimana yang digariskan dalam Akta Veteran 2012 (Akta 740).

PROGRAM 2 : PERTAHANAN NEGARA

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome : *Kesiagaan tertinggi ATM*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Tahap kesiagaan Bantuan Bersama	Tertinggi	Tertinggi	Tertinggi
Tahap kesiagaan Tentera Darat	Tertinggi	Tertinggi	Tertinggi
Tahap kesiagaan Tentera Laut	Tertinggi	Tertinggi	Tertinggi
Tahap kesiagaan Tentera Udara	Tertinggi	Tertinggi	Tertinggi

Aktiviti 1 : *Bantuan Bersama*

Fungsi : Menyediakan sebuah Angkatan Bersama yang berorientasikan visi dan misi yang selari dengan peranan ATM sebagai 'Perisai Negara' untuk melindungi Kedaulatan, Integriti Wilayah dan Kepentingan Negara sekaligus menjadikan Malaysia sentiasa bersedia menghadapi sebarang kemungkinan.

Aktiviti 2 : *Pertahanan Darat*

Fungsi :
(a) Satu Angkatan Tentera Darat yang moden, kredibel, seimbang, mampu dan bersedia melaksanakan misinya sebagai sebahagian daripada Angkatan Tentera Malaysia;
(b) Mempertahankan kedaulatan Malaysia dan kepentingannya daripada ancaman luar serta membantu pihak berkuasa awam untuk mencapai keamanan dan kemakmuran negara; dan
(c) Menentukan tahap kesiagaan yang tinggi *(high state of readiness*) dan mampu melaksanakan pelbagai bentuk misi dalam pelbagai dimensi *(multi mission capable)* bagi mempertingkat perkhidmatan kepada rakyat dan negara.

Aktiviti 3 : *Pertahanan Maritim*

Fungsi : Menyediakan sebuah Angkatan Laut yang kredibel untuk melindungi kedaulatan, integriti wilayah dan kepentingan maritim negara. Tentera Laut Diraja Malaysia (TLDM) turut memfokuskan kepada memperkasakan kesiagaan armada bagi menyediakan Angkatan Laut yang siap siaga serta peningkatan infrastruktur dan kesejahteraan hidup *The Navy People*.

Aktiviti 4 : *Pertahanan Udara*

Fungsi : Menyedia dan menggerakkan satu Angkatan Udara yang kredibel dan berspektrum penuh bagi melaksanakan peranan sebagai peneraju utama domain udara ATM dalam melaksanakan strategi 'cegah rintang' serta sentiasa bersedia untuk mempamerkan kekuatan kuasa udara demi mempertahankan kedaulatan dan keutuhan negara serta kepentingannya melalui penggunaan kuasa udara yang responsif dan efektif di seluruh kawasan lapisan berpadu (teras, lanjutan dan hadapan).

ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS BAGI TAHUN 2027 MENGIKUT OBJEK AM

Kod (Objek Am)	*Jenis Perbelanjaan*	*Anggaran Tahun 2026*	*Anggaran Tahun 2027*
		RM	*RM*
10000	Emolumen	9,215,654,600	**9,235,100,900**
20000	Perkhidmatan dan Bekalan	4,369,774,500	**4,745,634,400**
30000	Aset	210,972,800	**244,756,100**
40000	Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap	311,123,000	**296,729,800**
50000	Perbelanjaan-perbelanjaan Lain	776,800	**778,800**
	JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS	14,108,301,700	**14,523,000,000**

ANGGARAN PERBELANJAAN PEMBANGUNAN BAGI TAHUN 2027 MENGIKUT OBJEK AM

Kod (Objek Am)	*Jenis Perbelanjaan*	*Anggaran Tahun 2026*	*Anggaran Tahun 2027*
		RM	*RM*
20000	Perkhidmatan dan Bekalan	1,960,845,800	**4,113,938,300**
30000	Aset	5,677,120,800	**3,471,278,700**
	JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN PEMBANGUNAN	7,637,966,600	**7,585,217,000**

RINGKASAN

Anggaran Perbelanjaan Mengurus	14,108,301,700	**14,523,000,000**
Anggaran Perbelanjaan Pembangunan (Cara Langsung)	7,637,966,600	**7,585,217,000**
JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN KEMENTERIAN PERTAHANAN	21,746,268,300	**22,108,217,000**

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*Bil. Jawatan 2027*
			RM	*RM*		
010000	**PENGURUSAN**		1,091,310,300	**1,135,733,600**		
		10000	152,611,400	**173,485,800**	2,860	**2,860**
		20000	679,090,600	**705,383,500**		
		30000	6,162,100	**13,201,300**		
		40000	253,246,200	**243,461,000**		
		50000	200,000	**202,000**		
	010100 Pengurusan Am		787,992,100	**831,730,000**		
		10000	141,591,300	**161,623,900**	2,591	**2,591**
		20000	634,239,500	**650,882,100**		
		30000	5,842,500	**12,988,400**		
		40000	6,118,800	**6,033,600**		
		50000	200,000	**202,000**		
	010200 Pengurusan Jabatan Hal Ehwal Veteran (JHEV)		303,318,200	**304,003,600**		
		10000	11,020,100	**11,861,900**	269	**269**
		20000	44,851,100	**54,501,400**		
		30000	319,600	**212,900**		
		40000	247,127,400	**237,427,400**		
020000	**PERTAHANAN NEGARA**		12,568,588,900	**12,706,327,300**		
		10000	9,036,748,500	**9,033,376,300**	162,640	**162,640**
		20000	3,299,246,300	**3,428,906,700**		
		30000	175,653,400	**193,255,400**		
		40000	56,363,900	**50,212,100**		
		50000	576,800	**576,800**		
	020100 Bantuan Bersama		1,798,193,900	**1,817,212,400**		
		10000	975,583,300	**999,081,900**	12,709	**12,709**
		20000	674,357,300	**675,079,000**		
		30000	96,062,000	**97,012,000**		
		40000	51,616,800	**45,465,000**		
		50000	574,500	**574,500**		
	020200 Pertahanan Darat		6,747,707,600	**6,730,519,000**		
		10000	5,610,158,000	**5,572,832,400**	112,508	**112,508**
		20000	1,102,873,900	**1,113,510,900**		
		30000	31,232,000	**40,732,000**		
		40000	3,442,700	**3,442,700**		
		50000	1,000	**1,000**		

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*Bil. Jawatan 2027*
			RM	*RM*		
	020300 Pertahanan Maritim		1,915,216,900	**2,021,318,500**		
		10000	1,220,960,800	**1,225,615,600**	18,679	**18,679**
		20000	654,208,900	**752,003,700**		
		30000	39,538,500	**43,190,500**		
		40000	507,600	**507,600**		
		50000	1,100	**1,100**		
	020400 Pertahanan Udara		2,107,470,500	**2,137,277,400**		
		10000	1,230,046,400	**1,235,846,400**	18,744	**18,744**
		20000	867,806,200	**888,313,100**		
		30000	8,820,900	**12,320,900**		
		40000	796,800	**796,800**		
		50000	200	**200**		
030000	**PROGRAM KHUSUS**		448,402,500	**680,939,100**		
		10000	26,294,700	**28,238,800**		
		20000	391,437,600	**611,344,200**		
		30000	29,157,300	**38,299,400**		
		40000	1,512,900	**3,056,700**		
	030100 Bertugas ke Luar Negara		29,632,600	**39,041,300**		
		20000	28,819,700	**38,238,400**		
		40000	812,900	**802,900**		
	030200 Emolumen Kakitangan Kontrak		19,765,500	**20,695,800**		
		20000	19,765,500	**20,695,800**		
	030300 Pengoperasian di ESSZONE		130,147,400	**133,447,400**		
		10000	12,323,600	**12,323,600**		
		20000	117,823,800	**121,123,800**		
	030400 Projek Hidrografi		15,000,000	**15,000,000**		
		20000	15,000,000	**15,000,000**		
	030500 Menangani Keusangan Sistem		25,000,000	**25,000,000**		
		20000	25,000,000	**25,000,000**		
	030600 Penggantian Perabot Rumah Keluarga Angkatan Tentera (RKAT)		25,000,000	**30,000,000**		
		30000	25,000,000	**30,000,000**		

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*Bil. Jawatan 2027*
			RM	*RM*		
	030700 Head To Toe		140,000,000	**280,000,000**		
		20000	140,000,000	**280,000,000**		
	030800 Program Latihan Khidmat Negara		63,457,000	**87,754,600**		
		10000	13,971,100	**15,915,200**		
		20000	45,028,600	**61,286,200**		
		30000	3,757,300	**8,299,400**		
		40000	700,000	**2,253,800**		
	030900 Penganjuran LIMA		0	**30,000,000**		
		20000	0	**30,000,000**		
	031000 Sekolah Dalam Kem (SDK)		0	**20,000,000**		
		20000	0	**20,000,000**		
	031100 Material Pertahanan		400,000	**0**		
		30000	400,000	**0**		
JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS			14,108,301,700	**14,523,000,000**	165,500	**165,500**

Butiran (Projek)	*Tajuk*	*Jumlah Anggaran Harga Projek*	*Perbelanjaan Sebenar 2025*	*Anggaran Dipinda 2026*	*Anggaran 2027*	
					Cara Langsung	*Pinjaman*
(1)	*(2)*	*(3)* RM	*(4)* RM	*(5)* RM	*(6)* RM	*(7)* RM
	Tentera Darat					
00100	Pembinaan (Tentera Darat)	2,338,206,796	100,827,115	114,533,846	**436,054,900**	**0**
00200	Kelengkapan (Tentera Darat)	12,159,646,700	278,731,335	1,192,498,052	**1,331,895,000**	**0**
	Jumlah	14,497,853,496	379,558,450	1,307,031,898	**1,767,949,900**	**0**
	Tentera Laut					
00300	Pembinaan (Tentera Laut)	816,600,000	70,877,125	57,873,489	**102,002,300**	**0**
00400	Kelengkapan (Tentera Laut)	28,701,044,592	1,261,901,479	2,686,552,412	**1,853,392,200**	**0**
	Jumlah	29,517,644,592	1,332,778,604	2,744,425,901	**1,955,394,500**	**0**
	Tentera Udara					
00500	Pembinaan (Tentera Udara)	500,390,750	43,227,113	110,818,000	**119,755,700**	**0**
00600	Kelengkapan (Tentera Udara)	27,754,340,100	1,945,230,682	2,337,486,982	**1,588,646,500**	**0**
	Jumlah	28,254,730,850	1,988,457,795	2,448,304,982	**1,708,402,200**	**0**
	Tiga Perkhidmatan					
00700	Pembinaan (Tiga Perkhidmatan)	818,586,366	31,572,039	105,850,130	**87,643,300**	**0**
00800	Kelengkapan (Tiga Perkhidmatan)	4,026,642,450	32,767,115	598,903,326	**573,991,700**	**0**
	Jumlah	4,845,228,816	64,339,154	704,753,456	**661,635,000**	**0**
	Lain-lain					
00900	Pembinaan (Awam)	107,802,000	4,382,414	12,259,700	**29,900,000**	**0**
01000	Kelengkapan (Awam)	8,000,000	0	3,500,000	**3,000,000**	**0**
01200	Penyelidikan dan Pembangunan Pertahanan (Lain-lain)	152,500,000	8,938,360	1,991,450	**65,037,700**	**0**
08400	Perumahan Angkatan Tentera Malaysia	10,829,542,750	328,487,778	875,623,744	**957,301,200**	**0**
	Jumlah	11,097,844,750	341,808,552	893,374,894	**1,055,238,900**	**0**
02000	PPP/PFI	1,936,363,400	0	276,229,728	**244,497,200**	**0**
04000	Program Latihan Khidmat Negara	439,000,000	35,809,195	171,707,544	**192,099,300**	**0**
	JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN PEMBANGUNAN	**90,588,665,904**	**4,142,751,750**	**8,545,828,403**	**7,585,217,000**	**0**

(Muka surat ini sengaja dibiarkan kosong)

Kementerian Dalam Negeri

Maksud Bekalan/Pembangunan 62

CARTA PERBELANJAAN SEBENAR (2023 – 2025) DAN PERUNTUKAN (2026 – 2027) BAGI MENGURUS DAN PEMBANGUNAN

- **MENGURUS**

  RM18,019,701,600

- **PEMBANGUNAN**

  Cara Langsung

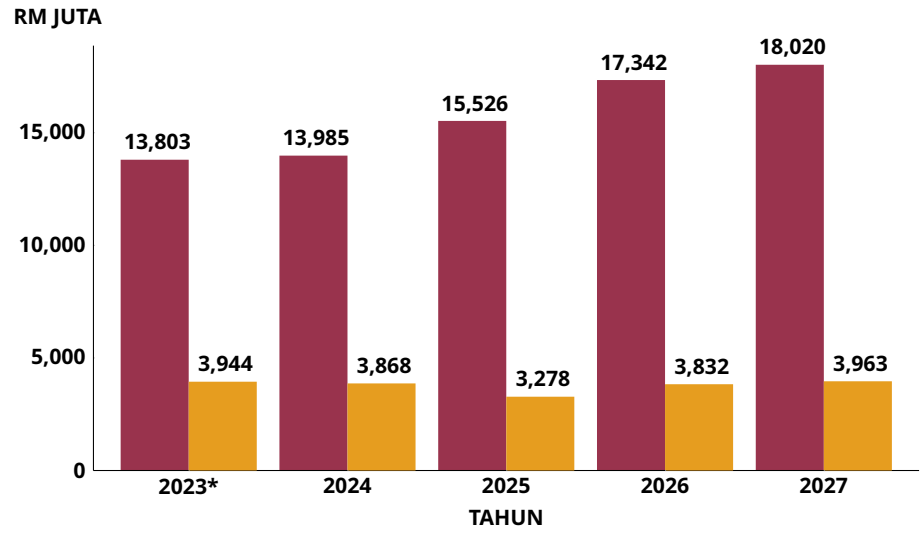
  RM3,962,989,700

  Pinjaman

  0

JUMLAH

RM21,982,691,300



* Perbelanjaan sebenar tahun 2023 adalah tidak termasuk penyusunan semula Kementerian tahun 2024

VISI

Malaysia kekal sebagai sebuah negara yang berdaulat dan selamat.

MISI

Memastikan keselamatan dalam negeri terjamin dan kesejahteraan rakyat terpelihara.

PELANGGAN

(i) Kementerian/Jabatan/Agensi

(ii) Orang Awam

(iii) Rakyat Malaysia

(iv) Pertubuhan Bukan Kerajaan

KERANGKA KEBERHASILAN KEMENTERIAN

PRESTASI OUTCOME KEMENTERIAN

Outcome : *Keselamatan dalam negeri dan ketenteraman awam terjamin*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan peningkatan pendigitalan perkhidmatan KDN/Jabatan (akses terus kepada rakyat) (%)	-	-	40.00
Peratusan penggubalan atau pindaan Akta (%)	-	100.00	100.00
Nisbah kadar jenayah *(overall crime)* bagi setiap 100,000 penduduk (%)	-	1,100	1,066

PROGRAM 1 : PENGURUSAN

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome : *Penyampaian perkhidmatan yang berkesan*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan pencapaian Piagam Pelanggan (%)	100.00	100.00	100.00
Indeks Kepuasan Pelanggan (%)	99.17	96.00	97.00

Aktiviti 1 : *Pengurusan Am*

Fungsi : Mengurus hal ehwal pentadbiran, sumber manusia, perhubungan awam, kewangan, perolehan, pengurusan aset, keselamatan dan pentadbiran am.

Aktiviti 2 : *Dasar dan Operasi*

Fungsi : Mengawal, merancang, menyelaras, mengurus, melaksana dan menilai dasar yang berkaitan dengan keselamatan dalam negeri dan ketenteraman awam.

PROGRAM 2 : KESELAMATAN DALAM NEGERI DAN KETENTERAMAN AWAM

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome : *Keselamatan dalam negeri dan ketenteraman awam terpelihara*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peningkatan operasi bersepadu bagi membanteras jenayah dadah (bilangan)	-	-	35
Peratusan penyelesaian kertas siasatan jenayah dalam talian (%)	-	-	20.00
Peratusan pengurangan kadar kes pencerobohan sempadan maritim mengikut operasi (%)	-	-	90.00

Aktiviti 1 : *Kepolisan*

Fungsi :
(a) Memelihara undang-undang;
(b) Mengekalkan keamanan dan keselamatan negara;
(c) Mencegah jenayah dan mengesan penjenayah;
(d) Menangkap dan mendakwa pesalah; dan
(e) Mengumpul maklumat risikan negara.

Aktiviti 2 : *Kesukarelawan*

Fungsi : Mentadbir urus kesukarelawanan dalam negeri untuk membantu bagi menjamin keselamatan, keamanan, kesejahteraan, keharmonian, kesatuan dan perpaduan rakyat.

Aktiviti 3 : *Eastern Sabah Security Command (ESSCOM)*

Fungsi :
(a) Memperkukuhkan keselamatan dan kesejahteraan rakyat di kawasan Zon Selamat Sabah Timur (ESSZONE);
(b) Memelihara keamanan dan keharmonian rakyat; dan
(c) Memastikan ESSZONE bebas daripada pencerobohan, penculikan, jenayah rentas sempadan dan aktiviti penyeludupan.

Aktiviti 4 : *Penguatkuasaan Maritim*

Fungsi :
(a) Menentukan zon maritim Malaysia selamat dan aman untuk pengguna;
(b) Mengurangkan kehilangan nyawa dan harta benda di laut;
(c) Mewujudkan kerjasama mencari dan menyelamat serantau; dan
(d) Mewujudkan suasana yang kondusif bagi kerjasama strategik dalam kalangan komuniti maritim.

PROGRAM 3 : PENGURUSAN PENDAFTARAN, IMIGRESEN, KAWALAN SEMPADAN DAN PINTU MASUK

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome : *Kawalan pendaftaran dan imigresen yang berkesan*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan pengoperasian Sistem Imigresen Bersepadu Nasional (NIISe) Go-Live (%)	-	-	100.00
Peratusan warga asing diperiksa memegang pas imigresen yang sah (%)	-	-	89.00
Peratusan pencapaian pemeriksaan bagi 10,000 penyata tahunan pertubuhan berdaftar (%)	-	-	100.00

Aktiviti 1 : *Pendaftaran Negara*

Fungsi :
(a) Mendaftar maklumat individu dan menentukan taraf warganegara;
(b) Mengeluarkan dokumen pengenalan diri individu yang layak berdasarkan akta semasa yang berkuat kuasa;
(c) Mengumpul, mengemas kini dan menyimpan dengan selamat rekod pendaftaran kelahiran, kematian, anak angkat, kad pengenalan, kewarganegaraan, perkahwinan dan perceraian; dan
(d) Menentukan keselamatan, ketulenan dan kesahihan dokumen penting pendaftaran negara terpelihara dari segi penyalahgunaan.

Aktiviti 2 : *Hal Ehwal Imigresen*

Fungsi :
(a) Mengeluarkan pasport dan dokumen perjalanan kepada warganegara dan penduduk tetap;
(b) Mengawal selia pergerakan keluar masuk orang di pintu masuk negara yang diwartakan dengan menguatkuasakan akta yang berkaitan; dan
(c) Mengeluarkan visa, pas dan permit kepada warganegara asing yang memasuki Malaysia.

Aktiviti 3 : *Pendaftaran Pertubuhan*

Fungsi :
(a) Mentadbir dan menguatkuasakan Akta Pertubuhan 1966 dan Peraturan-Peraturan Pertubuhan; dan
(b) Mengurus dan menyimpan rekod-rekod pendaftaran berkaitan dengan pertubuhan dan cawangan pertubuhan berdaftar.

Aktiviti 4 : *Kawalan dan Perlindungan Sempadan*

Fungsi :
(a) Memeriksa dan mengawal orang yang memasuki atau meninggalkan Malaysia, barang-barang yang dibawa ke dalam atau keluar dari kawasan yang ditetapkan;
(b) Menjalankan pemeriksaan dan kuarantin apa-apa tumbuh-tumbuhan, binatang, karkas, ikan, keluaran pertanian, tanih dan mikroorganisma, apa-apa kenderaan, makanan dan benda yang bersampingan dengan makanan, dadah, racun, kosmetik dan benda lain yang berkaitan dengan kesihatan, hidupan liar, bahagian hidupan liar atau terbitan hidupan liar yang dibawa ke dalam atau keluar dari Malaysia;
(c) Mencegah dan menyiasat mana -mana kesalahan dan pengeluaran apa-apa dokumen berkaitan fungsi AKPS, melaksanakan rondaan, mengumpul maklumat & risikan bagi kawalan dan perlindungan sempadan; dan
(d) Mengurus dan mentadbir mana-mana kompleks pintu masuk.

PROGRAM 4 : PENCEGAHAN, RAWATAN DAN PEMULIHAN

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome : *Pencegahan, rawatan dan pemulihan efektif*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan kadar kepulihan klien (%)	81.00	80.00	80.00
Peratusan kadar kesesakan penjara (%)	-	115.00	115.00

Aktiviti 1 : *Pembanterasan Dadah*

Fungsi :
(a) Merancang dan menyelaras pelaksanaan program pemulihan dalam institusi dan komuniti;
(b) Memantau dan menilai keberkesanan pelaksanaan program pemulihan institusi dan komuniti;
(c) Melaksana penambahbaikan ke atas program dan aktiviti pemulihan untuk mencapai objektif yang ditetapkan;
(d) Memberi kesedaran kepada masyarakat mengenai bahaya penyalahgunaan dadah; dan
(e) Menguatkuasakan fungsi di bawah Akta Agensi Anti Dadah Kebangsaan 2004 dan Akta Penagih Dadah (Rawatan dan Pemulihan) 1983.

Aktiviti 2 : *Kepenjaraan dan Koreksional*

Fungsi :
(a) Melaksanakan perintah penahanan oleh mahkamah atau pihak berkuasa ke atas penghuni sehingga dibebaskan;
(b) Memberi kawalan ke atas penghuni semasa menjalani hukuman atau penahanan serta memberikan layanan yang berperikemanusiaan;
(c) Melaksanakan program pemulihan ke atas penghuni melalui pelbagai pendekatan; dan
(d) Melaksanakan program integrasi dengan masyarakat di samping memberi pendedahan berkaitan program pemulihan Jabatan.

ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS BAGI TAHUN 2027 MENGIKUT OBJEK AM

Kod (Objek Am)	*Jenis Perbelanjaan*	*Anggaran Tahun 2026*	*Anggaran Tahun 2027*
		RM	*RM*
10000	Emolumen	12,385,950,700	**12,708,751,000**
20000	Perkhidmatan dan Bekalan	4,783,577,400	**5,093,281,400**
30000	Aset	129,331,100	**176,100,800**
40000	Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap	39,818,600	**38,409,400**
50000	Perbelanjaan-perbelanjaan Lain	3,044,300	**3,159,000**
	JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS	17,341,722,100	**18,019,701,600**

ANGGARAN PERBELANJAAN PEMBANGUNAN BAGI TAHUN 2027 MENGIKUT OBJEK AM

Kod (Objek Am)	*Jenis Perbelanjaan*	*Anggaran Tahun 2026*	*Anggaran Tahun 2027*
		RM	*RM*
20000	Perkhidmatan dan Bekalan	418,878,200	**1,100,368,300**
30000	Aset	3,413,240,100	**2,862,621,400**
	JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN PEMBANGUNAN	3,832,118,300	**3,962,989,700**

RINGKASAN

Anggaran Perbelanjaan Mengurus	17,341,722,100	**18,019,701,600**
Anggaran Perbelanjaan Pembangunan (Cara Langsung)	3,832,118,300	**3,962,989,700**
JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN KEMENTERIAN DALAM NEGERI	21,173,840,400	**21,982,691,300**

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*Bil. Jawatan 2027*
			RM	*RM*		
010000	**PENGURUSAN**		902,088,700	**924,551,300**		
		10000	162,527,600	**178,810,000**	2,486	**2,486**
		20000	714,274,500	**722,650,000**		
		30000	22,157,300	**19,531,000**		
		40000	3,069,000	**3,500,000**		
		50000	60,300	**60,300**		
	010100 Pengurusan Am		290,793,800	**303,746,300**		
		10000	61,317,600	**72,660,000**	1,207	**1,207**
		20000	205,799,600	**210,850,000**		
		30000	22,157,300	**19,531,000**		
		40000	1,459,000	**645,000**		
		50000	60,300	**60,300**		
	010200 Dasar dan Operasi		611,294,900	**620,805,000**		
		10000	101,210,000	**106,150,000**	1,279	**1,279**
		20000	508,474,900	**511,800,000**		
		40000	1,610,000	**2,855,000**		
020000	**KESELAMATAN DALAM NEGERI DAN KETENTERAMAN AWAM**		11,674,196,700	**11,794,150,200**		
		10000	9,699,029,500	**9,776,656,600**	149,037	**149,037**
		20000	1,927,978,200	**1,955,915,500**		
		30000	33,339,700	**46,827,800**		
		40000	11,955,100	**12,802,900**		
		50000	1,894,200	**1,947,400**		
	020100 Kepolisan		10,710,078,300	**10,826,610,400**		
		10000	9,232,450,400	**9,290,993,500**	142,234	**142,234**
		20000	1,444,026,400	**1,487,768,300**		
		30000	20,761,000	**34,050,000**		
		40000	11,132,600	**12,037,700**		
		50000	1,707,900	**1,760,900**		
	020200 Kesukarelawan		166,252,000	**186,756,000**		
		10000	58,050,000	**60,350,000**	1,101	**1,101**
		20000	108,094,000	**125,334,000**		
		30000	71,000	**1,035,000**		
		40000	15,000	**15,000**		
		50000	22,000	**22,000**		

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*Bil. Jawatan 2027*
			RM	*RM*		
	020300 Eastern Sabah Security Command (ESSCOM)		34,689,000	**37,789,300**		
		10000	20,732,100	**21,306,700**	187	**187**
		20000	11,936,700	**14,462,200**		
		30000	2,000,000	**2,000,000**		
		40000	15,000	**15,000**		
		50000	5,200	**5,400**		
	020400 Penguatkuasaan Maritim		763,177,400	**742,994,500**		
		10000	387,797,000	**404,006,400**	5,515	**5,515**
		20000	363,921,100	**328,351,000**		
		30000	10,507,700	**9,742,800**		
		40000	792,500	**735,200**		
		50000	159,100	**159,100**		
030000	**PENGURUSAN PENDAFTARAN, IMIGRESEN, KAWALAN SEMPADAN DAN PINTU MASUK**		1,782,008,600	**2,129,330,400**		
		10000	1,244,834,100	**1,479,763,900**	23,701	**23,701**
		20000	475,833,400	**567,693,000**		
		30000	60,405,000	**80,915,000**		
		40000	523,000	**545,400**		
		50000	413,100	**413,100**		
	030100 Pendaftaran Negara		481,365,000	**494,687,000**		
		10000	257,500,000	**267,800,000**	4,601	**4,601**
		20000	177,580,000	**181,602,000**		
		30000	46,000,000	**45,000,000**		
		40000	185,000	**185,000**		
		50000	100,000	**100,000**		
	030200 Hal Ehwal Imigresen		1,233,150,900	**1,109,238,000**		
		10000	947,854,000	**772,338,000**	10,394	**10,394**
		20000	271,696,900	**305,300,000**		
		30000	13,000,000	**31,000,000**		
		40000	300,000	**300,000**		
		50000	300,000	**300,000**		

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*Bil. Jawatan 2027*
			RM	*RM*		
	030300 Pendaftaran Pertubuhan		30,355,800	**36,895,500**		
		10000	18,193,600	**20,695,000**	303	**303**
		20000	10,994,700	**14,762,000**		
		30000	1,144,000	**1,415,000**		
		40000	10,400	**10,400**		
		50000	13,100	**13,100**		
	030400 Kawalan dan Perlindungan Sempadan		37,136,900	**488,509,900**		
		10000	21,286,500	**418,930,900**	8,403	**8,403**
		20000	15,561,800	**66,029,000**		
		30000	261,000	**3,500,000**		
		40000	27,600	**50,000**		
040000	**PENCEGAHAN, RAWATAN DAN PEMULIHAN**		1,650,490,100	**1,736,867,600**		
		10000	1,279,559,500	**1,273,520,500**	24,523	**24,523**
		20000	358,852,400	**445,170,000**		
		30000	5,779,100	**11,377,000**		
		40000	5,622,400	**6,061,900**		
		50000	676,700	**738,200**		
	040100 Pembanterasan Dadah		460,096,300	**495,670,900**		
		10000	346,615,000	**350,312,700**	6,877	**6,877**
		20000	109,886,700	**141,550,000**		
		30000	1,877,000	**1,877,000**		
		40000	1,522,400	**1,722,400**		
		50000	195,200	**208,800**		
	040200 Kepenjaraan dan Koreksional		1,190,393,800	**1,241,196,700**		
		10000	932,944,500	**923,207,800**	17,646	**17,646**
		20000	248,965,700	**303,620,000**		
		30000	3,902,100	**9,500,000**		
		40000	4,100,000	**4,339,500**		
		50000	481,500	**529,400**		

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*Bil. Jawatan 2027*
			RM	*RM*		
050000	**PROGRAM KHUSUS**		1,332,938,000	**1,424,802,100**		
		20000	1,306,638,900	**1,401,852,900**		
		30000	7,650,000	**7,450,000**		
		40000	18,649,100	**15,499,200**		
	050100 Bertugas ke Luar Negara		6,510,000	**8,010,000**		
		20000	6,510,000	**8,010,000**		
	050200 Emolumen Kakitangan Kontrak		32,989,900	**34,499,400**		
		20000	32,989,900	**34,499,400**		
	050300 Bekalan Vaksin		4,000,000	**3,000,000**		
		20000	4,000,000	**3,000,000**		
	050400 Head To Toe		207,924,000	**223,024,000**		
		20000	207,924,000	**223,024,000**		
	050500 I-KAD		20,000,000	**20,000,000**		
		20000	20,000,000	**20,000,000**		
	050600 Kad dan Dokumen Pengenalan		130,000,000	**130,000,000**		
		20000	130,000,000	**130,000,000**		
	050700 M-BIKE		2,000,000	**7,000,000**		
		20000	2,000,000	**7,000,000**		
	050800 Material Keselamatan		7,650,000	**7,450,000**		
		30000	7,650,000	**7,450,000**		
	050900 Membanteras Pemerdagangan Orang (MAPO)		4,800,000	**4,830,000**		
		20000	2,400,000	**2,430,000**		
		40000	2,400,000	**2,400,000**		
	051000 Penugasan ESSZONE		33,945,900	**33,941,100**		
		20000	33,945,900	**33,941,100**		
	051100 Program Reintegrasi Penghuni (PRP)		32,980,100	**39,349,000**		
		20000	26,500,100	**33,849,000**		
		40000	6,480,000	**5,500,000**		

Butiran		*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*Bil. Jawatan 2027*
				RM	*RM*		
	051200	Rangsum		466,049,000	**510,779,400**		
			20000	466,049,000	**510,779,400**		
	051300	Pengurusan Kompleks Bangunan Sultan Iskandar (BSI) dan JB Sentral		24,000,000	**24,000,000**		
			20000	24,000,000	**24,000,000**		
	051400	Penjara Satelit		65,320,000	**86,320,000**		
			20000	65,320,000	**86,320,000**		
	051500	Suruhanjaya Bebas Tatakelakuan Polis (IPCC)		9,769,100	**7,599,200**		
			40000	9,769,100	**7,599,200**		
	051600	Pembekalan Pasport		185,000,000	**185,000,000**		
			20000	185,000,000	**185,000,000**		
	051700	Sistem dan Telekomunikasi PDRM		100,000,000	**100,000,000**		
			20000	100,000,000	**100,000,000**		
060000	***"ONE-OFF"***			0	**10,000,000**		
			30000	0	**10,000,000**		
	060100	Harta Modal		0	**10,000,000**		
			30000	0	**10,000,000**		
JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS				17,341,722,100	**18,019,701,600**	199,747	**199,747**

Butiran (Projek)	*Tajuk*	*Jumlah Anggaran Harga Projek*	*Perbelanjaan Sebenar 2025*	*Anggaran Dipinda 2026*	*Anggaran 2027*	
					Cara Langsung	*Pinjaman*
(1)	*(2)*	*(3)* RM	*(4)* RM	*(5)* RM	*(6)* RM	*(7)* RM
	Pengurusan Dasar Dalam Negeri					
01000	Ibu Pejabat Kementerian Dalam Negeri	2,021,574,723	0	28,126,282	**464,405,000**	**0**
	Jumlah	2,021,574,723	0	28,126,282	**464,405,000**	**0**
	Agensi Antidadah Kebangsaan					
02000	Agensi Antidadah Kebangsaan	848,026,356	24,461,744	80,263,942	**72,950,000**	**0**
	Jumlah	848,026,356	24,461,744	80,263,942	**72,950,000**	**0**
	Polis Diraja Malaysia					
08500	Perumahan (PDRM)	242,000,000	623,223	3,000,000	**7,300,000**	**0**
11000	Ibu Pejabat Polis (PDRM)	6,401,382,157	227,734,755	332,911,839	**347,610,000**	**0**
12000	Balai-balai dan Pondok Polis (PDRM)	565,306,280	15,254,423	75,458,361	**52,380,000**	**0**
13000	Pusat Latihan (PDRM)	268,595,383	14,178,153	19,631,266	**12,200,000**	**0**
14000	Pengkalan Marin (PDRM)	89,721,535	3,385,500	9,427,500	**12,450,000**	**0**
15000	Unit Udara (PDRM)	197,500,000	49,500,000	51,000,000	**20,075,000**	**0**
17000	Pasukan Gerakan Am (PDRM)	1,061,945,562	50,471,108	118,020,760	**90,994,000**	**0**
18000	Pembaikan dan Ubahsuai (PDRM)	228,440,162	13,071,753	21,311,393	**112,856,000**	**0**
19000	Lanci-lanci Polis (PDRM)	894,082,000	64,822,500	62,710,000	**38,370,500**	**0**
19001	Peralatan Keselamatan (PDRM)	126,000,000	18,907,771	50,000,000	**57,000,000**	**0**
20000	Alat-alat Perhubungan Radio (PDRM)	533,540,000	75,604,484	82,000,100	**28,257,000**	**0**
21000	Senjata Api dan Peluru (PDRM)	827,712,540	0	33,018,112	**174,813,000**	**0**
22000	Kenderaan (PDRM)	916,400,108	49,363,300	69,874,000	**87,835,000**	**0**
23000	Kapal-kapal Terbang (PDRM)	679,276,000	7,138,183	36,137,241	**96,810,000**	**0**
24000	Alat Bantuan Teknik (PDRM)	644,028,949	3,156,224	33,428,188	**263,203,300**	**0**
25000	Sistem Teknologi Maklumat (PDRM)	1,347,404,454	760,239	521,000	**265,000,000**	**0**
	Jumlah	15,023,335,130	593,971,616	998,449,760	**1,667,153,800**	**0**

Butiran (Projek)	*Tajuk*	*Jumlah Anggaran Harga Projek*	*Perbelanjaan Sebenar 2025*	*Anggaran Dipinda 2026*	*Anggaran 2027*	
					Cara Langsung	*Pinjaman*
(1)	*(2)*	*(3)* RM	*(4)* RM	*(5)* RM	*(6)* RM	*(7)* RM
	Imigresen					
35000	Pejabat-pejabat dan Rumah Kediaman (Imigresen)	1,515,643,703	152,065,312	130,607,800	**101,392,000**	**0**
36000	Kelengkapan dan Kenderaan (Imigresen)	124,767,000	2,171,425	14,441,000	**7,828,000**	**0**
37000	Pengkomputeran (Imigresen)	1,733,104,450	208,045,374	162,265,000	**274,000,000**	**0**
38000	Pembaikan dan Ubah suai (Imigresen)	347,169,623	31,863,496	31,700,000	**33,690,000**	**0**
	Jumlah	3,720,684,776	394,145,607	339,013,800	**416,910,000**	**0**
	Pendaftaran Negara					
45000	Pejabat-pejabat dan Rumah Kediaman (JPN)	202,730,341	37,717,217	26,155,739	**14,000,000**	**0**
47000	Pengkomputeran dan Kad Pintar (JPN)	726,000,000	0	57,935,000	**60,000,000**	**0**
	Jumlah	928,730,341	37,717,217	84,090,739	**74,000,000**	**0**
	Penjara					
55000	Ibu Pejabat (Penjara)	173,717,100	0	600,000	**20,500,000**	**0**
56000	Bangunan-bangunan (Penjara)	1,216,507,749	27,506,911	62,275,145	**113,200,000**	**0**
57000	Tempat Tahanan Perlindungan (Penjara)	251,280,800	0	0	**2,200,000**	**0**
58000	Sekolah Henry Gurney (Penjara)	65,788,000	14,728,808	11,856,741	**300,000**	**0**
60000	Pusat Latihan (Penjara)	51,806,500	607,669	7,000,000	**10,800,000**	**0**
61000	Kenderaan (Penjara)	97,140,000	0	3,985,136	**34,900,000**	**0**
62000	Langkah-langkah Keselamatan (Penjara)	27,338,900	4,246,783	7,845,362	**2,500,000**	**0**
63000	Peralatan dan Mesin Bengkel (Penjara)	3,400,000	0	800,000	**2,000,000**	**0**
64000	Pembaikan dan Ubah suai (Penjara)	214,888,500	11,591,461	54,605,105	**59,400,000**	**0**
	Jumlah	2,101,867,549	58,681,632	148,967,489	**245,800,000**	**0**
02500	Jabatan Pendaftaran Pertubuhan	1,950,000	0	100,000	**1,550,000**	**0**
04000	RELA	311,618,702	7,648,028	25,500,000	**17,030,000**	**0**

Butiran (Projek)	*Tajuk*	*Jumlah Anggaran Harga Projek*	*Perbelanjaan Sebenar 2025*	*Anggaran Dipinda 2026*	*Anggaran 2027*	
					Cara Langsung	*Pinjaman*
(1)	*(2)*	*(3)* *RM*	*(4)* *RM*	*(5)* *RM*	*(6)* *RM*	*(7)* *RM*
08800	Pembangunan ESSCOM	758,569,929	60,149,258	74,429,600	**50,900,000**	**0**
39000	PPP/PFI	400,000,000	44,646,312	42,835,143	**79,829,900**	**0**
69000	Perolehan Kenderaan	15,900,000	0	0	**2,300,000**	**0**
91000	Agensi Penguatkuasaan Maritim Malaysia (APMM)	8,111,208,712	230,997,124	887,255,301	**868,351,000**	**0**
92000	Agensi Kawalan dan Perlindungan Sempadan Malaysia (AKPS)	339,180,000	0	0	**1,810,000**	**0**
	JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN PEMBANGUNAN	**34,582,646,218**	**1,452,418,538**	**2,709,032,056**	**3,962,989,700**	**0**

Kementerian Pendidikan

Maksud Bekalan/Pembangunan 63

CARTA PERBELANJAAN SEBENAR (2023 – 2025) DAN PERUNTUKAN (2026 – 2027) BAGI MENGURUS DAN PEMBANGUNAN

- **MENGURUS**

  RM63,473,399,800

- **PEMBANGUNAN**

  Cara Langsung

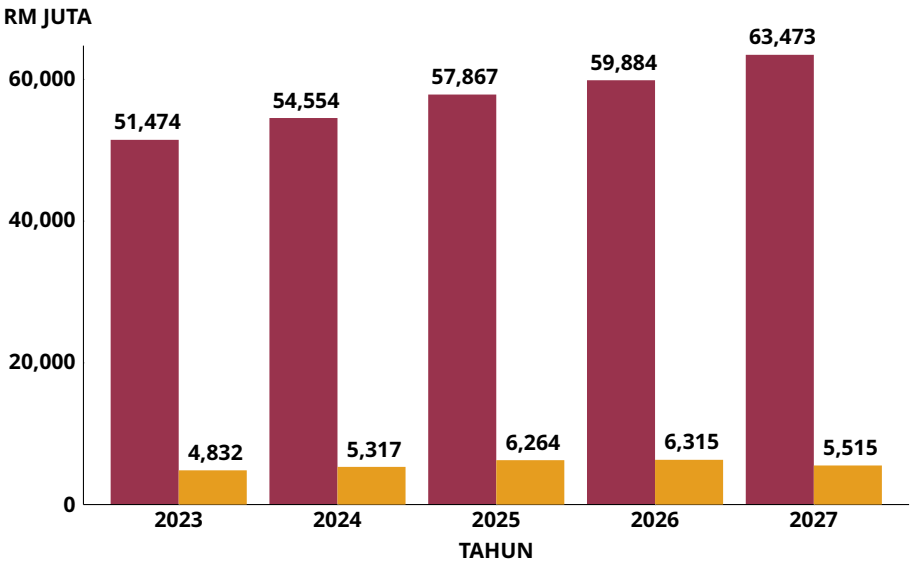
  RM5,515,102,000

  Pinjaman

  0

JUMLAH

RM68,988,501,800



VISI

Pendidikan berkualiti, insan terdidik, negara sejahtera.

MISI

Melestarikan sistem pendidikan yang berkualiti untuk membangunkan potensi individu bagi memenuhi aspirasi negara.

PELANGGAN

(i) Murid

(ii) Guru

(iii) Ibu bapa

(iv) Komuniti

(v) Kementerian/Jabatan/Agensi

KERANGKA KEBERHASILAN KEMENTERIAN

PRESTASI OUTCOME KEMENTERIAN

Outcome 1 : *Pendidikan berkualiti*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan kebolehpasaran graduan Kolej Vokasional (%)	94.36	99.00	99.00
Peratusan kebolehpasaran pelajar Program Matrikulasi KPM ke Institusi Pengajian Tinggi (%)	100.00	100.00	100.00
Peratusan pembangunan semula dan naik taraf bangunan daif di sekolah-sekolah yang berada pada skala 7 (%)	100.00	100.00	100.00

Outcome 2 : *Aksesibiliti kepada pendidikan berkualiti*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan kebolehpasaran Murid Berkeperluan Pendidikan Khas (MBPK) (%)	94.07	96.00	78.00
Peratusan perbelanjaan peruntukan penyelenggaraan sekolah dan institusi pendidikan (%)	98.32	95.00	95.00
Peratusan enrolmen menengah atas (awam, swasta dan vokasional) (%)	93.50	96.00	94.00

PROGRAM 1 : PENGURUSAN

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome : *Penyampaian perkhidmatan yang berkesan*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan pencapaian Piagam Pelanggan (%)	97.69	95.00	95.00
Indeks Kepuasan Pelanggan (%)	89.60	85.00	85.00

Aktiviti 1 : *Pengurusan Am*

Fungsi :
(a) Memberi khidmat pengurusan dan sokongan kepada anggota pentadbiran, pengurusan tertinggi, Jabatan/Agensi di bawah Kementerian;
(b) Meningkatkan keberkesanan dan keutuhan pengurusan korporat Kementerian melalui perancangan dan pengurusan strategik serta pelaksanaan pelan komunikasi korporat; dan
(c) Memberi perkhidmatan berkualiti kepada pelanggan dan menguruskan aduan secara sistematik.

Aktiviti 2 : *Pengurusan Kewangan dan Akaun*

Fungsi :
(a) Merancang, melaksana dan mengawal pengurusan kewangan secara cekap, ekonomik dan berkesan;
(b) Memastikan pelaksanaan pengurusan kewangan dan akaun mematuhi peraturan semasa yang berkuat kuasa;
(c) Menyediakan perkhidmatan perundingan yang efisien; dan
(d) Merancang dan mengurus program/aktiviti berkaitan perolehan bekalan dan perkhidmatan.

Aktiviti 3 : *Pembangunan Infrastruktur*

Fungsi : Membangun infrastruktur pendidikan yang lengkap dan berkualiti seperti dirancang melalui kos yang efektif serta menyelaras pelaksanaan projek fizikal pendidikan di bawah Kementerian.

Aktiviti 4 : *Pengurusan Sumber Manusia*

Fungsi :
(a) Merancang, mengurus dan melaksana hal ehwal sumber manusia secara optimum, berpengetahuan dan berkemahiran; dan
(b) Menyediakan perkhidmatan psikologi dan kaunseling yang berkualiti untuk kesejahteraan modal insan sama ada secara individu, organisasi dan komuniti.

Aktiviti 5 : *Teknologi Maklumat*

Fungsi :
(a) Merangka, memacu dan melaksana perancangan strategik ICT serta tadbir urus projek ICT yang komprehensif selaras dengan dasar dan peraturan yang berkuat kuasa;
(b) Merancang, membangun dan menyelenggara sistem aplikasi KPM bagi memenuhi keperluan murid, guru dan institusi pendidikan secara efektif serta efisien;
(c) Merancang, menyedia, menyelenggara termasuk memantau keselamatan infrastruktur, infostruktur dan kemudahan ICT KPM yang memenuhi keperluan Pendidikan Digital; dan
(d) Memberi khidmat runding dan sokongan teknikal ICT termasuk mengurus perkhidmatan aduan secara berpusat kepada institusi pendidikan KPM.

Aktiviti 6 : *Tajaan Pendidikan*

Fungsi :
(a) Mengkaji serta merangka dasar penajaan dan penguatkuasaan perjanjian;
(b) Merancang dan mengurus biasiswa/cuti belajar melibatkan bakal guru dan Pegawai Perkhidmatan Pendidikan (PPP) di dalam dan luar negara;
(c) Menguatkuasakan perjanjian biasiswa/cuti belajar;
(d) Mengurus tindakan penguatkuasaan kutipan bayaran balik ganti rugi mungkir perjanjian biasiswa; dan
(e) Mengurus hal-hal berkaitan perkhidmatan Jawatan Latihan.

Aktiviti 7 : *Auditan*

Fungsi : (a) Menjalankan pengauditan dan melapor penemuan pengauditan kepada Pegawai Pengawal melalui laporan atau pemerhatian audit;

(b) Mengesyor tindakan pembetulan bagi tujuan penambahbaikan program, perancangan, piawaian dan pematuhan peraturan kewangan;

(c) Membantu pengurusan atasan Kementerian mempertingkatkan tahap pematuhan pengurusan kewangan dalam kalangan PTJ; dan

(d) Menentukan keberkesanan dan kecekapan penggunaan ICT di Kementerian.

Aktiviti 8 : *Pentadbiran Negeri*

Fungsi : Meningkatkan tahap pengurusan profesional khidmat sokongan di Jabatan Pendidikan Negeri (JPN), Pejabat Pendidikan Daerah (PPD) dan sekolah dalam aspek pengurusan pentadbiran kewangan, pembangunan, rekod, keselamatan, kebersihan, kurikulum dan persekitaran selaras dengan peraturan pentadbiran dan kewangan semasa yang berkuat kuasa.

PROGRAM 2 : DASAR, PENILAIAN DAN PENGURUSAN PRESTASI

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome : *Dasar Pendidikan yang relevan, jelas dan boleh dilaksana*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan semakan akta dan peraturan-peraturan pendidikan (%)	100.00	100.00	100.00

Aktiviti : *Dasar Pendidikan*

Fungsi : (a) Merangka dan menggubal dasar atau sistem pendidikan negara; dan

(b) Menyediakan garis panduan bagi perancangan pembangunan pendidikan yang strategik, menyeluruh dan bersepadu.

PROGRAM 3 : OPERASI PENDIDIKAN

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome 1 : *Penurunan kadar keciciran murid*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan transisi murid Orang Asli dan Peribumi tahun enam ke tingkatan satu (%)	94.02	96.00	96.00

Outcome 2 : *Kemenjadian murid*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan murid layak Sijil SPM (%)	94.00	94.05	94.35
Peratusan sekolah melaksanakan program pemantapan dasar 1Murid 1Sukan (%)	100.00	90.00	80.00

Outcome 3 : *Memperkukuh jati diri dan kerohanian*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan Murid Tahun Enam menguasai Amali Solat (%)	99.73	100.00	100.00
Peratusan Murid Tahun Enam menguasai Bacaan Al-Quran (%)	-	-	98.50

Aktiviti 1 : *Pendidikan Awal*

Fungsi : Membangun dan menyediakan kemudahan pendidikan prasekolah kepada kanak-kanak yang berumur antara empat hingga enam tahun selaras dengan kurikulum standard prasekolah kebangsaan.

Aktiviti 2 : *Pendidikan Rendah*

Fungsi : Membangun dan menyediakan pendidikan asas kepada murid dalam tempoh lima hingga tujuh tahun supaya dapat menguasai kemahiran membaca, menulis dan mengira bagi melengkapkan diri untuk melanjutkan pendidikan ke peringkat menengah selaras dengan Dasar Pendidikan Kebangsaan (DPK).

Aktiviti 3 : *Pendidikan Menengah*

Fungsi : Membangun dan menyediakan kemudahan pendidikan kepada pelajar tingkatan peralihan hingga ke tingkatan enam (atas) dalam lingkungan umur antara 12 hingga 20 tahun meliputi kurikulum dan ko-kurikulum selaras dengan DPK.

Aktiviti 4 : *Pendidikan Lepas Menengah*

Fungsi : Membangun dan menyediakan program persediaan kepada pelajar lepasan SPM untuk melayakkan mereka melanjutkan pengajian peringkat ijazah pertama dalam bidang sains, teknologi dan profesional di institusi pengajian tinggi.

PROGRAM 4 : PENGUKUHAN OPERASI PENDIDIKAN

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome 1 : *Sumber pendidikan yang relevan*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan pembekalan buku teks KPM yang dipesan oleh sekolah (%)	100.00	100.00	100.00
Peratusan bahan Pengajaran dan Pembelajaran (PdP) digital menepati keperluan kumpulan sasaran (%)	100.00	100.00	100.00

Outcome 2 : *Bahan pentaksiran berasaskan kurikulum*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan bahan pentaksiran berasaskan kurikulum kebangsaan (%)	100.00	100.00	100.00

Aktiviti 1 : *Bahan Pengajaran dan Pembelajaran*

Fungsi :

(a) Merancang, mengurus, menyelaras, memantau dan menilai keperluan dasar serta kualiti sumber dan teknologi pendidikan;

(b) Merancang, mengurus pembangunan dan penghasilan buku teks serta sumber pendidikan dalam pelbagai media;

(c) Merancang dan mengurus pelaksanaan Skim Pinjaman Buku Teks;

(d) Merancang dan mengurus pengintegrasian teknologi pendidikan, program literasi maklumat serta pembangunan pusat sumber sekolah dan pelantar pembelajaran DELIMa; dan

(e) Mengurusetia Majlis Buku Kebangsaan Malaysia (MBKM) dan tadbir urus Dasar Buku Negara (DBN) bagi memperkukuh budaya membaca dan memperkasa industri pembukuan negara.

Aktiviti 2 : *Pentaksiran*

Fungsi :

(a) Merancang, membina dan menyediakan instrumen pengujian dan pengukuran pendidikan selaras dengan Falsafah Pendidikan Negara;

(b) Mengawal, menyelaras dan mengendali peperiksaan serta menilai sekolah, pusat dan peperiksaan luar negara yang tidak bercanggah dengan dasar Kerajaan; dan

(c) Memberi khidmat nasihat dan rundingan tentang sistem peperiksaan serta pentaksiran kebangsaan.

Aktiviti 3 : *Pembangunan Kurikulum*

Fungsi :
(a) Melaksanakan perancangan dan pembangunan kurikulum persekolahan;
(b) Menyebarkan dan memastikan pelaksanaan kurikulum persekolahan kepada semua pihak yang berkepentingan;
(c) Mengesan dan melaksanakan pemantauan terhadap kualiti pelaksanaan kurikulum serta membangunkan bahan sokongan kurikulum;
(d) Melaksanakan penyelidikan dan penilaian kurikulum persekolahan; dan
(e) Membangun, melaksana dan memantau program-program khas berkaitan kurikulum serta memberi khidmat nasihat berkaitan dengan prasarana, bahan dan peralatan serta perkara-perkara yang menyokong kurikulum kepada pihak berkepentingan.

Aktiviti 4 : *Penilaian*

Fungsi : Menilai kepatuhan warga pendidik dan institusi pendidikan terhadap dasar dan program pendidikan berdasarkan standard kualiti pendidikan.

Aktiviti 5 : *Majlis Peperiksaan Malaysia (MPM)*

Fungsi :
(a) Menyediakan dan menerbitkan sukatan pelajaran peperiksaan dan spesifikasi ujian yang lengkap dan sesuai bagi peperiksaan Sijil Tinggi Persekolahan Malaysia (STPM);
(b) Mendaftarkan calon bagi peperiksaan STPM dengan cekap;
(c) Menyediakan kertas peperiksaan/ujian yang jitu, sah, boleh dipercayai, saksama, dan adil bagi peperiksaan STPM;
(d) Mentadbirkan peperiksaan STPM dengan cekap dan adil; dan
(e) Mengeluarkan keputusan peperiksaan STPM yang standardnya diiktiraf oleh institusi penerima lulusan.

Aktiviti 6 : *Dewan Bahasa dan Pustaka (DBP)*

Fungsi :
(a) Membina, mengembang, memasyarakatkan dan membudayakan bahasa Melayu;
(b) Memperkasa sastera kebangsaan melalui pembinaan dan peluasan khalayak sastera serta penghasilan produk sastera yang berkualiti tinggi;
(c) Meningkat kualiti dan kuantiti penerbitan berbahasa Melayu dalam pelbagai bidang termasuk penggunaan ICT sebagai medium penyampaian perkhidmatan; dan
(d) Membina kepakaran karyawan dalam bidang fungsi utama dan sokongan.

PROGRAM 5 : PEMBANGUNAN PROFESIONALISME

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome : *PPP yang kompeten dan berprestasi tinggi*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan PPP melaksanakan latihan PPB berstruktur (%)	98.94	90.00	95.00
Peratusan pemimpin pendidikan yang menerima latihan mencapai tahap piawaian kompetensi yang diluluskan (%)	99.00	97.00	97.00
Peratusan Guru Pelatih Program Ijazah Sarjana Muda Perguruan yang bergraduat mencapai keputusan minimum kepujian (%)	100.00	96.00	96.00

Aktiviti 1 : *Latihan Pra Perkhidmatan*

Fungsi : Mengurus dan menyediakan Perkhidmatan Pendidikan Keguruan (PPK) Pra Perkhidmatan selaras dengan Akta Pendidikan 1996 Pindaan 2008.

Aktiviti 2 : *Latihan Dalam Perkhidmatan*

Fungsi :

(a) Menetapkan sasaran dan hala tuju Pembangunan Profesionalisme Berterusan (PPB) berdasarkan hala tuju strategik KPM;

(b) Menentukan rancangan tindakan bagi PPB PPP;

(c) Menetapkan standard kompetensi PPP dan standard program latihan berdasarkan rancangan tindakan PPB PPP;

(d) Memastikan pematuhan standard kompetensi PPP dan standard program latihan yang telah ditetapkan; dan

(e) Menilai keberkesanan program peningkatan kompetensi bagi penentuan keberhasilan dan penambahbaikan mutu latihan.

Aktiviti 3 : *Latihan Kepimpinan*

Fungsi :

(a) Melaksana pelbagai program latihan dalam perkhidmatan bagi mempertingkat pengetahuan, kemahiran, keyakinan dan sikap positif dalam kalangan warga pendidik;

(b) Menjalankan kajian impak atau keperluan latihan keberkesanan pengurusan dan kepimpinan;

(c) Melaksana program institusi pendidikan dan pentaksiran kompetensi pengurus dan pemimpin pendidikan;

(d) Mempertingkat penghasilan penulisan atau penerbitan dalam bidang pengurusan dan kepimpinan pendidikan; dan

(e) Mengukuhkan kolaborasi strategik dengan kepimpinan pendidikan tinggi terbaik di dunia.

ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS BAGI TAHUN 2027 MENGIKUT OBJEK AM

Kod (Objek Am)	*Jenis Perbelanjaan*	*Anggaran Tahun 2026*	*Anggaran Tahun 2027*
		RM	*RM*
10000	Emolumen	49,240,818,700	**50,340,791,500**
20000	Perkhidmatan dan Bekalan	4,487,281,600	**6,511,991,000**
40000	Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap	6,155,950,400	**6,620,567,300**
50000	Perbelanjaan-perbelanjaan Lain	50,000	**50,000**
	JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS	59,884,100,700	**63,473,399,800**

ANGGARAN PERBELANJAAN PEMBANGUNAN BAGI TAHUN 2027 MENGIKUT OBJEK AM

Kod (Objek Am)	*Jenis Perbelanjaan*	*Anggaran Tahun 2026*	*Anggaran Tahun 2027*
		RM	*RM*
20000	Perkhidmatan dan Bekalan	1,432,303,200	**855,813,000**
30000	Aset	4,393,480,000	**4,052,261,000**
40000	Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap	488,746,700	**607,028,000**
	JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN PEMBANGUNAN	6,314,529,900	**5,515,102,000**

RINGKASAN

Anggaran Perbelanjaan Mengurus	59,884,100,700	**63,473,399,800**
Anggaran Perbelanjaan Pembangunan (Cara Langsung)	6,314,529,900	**5,515,102,000**
JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN KEMENTERIAN PENDIDIKAN	66,198,630,600	**68,988,501,800**

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*Bil. Jawatan 2027*
			RM	*RM*		
010000	**PENGURUSAN**		5,311,539,100	**6,387,075,900**		
		10000	2,033,478,200	**2,187,073,300**	23,205	**23,205**
		20000	3,246,628,100	**4,168,569,800**		
		40000	31,382,800	**31,382,800**		
		50000	50,000	**50,000**		
	010100 Pengurusan Am		146,598,800	**145,796,200**		
		10000	36,992,500	**36,189,900**	129	**129**
		20000	90,683,500	**90,683,500**		
		40000	18,882,800	**18,882,800**		
		50000	40,000	**40,000**		
	010200 Pengurusan Kewangan dan Akaun		2,818,405,500	**3,716,000,600**		
		10000	48,332,300	**48,196,700**	546	**546**
		20000	2,766,573,200	**3,664,303,900**		
		40000	3,500,000	**3,500,000**		
	010300 Pembangunan Infrastruktur		24,316,900	**23,967,200**		
		10000	19,172,800	**18,823,100**	356	**356**
		20000	5,134,100	**5,134,100**		
		50000	10,000	**10,000**		
	010400 Pengurusan Sumber Manusia		156,031,500	**169,936,900**		
		10000	123,210,300	**137,115,700**	2,860	**2,860**
		20000	23,821,200	**23,821,200**		
		40000	9,000,000	**9,000,000**		
	010500 Teknologi Maklumat		144,174,200	**161,389,400**		
		10000	19,385,800	**20,395,300**	245	**245**
		20000	124,788,400	**140,994,100**		
	010600 Tajaan Pendidikan		115,250,000	**134,304,400**		
		10000	114,509,800	**133,564,200**	120	**120**
		20000	740,200	**740,200**		
	010700 Auditan		37,914,800	**39,117,700**		
		10000	33,159,600	**34,355,700**	558	**558**
		20000	4,755,200	**4,762,000**		

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*Bil. Jawatan 2027*
			RM	*RM*		
	010800 Pentadbiran Negeri		1,868,847,400	**1,996,563,500**		
		10000	1,638,715,100	**1,758,432,700**	18,391	**18,391**
		20000	230,132,300	**238,130,800**		
020000	**DASAR, PENILAIAN DAN PENGURUSAN PRESTASI**		25,260,600	**24,832,900**		
		10000	21,369,400	**20,941,700**	292	**292**
		20000	3,891,200	**3,891,200**		
	020100 Dasar Pendidikan		25,260,600	**24,832,900**		
		10000	21,369,400	**20,941,700**	292	**292**
		20000	3,891,200	**3,891,200**		
030000	**OPERASI PENDIDIKAN**		47,647,647,900	**48,665,230,500**		
		10000	46,451,833,500	**47,399,405,700**	507,557	**507,557**
		20000	1,004,701,200	**1,073,091,600**		
		40000	191,113,200	**192,733,200**		
	030100 Pendidikan Awal		1,436,002,200	**1,542,058,400**		
		10000	1,416,896,600	**1,522,952,800**	21,563	**21,563**
		20000	19,105,600	**19,105,600**		
	030200 Pendidikan Rendah		24,222,392,800	**24,988,274,100**		
		10000	23,761,917,700	**24,516,728,400**	258,473	**258,473**
		20000	410,784,200	**421,354,800**		
		40000	49,690,900	**50,190,900**		
	030300 Pendidikan Menengah		21,533,874,800	**21,670,777,600**		
		10000	20,868,165,600	**20,954,128,600**	223,719	**223,719**
		20000	526,086,900	**575,906,700**		
		40000	139,622,300	**140,742,300**		
	030400 Pendidikan Lepas Menengah		455,378,100	**464,120,400**		
		10000	404,853,600	**405,595,900**	3,802	**3,802**
		20000	48,724,500	**56,724,500**		
		40000	1,800,000	**1,800,000**		

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*Bil. Jawatan 2027*
			RM	*RM*		
040000	**PENGUKUHAN OPERASI PENDIDIKAN**		330,473,400	**340,147,400**		
		10000	140,676,600	**145,513,600**	1,517	**1,517**
		20000	90,056,800	**99,303,800**		
		40000	99,740,000	**95,330,000**		
	040100 Bahan Pengajaran dan Pembelajaran		88,982,400	**90,338,600**		
		10000	26,325,600	**27,319,300**	284	**284**
		20000	52,956,800	**53,319,300**		
		40000	9,700,000	**9,700,000**		
	040200 Pentaksiran		43,455,000	**43,009,800**		
		10000	40,251,100	**39,805,900**	435	**435**
		20000	3,203,900	**3,203,900**		
	040300 Pembangunan Kurikulum		51,320,900	**58,531,400**		
		10000	23,806,200	**22,132,200**	221	**221**
		20000	27,514,700	**36,399,200**		
	040400 Penilaian		56,675,100	**62,637,600**		
		10000	50,293,700	**56,256,200**	577	**577**
		20000	6,381,400	**6,381,400**		
	040500 Majlis Peperiksaan Malaysia (MPM)		22,000,000	**22,000,000**		
		40000	22,000,000	**22,000,000**		
	040600 Dewan Bahasa dan Pustaka (DBP)		68,040,000	**63,630,000**		
		40000	68,040,000	**63,630,000**		
050000	**PEMBANGUNAN PROFESIONALISME**		678,222,500	**699,961,000**		
		10000	593,461,000	**587,857,200**	6,162	**6,162**
		20000	81,261,500	**106,103,800**		
		40000	3,500,000	**6,000,000**		
	050100 Latihan Pra Perkhidmatan		570,505,400	**569,676,000**		
		10000	510,139,700	**502,810,300**	5,323	**5,323**
		20000	56,865,700	**60,865,700**		
		40000	3,500,000	**6,000,000**		
	050200 Latihan Dalam Perkhidmatan		19,548,000	**33,247,000**		
		10000	8,535,900	**8,662,700**	88	**88**
		20000	11,012,100	**24,584,300**		

Butiran		*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*2027*
				RM	*RM*		
	050300	Latihan Kepimpinan		88,169,100	**97,038,000**		
			10000	74,785,400	**76,384,200**	751	**751**
			20000	13,383,700	**20,653,800**		
060000	**PROGRAM KHUSUS**			5,890,957,200	**7,356,152,100**		
			20000	60,742,800	**1,061,030,800**		
			40000	5,830,214,400	**6,295,121,300**		
	060100	Bertugas ke Luar Negara		3,000,000	**3,000,000**		
			20000	3,000,000	**3,000,000**		
	060200	Emolumen Kakitangan Kontrak		10,012,000	**10,300,000**		
			20000	10,012,000	**10,300,000**		
	060300	Memartabatkan Bahasa Malaysia Memperkukuh Bahasa Inggeris (MBMMBI)		128,030,000	**201,711,000**		
			20000	8,030,000	**8,030,000**		
			40000	120,000,000	**193,681,000**		
	060400	Elaun Murid Berkeperluan Khas		269,019,000	**270,243,000**		
			40000	269,019,000	**270,243,000**		
	060500	Bantuan Geran Per Kapita		944,073,500	**1,023,011,400**		
			40000	944,073,500	**1,023,011,400**		
	060600	Bantuan Sukan		67,298,500	**68,085,000**		
			40000	67,298,500	**68,085,000**		
	060700	Projek Khas Murid Sekolah Berasrama Penuh		3,500,000	**3,500,000**		
			40000	3,500,000	**3,500,000**		
	060800	Bantuan Makanan Asrama		2,309,274,000	**2,567,277,000**		
			40000	2,309,274,000	**2,567,277,000**		
	060900	Rancangan Makanan Tambahan		869,656,100	**869,656,100**		
			40000	869,656,100	**869,656,100**		
	061000	Bantuan Pakaian Seragam Pasukan Beruniform		7,000,000	**7,000,000**		
			40000	7,000,000	**7,000,000**		
	061100	Perjalanan dan Pengangkutan Murid Asrama		23,544,000	**23,544,000**		
			40000	23,544,000	**23,544,000**		

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*Bil. Jawatan 2027*
			RM	*RM*		
061200	Bantuan Jaket Keselamatan		1,777,700	**1,341,600**		
		40000	1,777,700	**1,341,600**		
061300	Kelas Dewasa Orang Asli Penan		3,994,400	**3,994,400**		
		40000	3,994,400	**3,994,400**		
061400	Bantuan Makanan Prasekolah		138,145,000	**142,067,500**		
		40000	138,145,000	**142,067,500**		
061500	Bantuan Geran Per Kapita Prasekolah		22,540,000	**23,190,000**		
		40000	22,540,000	**23,190,000**		
061600	Pembelian Buku Teks		130,000,000	**172,358,600**		
		20000	2,350,800	**2,350,800**		
		40000	127,649,200	**170,007,800**		
061700	Bantuan Tambahan Persekolahan (BTP)		78,013,000	**79,142,500**		
		40000	78,013,000	**79,142,500**		
061800	Penyertaan Pelajar di Peringkat Antarabangsa		2,300,000	**3,000,000**		
		40000	2,300,000	**3,000,000**		
061900	Elaun Pra Universiti		680,000	**680,000**		
		40000	680,000	**680,000**		
062000	Pengurusan Sukan		29,500,000	**30,000,000**		
		20000	5,000,000	**5,000,000**		
		40000	24,500,000	**25,000,000**		
062100	Program Sekolah Amanah		12,000,000	**12,000,000**		
		40000	12,000,000	**12,000,000**		
062200	Reformasi Sekolah		7,500,000	**7,500,000**		
		20000	2,500,000	**2,500,000**		
		40000	5,000,000	**5,000,000**		
062300	Rancangan Pendidikan Malaysia (RPM)		35,850,000	**35,850,000**		
		20000	29,850,000	**29,850,000**		
		40000	6,000,000	**6,000,000**		

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*Bil. Jawatan 2027*
			RM	*RM*		
062400	Bantuan Awal Persekolahan		794,250,000	**797,700,000**		
		40000	794,250,000	**797,700,000**		
062500	Penyelenggaraan Institusi Pendidikan		0	**1,000,000,000**		
		20000	0	**1,000,000,000**		
JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS			59,884,100,700	**63,473,399,800**	538,733	**538,733**

Butiran (Projek)	*Tajuk*	*Jumlah Anggaran Harga Projek*	*Perbelanjaan Sebenar 2025*	*Anggaran Dipinda 2026*	*Anggaran 2027*	
					Cara Langsung	*Pinjaman*
(1)	*(2)*	*(3)* *RM*	*(4)* *RM*	*(5)* *RM*	*(6)* *RM*	*(7)* *RM*
00101	Pendidikan Prasekolah	548,220,495	18,844,051	42,806,600	**51,678,000**	**0**
00102	Rendah Akademik	15,881,681,581	517,021,031	1,415,375,070	**1,058,316,000**	**0**
00201	Menengah Akademik	17,593,467,065	672,170,555	511,123,442	**593,025,000**	**0**
00202	Sekolah Sukan Malaysia dan Negeri	401,181,994	5,176,335	52,280,000	**62,802,000**	**0**
00203	Sekolah Menengah Berasrama Penuh	1,204,950,518	66,197,869	76,123,300	**65,214,000**	**0**
00204	Matrikulasi	2,417,068,300	61,723,162	48,396,040	**47,201,000**	**0**
00300	Pendidikan dan Latihan Teknik Vokasional	2,160,290,312	140,627,946	166,200,532	**113,726,000**	**0**
00700	Institut Pendidikan Guru - Pembangunan Kompetensi Guru	1,353,611,765	40,535,371	51,216,000	**62,703,000**	**0**
00800	Rumah Guru dan Kuarters Pendidikan	285,349,000	29,393,726	36,159,000	**13,008,000**	**0**
00900	Asrama	501,925,056	79,882,706	50,986,600	**32,308,000**	**0**
01000	Bangunan dan Pejabat Pendidikan Negeri/Daerah	1,915,948,984	95,357,272	93,749,000	**76,706,000**	**0**
01100	Bantuan Modal	50,000,000	1,000,000	800,000	**1,000,000**	**0**
01300	Pendidikan Khas	3,099,554,236	101,219,994	161,449,774	**199,467,000**	**0**
01700	Program Pembangunan Kurikulum	710,355,000	105,449,430	98,191,844	**120,141,000**	**0**
01800	Sumber dan Teknologi Pendidikan	536,765,728	4,646,921	30,837,000	**87,201,000**	**0**
02200	Dewan Bahasa dan Pustaka	12,000,000	234,135	400,000	**5,000,000**	**0**
02300	Institut Aminuddin Baki	230,158,200	26,864,117	42,812,000	**6,354,000**	**0**
03400	Program Pembangunan Sukan	292,980,000	48,718,121	59,605,200	**34,203,000**	**0**
03503	Ubah Suai Naik Taraf Institut Pendidikan	2,950,000,000	0	460,000,000	**779,000,000**	**0**
03504	Infrastruktur Sokongan Pendidikan	1,850,151,000	46,131,198	109,014,679	**340,483,000**	**0**
03700	Program Pembangunan Pendidikan Sabah dan Sarawak	13,300,433,097	594,011,828	469,716,979	**447,771,000**	**0**
03900	Perolehan Tanah Pendidikan	1,684,502,650	133,487,656	103,425,900	**47,899,000**	**0**
04001	Program Biasiswa dan Penajaan	3,419,576,760	0	477,460,700	**607,028,000**	**0**
04600	Sistem Pengkomputeran Sekolah dan Institut Pendidikan	2,630,459,031	6,614,839	395,923,200	**354,701,000**	**0**
05100	Perabot dan Peralatan	1,475,000,000	0	150,000,000	**150,001,000**	**0**

Butiran (Projek)	*Tajuk*	*Jumlah Anggaran Harga Projek*	*Perbelanjaan Sebenar 2025*	*Anggaran Dipinda 2026*	*Anggaran 2027*	
					Cara Langsung	*Pinjaman*
(1)	*(2)*	*(3)* *RM*	*(4)* *RM*	*(5)* *RM*	*(6)* *RM*	*(7)* *RM*
08000	PPP/PFI	404,360,000	0	145,360,000	**145,360,000**	**0**
30000	Asuhan dan Didikan Awal Kanak-Kanak	232,594,500	13,829,977	12,421,500	**12,806,000**	**0**
	JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN PEMBANGUNAN	**77,142,585,272**	**2,809,138,240**	**5,261,834,360**	**5,515,102,000**	**0**

(Muka surat ini sengaja dibiarkan kosong)

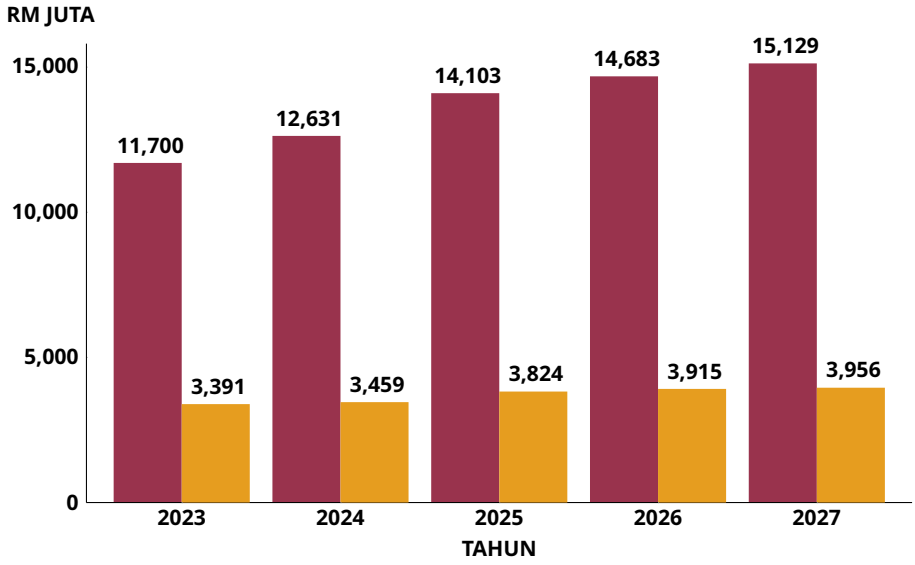
Kementerian Pendidikan Tinggi

Maksud Bekalan/Pembangunan 64

CARTA PERBELANJAAN SEBENAR (2023 – 2025) DAN PERUNTUKAN (2026 – 2027) BAGI MENGURUS DAN PEMBANGUNAN

- **MENGURUS**
  RM15,129,293,500
- **PEMBANGUNAN**
  Cara Langsung
  RM3,956,278,600
  Pinjaman
  0

JUMLAH
RM19,085,572,100



VISI

Malaysia sebagai hab bakat dan pengetahuan yang unggul.

MISI

Memperkukuh ekosistem pendidikan tinggi menerusi pemerkasaan bakat dan pengetahuan bagi mencapai kesejahteraan masyarakat untuk kemajuan negara yang mampan.

PELANGGAN

(i) Institusi Pendidikan Tinggi Awam (IPTA) dan Swasta (IPTS)

(ii) Penuntut/Graduan IPTA dan IPTS

(iii) Kementerian/Jabatan/Agensi

(iv) Komuniti dan Masyarakat

(v) Pemain Industri

KERANGKA KEBERHASILAN KEMENTERIAN

PRESTASI OUTCOME KEMENTERIAN

Outcome : *Pendidikan tinggi berkualiti*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan Kadar Bekerja Graduan [Graduate Employment (GE)] Institusi Pendidikan Tinggi (IPT) (%)	92.30	87.00	90.00
Universiti berada dalam Top 200 Quacquarelli Symonds (QS) World University Rankings bagi tahun penilaian (bilangan)	5	5	5
Pengiktirafan daripada badan/agensi di peringkat antarabangsa yang diterima oleh Politeknik dan Kolej Komuniti (bilangan)	48	35	35

PROGRAM 1 : PENGURUSAN

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome 1 : *Penyampaian perkhidmatan pendidikan yang berkesan*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan pencapaian Piagam Pelanggan (%)	84.01	95.00	95.00
Indeks Kepuasan Pelanggan (%)	96.14	95.00	95.00

Outcome 2 : *Penyediaan perkhidmatan digital merangkumi perkhidmatan aplikasi dan infrastruktur ICT di Kementerian yang tersedia, terjamin dan selamat*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan ketersediaan perkhidmatan digital Kementerian (%)	-	-	90.00

Aktiviti 1 : *Pengurusan Am*

Fungsi :
(a) Memberikan khidmat pengurusan dan sokongan kepada anggota pentadbiran dan pengurusan tertinggi Kementerian;
(b) Meningkatkan keberkesanan dan keutuhan pengurusan korporat;
(c) Memberikan perkhidmatan berkualiti kepada pelanggan dan pengurusan aduan yang sistematik; dan
(d) Meningkatkan jalinan mesra bersama pihak media untuk mengekalkan hubungan dan imej baik Kementerian.

Aktiviti 2 : *Agensi Kelayakan Malaysia (MQA)*

Fungsi : Menyelia dan menyelaras jaminan kualiti dan akreditasi pendidikan tinggi negara termasuk penyetaraan kelayakan antarabangsa.

Aktiviti 3 : *Pembangunan Bakat Kepimpinan Pendidikan Tinggi (AKEPT)*

Fungsi : (a) Menyediakan analisis profil kepimpinan bakat tersedia untuk pencalonan jawatan strategik IPT;

(b) Melaksanakan program pembangunan kepimpinan berteraskan kompetensi kepada kelompok bakat pendidikan tinggi; dan

(c) Menawarkan program nilai tambah kepimpinan untuk pemerkasaan bakat pemimpin IPT.

PROGRAM 2 : PENDIDIKAN TINGGI

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome 1 : *Graduan holistik, berciri keusahawanan dan seimbang*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan graduan Universiti Awam (UA) yang mendapat pekerjaan pada tahun konvokesyen (%)	69.40	86.40	80.00
Peratusan graduan UA yang bekerja sendiri pada tahun konvokesyen (%)	8.50	10.00	8.00

Outcome 2 : *Kecemerlangan bakat*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan penerbitan Tier 1 dan Tier 2 bagi Rangkaian Universiti Penyelidikan Malaysia (MRUN) (%)	45.00	45.00	45.00
Peratusan penerbitan dalam jurnal dan prosiding berindeks bagi setiap staf akademik Rangkaian Universiti Teknikal Malaysia (MTUN) (%)	1.82	1.75	1.75
Peratusan penerbitan dalam jurnal dan prosiding berindeks bagi setiap staf akademik Rangkaian Universiti Komprehensif/Berfokus Malaysia (MCUN/MFUN) (%)	1.18	1.00	1.00

Outcome 3 : *Pengurusan institusi yang berkesan*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan MRUN yang mencapai penjanaan pendapatan sendiri sekurang-kurangnya 40% berbanding dengan perbelanjaan operasi keseluruhan (%)	100.00	80.00	80.00
Peratusan bukan MRUN yang mencapai penjanaan pendapatan sendiri sekurang-kurangnya 25% berbanding dengan perbelanjaan operasi keseluruhan (%)	53.00	60.00	60.00

Aktiviti 1 : *Jabatan Pendidikan Tinggi*

Fungsi : Memastikan sistem pendidikan tinggi negara kekal relevan pada abad ke-21 terutamanya dalam era Revolusi Perindustrian 4.0 (4IR), krisis global dan integrasi serantau.

Aktiviti 2 : *Universiti Malaya (UM)*

Fungsi : Memajukan ilmu pengetahuan dan pembelajaran melalui penyelidikan dan pendidikan berkualiti untuk negara dan kemanusiaan.

Aktiviti 3 : *Universiti Kebangsaan Malaysia (UKM)*

Fungsi : Memajukan ilmu pengetahuan dan pembelajaran melalui penyelidikan dan pendidikan berkualiti untuk negara dan kemanusiaan.

Aktiviti 4 : *Universiti Sains Malaysia (USM)*

Fungsi : Memajukan ilmu pengetahuan dan pembelajaran melalui penyelidikan dan pendidikan berkualiti untuk negara dan kemanusiaan.

Aktiviti 5 : *Universiti Putra Malaysia (UPM)*

Fungsi : Memajukan ilmu pengetahuan dan pembelajaran melalui penyelidikan dan pendidikan berkualiti untuk negara dan kemanusiaan.

Aktiviti 6 : *Universiti Teknologi Malaysia (UTM)*

Fungsi : Memajukan ilmu pengetahuan dan pembelajaran melalui penyelidikan dan pendidikan berkualiti untuk negara dan kemanusiaan.

Aktiviti 7 : *Universiti Utara Malaysia (UUM)*

Fungsi : Melahirkan graduan yang berketerampilan, khususnya dalam bidang pengurusan dan perniagaan.

Aktiviti 8 : *Universiti Islam Antarabangsa Malaysia (UIAM)*

Fungsi : Melahirkan graduan di peringkat ijazah pertama dan ijazah lanjutan dengan ajaran Islam sebagai panduan utama.

Aktiviti 9 : *Universiti Malaysia Sarawak (UNIMAS)*

Fungsi : Melahirkan graduan masa hadapan yang bercirikan holistik yang terarah dan berfokus.

Aktiviti 10 : *Universiti Malaysia Sabah (UMS)*

Fungsi : Melahirkan graduan prasiswazah dan pascasiswazah yang berketerampilan dalam bidang sastera, sastera ikhtisas, sains gunaan, teknologi dan kejuruteraan.

Aktiviti 11 : *Universiti Pendidikan Sultan Idris (UPSI)*

Fungsi : Melahirkan graduan yang berketerampilan, khususnya dalam bidang pendidikan.

Aktiviti 12 : *Universiti Teknologi MARA (UiTM)*

Fungsi : Memajukan ilmu pengetahuan dan pembelajaran melalui penyelidikan dan pendidikan berkualiti untuk negara dan kemanusiaan.

Aktiviti 13 : *Universiti Sultan Zainal Abidin (UniSZA)*

Fungsi : Menjadi peneraju kepada Universiti Islam Integrasi Kontemporari dalam membentuk insan holistik menerusi pendidikan cemerlang dan penyelidikan berimpak tinggi berasaskan pengalaman pintar untuk melestarikan masyarakat.

Aktiviti 14 : *Universiti Sains Islam Malaysia (USIM)*

Fungsi : Melahirkan graduan yang berketerampilan berasaskan integrasi Ilmu Naqli dan Ilmu Aqli (iNaQ).

Aktiviti 15 : *Universiti Tun Hussein Onn Malaysia (UTHM)*

Fungsi : Membangun graduan kompeten, profesional dan berdaya usahawan, menyediakan ekosistem pembangunan teknousahawan, menjalankan tanggungjawab sosial kepada komuniti dan alam sekitar, mengamalkan tadbir urus cekap dan budaya kerja berprestasi tinggi.

Aktiviti 16 : *Universiti Malaysia Terengganu (UMT)*

Fungsi : Melahirkan graduan yang berketerampilan, khususnya dalam bidang sains marin dan akuatik.

Aktiviti 17 : *Universiti Teknikal Malaysia Melaka (UTeM)*

Fungsi : Melahirkan graduan yang berketerampilan, khususnya dalam bidang pendidikan teknikal dengan penekanan khusus kepada komponen amali.

Aktiviti 18 : *Universiti Malaysia Perlis (UniMAP)*

Fungsi : (a) Universiti Teknikal yang berdaya saing di persada antarabangsa; dan

(b) Melahirkan insan kamil yang menyumbang kepada agenda pembangunan dan daya saing industri negara.

Aktiviti 19 : *Universiti Malaysia Pahang Al-Sultan Abdullah (UMPSA)*

Fungsi : Melahirkan graduan yang berketerampilan, khususnya dalam bidang kejuruteraan dan teknologi.

Aktiviti 20 : *Universiti Malaysia Kelantan (UMK)*

Fungsi : Melahirkan graduan yang berketerampilan, khususnya dalam bidang pendidikan keusahawanan.

Aktiviti 21 : *Universiti Pertahanan Nasional Malaysia (UPNM)*

Fungsi : Melahirkan graduan tentera dan awam, khususnya dalam bidang kejuruteraan, perubatan, sains dan pengurusan untuk keperluan pertahanan dan keselamatan negara.

PROGRAM 3 : HOSPITAL PENGAJAR

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome 1 : *Profesional kesihatan dan perubatan yang kompeten*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan Pelajar Perubatan Prasiswazah yang lulus dan tamat pengajian dalam tempoh pengajian yang ditetapkan (%)	92.52	80.00	80.00
Peratusan graduan pakar perubatan (klinikal) yang berjaya dihasilkan pada tahun tersebut (%)	70.65	60.00	60.00

Outcome 2 : *Kemampanan kewangan*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Jumlah Hospital Pengajar Universiti (HPU) yang mencapai sekurang-kurangnya 10% penjanaan pendapatan sendiri berbanding perbelanjaan operasi (OE) keseluruhan (bilangan)	-	3	3

Aktiviti 1 : *Pusat Perubatan Universiti Malaya (PPUM)*

Fungsi : Menyediakan kemudahan perubatan, kesihatan dan rawatan pesakit yang moden, lengkap dan bertaraf antarabangsa bagi tujuan pembelajaran, pengajaran dan latihan serta penyelidikan.

Aktiviti 2 : *Hospital Canselor Tuanku Muhriz (HCTM)*

Fungsi : Menyediakan kemudahan perubatan, kesihatan dan rawatan pesakit yang moden dan lengkap bagi tujuan pembelajaran, pengajaran dan latihan serta penyelidikan.

Aktiviti 3 : *Hospital Pakar Universiti Sains Malaysia (HPUSM)*

Fungsi : Menyediakan kemudahan perubatan, kesihatan dan rawatan pesakit yang moden dan lengkap bagi tujuan pembelajaran, pengajaran dan latihan serta penyelidikan.

Aktiviti 4 : *Sultan Ahmad Shah Medical Centre (SASMEC)*

Fungsi : Menyediakan kemudahan pengajaran, pembelajaran yang komprehensif serta fasiliti latihan dan penyelidikan klinikal bagi pelajar siswazah/pascasiswazah perubatan, sains kesihatan bersekutu, farmasi, pergigian, kejururawatan dan profesional kesihatan lain.

Aktiviti 5 : *Hospital Sultan Abdul Aziz Shah (HSAAS)*

Fungsi : Menyediakan kemudahan perubatan, kesihatan dan rawatan pesakit yang moden dan lengkap bagi tujuan pembelajaran, pengajaran dan latihan serta penyelidikan.

Aktiviti 6 : *Hospital Tunku Ampuan Besar Tuanku Aishah Rohani (Hospital TABTAR)*

Fungsi : Menyediakan kemudahan perubatan dan kesihatan yang moden dan lengkap khusus untuk kanak-kanak bagi tujuan pembelajaran, pengajaran dan rawatan pesakit serta penyelidikan.

Aktiviti 7 : *Hospital Al-Sultan Abdullah (HASA)*

Fungsi : Menyediakan kemudahan perubatan, kesihatan dan rawatan pesakit yang moden dan lengkap bagi tujuan pembelajaran, pengajaran dan latihan serta penyelidikan.

Aktiviti 8 : *Hospital Sultan Zainal Abidin (HoSZA)*

Fungsi : Menyediakan kemudahan perubatan, kesihatan dan rawatan pesakit yang moden dan lengkap bagi tujuan pembelajaran, pengajaran dan latihan serta penyelidikan.

Aktiviti 9 : *Hospital Universiti Malaysia Sabah (HUMS)*

Fungsi : Menyediakan kemudahan perubatan, kesihatan dan rawatan pesakit yang moden dan lengkap bagi tujuan pembelajaran, pengajaran dan latihan serta penyelidikan.

PROGRAM 4 : PENDIDIKAN DAN LATIHAN TEKNIKAL DAN VOKASIONAL (TVET)

PRESTASI OUTCOME PROGRAM

Outcome : *Institusi TVET yang kompetitif*

Petunjuk Prestasi Utama	2025 (Sebenar)	2026 (Sasaran)	2027 (Sasaran)
Peratusan kebolehpasaran graduan (GM) politeknik dan kolej komuniti pada tahun konvokesyen (%)	98.00	95.00	95.00
Peratusan kemasukan pelajar ke politeknik dan kolej komuniti (%)	-	-	90.00
Jumlah penyertaan program pembelajaran sepanjang hayat yang berimpak tinggi (bilangan)	-	-	10,000

Aktiviti : *Pendidikan Politeknik dan Kolej Komuniti*

Fungsi : Menyediakan Pendidikan dan Latihan Teknikal dan Vokasional (TVET) bagi melahirkan modal insan yang kompeten dan berdaya saing.

ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS BAGI TAHUN 2027 MENGIKUT OBJEK AM

Kod (Objek Am)	*Jenis Perbelanjaan*	*Anggaran Tahun 2026*	*Anggaran Tahun 2027*
		RM	*RM*
10000	Emolumen	1,506,553,300	**1,564,184,200**
20000	Perkhidmatan dan Bekalan	562,396,200	**594,313,700**
30000	Aset	35,566,000	**40,008,700**
40000	Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap	12,575,786,800	**12,927,255,900**
50000	Perbelanjaan-perbelanjaan Lain	3,115,000	**3,531,000**
	JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS	14,683,417,300	**15,129,293,500**

ANGGARAN PERBELANJAAN PEMBANGUNAN BAGI TAHUN 2027 MENGIKUT OBJEK AM

Kod (Objek Am)	*Jenis Perbelanjaan*	*Anggaran Tahun 2026*	*Anggaran Tahun 2027*
		RM	*RM*
20000	Perkhidmatan dan Bekalan	175,493,500	**227,145,100**
30000	Aset	394,809,200	**452,710,400**
40000	Pemberian dan Kenaan Bayaran Tetap	3,344,286,200	**3,276,423,100**
	JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN PEMBANGUNAN	3,914,588,900	**3,956,278,600**

RINGKASAN

Anggaran Perbelanjaan Mengurus	14,683,417,300	**15,129,293,500**
Anggaran Perbelanjaan Pembangunan (Cara Langsung)	3,914,588,900	**3,956,278,600**
JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI	18,598,006,200	**19,085,572,100**

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*Bil. Jawatan 2027*
			RM	*RM*		
010000	**PENGURUSAN**		412,400,400	**414,311,600**		
		10000	83,404,100	**85,732,000**	1,104	**1,104**
		20000	153,861,500	**165,511,100**		
		30000	32,054,000	**31,865,200**		
		40000	143,080,800	**131,203,300**		
	010100 Pengurusan Am		366,323,700	**365,296,300**		
		10000	79,328,100	**81,811,700**	1,060	**1,060**
		20000	146,499,400	**157,701,300**		
		30000	32,054,000	**31,865,200**		
		40000	108,442,200	**93,918,100**		
	010200 Agensi Kelayakan Malaysia (MQA)		33,838,600	**36,285,200**		
		40000	33,838,600	**36,285,200**		
	010300 Pembangunan Bakat Kepimpinan Pendidikan Tinggi (AKEPT)		12,238,100	**12,730,100**		
		10000	4,076,000	**3,920,300**	44	**44**
		20000	7,362,100	**7,809,800**		
		40000	800,000	**1,000,000**		
020000	**PENDIDIKAN TINGGI**		9,468,081,900	**9,722,985,500**		
		10000	47,268,300	**46,623,100**	462	**462**
		20000	25,455,000	**31,487,400**		
		40000	9,392,358,600	**9,641,459,000**		
		50000	3,000,000	**3,416,000**		
	020100 Jabatan Pendidikan Tinggi		119,231,500	**164,030,900**		
		10000	47,268,300	**46,623,100**	462	**462**
		20000	25,455,000	**31,487,400**		
		40000	43,508,200	**82,504,400**		
		50000	3,000,000	**3,416,000**		
	020200 Universiti Malaya (UM)		663,606,900	**677,366,500**		
		40000	663,606,900	**677,366,500**		
	020300 Universiti Kebangsaan Malaysia (UKM)		666,848,800	**675,651,200**		
		40000	666,848,800	**675,651,200**		
	020400 Universiti Sains Malaysia (USM)		670,300,000	**681,147,900**		
		40000	670,300,000	**681,147,900**		

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*Bil. Jawatan 2027*
			RM	*RM*		
020500	Universiti Putra Malaysia (UPM)		638,810,000	**647,242,200**		
		40000	638,810,000	**647,242,200**		
020600	Universiti Teknologi Malaysia (UTM)		527,098,500	**534,056,200**		
		40000	527,098,500	**534,056,200**		
020700	Universiti Utara Malaysia (UUM)		354,409,400	**359,087,600**		
		40000	354,409,400	**359,087,600**		
020800	Universiti Islam Antarabangsa Malaysia (UIAM)		571,628,300	**579,173,700**		
		40000	571,628,300	**579,173,700**		
020900	Universiti Malaysia Sarawak (UNIMAS)		311,189,400	**320,297,500**		
		40000	311,189,400	**320,297,500**		
021000	Universiti Malaysia Sabah (UMS)		335,369,100	**347,795,900**		
		40000	335,369,100	**347,795,900**		
021100	Universiti Pendidikan Sultan Idris (UPSI)		252,538,300	**255,871,800**		
		40000	252,538,300	**255,871,800**		
021200	Universiti Teknologi MARA (UiTM)		2,265,745,700	**2,325,653,500**		
		40000	2,265,745,700	**2,325,653,500**		
021300	Universiti Sultan Zainal Abidin (UniSZA)		201,000,000	**205,653,200**		
		40000	201,000,000	**205,653,200**		
021400	Universiti Sains Islam Malaysia (USIM)		222,523,800	**230,161,100**		
		40000	222,523,800	**230,161,100**		
021500	Universiti Tun Hussein Onn Malaysia (UTHM)		354,999,900	**365,685,800**		
		40000	354,999,900	**365,685,800**		
021600	Universiti Malaysia Terengganu (UMT)		206,517,500	**209,243,500**		
		40000	206,517,500	**209,243,500**		
021700	Universiti Teknikal Malaysia Melaka (UTeM)		285,087,600	**294,850,700**		
		40000	285,087,600	**294,850,700**		
021800	Universiti Malaysia Perlis (UniMAP)		288,217,200	**302,021,600**		
		40000	288,217,200	**302,021,600**		

Butiran		*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*Bil. Jawatan 2027*
				RM	*RM*		
	021900	Universiti Malaysia Pahang Al-Sultan Abdullah (UMPSA)		257,985,000	**267,390,100**		
			40000	257,985,000	**267,390,100**		
	022000	Universiti Malaysia Kelantan (UMK)		143,133,000	**145,022,300**		
			40000	143,133,000	**145,022,300**		
	022100	Universiti Pertahanan Nasional Malaysia (UPNM)		131,842,000	**135,582,300**		
			40000	131,842,000	**135,582,300**		
030000	**HOSPITAL PENGAJAR**			2,174,347,400	**2,240,048,200**		
			40000	2,174,347,400	**2,240,048,200**		
	030100	Pusat Perubatan Universiti Malaya (PPUM)		534,486,500	**544,541,700**		
			40000	534,486,500	**544,541,700**		
	030200	Hospital Canselor Tuanku Muhriz (HCTM)		404,697,900	**414,039,900**		
			40000	404,697,900	**414,039,900**		
	030300	Hospital Pakar Universiti Sains Malaysia (HPUSM)		384,020,000	**394,089,000**		
			40000	384,020,000	**394,089,000**		
	030400	Sultan Ahmad Shah Medical Centre (SASMEC)		195,695,500	**198,278,600**		
			40000	195,695,500	**198,278,600**		
	030500	Hospital Sultan Abdul Aziz Shah (HSAAS)		170,996,500	**186,253,400**		
			40000	170,996,500	**186,253,400**		
	030600	Hospital Tunku Ampuan Besar Tuanku Aishah Rohani (Hospital TABTAR)		103,782,700	**107,152,600**		
			40000	103,782,700	**107,152,600**		
	030700	Hospital Al-Sultan Abdullah (HASA)		167,145,600	**175,351,900**		
			40000	167,145,600	**175,351,900**		
	030800	Hospital Sultan Zainal Abidin (HoSZA)		131,704,000	**135,442,400**		
			40000	131,704,000	**135,442,400**		
	030900	Hospital Universiti Malaysia Sabah (HUMS)		81,818,700	**84,898,700**		
			40000	81,818,700	**84,898,700**		

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*Bil. Jawatan 2027*
			RM	*RM*		
040000	**PENDIDIKAN DAN LATIHAN TEKNIKAL DAN VOKASIONAL (TVET)**		1,741,792,100	**1,822,515,500**		
		10000	1,375,880,900	**1,431,729,100**	14,923	**14,923**
		20000	341,284,200	**363,159,400**		
		30000	3,512,000	**3,512,000**		
		40000	21,000,000	**24,000,000**		
		50000	115,000	**115,000**		
	040100 Pendidikan Politeknik dan Kolej Komuniti		1,741,792,100	**1,822,515,500**		
		10000	1,375,880,900	**1,431,729,100**	14,923	**14,923**
		20000	341,284,200	**363,159,400**		
		30000	3,512,000	**3,512,000**		
		40000	21,000,000	**24,000,000**		
		50000	115,000	**115,000**		
050000	**PROGRAM KHUSUS**		870,116,900	**877,251,900**		
		20000	25,116,900	**12,251,900**		
		40000	845,000,000	**865,000,000**		
	050100 Bertugas ke Luar Negara		4,000,000	**3,000,000**		
		20000	4,000,000	**3,000,000**		
	050200 Emolumen Kakitangan Kontrak		439,146,900	**454,251,900**		
		20000	9,146,900	**9,251,900**		
		40000	430,000,000	**445,000,000**		
	050300 Pelarasan Emolumen dan Kenaikan Pangkat Pendidikan Tinggi		120,000,000	**120,000,000**		
		40000	120,000,000	**120,000,000**		
	050400 Penyelenggaraan dan Pembaikan		211,970,000	**200,000,000**		
		20000	11,970,000	**0**		
		40000	200,000,000	**200,000,000**		
	050500 Ubat-ubatan Hospital Pengajar		95,000,000	**100,000,000**		
		40000	95,000,000	**100,000,000**		

Butiran	*Program/Aktiviti*	*Kod (Objek Am)*	*Anggaran 2026*	*Anggaran 2027*	*Bil. Jawatan 2026*	*Bil. Jawatan 2027*
			RM	*RM*		
060000	***"ONE-OFF"***		0	**33,700,000**		
		10000	0	**100,000**		
		20000	0	**3,423,100**		
		30000	0	**4,631,500**		
		40000	0	**25,545,400**		
	060100 Perolehan Aset/Harta Modal/Kenderaan		0	**29,500,000**		
		30000	0	**4,500,000**		
		40000	0	**25,000,000**		
	060200 Penganjuran FIRA Roboworld Cup Summit Malaysia 2027		0	**4,200,000**		
		10000	0	**100,000**		
		20000	0	**3,423,100**		
		30000	0	**131,500**		
		40000	0	**545,400**		
990000	**KOMITMEN KEWANGAN**		16,678,600	**18,480,800**		
		20000	16,678,600	**18,480,800**		
	990100 Air Kokol		16,678,600	**18,480,800**		
		20000	16,678,600	**18,480,800**		
JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS			14,683,417,300	**15,129,293,500**	16,489	**16,489**

Butiran (Projek)	*Tajuk*	*Jumlah Anggaran Harga Projek*	*Perbelanjaan Sebenar 2025*	*Anggaran Dipinda 2026*	*Anggaran 2027*	
					Cara Langsung	*Pinjaman*
(1)	*(2)*	*(3)* *RM*	*(4)* *RM*	*(5)* *RM*	*(6)* *RM*	*(7)* *RM*
00400	Pendidikan Politeknik	2,028,987,365	53,414,827	269,970,407	**385,990,500**	**0**
00500	Universiti Putra Malaysia (UPM)	746,384,600	32,801,750	55,684,000	**79,500,000**	**0**
00601	Universiti Malaya (UM)	908,168,000	50,531,515	159,750,000	**88,938,000**	**0**
00602	Pusat Perubatan Universiti Malaya (PPUM)	362,010,000	10,700,000	30,630,000	**99,500,000**	**0**
01500	Universiti Kebangsaan Malaysia (UKM)	1,335,418,385	20,435,000	234,550,000	**291,645,500**	**0**
01600	Universiti Sains Malaysia (USM)	937,273,380	4,600,000	127,895,000	**100,500,000**	**0**
01900	Universiti Teknologi Malaysia (UTM)	512,993,154	28,344,400	76,577,400	**128,834,000**	**0**
02100	Universiti Teknologi MARA (UiTM)	4,668,173,166	9,160,000	916,435,300	**979,392,300**	**0**
02800	Universiti Islam Antarabangsa Malaysia (UIAM)	1,516,561,082	1,512,500	258,687,100	**337,202,200**	**0**
02900	Universiti Utara Malaysia (UUM)	220,600,000	35,000,000	59,400,000	**75,500,000**	**0**
04000	Universiti Malaysia Sarawak (UNIMAS)	748,107,396	14,083,440	143,340,000	**177,656,900**	**0**
04200	Universiti Malaysia Sabah (UMS)	903,187,345	22,899,400	94,776,200	**150,592,200**	**0**
04400	Universiti Pendidikan Sultan Idris (UPSI)	234,885,284	2,000,000	24,756,600	**41,834,800**	**0**
04800	Kolej Komuniti	264,681,916	19,765,790	35,577,548	**62,561,000**	**0**
04903	Universiti Malaysia Pahang Al-Sultan Abdullah (UMPSA)	79,798,000	1,500,000	26,000,000	**23,500,000**	**0**
04904	Universiti Malaysia Perlis (UniMAP)	307,828,762	500,000	54,606,700	**56,862,500**	**0**
05000	Universiti Tun Hussein Onn Malaysia (UTHM)	486,020,195	3,197,000	96,537,000	**89,100,000**	**0**
05001	Universiti Teknikal Malaysia Melaka (UTeM)	362,309,213	0	41,411,900	**66,971,900**	**0**
05002	Universiti Sains Islam Malaysia (USIM)	1,154,781,510	4,147,007	38,000,000	**83,500,000**	**0**
05003	Universiti Malaysia Terengganu (UMT)	381,636,000	5,700,000	49,495,100	**74,520,000**	**0**
05004	Bahagian Kebajikan Pelajar Luar Negara	55,600,000	0	6,500,000	**13,100,000**	**0**
05009	Akademi Kepimpinan Pendidikan Tinggi (AKEPT)	11,150,000	1,192,864	2,675,000	**1,800,500**	**0**
05011	Penyelidikan Fundamental	235,500,000	0	107,650,000	**57,499,700**	**0**

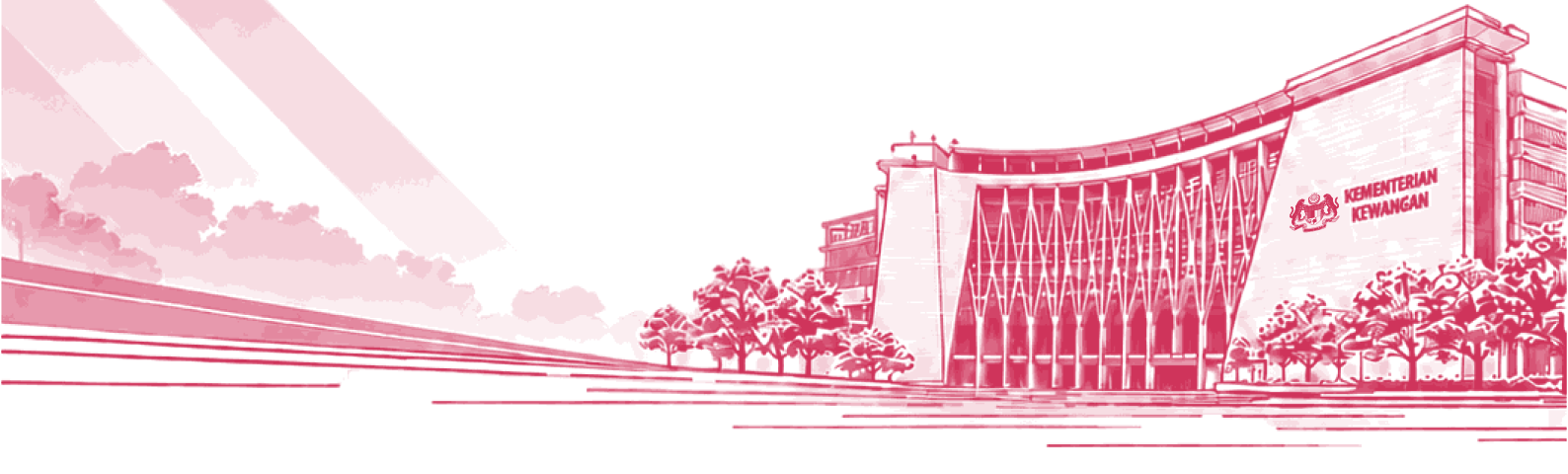
Butiran (Projek)	*Tajuk*	*Jumlah Anggaran Harga Projek*	*Perbelanjaan Sebenar 2025*	*Anggaran Dipinda 2026*	*Anggaran 2027*	
					Cara Langsung	*Pinjaman*
(1)	*(2)*	*(3)* *RM*	*(4)* *RM*	*(5)* *RM*	*(6)* *RM*	*(7)* *RM*
05012	Biasiswa dan Latihan Penyelidikan Universiti	1,302,014,000	0	202,000,000	**203,000,000**	**0**
05013	Universiti Sultan Zainal Abidin (UniSZA)	119,252,200	20,209,000	32,116,496	**17,478,500**	**0**
05014	Universiti Malaysia Kelantan (UMK)	343,060,500	2,087,300	49,580,000	**30,000,000**	**0**
05015	Perancangan Strategik ICT	298,367,599	0	81,352,140	**83,135,000**	**0**
05016	Universiti Pertahanan Nasional Malaysia (UPNM)	105,396,600	22,000,000	42,839,000	**24,669,600**	**0**
05017	PPP/PFI	197,467,500	0	39,493,500	**39,493,500**	**0**
05018	Naik Taraf Fasiliti di Institusi Pendidikan Tinggi	250,000,000	0	41,600,000	**91,000,000**	**0**
05019	Bahagian Pembangunan	30,000,000	4,928,953	2,900,000	**1,000,000**	**0**
	JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN PEMBANGUNAN	**21,107,613,152**	**370,710,746**	**3,402,786,391**	**3,956,278,600**	**0**

Butiran (Projek)	*Tajuk*	*Jumlah Anggaran Harga Projek*	*Perbelanjaan Sebenar 2025*	*Anggaran Dipinda 2026*	*Anggaran 2027*	
					Cara Langsung	*Pinjaman*
(1)	*(2)*	*(3)* *RM*	*(4)* *RM*	*(5)* *RM*	*(6)* *RM*	*(7)* *RM*
00100	Simpanan Luar Jangka	0	0	2,000,000,000	2,000,000,000	0
	JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN PEMBANGUNAN	**0**	**0**	**2,000,000,000**	**2,000,000,000**	**0**

(Muka surat ini sengaja dibiarkan kosong)

LAMPIRAN (A - F)

LAMPIRAN A	KUMPULAN WANG PEMBANGUNAN 2026 - PRO-FORMA PENYATA PENERIMAAN DAN PEMBAYARAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2026
LAMPIRAN B	KUMPULAN WANG PEMBANGUNAN 2027 - PRO-FORMA PENYATA PENERIMAAN DAN PEMBAYARAN BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2027
LAMPIRAN C	RINGKASAN ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS TAHUN 2027 MENGIKUT OBJEK SEBAGAI DAN AM
LAMPIRAN C-1	BUTIR-BUTIR ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS TAHUN 2027
LAMPIRAN D	RINGKASAN ANGGARAN PERBELANJAAN PEMBANGUNAN TAHUN 2027
LAMPIRAN E	PEMBERIAN SEBENAR KERAJAAN PERSEKUTUAN KEPADA KERAJAAN NEGERI TAHUN 2025
LAMPIRAN F	JADUAL BUTIRAN TAHUN 2026 YANG DIMANSUHKAN DARIPADA ANGGARAN PERBELANJAAN PEMBANGUNAN TAHUN 2027



LAMPIRAN A

KUMPULAN WANG PEMBANGUNAN

PRO-FORMA PENYATA PENERIMAAN DAN PEMBAYARAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2026

Perihal	Anggaran 2026
	RM Juta
BAKI PADA 1 JANUARI	(9,695)
I. PENERIMAAN	
Pindahan dari Akaun Pinjaman Disatukan	78,576
Pindahan dari Akaun Hasil Disatukan	585
Terimaan Balik Pinjaman	1,900
Jualan Aset Modal	0
Pelbagai Penerimaan	0
Jumlah Penerimaan	81,061
II. PEMBAYARAN	
Perbelanjaan Pembangunan	81,000
Jumlah Pembayaran	81,000
Lebihan/(Kurangan) bagi tahun (I - II)	61
BAKI PADA 31 DISEMBER	(9,634)

LAMPIRAN B

KUMPULAN WANG PEMBANGUNAN

PRO-FORMA PENYATA PENERIMAAN DAN PEMBAYARAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2027

Perihal	Anggaran 2027
	RM Juta
BAKI PADA 1 JANUARI	(9,634)
I. PENERIMAAN	
Pindahan dari Akaun Pinjaman Disatukan	77,950
Pindahan dari Akaun Hasil Disatukan	3,977
Terimaan Balik Pinjaman	1,500
Jualan Aset Modal	0
Pelbagai Penerimaan	0
Jumlah Penerimaan	83,427
II. PEMBAYARAN	
Perbelanjaan Pembangunan	83,000
Jumlah Pembayaran	83,000
Lebihan/(Kurangan) bagi tahun (I - II)	427
BAKI PADA 31 DISEMBER	(9,207)

(Muka surat ini sengaja dibiarkan kosong)

LAMPIRAN C

RINGKASAN ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS TAHUN 2027 MENGIKUT OBJEK SEBAGAI DAN AM

Objek Sebagai	Tajuk	Peruntukan Tahun 2027
		RM
11000	Gaji dan Upahan	85,134,062,400
12000	Elaun/Imbuhan Tetap	20,683,041,600
13000	Sumbangan Berkanun untuk Kakitangan	2,089,112,600
14000	Bayaran Lebih Masa	2,332,165,300
15000	Faedah-faedah Kewangan yang Lain	1,360,489,000
16000	Bayaran Elaun Khas	2,743,600
17000	Bayaran Imbuhan Tahunan dan Bantuan Kewangan	4,638,600
10000	**EMOLUMEN**	**111,606,253,100**
21000	Perbelanjaan Perjalanan dan Sara Hidup	1,649,597,600
22000	Pengangkutan Barang-barang	180,541,800
23000	Perhubungan dan Utiliti	4,228,186,700
24000	Sewaan	3,549,777,500
25000	Bahan-bahan Makanan dan Minuman	940,249,200
26000	Bekalan Bahan Mentah dan Bahan Penyelenggaraan dan Pembaikan	1,909,389,800
27000	Bekalan dan Bahan Lain	9,379,237,500
28000	Penyelenggaraan dan Pembaikan Kecil yang Dibeli	7,536,348,700
29000	Perkhidmatan Iktisas dan Perkhidmatan Lain yang Dibeli dan Hospitaliti	15,678,499,900
20000	**PERKHIDMATAN DAN BEKALAN**	**45,051,828,700**
31000	Tanah dan Pembaikan Tanah	7,322,000
32000	Bangunan dan Pembaikan Bangunan	156,427,200
33000	Kemudahan dan Pembaikan Kemudahan	250,000
34000	Kenderaan dan Jentera	29,355,000
35000	Harta Modal yang Lain	387,542,300
36000	Binatang, Pokok dan Benih	3,300,000
37000	Pinjaman	0
38000	Pelaburan	0
39000	Aset Tak Ketara	727,846,500
30000	**ASET**	**1,312,043,000**
41000	Biasiswa, Dermasiswa dan Bantuan Pelajaran	684,962,200
42000	Pemberian Dalam Negeri	111,377,887,700
43000	Pemberian ke Luar Negeri	350,433,000
44000	Tuntutan Insurans dan Pampasan	405,042,100
45000	Faedah, Dividen dan Kenaan Bayaran Hutang Negara yang Lain	61,013,934,600
46000	Pencen	34,295,467,400
47000	Ganjaran	8,268,420,900
48000	Gantian Cuti Rehat	1,532,920,500
40000	**PEMBERIAN DAN KENAAN BAYARAN TETAP**	**217,929,068,400**
51000	Pulangan Balik dan Hapuskira	552,000,100
52000	Bayaran-bayaran Lain	388,806,600
58000	Cukai	100
50000	**PERBELANJAAN-PERBELANJAAN LAIN**	**940,806,800**
	JUMLAH BESAR	**376,840,000,000**

LAMPIRAN C - 1

BUTIR-BUTIR ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS TAHUN 2027

Objek Sebagai	Tajuk	T.1	T.2	T.3	T.4	T.5	T.6
		RM	*RM*	*RM*	*RM*	*RM*	*RM*
11000	Gaji dan Upahan	2,500,000	0	65,210,000	373,700	372,000	372,000
12000	Elaun/Imbuhan Tetap	1,500,000	0	39,400,000	142,200	192,000	132,000
13000	Sumbangan Berkanun untuk Kakitangan	200,000	0	0	0	0	0
14000	Bayaran Lebih Masa	1,900,500	0	0	0	0	0
15000	Faedah-faedah Kewangan yang Lain	250,000	0	5,778,500	26,300	0	0
16000	Bayaran Elaun Khas	1,251,500	1,492,100	0	0	0	0
17000	Bayaran Imbuhan Tahunan dan Bantuan Kewangan	0	0	0	0	0	0
10000	**EMOLUMEN**	**7,602,000**	**1,492,100**	**110,388,500**	**542,200**	**564,000**	**504,000**
21000	Perbelanjaan Perjalanan dan Sara Hidup	700,000	0	5,650,000	261,300	0	0
22000	Pengangkutan Barang-barang	30,000	0	270,000	0	0	0
23000	Perhubungan dan Utiliti	1,000,000	0	670,000	2,700	0	0
24000	Sewaan	1,000,000	0	8,800,000	0	0	0
25000	Bahan-bahan Makanan dan Minuman	500,000	0	210,000	0	0	0
26000	Bekalan Bahan Mentah dan Bahan Penyelenggaraan dan Pembaikan	100,000	0	1,780,000	0	0	0
27000	Bekalan dan Bahan Lain	550,000	0	1,450,000	0	0	0
28000	Penyelenggaraan dan Pembaikan Kecil yang Dibeli	350,000	0	6,800,000	0	0	0
29000	Perkhidmatan Iktisas dan Perkhidmatan Lain yang Dibeli dan Hospitaliti	1,381,000	0	9,000,000	94,200	0	0
20000	**PERKHIDMATAN DAN BEKALAN**	**5,611,000**	**0**	**34,630,000**	**358,200**	**0**	**0**
31000	Tanah dan Pembaikan Tanah	0	0	0	0	0	0
32000	Bangunan dan Pembaikan Bangunan	0	0	800,000	0	0	0
33000	Kemudahan dan Pembaikan Kemudahan	0	0	0	0	0	0
34000	Kenderaan dan Jentera	0	0	0	0	0	0
35000	Harta Modal yang Lain	170,000	0	4,250,000	0	0	0
36000	Binatang, Pokok dan Benih	0	0	0	0	0	0
37000	Pinjaman	0	0	0	0	0	0
38000	Pelaburan	0	0	0	0	0	0
39000	Aset Tak Ketara	0	0	0	0	0	0
30000	**ASET**	**170,000**	**0**	**5,050,000**	**0**	**0**	**0**
41000	Biasiswa, Dermasiswa dan Bantuan Pelajaran	0	0	0	0	0	0
42000	Pemberian Dalam Negeri	150,000	0	0	0	0	0
43000	Pemberian ke Luar Negeri	0	0	0	0	0	0
44000	Tuntutan Insurans dan Pampasan	0	0	0	0	0	0
45000	Faedah, Dividen dan Kenaan Bayaran Hutang Negara yang Lain	0	0	0	0	0	0
46000	Pencen	0	0	0	0	0	0
47000	Ganjaran	0	0	306,500	0	0	0
48000	Gantian Cuti Rehat	0	0	100,000	0	0	0
40000	**PEMBERIAN DAN KENAAN BAYARAN TETAP**	**150,000**	**0**	**406,500**	**0**	**0**	**0**
51000	Pulangan Balik dan Hapuskira	0	0	0	0	0	0
52000	Bayaran-bayaran Lain	0	0	0	0	0	0
58000	Cukai	0	0	0	0	0	0
50000	**PERBELANJAAN-PERBELANJAAN LAIN**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
	JUMLAH BESAR	**13,533,000**	**1,492,100**	**150,475,000**	**900,400**	**564,000**	**504,000**

BUTIR-BUTIR ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS TAHUN 2027

T.7	T.8	T.9	T.10	T.11	T.12	T.13	T.14	JUMLAH TANGGUNGAN
RM	*RM*	*RM*	*RM*	*RM*	*RM*	*RM*	*RM*	*RM*
577,800	0	577,800	587,700	0	0	0	0	70,571,000
1,672,700	0	3,777,300	3,476,800	1,936,200	0	0	0	52,229,200
0	0	0	0	0	0	0	0	200,000
0	0	0	0	0	0	0	0	1,900,500
37,200	0	40,000	4,500	16,800	0	0	0	6,153,300
0	0	0	0	0	0	0	0	2,743,600
0	0	0	0	0	0	0	0	0
2,287,700	**0**	**4,395,100**	**4,069,000**	**1,953,000**	**0**	**0**	**0**	**133,797,600**
295,500	0	1,277,300	452,400	370,000	0	0	0	9,006,500
0	0	0	0	0	0	0	0	300,000
0	0	21,600	0	0	0	0	0	1,694,300
0	0	0	0	0	0	0	0	9,800,000
0	0	0	0	0	0	0	0	710,000
0	0	0	0	0	0	0	0	1,880,000
0	0	0	0	0	0	0	0	2,000,000
0	0	0	0	0	0	0	0	7,150,000
0	11,600	176,000	1,006,000	25,200	100	0	0	11,694,100
295,500	**11,600**	**1,474,900**	**1,458,400**	**395,200**	**100**	**0**	**0**	**44,234,900**
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	800,000
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	4,420,000
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**5,220,000**
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	9,602,929,800	0	0	9,603,079,800
0	0	0	0	0	67,982,200	0	0	67,982,200
0	0	0	0	0	199,999,900	0	164,472,000	364,471,900
0	0	0	0	0	0	61,013,000,000	0	61,013,000,000
0	0	0	0	0	0	0	34,294,219,500	34,294,219,500
180,200	0	1,000,000	368,000	432,400	0	0	8,156,839,900	8,159,127,000
0	0	0	0	0	0	0	1,384,468,600	1,384,568,600
180,200	**0**	**1,000,000**	**368,000**	**432,400**	**9,870,911,900**	**61,013,000,000**	**44,000,000,000**	**114,886,449,000**
0	0	0	0	0	391,000,000	0	0	391,000,000
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0	0
0	**0**	**0**	**0**	**0**	**391,000,000**	**0**	**0**	**391,000,000**
2,763,400	**11,600**	**6,870,000**	**5,895,400**	**2,780,600**	**10,261,912,000**	**61,013,000,000**	**44,000,000,000**	**115,460,701,500**

LAMPIRAN C - 1

BUTIR-BUTIR ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS TAHUN 2027

Objek Sebagai	Tajuk	B.1	B.2	B.3
		RM	*RM*	*RM*
11000	Gaji dan Upahan	24,925,800	1,134,400	123,926,400
12000	Elaun/Imbuhan Tetap	82,885,300	281,900	23,794,100
13000	Sumbangan Berkanun untuk Kakitangan	616,000	18,000	918,200
14000	Bayaran Lebih Masa	2,500,000	75,600	989,600
15000	Faedah-faedah Kewangan yang Lain	2,087,400	23,000	1,821,300
16000	Bayaran Elaun Khas	0	0	0
17000	Bayaran Imbuhan Tahunan dan Bantuan Kewangan	0	0	0
10000	**EMOLUMEN**	**113,014,500**	**1,532,900**	**151,449,600**
21000	Perbelanjaan Perjalanan dan Sara Hidup	21,926,500	80,700	11,600,300
22000	Pengangkutan Barang-barang	180,000	0	281,500
23000	Perhubungan dan Utiliti	7,311,500	121,800	9,884,500
24000	Sewaan	6,500,000	344,200	10,074,300
25000	Bahan-bahan Makanan dan Minuman	100,000	0	126,300
26000	Bekalan Bahan Mentah dan Bahan Penyelenggaraan dan Pembaikan	432,000	32,800	687,300
27000	Bekalan dan Bahan Lain	1,467,100	93,900	1,935,100
28000	Penyelenggaraan dan Pembaikan Kecil yang Dibeli	15,747,800	276,200	11,700,500
29000	Perkhidmatan Iktisas dan Perkhidmatan Lain yang Dibeli dan Hospitaliti	23,474,500	2,510,400	13,348,900
20000	**PERKHIDMATAN DAN BEKALAN**	**77,139,400**	**3,460,000**	**59,638,700**
31000	Tanah dan Pembaikan Tanah	0	0	0
32000	Bangunan dan Pembaikan Bangunan	0	0	0
33000	Kemudahan dan Pembaikan Kemudahan	0	0	0
34000	Kenderaan dan Jentera	0	0	1,000,000
35000	Harta Modal yang Lain	550,000	214,900	3,000,000
36000	Binatang, Pokok dan Benih	0	0	0
37000	Pinjaman	0	0	0
38000	Pelaburan	0	0	0
39000	Aset Tak Ketara	1,830,800	5,000	9,284,500
30000	**ASET**	**2,380,800**	**219,900**	**13,284,500**
41000	Biasiswa, Dermasiswa dan Bantuan Pelajaran	0	0	0
42000	Pemberian Dalam Negeri	1,600,000	123,000	127,300
43000	Pemberian ke Luar Negeri	1,246,100	0	77,000
44000	Tuntutan Insurans dan Pampasan	120,000	0	0
45000	Faedah, Dividen dan Kenaan Bayaran Hutang Negara yang Lain	0	0	0
46000	Pencen	0	0	0
47000	Ganjaran	1,158,200	65,300	0
48000	Gantian Cuti Rehat	125,000	0	0
40000	**PEMBERIAN DAN KENAAN BAYARAN TETAP**	**4,249,300**	**188,300**	**204,300**
51000	Pulangan Balik dan Hapuskira	0	0	0
52000	Bayaran-bayaran Lain	0	0	0
58000	Cukai	0	0	0
50000	**PERBELANJAAN-PERBELANJAAN LAIN**	**0**	**0**	**0**
	JUMLAH BESAR	**196,784,000**	**5,401,100**	**224,577,100**

BUTIR-BUTIR ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS TAHUN 2027

B.4	B.5	B.6	B.7	B.8	B.9	B.10	B.11
RM	*RM*	*RM*	*RM*	*RM*	*RM*	*RM*	*RM*
40,116,300	25,773,000	1,081,274,900	222,427,000	134,745,900	199,429,500	1,078,781,700	0
8,604,800	5,599,100	258,850,900	46,635,000	34,243,100	54,545,100	235,754,200	0
261,600	195,300	15,946,200	2,035,000	2,608,100	2,418,300	8,138,800	0
16,439,800	556,500	31,511,000	4,645,000	1,636,300	15,016,700	60,057,200	0
522,800	701,600	30,453,100	6,645,000	3,910,600	9,000,000	27,687,900	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	200,000	0	0	0	0
65,945,300	**32,825,500**	**1,418,036,100**	**282,587,000**	**177,144,000**	**280,409,600**	**1,410,419,800**	**0**
81,535,600	2,066,400	111,986,600	11,220,000	15,351,300	18,067,100	52,844,700	0
7,734,000	105,000	6,747,100	370,000	824,100	450,000	3,884,900	0
23,442,000	4,235,800	178,577,200	18,960,000	10,229,400	15,640,100	114,450,600	0
348,760,000	3,035,300	311,080,100	21,112,800	20,340,400	13,335,400	237,416,300	5,841,600
2,304,000	39,000	2,515,500	3,090,000	19,500	86,500	440,100	0
1,379,100	171,500	20,544,200	1,115,000	1,000,000	1,850,800	10,882,600	0
158,830,500	859,800	53,271,500	4,946,700	3,600,800	4,200,500	27,906,500	0
16,058,500	2,384,700	545,250,500	36,954,000	38,192,900	36,231,400	332,319,600	600,000
274,240,300	6,699,400	856,684,300	40,761,400	28,315,500	23,051,300	2,257,144,800	300,000,000
914,284,000	**19,596,900**	**2,086,657,000**	**138,529,900**	**117,873,900**	**112,913,100**	**3,037,290,100**	**306,441,600**
0	0	5,500,000	0	0	0	0	0
0	0	19,500,000	0	0	0	21,332,500	0
0	0	0	0	0	250,000	0	0
0	0	4,465,000	0	400,000	1,000,000	0	0
8,117,200	616,900	33,529,000	1,754,000	3,000,000	1,562,700	38,468,000	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0	0
1,392,200	4,560,000	45,751,900	18,776,000	3,200,000	10,731,100	57,702,800	0
9,509,400	**5,176,900**	**108,745,900**	**20,530,000**	**6,600,000**	**13,543,800**	**117,503,300**	**0**
0	0	18,400,000	6,000,000	0	119,600	0	0
188,572,400	20,300	2,210,478,600	94,120,200	36,200	1,880,500	116,855,300	60,851,309,500
0	0	1,855,000	0	321,300	543,300	250,000	45,150,100
0	0	0	0	0	0	0	15,100,200
0	0	0	0	1,000	0	50,000	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	126,000	3,644,100	65,100	28,600	231,700	140,500	0
0	46,000	3,438,800	55,000	21,300	106,000	100,700	100,000,000
188,572,400	**192,300**	**2,237,816,500**	**100,240,300**	**408,400**	**2,881,100**	**117,396,500**	**61,011,559,800**
0	0	0	0	0	0	0	161,000,100
0	0	4,390,800	110,000	0	0	19,264,000	0
0	0	0	0	0	0	0	0
0	**0**	**4,390,800**	**110,000**	**0**	**0**	**19,264,000**	**161,000,100**
1,178,311,100	**57,791,600**	**5,855,646,300**	**541,997,200**	**302,026,300**	**409,747,600**	**4,701,873,700**	**61,479,001,500**

LAMPIRAN C - 1

BUTIR-BUTIR ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS TAHUN 2027

Objek Sebagai	Tajuk	B.12	B.13	B.14
		RM	*RM*	*RM*
11000	Gaji dan Upahan	0	205,849,500	207,324,800
12000	Elaun/Imbuhan Tetap	0	109,299,800	48,366,300
13000	Sumbangan Berkanun untuk Kakitangan	0	23,399,900	4,944,300
14000	Bayaran Lebih Masa	0	9,289,900	6,331,300
15000	Faedah-faedah Kewangan yang Lain	0	93,349,000	3,891,400
16000	Bayaran Elaun Khas	0	0	0
17000	Bayaran Imbuhan Tahunan dan Bantuan Kewangan	0	3,722,400	0
10000	**EMOLUMEN**	**0**	**444,910,500**	**270,858,100**
21000	Perbelanjaan Perjalanan dan Sara Hidup	0	58,124,100	13,015,400
22000	Pengangkutan Barang-barang	0	17,446,100	769,900
23000	Perhubungan dan Utiliti	0	31,102,800	24,872,200
24000	Sewaan	0	165,404,700	37,802,100
25000	Bahan-bahan Makanan dan Minuman	0	391,600	460,800
26000	Bekalan Bahan Mentah dan Bahan Penyelenggaraan dan Pembaikan	0	5,700,200	1,503,400
27000	Bekalan dan Bahan Lain	0	8,965,900	7,142,200
28000	Penyelenggaraan dan Pembaikan Kecil yang Dibeli	0	39,270,700	36,512,700
29000	Perkhidmatan Iktisas dan Perkhidmatan Lain yang Dibeli dan Hospitaliti	0	70,120,900	212,031,100
20000	**PERKHIDMATAN DAN BEKALAN**	**0**	**396,527,000**	**334,109,800**
31000	Tanah dan Pembaikan Tanah	0	0	1,811,000
32000	Bangunan dan Pembaikan Bangunan	0	6,000,000	414,700
33000	Kemudahan dan Pembaikan Kemudahan	0	0	0
34000	Kenderaan dan Jentera	0	1,180,000	1,000,000
35000	Harta Modal yang Lain	0	2,100,000	8,500,000
36000	Binatang, Pokok dan Benih	0	0	0
37000	Pinjaman	0	0	0
38000	Pelaburan	0	0	0
39000	Aset Tak Ketara	0	1,960,400	7,808,000
30000	**ASET**	**0**	**11,240,400**	**19,533,700**
41000	Biasiswa, Dermasiswa dan Bantuan Pelajaran	0	0	0
42000	Pemberian Dalam Negeri	1,979,020,400	363,000	159,922,500
43000	Pemberian ke Luar Negeri	0	118,270,100	0
44000	Tuntutan Insurans dan Pampasan	0	0	0
45000	Faedah, Dividen dan Kenaan Bayaran Hutang Negara yang Lain	0	5,000	4,800
46000	Pencen	0	0	0
47000	Ganjaran	0	5,158,900	5,743,500
48000	Gantian Cuti Rehat	0	73,100	867,000
40000	**PEMBERIAN DAN KENAAN BAYARAN TETAP**	**1,979,020,400**	**123,870,100**	**166,537,800**
51000	Pulangan Balik dan Hapuskira	0	0	0
52000	Bayaran-bayaran Lain	0	9,724,700	2,000,000
58000	Cukai	0	0	0
50000	**PERBELANJAAN-PERBELANJAAN LAIN**	**0**	**9,724,700**	**2,000,000**
	JUMLAH BESAR	**1,979,020,400**	**986,272,700**	**793,039,400**

BUTIR-BUTIR ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS TAHUN 2027

B.15	B.20	B.21	B.22	B.23	B.24	B.25
RM	*RM*	*RM*	*RM*	*RM*	*RM*	*RM*
217,081,600	21,550,000	475,634,900	400,008,000	629,164,700	73,819,900	192,301,200
48,861,700	4,200,000	103,018,200	82,386,600	133,725,400	18,458,900	46,604,100
1,937,300	300,000	6,715,700	6,538,200	5,719,300	1,547,400	2,595,600
3,448,000	370,000	10,074,100	8,000,000	18,256,000	1,207,800	27,000,700
3,929,800	890,000	9,204,700	5,569,600	9,382,800	6,357,800	3,255,900
0	0	0	0	0	0	0
0	0	90,800	0	0	275,400	0
275,258,400	**27,310,000**	**604,738,400**	**502,502,400**	**796,248,200**	**101,667,200**	**271,757,500**
11,949,500	4,200,000	25,666,800	31,782,200	44,700,000	13,899,400	39,560,700
792,200	6,400	1,141,100	697,500	1,701,000	797,600	1,035,500
10,008,200	4,885,000	46,295,200	31,500,500	28,405,100	7,155,400	13,824,200
51,929,100	3,500,000	48,794,700	37,987,500	61,863,900	16,910,300	61,915,700
190,400	53,500	666,500	1,253,900	373,500	45,900	134,500
1,015,800	257,000	23,004,400	4,324,500	19,682,600	442,300	3,212,300
4,651,000	900,000	17,023,400	8,347,100	18,381,200	1,613,500	8,301,600
21,274,500	5,500,600	68,859,300	284,601,400	80,749,700	5,500,000	33,576,100
39,600,800	8,300,000	84,052,300	836,603,300	96,920,900	36,224,500	346,000,300
141,411,500	**27,602,500**	**315,503,700**	**1,237,097,900**	**352,777,900**	**82,588,900**	**507,560,900**
0	0	0	0	0	0	0
0	0	200,000	0	326,000	0	0
0	0	0	0	0	0	0
500,000	360,000	4,710,000	1,800,000	0	0	0
2,400,000	600,000	3,621,400	5,708,100	4,457,000	250,000	2,795,400
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
25,065,300	1,760,800	6,135,000	3,932,800	10,123,900	4,000,000	16,729,800
27,965,300	**2,720,800**	**14,666,400**	**11,440,900**	**14,906,900**	**4,250,000**	**19,525,200**
0	0	2,100,000	9,999,200	860,400	0	0
200,540,400	421,000,000	3,898,129,500	3,086,764,400	83,733,800	480,701,000	1,493,878,800
83,400	6,860,000	9,520,000	681,400	9,315,500	16,326,000	0
0	0	350,000	0	0	0	0
10,000	5,000	15,600	5,000	10,000	5,000	10,000
0	0	0	0	0	0	0
50,000	118,000	582,300	968,900	283,900	624,500	100,000
100,000	20,000	272,200	673,400	43,800	19,500	50,000
200,783,800	**428,003,000**	**3,910,969,600**	**3,099,092,300**	**94,247,400**	**497,676,000**	**1,494,038,800**
0	0	0	0	0	0	0
5,000	50,000	235,800	26,700	340,623,600	150,700	0
0	0	0	0	0	0	0
5,000	**50,000**	**235,800**	**26,700**	**340,623,600**	**150,700**	**0**
645,424,000	**485,686,300**	**4,846,113,900**	**4,850,160,200**	**1,598,804,000**	**686,332,800**	**2,292,882,400**

LAMPIRAN C - 1

BUTIR-BUTIR ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS TAHUN 2027

Objek Sebagai	Tajuk	B.26	B.27	B.28
		RM	*RM*	*RM*
11000	Gaji dan Upahan	43,223,000	627,241,000	517,932,400
12000	Elaun/Imbuhan Tetap	9,097,500	133,639,000	125,344,200
13000	Sumbangan Berkanun untuk Kakitangan	446,600	5,704,600	7,121,700
14000	Bayaran Lebih Masa	650,900	7,682,000	14,835,200
15000	Faedah-faedah Kewangan yang Lain	1,402,200	10,341,400	12,419,400
16000	Bayaran Elaun Khas	0	0	0
17000	Bayaran Imbuhan Tahunan dan Bantuan Kewangan	0	0	0
10000	**EMOLUMEN**	**54,820,200**	**784,608,000**	**677,652,900**
21000	Perbelanjaan Perjalanan dan Sara Hidup	6,341,000	27,745,000	20,135,100
22000	Pengangkutan Barang-barang	42,500	550,000	1,966,500
23000	Perhubungan dan Utiliti	2,645,600	79,178,800	37,435,800
24000	Sewaan	5,575,300	62,573,900	62,211,900
25000	Bahan-bahan Makanan dan Minuman	35,800	84,500	82,200
26000	Bekalan Bahan Mentah dan Bahan Penyelenggaraan dan Pembaikan	490,800	7,990,000	8,029,700
27000	Bekalan dan Bahan Lain	735,900	6,551,700	21,649,800
28000	Penyelenggaraan dan Pembaikan Kecil yang Dibeli	14,630,200	51,011,700	109,126,200
29000	Perkhidmatan Iktisas dan Perkhidmatan Lain yang Dibeli dan Hospitaliti	16,562,700	50,494,700	166,699,000
20000	**PERKHIDMATAN DAN BEKALAN**	**47,059,800**	**286,180,300**	**427,336,200**
31000	Tanah dan Pembaikan Tanah	0	0	0
32000	Bangunan dan Pembaikan Bangunan	0	0	4,200,000
33000	Kemudahan dan Pembaikan Kemudahan	0	0	0
34000	Kenderaan dan Jentera	0	2,600,000	0
35000	Harta Modal yang Lain	691,600	5,306,200	2,096,200
36000	Binatang, Pokok dan Benih	0	0	0
37000	Pinjaman	0	0	0
38000	Pelaburan	0	0	0
39000	Aset Tak Ketara	2,682,000	22,028,900	5,893,200
30000	**ASET**	**3,373,600**	**29,935,100**	**12,189,400**
41000	Biasiswa, Dermasiswa dan Bantuan Pelajaran	0	0	350,000
42000	Pemberian Dalam Negeri	169,888,700	42,854,800	552,311,600
43000	Pemberian ke Luar Negeri	0	0	3,644,100
44000	Tuntutan Insurans dan Pampasan	0	0	0
45000	Faedah, Dividen dan Kenaan Bayaran Hutang Negara yang Lain	5,000	40,000	18,000
46000	Pencen	0	0	0
47000	Ganjaran	60,100	50,000	39,600
48000	Gantian Cuti Rehat	41,100	50,000	34,500
40000	**PEMBERIAN DAN KENAAN BAYARAN TETAP**	**169,994,900**	**42,994,800**	**556,397,800**
51000	Pulangan Balik dan Hapuskira	0	0	0
52000	Bayaran-bayaran Lain	0	2,466,300	27,900
58000	Cukai	0	0	0
50000	**PERBELANJAAN-PERBELANJAAN LAIN**	**0**	**2,466,300**	**27,900**
	JUMLAH BESAR	**275,248,500**	**1,146,184,500**	**1,673,604,200**

BUTIR-BUTIR ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS TAHUN 2027

B.30	B.31	B.33	B.40	B.42	B.43	B.45
RM	*RM*	*RM*	*RM*	*RM*	*RM*	*RM*
220,140,800	90,129,300	147,715,800	13,819,200	17,637,135,000	808,039,900	212,500,000
46,690,800	19,346,700	31,489,100	2,992,300	4,936,446,700	232,429,100	43,550,000
1,973,300	1,152,400	1,787,900	120,400	543,343,100	8,244,300	1,010,000
4,458,900	4,573,600	3,744,000	204,400	1,837,413,400	1,828,900	5,240,000
3,893,400	2,519,900	2,664,300	319,800	336,000,000	12,637,900	3,320,000
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
277,157,200	**117,721,900**	**187,401,100**	**17,456,100**	**25,290,338,200**	**1,063,180,100**	**265,620,000**
9,720,200	15,536,700	14,545,500	547,000	175,341,600	18,308,700	10,700,000
309,600	581,300	243,000	23,600	1,011,900	1,447,000	580,000
32,341,000	18,071,100	17,632,900	1,953,000	969,794,000	44,387,500	30,400,000
16,064,100	36,035,200	16,170,200	2,362,000	246,790,500	53,027,400	14,500,000
76,900	147,100	70,600	25,300	221,314,600	1,600,000	106,000
17,275,600	1,509,300	2,911,800	83,700	181,446,700	58,966,900	2,840,000
11,621,100	3,344,200	2,554,800	315,000	7,547,737,500	39,308,200	15,700,000
58,329,200	43,295,800	52,194,200	810,000	725,362,300	88,234,800	46,890,000
40,203,500	74,316,300	37,738,400	1,263,500	4,505,065,200	129,364,100	136,900,000
185,941,200	**192,837,000**	**144,061,400**	**7,383,100**	**14,573,864,300**	**434,644,600**	**258,616,000**
0	0	0	0	0	0	0
0	5,000,000	0	0	15,600,000	1,500,000	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	210,000	3,000,000	1,000,000	600,000
5,594,800	5,000,000	2,960,800	124,000	110,000,000	2,755,800	3,500,000
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
23,680,200	2,488,000	5,278,400	860,000	25,000,000	5,500,000	2,900,000
29,275,000	**12,488,000**	**8,239,200**	**1,194,000**	**153,600,000**	**10,755,800**	**7,000,000**
0	0	0	0	320,000,000	0	21,000,000
265,169,800	930,179,400	62,136,100	16,000	495,223,800	648,038,700	152,797,800
17,670,000	2,963,000	450,000	0	12,500,000	950,000	1,000,000
0	0	0	0	0	0	0
14,600	7,200	7,000	0	132,000	20,000	7,000
0	0	0	0	0	0	0
55,800	910,500	99,200	0	75,599,100	1,136,300	0
41,800	208,000	72,400	0	33,436,600	42,000	0
282,952,000	**934,268,100**	**62,764,700**	**16,000**	**936,891,500**	**650,187,000**	**174,804,800**
0	0	0	0	0	0	0
136,800	3,700	941,900	0	100,000	1,000	991,000
0	0	100	0	0	0	0
136,800	**3,700**	**942,000**	**0**	**100,000**	**1,000**	**991,000**
775,462,200	**1,257,318,700**	**403,408,400**	**26,049,200**	**40,954,794,000**	**2,158,768,500**	**707,031,800**

LAMPIRAN C - 1

BUTIR-BUTIR ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS TAHUN 2027

Objek Sebagai	Tajuk	B.46	B.47	B.48
		RM	*RM*	*RM*
11000	Gaji dan Upahan	532,330,000	343,779,100	344,652,100
12000	Elaun/Imbuhan Tetap	118,110,000	77,744,200	77,410,800
13000	Sumbangan Berkanun untuk Kakitangan	3,655,000	3,033,800	3,327,300
14000	Bayaran Lebih Masa	2,950,000	25,396,900	9,899,900
15000	Faedah-faedah Kewangan yang Lain	9,540,000	6,013,900	5,904,900
16000	Bayaran Elaun Khas	0	0	0
17000	Bayaran Imbuhan Tahunan dan Bantuan Kewangan	0	0	0
10000	**EMOLUMEN**	**666,585,000**	**455,967,900**	**441,195,000**
21000	Perbelanjaan Perjalanan dan Sara Hidup	23,970,000	19,815,800	19,763,700
22000	Pengangkutan Barang-barang	1,973,000	926,900	517,800
23000	Perhubungan dan Utiliti	46,446,000	51,346,400	20,783,600
24000	Sewaan	77,210,000	68,567,100	23,979,400
25000	Bahan-bahan Makanan dan Minuman	152,000	219,300	40,452,800
26000	Bekalan Bahan Mentah dan Bahan Penyelenggaraan dan Pembaikan	15,645,000	4,617,300	7,338,700
27000	Bekalan dan Bahan Lain	10,617,000	8,307,300	14,148,400
28000	Penyelenggaraan dan Pembaikan Kecil yang Dibeli	91,715,000	40,127,900	42,877,800
29000	Perkhidmatan Iktisas dan Perkhidmatan Lain yang Dibeli dan Hospitaliti	174,001,000	217,125,100	111,040,400
20000	**PERKHIDMATAN DAN BEKALAN**	**441,729,000**	**411,053,100**	**280,902,600**
31000	Tanah dan Pembaikan Tanah	0	10,000	0
32000	Bangunan dan Pembaikan Bangunan	0	0	2,954,000
33000	Kemudahan dan Pembaikan Kemudahan	0	0	0
34000	Kenderaan dan Jentera	0	0	1,500,000
35000	Harta Modal yang Lain	5,700,000	2,299,000	10,000,000
36000	Binatang, Pokok dan Benih	0	0	0
37000	Pinjaman	0	0	0
38000	Pelaburan	0	0	0
39000	Aset Tak Ketara	3,603,000	102,875,500	1,741,600
30000	**ASET**	**9,303,000**	**105,184,500**	**16,195,600**
41000	Biasiswa, Dermasiswa dan Bantuan Pelajaran	24,100,000	0	0
42000	Pemberian Dalam Negeri	4,085,900	152,035,200	3,456,745,400
43000	Pemberian ke Luar Negeri	8,070,000	5,943,600	300,000
44000	Tuntutan Insurans dan Pampasan	0	0	0
45000	Faedah, Dividen dan Kenaan Bayaran Hutang Negara yang Lain	15,000	15,000	10,800
46000	Pencen	0	0	0
47000	Ganjaran	0	3,428,500	1,472,700
48000	Gantian Cuti Rehat	0	2,518,700	1,314,200
40000	**PEMBERIAN DAN KENAAN BAYARAN TETAP**	**36,270,900**	**163,941,000**	**3,459,843,100**
51000	Pulangan Balik dan Hapuskira	0	0	0
52000	Bayaran-bayaran Lain	34,000	2,900	1,000
58000	Cukai	0	0	0
50000	**PERBELANJAAN-PERBELANJAAN LAIN**	**34,000**	**2,900**	**1,000**
	JUMLAH BESAR	**1,153,921,900**	**1,136,149,400**	**4,198,137,300**

BUTIR-BUTIR ANGGARAN PERBELANJAAN MENGURUS TAHUN 2027

B.50	B.60	B.62	B.63	B.64	JUMLAH BEKALAN	JUMLAH BESAR
RM	*RM*	*RM*	*RM*	*RM*	*RM*	*RM*
77,149,600	6,538,694,900	9,285,474,500	40,989,325,700	1,278,939,600	85,063,491,400	85,134,062,400
14,771,100	1,948,601,600	2,857,512,400	8,354,713,600	254,808,800	20,630,812,400	20,683,041,600
646,200	630,919,500	122,959,500	655,559,100	11,054,700	2,088,912,600	2,089,112,600
1,211,700	9,176,100	151,491,600	27,538,800	4,563,000	2,330,264,800	2,332,165,300
1,530,700	107,708,800	290,963,000	313,654,300	14,818,100	1,354,335,700	1,360,489,000
0	0	0	0	0	0	2,743,600
0	0	350,000	0	0	4,638,600	4,638,600
95,309,300	**9,235,100,900**	**12,708,751,000**	**50,340,791,500**	**1,564,184,200**	**111,472,455,500**	**111,606,253,100**
6,540,500	136,138,200	328,000,000	211,164,800	26,700,000	1,640,591,100	1,649,597,600
156,000	69,811,700	29,685,600	21,837,900	3,613,600	180,241,800	180,541,800
11,474,400	694,598,100	560,901,100	906,928,200	119,273,400	4,226,492,400	4,228,186,700
29,700,800	662,309,200	415,177,400	96,845,200	186,929,500	3,539,977,500	3,549,777,500
79,800	301,227,000	350,773,900	1,653,200	9,146,700	939,539,200	940,249,200
471,900	1,063,474,200	378,370,000	46,970,000	11,840,400	1,907,509,800	1,909,389,800
769,600	468,135,500	780,944,000	95,719,600	16,639,600	9,377,237,500	9,379,237,500
7,567,000	813,541,500	921,230,000	2,697,615,500	113,078,500	7,529,198,700	7,536,348,700
45,000,000	536,399,000	1,328,199,400	2,433,256,600	107,092,000	15,666,805,800	15,678,499,900
101,760,000	**4,745,634,400**	**5,093,281,400**	**6,511,991,000**	**594,313,700**	**45,007,593,800**	**45,051,828,700**
0	0	1,000	0	0	7,322,000	7,322,000
0	58,600,000	20,000,000	0	0	155,627,200	156,427,200
0	0	0	0	0	250,000	250,000
0	1,500,000	530,000	0	2,000,000	29,355,000	29,355,000
544,000	72,673,800	30,000,000	0	2,631,500	383,122,300	387,542,300
0	3,300,000	0	0	0	3,300,000	3,300,000
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
22,936,100	108,682,300	125,569,800	0	35,377,200	727,846,500	727,846,500
23,480,100	**244,756,100**	**176,100,800**	**0**	**40,008,700**	**1,306,823,000**	**1,312,043,000**
0	11,110,000	0	270,923,000	0	684,962,200	684,962,200
29,610,700	254,937,200	34,132,000	6,331,441,300	12,924,026,400	101,774,807,900	111,377,887,700
600,000	4,870,000	2,377,900	8,903,000	1,710,000	282,450,800	350,433,000
0	25,000,000	0	0	0	40,570,200	405,042,100
2,000	33,600	150,000	300,000	36,000	934,600	61,013,934,600
0	0	0	0	1,247,900	1,247,900	34,295,467,400
107,800	402,000	1,332,500	5,400,000	110,300	109,293,900	8,268,420,900
61,500	377,000	417,000	3,600,000	125,300	148,351,900	1,532,920,500
30,382,000	**296,729,800**	**38,409,400**	**6,620,567,300**	**12,927,255,900**	**103,042,619,400**	**217,929,068,400**
0	0	0	0	0	161,000,100	552,000,100
0	778,800	3,159,000	50,000	3,531,000	388,806,600	388,806,600
0	0	0	0	0	100	100
0	**778,800**	**3,159,000**	**50,000**	**3,531,000**	**549,806,800**	**940,806,800**
250,931,400	**14,523,000,000**	**18,019,701,600**	**63,473,399,800**	**15,129,293,500**	**261,379,298,500**	**376,840,000,000**

LAMPIRAN D

RINGKASAN ANGGARAN PERBELANJAAN PEMBANGUNAN TAHUN 2027

Maksud	Tajuk	Jumlah Anggaran Harga Projek	Anggaran 2027 (Disyorkan)		
			Cara Langsung	Pinjaman	Jumlah Keseluruhan
		RM	*RM*	*RM*	*RM*
P.6	Jabatan Perdana Menteri	49,619,349,058	5,753,683,900	0	5,753,683,900
P.7	Jabatan Perkhidmatan Awam	5,647,521,424	1,157,214,200	0	1,157,214,200
P.10	Perbendaharaan	140,291,983,753	3,323,331,700	0	3,323,331,700
P.13	Kementerian Luar Negeri	1,177,166,132	225,872,000	0	225,872,000
P.14	Kementerian Perpaduan Negara	920,405,463	65,755,000	0	65,755,000
P.15	Kementerian Ekonomi	18,916,867,096	2,078,941,500	40,000,000	2,118,941,500
P.20	Kementerian Perladangan dan Komoditi	2,813,967,360	332,337,500	0	332,337,500
P.21	Kementerian Pertanian dan Keterjaminan Makanan	18,786,029,604	1,962,749,300	110,000,000	2,072,749,300
P.22	Kementerian Kemajuan Desa dan Wilayah	90,082,646,331	7,659,162,400	173,370,000	7,832,532,400
P.23	Kementerian Sumber Asli dan Kelestarian Alam	4,368,800,514	910,017,500	0	910,017,500
P.24	Kementerian Pelaburan, Perdagangan dan Industri	13,869,199,935	1,272,934,700	17,000,000	1,289,934,700
P.25	Kementerian Perdagangan Dalam Negeri dan Kos Sara Hidup	373,433,997	73,155,000	0	73,155,000
P.26	Kementerian Pembangunan Usahawan dan Koperasi	3,195,573,000	753,200,000	0	753,200,000
P.27	Kementerian Kerja Raya	92,606,288,484	9,626,041,600	110,000,000	9,736,041,600
P.28	Kementerian Pengangkutan	57,392,018,778	5,398,789,400	0	5,398,789,400
P.30	Kementerian Sains, Teknologi dan Inovasi	2,281,818,050	516,929,800	0	516,929,800
P.31	Kementerian Pelancongan, Seni dan Budaya	1,517,871,100	511,664,000	0	511,664,000
P.33	Kementerian Peralihan Tenaga dan Transformasi Air	91,213,265,593	4,376,349,500	549,855,000	4,926,204,500
P.42	Kementerian Kesihatan	46,131,570,987	6,749,504,800	0	6,749,504,800
P.43	Kementerian Perumahan dan Kerajaan Tempatan	38,776,718,432	4,196,831,300	0	4,196,831,300
P.45	Kementerian Belia dan Sukan	2,901,365,004	505,665,000	0	505,665,000
P.46	Kementerian Sumber Manusia	3,082,255,570	759,451,000	25,000,000	784,451,000
P.47	Kementerian Komunikasi	9,614,901,391	1,477,359,300	0	1,477,359,300
P.48	Kementerian Pembangunan Wanita, Keluarga dan Masyarakat	1,043,252,081	157,033,300	0	157,033,300
P.50	Kementerian Digital	8,008,576,283	1,111,214,000	0	1,111,214,000
P.60	Kementerian Pertahanan	90,588,665,904	7,585,217,000	0	7,585,217,000
P.62	Kementerian Dalam Negeri	34,582,646,218	3,962,989,700	0	3,962,989,700
P.63	Kementerian Pendidikan	77,142,585,272	5,515,102,000	0	5,515,102,000
P.64	Kementerian Pendidikan Tinggi	21,107,613,152	3,956,278,600	0	3,956,278,600
P.70	Simpanan Luar Jangka	0	0	0	2,000,000,000
JUMLAH ANGGARAN PERBELANJAAN PEMBANGUNAN		**928,054,355,966**	**81,974,775,000**	**1,025,225,000**	**85,000,000,000**

PEMBERIAN SEBENAR KERAJAAN PERSEKUTUAN KEPADA KERAJAAN NEGERI TAHUN 2025 **LAMPIRAN E**

(DI BAWAH PERUNTUKAN PERBENDAHARAAN) (RM)

SEHINGGA 31 DISEMBER 2025

Negeri	Pemberian Mengikut Bilangan Penduduk	Pemberian Penyenggaraan Jalan Negeri	Pemberian Khas Tahunan	Pemberian Pertambahan Hasil	Geran Tahunan kepada Pihak Berkuasa Tempatan (GTBKK)	Bayaran Perkhidmatan bagi Negeri-Negeri	Pemberian di bawah Senarai Bersama	Pemberian kepada Perpustakaan Negeri	Pemberian kepada Muzium Negeri	Bayaran Pemansuhan Duti Import dan Eksais atas Barangan Petroleum kepada Negeri Sabah dan Sarawak	Pemberian Bayaran Bil Lampu Jalan Lampu Isyarat PBT	Pemberian Cukai Pelancongan	Insentif Kewangan bagi Konservasi Biodiversity (EFT)	Pemberian Berdasarkan Tahap Pembangunan Ekonomi, Infrastruktur dan Kesejahteraan Hidup	Pemberian Kekurangan Akaun Mengurus	JUMLAH
	T.12	T.12	T.12	T.12	T.12	B.11	B.11	B.11	B.11	B.11	B.11	B.11	B.11	B.12	B.12	
Johor	49,627,980	696,000,000	tb	22,881,420	39,517,311	29,368,439	78,809,364	4,789,038	7,000,000	tb	34,457,107	6,958,573	22,440,000	26,022,000	tb	**1,017,871,232**
Kedah	31,959,120	305,003,500	10,010,000	22,928,028	29,928,251	27,482,614	46,342,185	4,640,924	4,758,502	tb	11,328,204	3,919,704	17,040,000	40,665,000	tb	**556,006,032**
Kelantan	28,393,200	203,000,000	tb	26,132,866	21,930,518	23,178,716	33,414,768	2,069,293	2,538,250	tb	2,740,384	108,625	13,390,000	42,091,000	tb	**398,987,620**
Melaka	16,479,600	133,000,000	tb	8,101,439	9,887,228	10,687,676	20,794,971	4,777,714	5,766,101	tb	13,840,362	3,189,485	11,920,000	28,383,000	tb	**266,827,576**
Negeri Sembilan	19,330,800	396,000,000	tb	9,090,992	12,279,015	9,808,522	25,238,921	4,003,443	2,000,000	tb	10,680,570	1,487,027	16,840,000	24,751,000	tb	**531,510,290**
Pahang	26,830,260	455,000,000	tb	12,540,595	19,117,379	65,347,732	36,398,217	5,636,273	3,000,000	tb	8,666,420	6,781,401	23,215,000	28,214,000	tb	**690,747,277**
Perak	36,142,920	627,000,000	tb	19,564,176	26,497,745	29,392,271	91,002,642	5,605,169	2,251,700	tb	19,640,869	1,117,440	21,235,000	26,329,000	tb	**905,778,932**
Perlis	9,044,160	41,000,000	tb	19,511,446	2,016,792	17,612,434	15,761,820	2,019,973	tb	tb	751,405	23,740	13,150,000	38,809,000	78,092,797	**237,793,567**
Pulau Pinang	25,843,020	225,000,000	tb	12,391,909	10,000,000	18,533,654	22,139,672	7,852,552	2,150,000	tb	10,656,334	9,289,106	9,170,000	20,553,000	tb	**373,579,247**
Selangor	78,725,340	637,000,000	25,805,638	37,226,051	47,942,100	19,993,486	88,823,728	11,972,178	4,400,000	tb	39,943,072	6,883,800	15,000,000	21,028,000	tb	**1,034,743,393**
Terengganu	21,249,960	255,000,000	tb	18,492,619	25,332,216	15,363,890	47,620,375	7,460,517	5,700,000	tb	8,960,367	898,790	21,380,000	32,997,000	tb	**460,455,734**
Sabah	52,244,280	661,000,000	600,000,000	25,346,627	36,894,655	66,122,743	166,913,373	18,402,675	6,112,947	120,000,000	4,793,833	6,613,744	46,760,000	41,054,000	tb	**1,852,258,877**
Sarawak	38,697,660	855,000,000	600,000,000	15,791,832	28,645,930	136,625,708	91,920,417	10,915,251	3,327,500	120,000,000	22,852,286	2,438,164	18,460,000	29,104,000	tb	**1,973,778,748**
Jumlah	**434,568,300**	**5,489,003,500**	**1,235,815,638**	**250,000,000**	**309,989,140**	**469,517,885**	**765,180,453**	**90,145,000**	**49,005,000**	**240,000,000**	**189,311,213**	**49,709,599**	**250,000,000**	**400,000,000**	**78,092,797**	**10,300,338,525**

tb: tidak berkenaan

LAMPIRAN F

JADUAL BUTIRAN TAHUN 2026 YANG DIMANSUHKAN DARIPADA ANGGARAN PERBELANJAAN PEMBANGUNAN TAHUN 2027

Butiran (Projek)	Tajuk	Jumlah Anggaran Harga Projek	Perbelanjaan Sebenar 2025	Peruntukan 2026
		RM	*RM*	*RM*
	Maksud P.6 Jabatan Perdana Menteri			
00201	Program Pembangunan Sosioekonomi Masyarakat India	400,000,000	100,000,000	100,000,000
08000	Baik Pulih Sungai	60,000,000	8,557,235	16,590,000
	Maksud P.7 Jabatan Perkhidmatan Awam			
	TIADA			
	Maksud P.10 Perbendaharaan			
11000	Pengkomputeran NAPIC	32,255,800	14,624,305	5,795,000
	Maksud P.13 Kementerian Luar Negeri			
	TIADA			
	Maksud P.14 Kementerian Perpaduan Negara			
	TIADA			
	Maksud P.15 Kementerian Ekonomi			
69000	Unit Peneraju	1,102,000,000	0	61,000,000
	Maksud P.20 Kementerian Perladangan dan Komoditi			
00503	Program Mekanisasi dan Automasi Komoditi	4,920,000	0	2,910,000
	Maksud P.21 Kementerian Pertanian dan Keterjaminan Makanan			
05100	Kuarantina Tumbuhan Sarawak	5,000,000	1,124,230	300,000
41800	Jabatan Perkhidmatan Haiwan dan Perusahaan Ternak	17,686,000	11,149,605	3,000,000
	Maksud P.22 Kementerian Kemajuan Desa dan Wilayah			
00618	Institut Latihan Kecemerlangan MARA (ILHAM)	14,100,000	5,000,000	5,630,000
01701	Bekalan Elektrik Luar Bandar Semenanjung	22,000,000	3,796,179	3,000,000
04800	Jabatan Pertanian Sarawak (JPS)	110,000,000	10,615,968	9,740,000
09000	Lembaga Kemajuan Perusahaan Pertanian Negeri Pahang (LKPP)	3,820,000	0	3,820,000
	Maksud P.23 Kementerian Sumber Asli dan Kelestarian Alam			
02806	Peningkatan Local Area Network (LAN) dan Wide Area Network (WAN) JUPEM	25,000,000	0	5,020,000
10200	Penubuhan Stesen Hutan Sejadi Sabah Pusat Perhutanan Bersepadu Wilayah K.Kinabalu	7,925,000	5,910,328	2,640,500
14600	Kajian Pra-Kemungkinan	500,000	0	500,000

LAMPIRAN F

JADUAL BUTIRAN TAHUN 2026 YANG DIMANSUHKAN DARIPADA ANGGARAN PERBELANJAAN PEMBANGUNAN TAHUN 2027

Butiran (Projek)	Tajuk	Jumlah Anggaran Harga Projek	Perbelanjaan Sebenar 2025	Peruntukan 2026
		RM	*RM*	*RM*
	Maksud P.24 Kementerian Pelaburan, Perdagangan dan Industri			
00402	Kajian-kajian Perindustrian	500,000	1,003,429	300,000
	Maksud P.25 Kementerian Perdagangan Dalam Negeri dan Kos Sara Hidup			
00900	Penyelidikan dan Dasar Kepenggunaan	2,000,000	455,189	1,500,000
	Maksud P.26 Kementerian Pembangunan Usahawan dan Koperasi			
04004	Pembangunan Keusahawanan: Pembangunan Francais	4,000,000	2,700,900	2,000,000
10300	SME Bank	30,000,000	2,500,000	6,000,000
50000	Perbadanan Nasional Berhad (PERNAS)	45,000,000	6,000,000	9,000,000
90000	Skim Latihan Siswazah	1,500,000	4,963,992	1,500,000
	Maksud P.27 Kementerian Kerja Raya			
80000	Membina Jalan-jalan Baru	300,000,000	1,839,900	2,000,000
	Maksud P.28 Kementerian Pengangkutan			
	TIADA			
	Maksud P.30 Kementerian Sains, Teknologi dan Inovasi			
	TIADA			
	Maksud P.31 Kementerian Pelancongan, Seni dan Budaya			
	TIADA			
	Maksud P.33 Kementerian Peralihan Tenaga dan Transformasi Air			
14300	Kajian Pra-Kemungkinan	16,500,000	4,500,000	2,118,200
	Maksud P.42 Kementerian Kesihatan			
	TIADA			
	Maksud P.43 Kementerian Perumahan dan Kerajaan Tempatan			
01603	Program Perumahan Rakyat Bersepadu	159,504,000	1,233,828	200,000
01907	Rancangan Kawasan Khas	1,500,000	621,321	1,500,000
02103	Promosi dan Pembangunan Industri	500,000	188,770	200,000
34000	Pembangunan Sistem Multimedia Telekomunikasi JBPM	49,000,000	19,358,114	4,000,000

LAMPIRAN F

JADUAL BUTIRAN TAHUN 2026 YANG DIMANSUHKAN DARIPADA ANGGARAN PERBELANJAAN PEMBANGUNAN TAHUN 2027

Butiran (Projek)	Tajuk	Jumlah Anggaran Harga Projek	Perbelanjaan Sebenar 2025	Peruntukan 2026
		RM	*RM*	*RM*
	Maksud P.45 Kementerian Belia dan Sukan			
	TIADA			
	Maksud P.46 Kementerian Sumber Manusia			
08800	Pengkomputeran KSM-(SMBK Fasa III)	10,000,000	2,690,096	431,500
	Maksud P.47 Kementerian Komunikasi			
02036	Sistem Pemancar Digital Shortwave	28,000,000	25,468,894	1,390,000
	Maksud P.48 Kementerian Pembangunan Wanita, Keluarga dan Masyarakat			
00504	Rumah Kanak-kanak	36,665,000	7,854,754	1,600,000
	Maksud P.50 Kementerian Digital			
01600	Cybersecurity Malaysia	39,400,000	0	10,850,000
	Maksud P.60 Kementerian Pertahanan			
	TIADA			
	Maksud P.62 Kementerian Dalam Negeri			
01001	Pembaikan dan Ubahsuai Kementerian Dalam Negeri	56,900,742	66,027	71,100
03000	Agensi Kawalan Sempadan Malaysia (AKSEM)	75,000,000	1,180,785	14,000
	Maksud P.63 Kementerian Pendidikan			
	TIADA			
	Maksud P.64 Kementerian Pendidikan Tinggi			
	TIADA			
	JUMLAH	**2,661,176,542**	**243,403,849**	**264,620,300**

ISSN 2637-0212